



**แบบรายงาน 56-1 One Report  
รายงานประจำปี 2566**

บริษัท สยามอีสต์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)



# สารบัญ

|                                                                                                                                                                                                                       | หน้า |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| สารจากประธานกรรมการบริษัท                                                                                                                                                                                             | I    |
| ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ                                                                                                                                                                                              | II   |
| ภาพรวมธุรกิจ                                                                                                                                                                                                          | III  |
| รางวัลและความสำเร็จ                                                                                                                                                                                                   | IV   |
| วิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ                                                                                                                                                                       | V    |
| Highlight                                                                                                                                                                                                             | VI   |
| กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ                                                                                                                                                                                              | VII  |
| คณะกรรมการบริษัท                                                                                                                                                                                                      | VIII |
| คณะผู้บริหาร                                                                                                                                                                                                          | IX   |
| <br>                                                                                                                                                                                                                  |      |
| ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลดำเนินงาน                                                                                                                                                                               | 1    |
| 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท                                                                                                                                                                             | 2    |
| 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง                                                                                                                                                                                          | 34   |
| 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน                                                                                                                                                                                | 42   |
| 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD & A)                                                                                                                                                                      | 50   |
| 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น                                                                                                                                                                                     | 60   |
| <br>                                                                                                                                                                                                                  |      |
| ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ                                                                                                                                                                                          | 63   |
| 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ                                                                                                                                                                                           | 64   |
| 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ<br>คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ                                                                                                       | 76   |
| 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ                                                                                                                                                                    | 88   |
| 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน                                                                                                                                                                                  | 100  |
| <br>                                                                                                                                                                                                                  |      |
| ส่วนที่ 3 งบการเงิน                                                                                                                                                                                                   | 110  |
| รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต                                                                                                                                                                                         | 111  |
| งบการเงิน                                                                                                                                                                                                             | 115  |
| <br>                                                                                                                                                                                                                  |      |
| เอกสารแนบ                                                                                                                                                                                                             | 166  |
| เอกสารแนบ 1: รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมผู้ที่ได้รับมอบหมาย<br>ให้รับผิดชอบสูงสุดในรายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรง<br>ในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขาธิการบริษัท | 170  |
| เอกสารแนบ 2: รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย                                                                                                                                                                  | 178  |
| เอกสารแนบ 3: เอกสารเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน                                                                                                                                                                    | 179  |
| เอกสารแนบ 4: ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน                                                                                                                         | 180  |
| เอกสารแนบ 5: นโยบายกำกับดูแลกิจการ โป้บายบรรษัทภิบาล (จรรยาบรรณ)                                                                                                                                                      | 199  |
| เอกสารแนบ 6: รายงานคณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการชุดย่อยอื่นๆ                                                                                                                                                            | 200  |



# สารจากประธานกรรมการบริษัท

## Message from the Chirman



ปี 2566 เป็นปีที่ภาพรวมเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมการผลิตมีแนวโน้มที่ดีขึ้น ส่งผลให้บริษัท ‘สยามอีสต์’ ได้รับประโยชน์จากการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจของประเทศอย่างเต็มที่ ด้วยผลประกอบการครึ่งปีแรกที่ทำสถิติใหม่ (New High) เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้ว นอกจากนี้ ‘สยามอีสต์’ ยังคงให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนในมิติต่างๆ

บริษัท ‘สยามอีสต์’ มุ่งมั่นผลักดันความเปลี่ยนแปลงที่ดีและขับเคลื่อนธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน ผ่านการส่งมอบโซลูชันที่ดีที่สุด (Solutions Excellence) เพื่อผู้มีส่วนได้เสียทุกคนในห่วงโซ่คุณค่า ได้แก่ คู่ค้า พันธมิตรทางธุรกิจ และลูกค้า ด้วยการดำเนินงานภายใต้แนวคิด ESG ทั้ง 3 มิติ ดังนี้

มิติด้านสิ่งแวดล้อม (E): เน้นการคัดสรรสินค้าและบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เช่น การติดตั้งโซลาร์เซลล์และการบำบัดน้ำเสีย

มิติด้านสังคม (S): ให้ความรู้เกี่ยวกับนวัตกรรมใหม่ๆ แก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่องและเพิ่มความสามารถของระบบจัดเก็บข้อมูล พร้อมดูแลความปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคลอย่างเคร่งครัด

มิติด้านธรรมาภิบาล (G): มุ่งมั่นในการส่งมอบโซลูชันที่ถูกต้องตามกฎหมายและมาตรฐานสากล พร้อมกับการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

ทั้งนี้สยามอีสต์ ยังเล็งเห็นโอกาสการเติบโตแบบไร้ขีดจำกัด ต่อยอดจากประสบการณ์ ความรู้ ความเชี่ยวชาญ มากกว่า 30 ปี ในการคัดสรรสินค้าและงานบริการเกี่ยวกับสินค้าอุตสาหกรรม ที่ครอบคลุมทั้งกระบวนการผลิตตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ ในพื้นที่เขตเศรษฐกิจ EEC ตามแผนการพัฒนาชาติในระยะยาวของรัฐบาล กลายเป็นจุดยุทธศาสตร์ที่สำคัญของภาคอุตสาหกรรมในภูมิภาคอาเซียน ช่วยสร้างความเชื่อมั่นในภาคการลงทุนและความต้องการใช้วัสดุอุปกรณ์ต่างๆ เพื่อการก่อสร้างโรงงานและปรับปรุงประสิทธิภาพเครื่องจักรเพิ่มขึ้นตามไปด้วย

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ผมขอขอบคุณคณะผู้บริหารและพนักงานทุกท่านที่ร่วมกันทำงานด้วยความมุ่งมั่นและทุ่มเท จนทำให้บริษัทฯ ประสบความสำเร็จตามเป้าหมายในปี 2566 และขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ที่ได้ให้ความไว้วางใจ และให้การสนับสนุนบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา และขอให้ท่านเชื่อมั่นว่าบริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจเพื่อการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนต่อไป

ดร.อนชาติ นุมนนท์  
ประธานกรรมการ

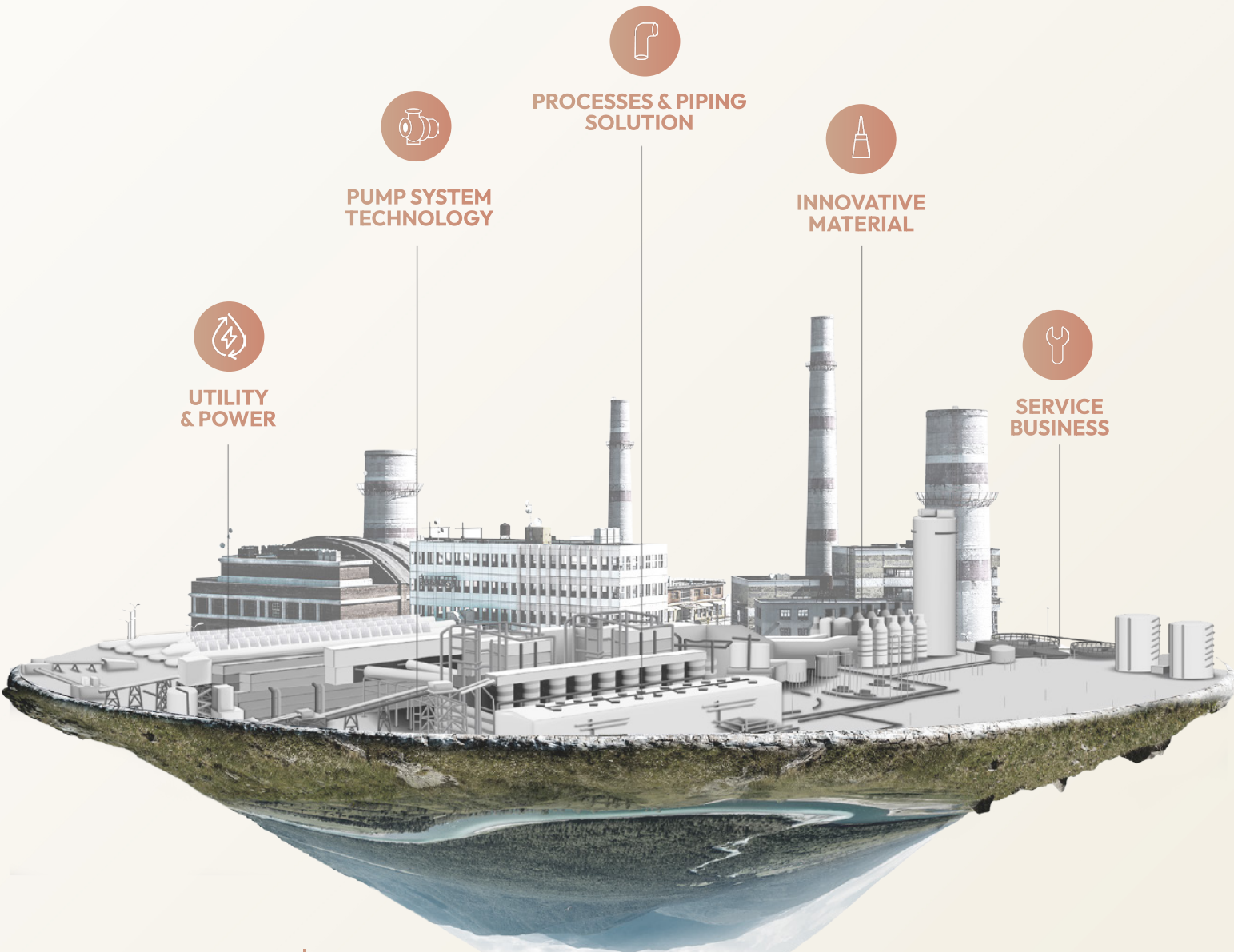


# ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

## ตารางสรุปฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน

| 31 ธันวาคม                              | ตรวจสอบแล้ว  |        |         |        |         |        |                  |        |         |        |         |        |
|-----------------------------------------|--------------|--------|---------|--------|---------|--------|------------------|--------|---------|--------|---------|--------|
|                                         | งบการเงินรวม |        |         |        |         |        | งบการเฉพาะกิจการ |        |         |        |         |        |
|                                         | ปี 2566      |        | ปี 2565 |        | ปี 2564 |        | ปี 2566          |        | ปี 2565 |        | ปี 2564 |        |
|                                         | ล้านบาท      | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท          | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ |
| งบแสดงฐานะการเงิน                       |              |        |         |        |         |        |                  |        |         |        |         |        |
| สินทรัพย์หมุนเวียน                      | 274.20       | 48.42  | 276.86  | 49.69  | 221.46  | 45.37  | 184.17           | 25.67  | 206.89  | 27.91  | 161.27  | 23.29  |
| สินทรัพย์รวม                            | 566.31       | 100.00 | 557.13  | 100.00 | 488.16  | 100.00 | 717.37           | 100.00 | 741.15  | 100.00 | 692.37  | 100.00 |
| หนี้สินหมุนเวียน                        | 95.06        | 16.79  | 110.08  | 19.76  | 128.09  | 26.24  | 72.55            | 10.11  | 93.83   | 12.66  | 73.99   | 10.69  |
| หนี้สินรวม                              | 129.06       | 22.79  | 157.33  | 28.24  | 155.15  | 31.78  | 94.53            | 13.18  | 114.22  | 15.41  | 95.65   | 13.81  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                       | 431.39       | 76.18  | 396.17  | 71.11  | 331.13  | 67.83  | 622.85           | 86.82  | 626.94  | 84.59  | 596.73  | 86.19  |
| งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม                |              |        |         |        |         |        |                  |        |         |        |         |        |
| รายได้จากการขายและบริการ                | 646.48       | 99.20  | 605.61  | 99.00  | 488.41  | 98.06  | 515.29           | 99.42  | 492.40  | 99.10  | 399.34  | 98.24  |
| รายได้อื่น                              | 5.24         | 0.80   | 6.09    | 1.00   | 9.68    | 1.94   | 3.02             | 0.58   | 4.48    | 0.90   | 7.15    | 1.76   |
| รายได้รวม                               | 651.71       | 100.00 | 611.70  | 100.00 | 498.09  | 100.00 | 518.31           | 100.00 | 496.88  | 100.00 | 406.49  | 100.00 |
| ต้นทุนขายและบริการ                      | 480.67       | 73.75  | 437.73  | 71.56  | 357.81  | 71.84  | 399.71           | 77.12  | 368.17  | 74.10  | 302.31  | 74.37  |
| ต้นทุนในการจัดจำหน่าย                   | 46.03        | 7.06   | 50.60   | 8.27   | 46.48   | 9.33   | 39.36            | 7.59   | 43.81   | 8.82   | 40.37   | 9.93   |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                   | 69.61        | 10.68  | 68.92   | 11.27  | 66.94   | 13.44  | 60.60            | 11.69  | 60.20   | 12.12  | 54.55   | 13.42  |
| ต้นทุนทางการเงิน                        | 1.11         | 0.17   | 1.86    | 0.30   | 1.64    | 0.33   | 0.52             | 0.10   | 0.55    | 0.11   | 0.61    | 0.15   |
| ส่วนแบ่งเงินลงทุนในบริษัทร่วม           | 20.51        | 4.27   | 26.66   | 6.09   | 20.94   | 5.85   |                  |        |         |        |         |        |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                   | 11.14        | 1.71   | 10.75   | 1.76   | 6.16    | 1.24   | 3.90             | 0.75   | 5.13    | 1.03   | 1.93    | 0.48   |
| กำไรสำหรับปี (ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่) | 61.43        | 9.43   | 66.75   | 10.91  | 34.87   | 7.00   | 22.12            | 4.27   | 31.92   | 6.42   | 80.32   | 19.76  |

| อัตราส่วนทางการเงิน                        | หน่วย  | ตรวจสอบแล้ว  |         |         |                  |         |         |
|--------------------------------------------|--------|--------------|---------|---------|------------------|---------|---------|
|                                            |        | งบการเงินรวม |         |         | งบการเฉพาะกิจการ |         |         |
|                                            |        | ปี 2566      | ปี 2565 | ปี 2564 | ปี 2566          | ปี 2565 | ปี 2564 |
| อัตราส่วนสภาพคล่อง                         | เท่า   | 2.88         | 2.52    | 1.73    | 2.54             | 2.2     | 2.18    |
| ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย                     | วัน    | 55.54        | 53.64   | 91.36   | 57.19            | 51.53   | 94.47   |
| ระยะเวลาชำระหนี้                           | วัน    | 42.79        | 50.68   | 58.38   | 44.67            | 55.76   | 65.37   |
| อัตรากำไรขั้นต้น (GP Margin)               | ร้อยละ | 25.65        | 27.72   | 26.74   | 22.43            | 25.23   | 24.3    |
| อัตรากำไรสุทธิ                             | ร้อยละ | 9.43         | 10.91   | 7       | 4.27             | 6.26    | 16.73   |
| อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ROE)              | ร้อยละ | 14.85        | 18.36   | 10.01   | 3.54             | 5.22    | 17.21   |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ROA)            | ร้อยละ | 10.94        | 12.77   | 6.53    | 3.03             | 4.45    | 14.08   |
| อัตรากำไรหมุนของทรัพย์สิน                  | เท่า   | 1.16         | 1.17    | 0.93    | 0.71             | 0.71    | 0.84    |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E) | เท่า   | 0.3          | 0.4     | 0.47    | 0.15             | 0.18    | 0.16    |
| อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย            | เท่า   | 74.96        | 47.55   | 34.53   | 62.18            | 80.45   | 148.18  |
| อัตราจ่ายเงินปันผล                         | ร้อยละ | 57.43        | 43.26   | 122.76  | 120.09           | 21.55   | 52.9    |



บริษัท สยามอีสต์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) ผู้จัดหา จัดจำหน่าย สินค้าและให้บริการส่งมอบโซลูชั่นที่เหมาะสมที่สุดแก่ลูกค้าโรงงาน อุตสาหกรรม พร้อมปรับตัวอย่างรวดเร็วตามรับทุกความท้าทายใหม่ๆ ดำเนินธุรกิจโดยแบ่งเป็น 5 กลุ่มผลิตภัณฑ์ ได้แก่ กลุ่มผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีระบบ, กลุ่มผลิตภัณฑ์การจัดการ กระบวนการผลิตและระบบท่อ, กลุ่มผลิตภัณฑ์วัสดุวิศวกรรม, กลุ่มผลิตภัณฑ์ธุรกิจงานบริการ และกลุ่มผลิตภัณฑ์สาธารณูปโภคและพลังงาน

ก่อตั้ง : ปี 2536

เข้าสู่ตลาดหลักทรัพย์: 2560

ประสบการณ์: 31 ปี

#### วิสัยทัศน์

สรรหาความเป็นเลิศให้อุตสาหกรรม เพื่อผู้มีส่วนได้เสียทุกคน

#### พันธกิจ

บริหารจัดการสินค้าและบริการที่มีประสิทธิภาพและรวดเร็ว สร้างโอกาสให้เกิดการลงทุนและเพิ่มมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้น ลูกค้า และพนักงาน

#### วัตถุประสงค์

ส่งมอบโซลูชั่นที่ดีที่สุดแก่อุตสาหกรรม เพื่อความยั่งยืนในอนาคต

#### ปัจจัยสำคัญ :

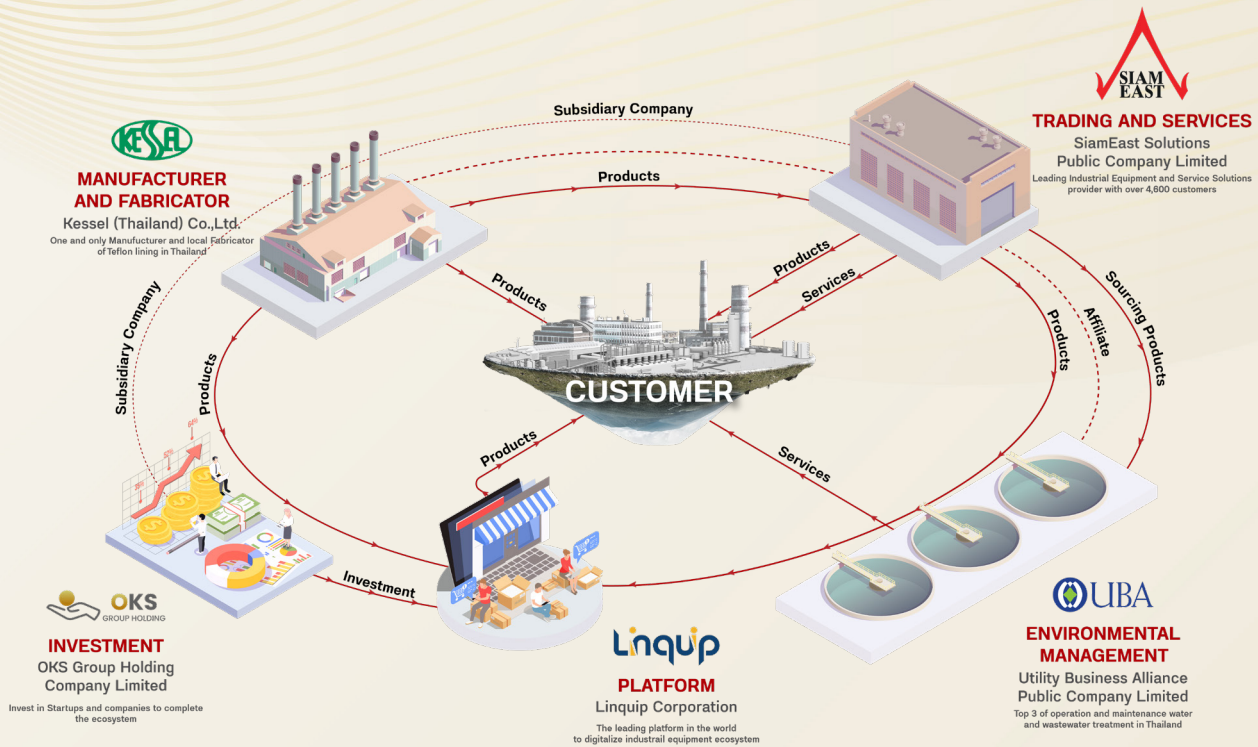
- รางวัลการันตี SET Awards 2023 “best company performance”
- ประสบการณ์การดำเนินธุรกิจมากกว่า 30 ปี
- จำหน่ายสินค้า ภายใต้แบรนด์ระดับโลกมากกว่า 56 แบรนด์
- มีลูกค้าประจำมากกว่า 1,100 บริษัท
- มีข้อมูลลูกค้ามากกว่า 4,600 บริษัท และยังมีซื้อขายกว่า 2,800 บริษัท
- บริษัทร่วมทุน 2 บริษัท และบริษัทในเครือ 1 บริษัท

#### ทรัพยากรของบริษัท :

- พนักงานบริษัทมากกว่า 50% เป็นวิศวกร
- โครงสร้างพื้นฐานการทำงานเป็นระบบดิจิทัล IT Infrastructure



ใบรับรองคุณภาพ :  
มาตรฐาน ISO 9001 : 2015



บริษัท สยามอีสต์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “SE”) ผู้จัดหา จัดจำหน่ายสินค้าและให้บริการส่งมอบโซลูชั่นที่เหมาะสมที่สุดแก่ลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรม (เดิมชื่อ “บริษัท สยามราชธานี (ตะวันออก) จำกัด”) จัดทะเบียนก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2536 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 2 ล้านบาท จากนั้นมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องมากกว่า 30 ปี จนปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 339 ล้านบาท ด้วยการปรับตัวที่รวดเร็วทางธุรกิจจากการขานรับความท้าทายในทุกๆ การเปลี่ยนแปลง

## ดำเนินธุรกิจโดยแบ่งเป็น 5 กลุ่มผลิตภัณฑ์ ได้แก่



1.กลุ่มผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีระบบปั๊ม : จำหน่ายปั๊มที่มีเทคโนโลยีควบคุมการปล่อยพลังงานสิ้นเปลือง ในกระบวนการผลิตของโรงงานอุตสาหกรรม โรงแรม โรงพยาบาล อาคารสูง และโครงการบริหารจัดการน้ำของหน่วยงานภาครัฐและเอกชน ให้คำปรึกษาและส่งมอบโซลูชั่นโดยทีมวิศวกร ตลอดจนถึงติดตั้งโดยช่างผู้เชี่ยวชาญ

2.กลุ่มผลิตภัณฑ์การจัดการ กระบวนการผลิตและระบบท่อ : จำหน่ายท่อที่เหมาะสมกับอุตสาหกรรมหนัก ท่อที่มีคุณสมบัติทนต่อการกัดกร่อนของสารเคมีและทนความร้อนสูง อุปกรณ์ป้องกันการรั่วซึม ตลอดจนส่งมอบโซลูชั่นเกี่ยวกับการบำบัดมลพิษทางอากาศโดยทีมวิศวกรและช่างผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน

3.กลุ่มผลิตภัณฑ์วัสดุวิศวกรรม : จำหน่ายวัสดุสิ้นเปลืองในอุตสาหกรรมโรงงาน ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับงานจริงของลูกค้า เพื่อช่วยลูกค้าลดต้นทุนระยะยาว (Inventory Management) นำเสนอโซลูชั่นควบคู่กับสินค้าโดยทีมวิศวกร เช่น วัสดุเคลือบผิว, อุปกรณ์เพื่อความปลอดภัยในโรงงานอุตสาหกรรม, อุปกรณ์อาชีวอนามัยในอุตสาหกรรม

4.กลุ่มผลิตภัณฑ์ธุรกิจงานบริการ : ให้บริการ Preventive maintenance เช็ควินิจฉัยปั๊มและซ่อมบำรุง ด้วยระบบ Boost energy optimization (BEO) เพื่อให้สามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพได้อย่างสม่ำเสมอ เพื่อช่วยลูกค้าลดต้นทุนทางธุรกิจ

5.กลุ่มผลิตภัณฑ์สาธารณูปโภคและพลังงาน : ให้บริการด้านการบริหารจัดการพลังงานสะอาด เช่น พลังแสงอาทิตย์ การบริหารจัดการพลังงาน ให้คำปรึกษา ซึ่งรวมการออกแบบ ติดตั้ง การบำรุงรักษา การขอใบอนุญาตกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง อบรม ซึ่งรวมถึงการเป็นผู้ลงทุน จัดการพลังงานให้กับทั้งภาครัฐ และเอกชน



## ปัจจุบัน SE มี บริษัท ร่วมกับ บริษัทย่อยรวมทั้งหมด 3 บริษัท ดังนี้:

99.99%



**บริษัท โอเคเอส กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด  
(บริษัทย่อย)**

ถูกก่อตั้งขึ้นเพื่อการลงทุน โดยถือหุ้นในบริษัทอื่นๆเป็นหลัก และสามารถช่วยให้บริษัทในกลุ่มต่างๆสามารถเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานหรือธุรกิจใหม่ได้

92.28%



**บริษัท เคสเซล (ประเทศไทย) จำกัด  
(บริษัทย่อย)**

เป็นผู้ผลิต จัดจำหน่ายและให้บริการติดตั้งท่อ วาล์ว หรือ อุปกรณ์อื่นๆ ที่มีคุณสมบัติพิเศษ ทนทาน ต่อการกัดกร่อนของสารเคมีและความร้อน ให้กับโรงงานอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์ประเภทท่อ

28.60%



**บริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส  
อัลลายแอนซ์ จำกัด (มหาชน)  
(บริษัทร่วม)**

เป็นบริษัทอันดับต้นๆของประเทศไทย ที่ทำธุรกิจบริหารจัดการน้ำและสิ่งแวดล้อม โดยเน้นกลุ่มลูกค้าภาครัฐถึง 85% และเอกชนอีก 15% ทั้งนี้ทั้งนั้น UBA สามารถ ช่วย SE ขยายฐานลูกค้าด้านภาครัฐได้มากขึ้น ปัจจุบัน UBA บำบัดน้ำเสียวันละ มากกว่า 600,000 คิว ต่อวัน

บริษัทฯ มีแผนการขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่องเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนและมั่นคง ด้วยการพัฒนาระบบการทำงานบนฐานข้อมูลจริงของลูกค้า (Database) บริหารธุรกิจด้วยระบบ แสดงผลประกอบการแบบเรียลไทม์ (Power BI Dashboard) ทำให้สามารถจำหน่ายสินค้าและให้บริการได้ตรงใจลูกค้าและทันทั่วถึงที่ ส่งผลตอบแทนที่ดีให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในระยะยาวดังนั้น บริษัทฯ มีการเข้าร่วมค้า ลงทุนในกิจการที่ให้บริการ ด้านการบริหาร จัดการพลังงานสะอาด เช่น พลังแสงอาทิตย์ การบริหารจัดการพลังงานให้กับทั้งภาครัฐ และเอกชน



และบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับแนวคิด ESG จึงยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนตามกรอบแนวคิดด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนและวิสัยทัศน์ของบริษัท โดยนำมาใช้เป็นแนวทางสร้างความตระหนักและปลูกฝังจิตสำนึกที่ดีให้แก่ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับให้เกื้อหนุนการเติบโตขององค์กร เพื่อครอบคลุมทุกมิติ ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ภายใต้หลักธรรมาภิบาล มีจริยธรรมและจรรยาบรรณ โดยที่บริษัทมุ่งมั่นผลักดันความเปลี่ยนแปลงที่ดีและขับเคลื่อนธุรกิจให้เติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืนด้วยความโปร่งใสผ่านการส่งมอบโซลูชันที่ดีที่สุด (Solutions Excellence) เพื่อผู้มีส่วนได้เสียทุกคนตลอดห่วงโซ่คุณค่าทางธุรกิจและสอดคล้องกับความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท นอกจากนี้บริษัทยังมุ่งมั่นที่จะดำเนินงานบนพื้นฐานของการสร้างการเปลี่ยนแปลงเชิงบวกในทุกมิติ ดังนี้

**มิติด้านสิ่งแวดล้อม :** ลดปริมาณการเกิดของเสียต่าง ๆ (Waste) จากการดำเนินงาน โดยการนำหลัก 3R ได้แก่ Reduce, Reuse, Recycle มาประยุกต์ใช้ในบริษัทฯ และดำเนินการกำจัดขยะหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้วตามกฎหมายและรายงานให้เป็นไปตามกฎกระทรวงอุตสาหกรรม

**มิติด้านสังคม :** กิจกรรม CSR ที่จัดขึ้นอย่างต่อเนื่อง “ SE CARE SE SHARE สยามอีสต์ปันสุข เพื่อสังคม ” ซึ่งปีนี้ได้รับจากโน้ตบุ๊กให้กับทางโรงเรียนที่ขาดแคลนคุณทรัพย์ และบริจาค ATK เพื่อใช้ในหน่วยงานต่างๆ เช่น สาธารณสุขในพื้นที่ ศูนย์ช่วยเหลือผู้ติดเชื้อ HIV

**มิติด้านธรรมาภิบาล :** ปลูกฝังให้ผู้บริหารและพนักงานทุกต่อการทุจริตคอร์รัปชัน และให้ผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในองค์กรสามารถมีส่วนร่วมในกระบวนการกำกับดูแลกิจการและสามารถร้องเรียนการกระทำผิดได้

ในปี 2566 บริษัทประสบความสำเร็จตามเป้าหมาย จึงขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ที่ได้ให้ความไว้วางใจและให้การสนับสนุนบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา และขอให้ท่านเชื่อมั่นว่าบริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจเพื่อการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนต่อไป

# รางวัลและความสำเร็จ



## SET AWARDS 2023

Business Excellence  
Best Company Performance Awards

mai market capitalization up to THB1.5 bln.



การเงินธนาคาร  
MONEY & BANKING MAGAZINE



บมจ. สยามอีสต์ โซลูชั่น  
SE



สมาคมส่งเสริมลงทุนไทย  
THAI INVESTORS ASSOCIATION





Outstanding Company Performance Awards  
Business Excellence  
mai market capitalization up to THB1.5 bln.  
Siameast Solutions pcl



Business Excellence  
Best Company Performance Awards  
Siameast Solutions pcl  
Hosted by The Stock Exchange of  
Thailand and Money & Banking Magazine

## วิสัยทัศน์

Solutions Excellence สรรหาความเป็นเลิศ  
ให้อุตสาหกรรมเพื่อผู้มีส่วนได้เสียทุกคน

## VISION

Solution Excellence providing  
industry excellence for all stakeholders.

## พันธกิจ

เน้นจัดหาสินค้าและบริการที่มีประสิทธิภาพและรวดเร็ว  
สร้างโอกาสให้เกิดการลงทุนและเพิ่มมูลค่า  
ให้กับผู้ถือหุ้น ลูกค้าและพนักงาน

## MISSION

Emphasis on providing efficient,  
fast delivery products and services.  
Create investment opportunities to help  
add value to shareholders,  
customers and employees.



## เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ CORE VALUE

**F**

### **FAST**

การบริการและจัดหาสินค้าที่ดีและรวดเร็ว  
Fast product delivery services and supply.

**A**

### **CULTIVATE CONTINUOUS ACTION**

ปลูกฝังการดำเนินธุรกิจต่อเนื่องสร้างความมั่นใจ ซื่อสัตย์  
Cultivate continous Action to create business continuity  
by building confidence and honesty to all stakeholders.

**S**

### **SYNERGY**

สร้างพันธมิตรเชิงกลยุทธ์และพลังร่วม  
Synergy building for strategic partnership  
and colaboration.

**T**

### **TECHNOLOGY**

พัฒนาความรู้ด้านเทคโนโลยีและทักษะอื่นๆ  
Technology development knowledge and other skills.

# SE Highlight 2023

## เหตุการณ์สำคัญปี 2566



### ครบรอบ 30 ปี

“ครบรอบ 30 ปี” กลุ่มธุรกิจในปีนี้นับว่าเน้นผลิตภัณ์และบริการที่เกี่ยวข้องกับ ESG เพื่อช่วยส่งเสริมลูกค้าให้มีความยั่งยืน.



### รายได้และ BACKLOG สูงใหม่

รายได้สูงสุดใหม่เพิ่มขึ้น 6.94% YoY ด้วยเงิน 290.22 ล้านบาท นอกจากรายได้ที่เพิ่มขึ้นแล้ว ยังมี Backlog สูงสุดใหม่ที่ 247.33 ล้านบาท.



### PTU-SE-UBA MOU

PTU –SE –UBA MOU จัดขึ้นเมื่อวันที่ 19 ม.ค. 2566 เพื่อกระชับความสัมพันธ์และจุดแข็งของแต่ละบริษัทเพื่อส่งมอบโซลูชันที่ดีที่สุดและคุ้มค่าให้กับลูกค้าของเรา จุดแข็งของ PTU ในการออกแบบ จุดแข็งของ UBA ใน EPC และ O&M. SE ในการจัดหาและจัดหาผลิตภัณ์.



### การพัฒนาธุรกิจ

ภายใต้แนวคิดการเพิ่มผลิตภัณ์และบริการสู่ตลาดเดิม SE ได้จัดการหาแบรนด์และบริการใหม่ ๆ ที่สนับสนุนแนวโน้ม ESG เพื่อเพิ่มรายได้ต่อลูกค้า ผลจากทีมพัฒนาธุรกิจ คาดว่าจะเห็นผลในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2566 เป็นต้นไป



### ยอดประมูลราคาสูงที่สุดใหม่

ยอดมูลค่าการประมูล ณ สิ้นปี 2023 ถือเป็นยอดสูงสุดใหม่ คิดเป็นประมาณ 1,500 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2022 จำนวน 550 ล้านบาท จาก 950 ล้านบาท หรือ คิดเป็น +57.9%

# กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ

**1. สร้างความเติบโตรายได้** และความสามารถในการแข่งขันของทั้ง 5 กลุ่มผลิตภัณฑ์ เพื่อเตรียมพร้อมสำหรับภาคอุตสาหกรรม

**2. เน้นสร้างโอกาส** และความสามารถในการแข่งขัน งานโครงการขนาดใหญ่ เพื่อรองรับการลงทุนใหม่ๆ ของลูกค้าและสร้างรายได้มูลค่าสูงให้กับบริษัทได้เป็นอย่างดี

**3. สร้างเครือข่าย** ทั้งในรูปแบบของสำนักงานขายหรือคู่ค้า เพื่อช่วยกระจายและขยายฐานลูกค้าไปยังภูมิภาคต่างๆ ทั่วไทย

**4. พัฒนาระบบงานไอที** สู่ระบบระบบการวางแผนทรัพยากรในองค์กรเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันและรองรับการขยายตัวในอนาคต

**5. พัฒนาระบบงานภายใน** พัฒนาบุคลากรโดยมีการทำ Succession plan แล้วเสริมความรู้ให้กับทุกคนในองค์กร

**6. หาสินค้าและคู่ค้าใหม่ๆ** เพิ่มเติมเพื่อจะเพิ่มโอกาสในการขาย เพราะมีฐานลูกค้าที่กว้างและหลากหลาย

**7. ปรับโมเดลธุรกิจ** ขยายการลงทุนรูปแบบใหม่ เช่น การควบรวมกิจการเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันทำให้บริษัทเติบโตทั้งด้านยอดขายและกำไรอย่างยั่งยืน





# คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการ 8 ท่าน



**ดร.รณชาติ นุ่มนนท์**

ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการตรวจสอบ



**นางจันทรจิรา สมัครไทย**

กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ /  
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



**นางสาวอรรสา วิมลเจลา**

กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร /  
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง



**นางสาวจิรนาถ สุมานนท์**

กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ /  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



**นายเทริก ลีเกษม**

กรรมการ / รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร /  
กรรมการบริหารความเสี่ยง



**นายสิทธิชัย ลีเกษม**

กรรมการ / กรรมการบริหาร



**นายเดวิด สมัญญากรณ์**

กรรมการ



**นางสาวนิชกมล วงศ์พิพัฒน์**

กรรมการ /

ผู้รักษาการประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน/  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/  
กรรมการบริหารความเสี่ยง

# คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

คณะผู้บริหารประกอบด้วยผู้บริหารจำนวน 6 ท่าน



**นางสาวอรรสา วิมลเดลา**

กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร /  
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง



**นายเกริก ลีเกษม**

กรรมการ / รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร /  
กรรมการบริหารความเสี่ยง



**นางสาวนิชกมล วงศ์พิพัฒน์**

กรรมการ /  
ผู้รักษาการประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน/  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/  
กรรมการบริหารความเสี่ยง



**นายสิทธรัชย์ ลีเกษม**

กรรมการ / กรรมการบริหาร





**นายพรชัย ตันตีสุนทโรดม**

ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ /  
กรรมการบริหารความเสี่ยง



**นางสาววสุ มุกดาบณี**

Commercial Support Division Manager /  
กรรมการบริหารความเสี่ยง



# ส่วนที่ 1

## การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน



# 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

## 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

### ความเป็นมา

บริษัท สยามอีสต์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “SE”) (เดิมชื่อ “บริษัท สยามราชธานี (ตะวันออก) จำกัด”) จัดทะเบียนก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2536 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 2.00 ล้านบาท มีวัตถุประสงค์เพื่อจัดหาและจำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรมในกลุ่มผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีระบบปั๊มที่ครอบคลุมทุกลักษณะการใช้งานทั้งน้ำ ของเหลว ของหนืด และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องให้แก่โรงงานอุตสาหกรรมในจังหวัดระยองและจังหวัดใกล้เคียงในภาคตะวันออกของประเทศไทย ด้วยบริษัทฯ สามารถเข้าถึงกลุ่มลูกค้าและรับรู้ถึงความต้องการสินค้าและบริการอื่นๆ ที่สำคัญในโรงงานอุตสาหกรรม บริษัทฯ จึงเล็งเห็นโอกาสทางธุรกิจโดยเพิ่มการจัดหาและจำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรมอีก 2 กลุ่มผลิตภัณฑ์ได้แก่ กลุ่มผลิตภัณฑ์การจัดการกระบวนการผลิตและระบบท่อ และกลุ่มผลิตภัณฑ์วัสดุวิศวกรรม รวมถึงงานบริการต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อรองรับความต้องการที่หลากหลายของโรงงานอุตสาหกรรม

ทั้งนี้ สินค้าอุตสาหกรรมทั้ง 3 กลุ่มผลิตภัณฑ์ยังคงเป็นสินค้าหลักที่บริษัทฯ จัดหาและจำหน่ายมาจนถึงทุกวันนี้ จุดเริ่มต้นของบริษัทฯ เริ่มจากในปี 2527 ได้จดทะเบียนก่อตั้งบริษัท เอ็นจิเนียริง โปรดักส์ จำกัด (“เอ็นจิเนียริง โปรดักส์”) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้บริการด้านวิศวกรรมออกแบบและจำหน่ายระบบปั๊มอุตสาหกรรมและระบบอุปกรณ์วิศวกรรมที่เกี่ยวข้องให้แก่โรงงานอุตสาหกรรม และเนื่องด้วยการเติบโตของเศรษฐกิจส่งผลให้เกิดการลงทุนอย่างมากตามแนวทางของภาครัฐในโครงการอีสเทิร์นซีบอร์ด (Eastern Seaboard) ในภาคตะวันออกของประเทศไทยซึ่งถือเป็นจุดยุทธศาสตร์ของการขนส่งและการลงทุนในภาคอุตสาหกรรม โดยเฉพาะในเขตนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง ทำให้โรงงานอุตสาหกรรมเพิ่มจำนวนขึ้นอย่างมากในช่วงเวลาที่ผ่านมา ด้วยเหตุนี้ ในปี 2536 ผู้บริหารจึงได้แยกการดำเนินธุรกิจจาก เอ็นจิเนียริง โปรดักส์ และจัดตั้งบริษัท สยามราชธานี (ตะวันออก) จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อจัดหาและจำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรมในกลุ่มผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีระบบปั๊มที่ครอบคลุมทุกลักษณะการใช้งานทั้งน้ำ ของเหลว ของหนืด และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องให้แก่โรงงานอุตสาหกรรม ซึ่งมุ่งเน้นกลุ่มลูกค้าหลักที่เป็นโรงงานอุตสาหกรรมที่ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมต่างๆ ในจังหวัดระยองและจังหวัดใกล้เคียงในภาคตะวันออกของประเทศไทย จากการที่บริษัทฯ มีความสัมพันธ์ที่ดีและเข้าถึงกลุ่มลูกค้า ทำให้บริษัทฯ รับรู้ถึงความต้องการในสินค้าและบริการในส่วนอื่นๆ ที่สำคัญในโรงงานอุตสาหกรรม บริษัทฯ จึงเพิ่มการจัดหาและจำหน่ายสินค้าไปยังกลุ่มผลิตภัณฑ์การจัดการกระบวนการผลิตและระบบท่อ และกลุ่มผลิตภัณฑ์วัสดุวิศวกรรม รวมถึงงานบริการต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อรองรับความต้องการที่หลากหลายของโรงงานอุตสาหกรรม

ด้วยวิสัยทัศน์ของกลุ่มผู้บริหารของบริษัทฯ ที่มุ่งขยายการจัดหาและจำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรมและการบริการให้ครอบคลุมกลุ่มลูกค้าในทุกอุตสาหกรรมทั่วประเทศ ในปี 2552 บริษัทฯ ได้เปิดสำนักงานกรุงเทพฯ และเพิ่มทีมงานวิศวกรฝ่ายขาย เพื่อนำเสนอและจำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรมทั้ง 3 กลุ่มผลิตภัณฑ์ได้แก่ กลุ่มผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีระบบปั๊ม กลุ่มผลิตภัณฑ์การจัดการกระบวนการผลิตและระบบท่อ และกลุ่มผลิตภัณฑ์วัสดุวิศวกรรม โดยมุ่งเน้นขยายกลุ่มลูกค้าให้ครอบคลุมในเขตกรุงเทพฯ ปริมณฑล และภูมิภาคต่างๆ ทั่วประเทศไทย รวมถึงโอกาสในการจำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรมไปยังลูกค้าในต่างประเทศ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจภายใต้แนวคิด Industrial Equipment Solution Provider กล่าวคือ บริษัทฯ เป็นผู้จัดหาและจำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรมอย่างครบวงจร ตั้งแต่การคัดสรรสินค้าคุณภาพ นำเสนอทางเลือกและนวัตกรรมใหม่ บริการด้วยความจริงใจ เพื่อสร้าง ความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้า รวมถึงการให้บริการด้านวิศวกรรมที่เกี่ยวข้องกับสินค้าอุตสาหกรรม การให้บริการหลังการขาย และการให้บริการซ่อมบำรุง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานและเพิ่มอายุการใช้งานของสินค้าให้มากยิ่งขึ้น เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2559 บริษัทฯ ได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน พร้อมทั้งเปลี่ยนชื่อบริษัทใหม่เป็นบริษัท สยามอีสต์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) มีทุนจดทะเบียนจำนวน 120,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 240,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท และทุนที่ชำระแล้วจำนวน 90,000,000 บาท สำหรับหุ้นสามัญที่เหลืออีกจำนวน 60,000,000 หุ้น บริษัทฯ ออกไว้เพื่อรองรับการเสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering: IPO) เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2560 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วของบริษัทจากเดิม 90,000,000 บาท เป็น 120,000,000 บาท บริษัทฯ ได้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท จำนวน 60,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชนทั่วไป (Initial Public Offering) ในราคาใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญหุ้นละ 2.45 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 147,000,000 บาท และเริ่มการดำเนินการซื้อขายเป็นครั้งแรก (First Trading Day) ในวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2560

ปัจจุบัน บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนจำนวน 339,727,380 บาท ทุนชำระแล้วเป็นเงิน 339,725,166.50 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 679,454,760 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ปัจจุบันบริษัทฯ จัดหาและจำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรมและให้บริการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องแก่โรงงานอุตสาหกรรมซึ่งแบ่งเป็น 5 กลุ่มผลิตภัณฑ์ ได้แก่ กลุ่มผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีระบบปั๊ม (Pumping System Technology Division) กลุ่มผลิตภัณฑ์การจัดการ กระบวนการผลิตและระบบท่อ (Process and Piping Solution Division) กลุ่มผลิตภัณฑ์วัสดุนวัตกรรม (Innovative Material Division) กลุ่มผลิตภัณฑ์ธุรกิจงานบริการ (Service Business) และกลุ่มสาธารณูปโภคและพลังงาน (Utilities & Power) โดยจะทำธุรกิจตาม Vision (Solutions Excellence) กับ Core Value (FAST) และให้ความสำคัญในขยายธุรกิจด้าน Integrated Supply หรือการยื่นราคากับลูกค้า, Customer Managed Inventory หรือการเก็บ Stock ให้กับทางลูกค้า และส่งสินค้าตามความต้องการของลูกค้า, Vendor Managed Inventory หรือ การทำ Consignment Stock นั้นเองนอกจากนี้ทางบริษัทยัง เน้น Preventive Maintenance Contract กับ Energy Optimization โดยใช้ Insulation, Internet of Things (IoT), Technology ใหม่ ๆ ของทาง Supplier

บริษัทฯ มี ร่วมกับ บริษัทย่อยรวมทั้งหมด 3 บริษัท ดังนี้:



### 1. บริษัท โอเคเอส กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด

ถูกก่อตั้งขึ้นเพื่อการลงทุน โดยถือหุ้นในบริษัทอื่นๆเป็นหลัก และสามารถช่วยให้บริษัทในกลุ่มต่างๆสามารถเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน หรือ ธุรกิจใหม่ได้

### 2. บริษัท เคสเซล (ประเทศไทย) จำกัด

เป็นผู้ผลิต จัดจำหน่ายและให้บริการติดตั้ง ท่อ วาล์ว หรือ อุปกรณ์อื่นๆ ที่มีคุณสมบัติพิเศษทนทาน ต่อการกัดกร่อนของสารเคมีและความร้อน ให้กับโรงงานอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์ประเภทท่อ ผลิตภัณฑ์ประเภทท่อของ เคสเซล โดยอยู่ภายใต้เครื่องหมายการค้า Resistoflex ที่ถือสิทธิบัตรโดย กลุ่ม Crane Co. ซึ่งอยู่ในตลาด NYSE ขอบอเมริกา โดย เคสเซล (ประเทศไทย) เป็นผู้ผลิตเพียงผู้เดียว และ ตัวแทนจำหน่ายรายเดียวในประเทศไทย นอกจากนี้ยังมีกลุ่มผลิตภัณฑ์วาล์ว ภายใต้เครื่องหมายการค้า XOMOX และมีอุปกรณ์อื่น ของ DE DIETRICH Glass Lining อีกด้วย

### 3. บริษัท ยูทิลิตี้ บิซิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด (มหาชน)

เป็นบริษัทอันดับต้นๆของประเทศไทย ที่ทำธุรกิจบริหารจัดการน้ำและสิ่งแวดล้อม โดยเน้นกลุ่มลูกค้าภาครัฐถึง 85% และเอกชนอีก 15% ทั้งนี้ทั้งนั้น UBA สามารถ ช่วย SE ขยายฐานลูกค้าด้านภาครัฐได้มากขึ้น ปัจจุบัน UBA บำบัด น้ำเสียวันละ มากกว่า 600,000 คิว ต่อวัน

## เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

01

### ORGANIC GROWTH

รักษฐานลูกค้าเดิม ขยายฐานลูกค้าใหม่ รวมถึงจัดหาผลิตภัณฑ์ใหม่เพื่อนำเสนอลูกค้า ครอบคลุมความต้องการมากยิ่งขึ้น

02

### INORGANIC GROWTH

เน้นการทำ Merger and Acquisition, Joint Venture และหาโอกาสใหม่ ๆ ในการลงทุนในกลุ่ม Start up มากขึ้น

## KEY STRATEGIES



FOCUS ON  
BOTTOM LINES



PRODUCT DEVELOPMENT  
VALUE ADDED



BUSINESS CHAIN



OPPORTUNITY IN CRISIS

## วิสัยทัศน์ พันธกิจ และคุณค่าขององค์กร

### วิสัยทัศน์

Solutions Excellence สรรหาความเป็นเลิศ ให้อุตสาหกรรมเพื่อผู้มีส่วนได้เสียทุกคน

### พันธกิจ

เน้นจัดหาสินค้าและบริการที่มีประสิทธิภาพและรวดเร็วสร้างโอกาสให้เกิดการลงทุน และเพิ่มมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้น ลูกค้าและพนักงาน

## คุณค่าขององค์กร

# FAST

การบริการและจัดหา  
สินค้าที่ดีและรวดเร็ว

ปลูกฝังการดำเนินธุรกิจ  
ต่อเนื่องสร้างความมั่นใจ  
ซื้อสัตย์

สร้างพันธมิตรเชิงกลยุทธ์  
และพลังร่วม

พัฒนาความรู้  
ด้านเทคโนโลยีและทักษะอื่น ๆ



## กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ

01

### สร้างความเติบโตรายได้

และความสามารถในการแข่งขันของทั้ง 5 กลุ่มผลิตภัณฑ์ เพื่อเตรียมพร้อมสำหรับภาคอุตสาหกรรม

02

### เน้นสร้างโอกาส

และความสามารถในการแข่งขัน งานโครงการขนาดใหญ่ เพื่อรองรับการลงทุนใหม่ ๆ ของลูกค้าและสร้างรายได้มูลค่าสูงให้กับบริษัทได้เป็นอย่างดี

03

### สร้างเครือข่าย

ทั้งในรูปแบบของสำนักงานขายหรือคู่ค้า เพื่อช่วยกระจาย และขยายฐานลูกค้าไปยังภูมิภาคต่างๆ ทั่วไทย

04

### พัฒนาระบบงานไอที

สู่ระบบระบบการวางแผนทรัพยากรในองค์กรเพื่อเพิ่มความสามารถ ในการแข่งขันและรองรับการขยายตัวในอนาคต

05

### พัฒนาระบบงานภายใน

พัฒนาบุคลากรโดยมีการทำ Succession plan แล้วเสริมความรู้ให้กับทุกคนในองค์กร

06

### หาสินค้าและคู่ค้าใหม่ ๆ

เพิ่มเติมเพื่อจะเพิ่มโอกาสในการขายเพราะมีฐานลูกค้า ที่กว้างและหลากหลาย

07

### ปรับโมเดลธุรกิจ

ขยายการลงทุนรูปแบบใหม่ เช่น การควบรวมกิจการเพื่อเพิ่มความสามารถ ในการแข่งขันทำให้บริษัทเติบโต ทั้งด้านยอดขายและกำไรอย่างยั่งยืน

## 1.1.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญของกลุ่มบริษัทฯ มีดังนี้

- สิงหาคม 2536** ■ บริษัท สยามราชธานี (ตะวันออก) จำกัด จัดตั้งขึ้นด้วยทุนจดทะเบียน 2.00 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อจัดหาและจำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรมใน 3 กลุ่มผลิตภัณฑ์ได้แก่ กลุ่มผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีระบบปั๊มกลุ่มผลิตภัณฑ์การจัดการกระบวนการผลิตและระบบท่อ และกลุ่มผลิตภัณฑ์วัสดุวิศวกรรม โดยมุ่งเน้นกลุ่มลูกค้าในจังหวัดระยองและจังหวัดใกล้เคียงในภาคตะวันออกของประเทศไทย
- ตุลาคม 2544** ■ บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 2.00 ล้านบาท เป็น 5.00 ล้านบาท เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ
- มกราคม 2552** ■ บริษัทฯ เปิดสำนักงานกรุงเทพฯ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำเสนอและจำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรมทั้ง 3 กลุ่มผลิตภัณฑ์ได้แก่ กลุ่มผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีระบบปั๊ม กลุ่มผลิตภัณฑ์การจัดการกระบวนการผลิตและระบบท่อ และกลุ่มผลิตภัณฑ์วัสดุวิศวกรรม ให้เข้าถึงกลุ่มลูกค้าในเขตกรุงเทพฯ ปริมณฑล และจังหวัดอื่นๆ ครอบคลุมทุกภาคส่วนของประเทศไทย และโอกาสในการจำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรมไปยังลูกค้าในต่างประเทศ
- สิงหาคม 2558** ■ บริษัทฯ ได้รับมาตรฐาน ISO 9001:2008 ซึ่งรับรองคุณภาพในการออกแบบ จำหน่าย ประกอบ ติดตั้ง และบริการหลังการขายสำหรับสินค้าอุตสาหกรรมที่ใช้ในกระบวนการผลิตและงานซ่อมบำรุง ได้แก่ ปั๊มสูบน้ำและของเหลว ระบบท่อ และวัสดุสิ้นเปลือง
- ธันวาคม 2558** ■ บริษัทฯ ปรับโครงสร้างผู้ถือหุ้นและเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 5.00 ล้านบาทเป็น 90.00 ล้านบาท เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการและสร้างความมั่นคงทางการเงินในระยะยาวให้กับบริษัทฯ โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 850,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 4 ราย โดยเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนในราคาตามมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาทให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมที่จองซื้อหุ้นตามสัดส่วนการถือหุ้น และเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนในราคาตามมูลค่ายุติธรรมให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมที่จองซื้อหุ้นสามัญในส่วนที่เกินกว่าสัดส่วนการถือหุ้นเดิม ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นเดิมคือนางสาวอรสา วิมลเฉลา ได้ออนหุ้นสามัญบางส่วนให้แก่ผู้ถือหุ้นใหม่คือนายเกริก สีเกษม ซึ่งเป็นบุตรที่บรรลุนิติภาวะแล้ว จึงทำให้บริษัทฯ มีผู้ถือหุ้นทั้งหมดรวมจำนวน 5 ราย
- มีนาคม 2559** ■ บริษัทฯ แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนและเปลี่ยนชื่อบริษัทใหม่เป็น บริษัท สยามอีสต์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)  
■ บริษัทฯ เปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญจากเดิมหุ้นละ 100.00 บาท เป็นหุ้นละ 0.50 บาท  
■ บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 90.00 ล้านบาท เป็น 120.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 60,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท สำหรับการเสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering)
- กุมภาพันธ์ 2560** ■ 9 กพ. บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วของบริษัท จากเดิม 90,000,000 บาท เป็น 120,000,000 บาท บริษัทฯ ได้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท จำนวน 60,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชนทั่วไป (Initial Public Offering) ในราคาใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญหุ้นละ 2.45 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 147,000,000 บาท  
■ 14 กพ. เริ่มการดำเนินการซื้อขายเป็นครั้งแรก (First Trading Day)

## ปี 2561

- เปิดใช้อาคารศูนย์บริการวิศวกรรม เพื่อรองรับการขยายงาน
- เข้าซื้อและโอนกิจการ บริษัทยูทิลิตี้ บิสซิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด โดยมีสัดส่วนร้อยละ 40 ของทุนจดทะเบียน
- ได้รับมาตรฐาน ISO9001:2015 จากทางบริษัท TÜVRheinland รับรองคุณภาพในด้านการจำหน่าย และจัดหาการบริการงานประกอบงานติดตั้งและงานบริการหลังการขาย สินค้าสำหรับอุตสาหกรรมต่างๆ เช่น ปัม วาล์ว ท่อและวัสดุสิ้นเปลือง

## ปี 2562

- บริษัทฯ เปิดสำนักงานสงขลา เพื่อขยายฐานลูกค้าสู่ภาคใต้

## ปี 2564

- เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จาก 120 ล้านบาท เป็น จำนวน 312 ล้านบาท
- บริษัทฯ ซื้อหุ้น จำนวน 73,826 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 92.28 ของบริษัท เคสเซล (ประเทศไทย) จำกัด
- บริษัทฯ ถือหุ้น จำนวน 99,997 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 99.997 ของบริษัท โอเคเอส กรุป โฮลดิ้ง จำกัด
- ซื้อหุ้นเพิ่มทุนเพื่อรักษาสัดส่วนร้อยละ 40 ของผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท ยูทิลิตี้ บิสซิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด จาก 1.6 ล้านหุ้น เพิ่มขึ้นเป็น 8.6 ล้านหุ้น
- ได้รับมาตรฐาน ISO9001:2015 จากทางบริษัท Bureau Veritas รับรองคุณภาพในด้าน Sales & Supply, Design, Assembly, Installation and after sales service for industrial equipment system such as Pumps, Valves, Pipes and Consumable products.

## ปี 2565

- บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลประจำปี 2564 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 15.60 ล้านบาท โดยจ่ายเงินปันผลในวันที่ 20 พฤษภาคม 2565
- บริษัท ยูทิลิตี้ บิสซิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน พร้อมทั้งเปลี่ยนชื่อบริษัทใหม่เป็นบริษัท ยูทิลิตี้ บิสซิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด (มหาชน) (บริษัทร่วม)
- บริษัท ยูทิลิตี้ บิสซิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด (มหาชน) (“UBA”) บริษัทร่วม เข้าจดทะเบียนและเริ่มซื้อขายใน MAI ภายใต้กลุ่มบริการ จำนวน 170 ล้านหุ้น ทำให้จำนวนหุ้นจดทะเบียนและจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วเพิ่มขึ้น จาก 430.00 ล้านหุ้น เป็น 600.00 ล้านหุ้น ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ จากร้อยละ 40 เป็นร้อยละ 28.67
- บริษัท โอเคเอส กรุป โฮลดิ้ง จำกัด (บริษัทย่อย) ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 9 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 9 แสนหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 1 ล้านบาท เป็น 10 ล้านบาท

## ปี 2566

- บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียน 12,133,120 บาท จากทุนจดทะเบียน 327,594,259.50 บาท เป็น 339,727,380 บาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 24,266,241 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท
- บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลเป็นหุ้นสามัญให้แก่ผู้ถือหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท จำนวน 24,261,814 หุ้น เป็นจำนวน 12.13 ล้านบาท
- บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดให้แก่ผู้ถือหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.04 บาท จำนวน 655,188,519 หุ้น เป็นจำนวน 26.20 ล้านบาท
- บริษัทยูทิลิตี้บิสซิเนสอัลลายแอนซ์จำกัด(มหาชน)(UBA)บริษัทร่วมจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ0.459บาท เป็นจำนวน 27.54 ล้านบาท โดยบริษัทฯ บริษัทถือหุ้น UBA จำนวน 171,999,800 หุ้น (28.67%) ได้รับเงินปันผลจำนวน 7.89 ล้านบาท



## 1.1.2 วัตถุประสงค์ของการระดมทุน

- ไม่มี -

## 1.1.3 ข้อผูกพันที่บริษัทให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์

- ไม่มี -

## 1.1.4 ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ประเภทธุรกิจ เลขทะเบียนบริษัท โทรศัพท์ โทรสาร เว็บไซต์ บริษัท จำนวน และชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท

|                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ชื่อบริษัท              | บริษัท สยามอีสต์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| ชื่อย่อหลักทรัพย์       | SE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ | 15/1 ถนนทางหลวงระยองสาย 3191 ตำบลห้วยโป่ง อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง รหัสไปรษณีย์ 21150                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| ประเภทธุรกิจ            | บริษัทจัดหาและจำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรมและให้บริการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องแก่โรงงานอุตสาหกรรม แบ่งเป็น 5 กลุ่มผลิตภัณฑ์ ได้แก่ กลุ่มเทคโนโลยีระบบป้อน การจัดการกระบวนการผลิตและระบบท่อ กลุ่มวัสดุวัตถุดิบ กลุ่มธุรกิจงานบริการ และกลุ่มสาธารณูปโภคและพลังงาน มีบริษัทร่วม และบริษัทย่อยรวมทั้งหมด 3 บริษัท<br>1. OKS บริษัท โอเคเอส กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด การลงทุนและถือหุ้นในบริษัทอื่นๆ เป็นหลัก สามารถเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานให้บริษัทในเครือและค้นหาธุรกิจใหม่ๆ ที่มีแนวโน้มเติบโต 2. Kessel บริษัท เคสเซล (ประเทศไทย) จำกัด ผู้ผลิต จัดจำหน่าย และให้บริการติดตั้งท่อ วาล์ว หรืออุปกรณ์อื่นๆ ที่มีคุณสมบัติพิเศษ และเป็นตัวแทนจำหน่ายรายเดียวในประเทศไทย 3. UBA บริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด (มหาชน) ผู้นำนวัตกรรมด้านการให้บริการ จัดการน้ำ และสิ่งแวดล้อมแบบครบวงจร อันดับต้นๆ ของประเทศไทย |
| เลขทะเบียนบริษัท        | 0107559000061                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| โทรศัพท์                | 0-3868-2540                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| เว็บไซต์บริษัท          | www.siameastsolutions.com                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| อีเมล                   | info@siameastsolutions.com                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| ทุนจดทะเบียน            | 339,727,380 บาท ทุนชำระแล้วเป็นเงิน 339,725,166.50 บาท<br>แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 679,454,760 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท สยามอีสต์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) หรือ “SE” บริษัทจัดหาและจำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรมและให้บริการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องแก่โรงงานอุตสาหกรรมซึ่งแบ่งเป็น 5 กลุ่มผลิตภัณฑ์ ได้แก่

1. กลุ่มผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีระบบปั๊ม (Pumping System Technology Division)
2. กลุ่มผลิตภัณฑ์การจัดการ กระบวนการผลิตและระบบท่อ (Process and Piping Solution Division)
3. กลุ่มผลิตภัณฑ์วัสดุนวัตกรรม (Innovative Material Division)
4. กลุ่มผลิตภัณฑ์ธุรกิจงานบริการ (Service Business Division)
5. กลุ่มผลิตภัณฑ์สาธารณูปโภคและพลังงาน (Utilities & Power Division)

โดยจะทำธุรกิจตามวิสัยทัศน์ กับ ค่านิยม และให้ความสำคัญในขยายธุรกิจด้านการบริหารจัดการหรือการยื่นราคากับลูกค้า, บริหารจัดการสินค้าคงคลังของลูกค้า หรือการเก็บสต็อกสินค้าให้กับทางลูกค้า และส่งสินค้าตามความต้องการของลูกค้า, ผู้บริหารสินค้าคงคลัง หรือ การบริหารสินค้าคงคลัง นั่นเอง

นอกจากนี้ทางบริษัทยังเน้น สัญญาการบำรุงรักษาเชิงป้องกัน กับ การเพิ่มประสิทธิภาพพลังงาน โดยใช้ฉนวนกันความร้อน , เครื่องช่วยอุปกรณ์ที่เชื่อมต่อกัน(IoT), เทคโนโลยีใหม่ๆ ของทางผู้จัดหา

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ แบ่งตามประเภทกลุ่มผลิตภัณฑ์สำหรับปี 2564 – 2566 รายละเอียดดังนี้

| โครงสร้างรายได้                                   | ปี 2564<br>งบการเงินรวม |        | ปี 25645<br>งบการเงินรวม |        | ปี 2566 <sup>1/</sup><br>งบการเงินรวม |        |
|---------------------------------------------------|-------------------------|--------|--------------------------|--------|---------------------------------------|--------|
|                                                   | ล้านบาท                 | ร้อยละ | ล้านบาท                  | ร้อยละ | ล้านบาท                               | ร้อยละ |
| 1. กลุ่มผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีระบบปั๊ม             | 102.38                  | 20.55  | 113.31                   | 18.52  | 106.80                                | 16.39  |
| 2. กลุ่มผลิตภัณฑ์การจัดการกระบวนการผลิตและระบบท่อ | 195.44                  | 39.24  | 227.44                   | 37.18  | 274.58                                | 42.13  |
| 3. กลุ่มผลิตภัณฑ์วัสดุนวัตกรรม                    | 153.34                  | 30.79  | 171.24                   | 27.99  | 127.58                                | 19.58  |
| 4. กลุ่มผลิตภัณฑ์ธุรกิจงานบริการ                  | 37.26                   | 7.48   | 93.62                    | 15.30  | 91.07                                 | 13.97  |
| 5. กลุ่มผลิตภัณฑ์สาธารณูปโภคและพลังงาน            |                         |        |                          |        | 46.45                                 | 7.13   |
| รวมรายได้จากการขายและบริการ                       | 488.41                  | 98.06  | 605.61                   | 99.00  | 646.48                                | 99.20  |
| รายได้อื่น <sup>2/</sup>                          | 9.68                    | 1.94   | 6.09                     | 1.00   | 5.24                                  | 0.80   |
| รายได้รวม                                         | 498.09                  | 100.00 | 611.70                   | 100.00 | 651.72                                | 100.00 |

หมายเหตุ :

<sup>1/</sup>อ้างอิงข้อมูลจากงบการเงินรวมของบริษัท สยามอีสต์โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)

<sup>2/</sup>รายได้อื่นประกอบด้วย รายได้ทางการเงิน รายได้จากการให้บริการบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนกำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัท ย่อย เป็นต้น

## 1. ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทจัดหาและจำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรมและให้บริการต่างๆที่เกี่ยวข้องแก่โรงงานอุตสาหกรรมแบ่งเป็น 5 กลุ่มผลิตภัณฑ์ ได้แก่ กลุ่มผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีระบบปั๊ม (Pumping System Technology Division) กลุ่มผลิตภัณฑ์การจัดการกระบวนการผลิตและระบบท่อ (Process and Piping Solution Division) กลุ่มผลิตภัณฑ์วัสดุนวัตกรรม (Innovative Material Division) กลุ่มธุรกิจบริการ (Service Business Division) และกลุ่มผลิตภัณฑ์สาธารณูปโภคและพลังงาน (Utilities & Power) เพื่อรองรับการขยายงานในอนาคต

### 1. กลุ่มผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีระบบปั๊ม (Pumping System Technology Division) “One Stop Shop Pumps Supplier”

ปั๊มเป็นอุปกรณ์ส่งของเหลวโดยอาศัยพลังงานจากแหล่งต้นกำเนิดเพื่อเคลื่อนย้ายของเหลวจากที่หนึ่งไปยังอีกที่หนึ่งซึ่งอาจเป็นการเคลื่อนย้ายในทิศทางจากที่ต่ำไปยังที่สูงกว่าหรือในระยะทางที่ไกลออกไป ปั๊มที่บริษัทฯ จัดหาและจำหน่ายส่วนใหญ่เป็นอุปกรณ์ที่ใช้ในระบบสาธารณูปโภคและกระบวนการผลิตในโรงงานอุตสาหกรรม รวมถึงการใช้ประโยชน์ในโรงแรม โรงพยาบาล อาคารสูง และโครงการน้ำของหน่วยงานภาครัฐ ซึ่งปั๊มส่งน้ำและของเหลวสามารถแบ่งตามลักษณะการทำงานของปั๊มได้เป็น 2 ประเภท ได้แก่ ปั๊มประเภทหมุนเหวี่ยง (Centrifugal Pump) และปั๊มประเภทแทนที่บวก (Positive Displacement Pump)

#### 1.1. ปั๊มประเภทหมุนเหวี่ยง (Centrifugal Pump)

ปั๊มประเภทหมุนเหวี่ยง หรือเรียกกันทั่วไปว่า ปั๊มทอยโข่ง เป็นปั๊มที่นิยมใช้อย่างแพร่หลายในโรงงานอุตสาหกรรม มีหลักการทำงานโดยการถ่ายเทกำลังจากเครื่องยนต์หรือมอเตอร์ไปยังใบพัดของปั๊มเพื่อให้เกิดกำลังขับหมุน ซึ่งจะดูดของเหลวเข้าตรงกลางใบพัดและเหวี่ยงออกทำให้เกิดการไหลเหวี่ยงจากจุดศูนย์กลางของใบพัดไปสู่แนวเส้นรอบวงทุกทิศทางและไหลรวมกันในตัวปั๊มไปออกทางท่อจ่าย ซึ่งจะส่งของเหลวดังกล่าวไปยังจุดหมายตามที่ต้องการ ปั๊มประเภทหมุนเหวี่ยงใช้กับของเหลวที่มีลักษณะใสและมีความหนืดต่ำ เช่น น้ำประปา น้ำร้อน น้ำหล่อเย็น น้ำเสีย น้ำดับเพลิง ของเหลวใส สารเคมี เป็นต้น ส่วนใหญ่ใช้ในระบบสาธารณูปโภค (Utility System) และกระบวนการผลิตของโรงงานอุตสาหกรรม (Process Industry) โดยปั๊มประเภทหมุนเหวี่ยงที่บริษัทฯ จัดหาและจำหน่ายมีหลากหลายดีไซน์ เพื่อให้เหมาะสมกับลักษณะการติดตั้งและการใช้งาน งานภาครัฐ ซึ่งปั๊มส่งน้ำและของเหลวสามารถแบ่งตามลักษณะการทำงานของปั๊มได้เป็น 2 ประเภท ได้แก่ ปั๊มประเภทหมุนเหวี่ยง (Centrifugal Pump) และปั๊มประเภทแทนที่บวก (Positive Displacement Pump)



#### 1.2. ปั๊มประเภทแทนที่บวก (Positive Displacement Pump)

ปั๊มประเภทแทนที่บวกมีหลักการทำงานโดยการสร้างโพรงขยายภายในตัวปั๊มในขณะที่ปั๊มหมุนหรือสูบเพื่อให้ของเหลวไหลเข้าไปแทนที่โพรงภายในตัวปั๊ม หลังจากนั้น ของเหลวจะถูกผลักดันออกจากพื้นที่ของโพรงภายในตัวปั๊มลดลงจากการอัดส่งของปั๊ม ซึ่งของเหลวจะถูกส่งไปยังจุดหมายตามที่ต้องการ ปั๊มประเภทแทนที่บวกใช้กับของเหลวที่มีความหนืดสูง มีกากตะกอนเจือปน เช่น น้ำมันพืช กาว โฟม ยางมะตอย เป็นต้น และสามารถใช้กับของเหลวใสบางประเภทที่ต้องการแรงดันสูง ส่วนใหญ่ใช้ในกระบวนการผลิตของโรงงานอุตสาหกรรม (Process Industry) โดยปั๊มประเภทแทนที่บวกที่บริษัทฯ จัดหาและจำหน่ายมีหลากหลายดีไซน์ เพื่อให้เหมาะสมกับลักษณะการใช้งาน





นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดหาและจำหน่ายอุปกรณ์อื่นๆ ที่ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรม ได้แก่ เครื่องอัดก๊าซ Liquid Ring (Liquid Ring Compressor) เครื่องอัดก๊าซ Centrifugal (Centrifugal Compressor) และ ปั๊มแรงดันสูง (High Pressure Pumps)



บริษัทฯ มีทีมวิศวกรที่ให้บริการด้านวิศวกรรมเกี่ยวกับปั๊มตั้งแต่การสอบถามความต้องการและวัตถุประสงค์การใช้งาน การคัดเลือกประเภทปั๊มที่เหมาะสม การประกอบอุปกรณ์และส่วนประกอบปั๊ม การให้คำแนะนำในการติดตั้ง และการทดสอบการทำงานของปั๊มในการเดินระบบครั้งแรก (Commissioning) พร้อมทั้งให้ความรู้และคำแนะนำเกี่ยวกับการใช้งานและการบำรุงรักษาปั๊มแก่ผู้ปฏิบัติงานเพื่อให้ใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีความปลอดภัยสูงสุด อีกทั้ง บริษัทฯ ยังให้บริการหลังการขาย ตรวจสอบและวิเคราะห์ปัญหา ซ่อม เปลี่ยน แก้ไข (Corrective Maintenance) อุปกรณ์ในระบบปั๊ม รวมถึงการให้บริการซ่อมบำรุงรักษาเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance) เพื่อเพิ่มอายุการใช้งานและประสิทธิภาพการทำงานของปั๊มให้มากยิ่งขึ้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ให้บริการวัดประสิทธิภาพการใช้พลังงานของระบบปั๊ม (Energy Audit Service) โดยทีมวิศวกรผู้เชี่ยวชาญ พร้อมเครื่องมือและอุปกรณ์ที่ทันสมัย เพื่อตรวจสอบความเหมาะสมและประสิทธิภาพการใช้พลังงานของระบบปั๊มโดยการวัดค่าการทำงานต่างๆ เช่น อัตราการไหล แรงดัน กำลังไฟฟ้าที่ใช้ เป็นต้น และจัดทำรายงานพร้อมสรุปผลการวิเคราะห์และวิธีการแก้ไข เพื่อเป็นทางเลือกให้แก่ลูกค้าในการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานในกระบวนการให้ดียิ่งขึ้น

## 2. กลุ่มผลิตภัณฑ์การจัดการกระบวนการผลิตและระบบท่อ (Process and Piping Solution Division) “Solutions for Improvement”

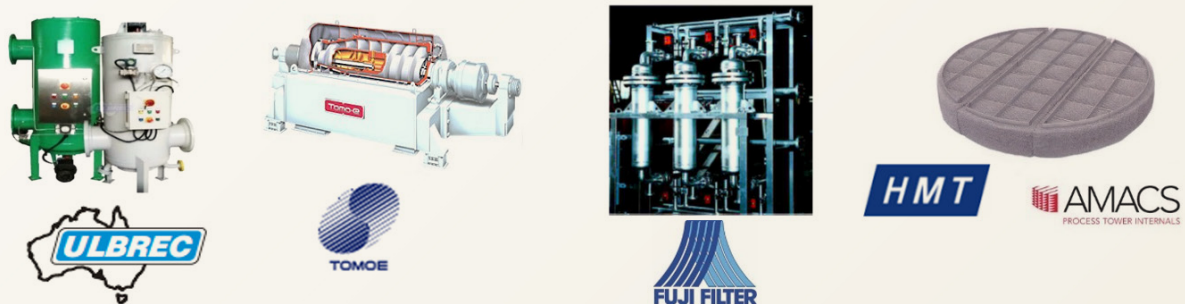
บริษัทฯ จัดหาและจำหน่ายอุปกรณ์ในกระบวนการผลิตและระบบท่อที่ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรม รายละเอียดดังนี้

### 2.1. อุปกรณ์ในกระบวนการผลิต

บริษัทฯ จัดหาและจำหน่ายอุปกรณ์ในกระบวนการผลิตที่ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรม ซึ่งสามารถแบ่งตามวัตถุประสงค์การใช้งานของอุปกรณ์ต่างๆ ได้เป็น 5 ประเภท ได้แก่ อุปกรณ์เพื่อการคัดแยกวัสดุ วัสดุเพื่อการดูดซึม อุปกรณ์เพื่อแลกเปลี่ยนมวลสาร ระบบที่เกี่ยวข้องกับการเผาไหม้และความร้อน และระบบที่เกี่ยวข้องกับการบำบัดมลพิษทางอากาศ รายละเอียดดังนี้

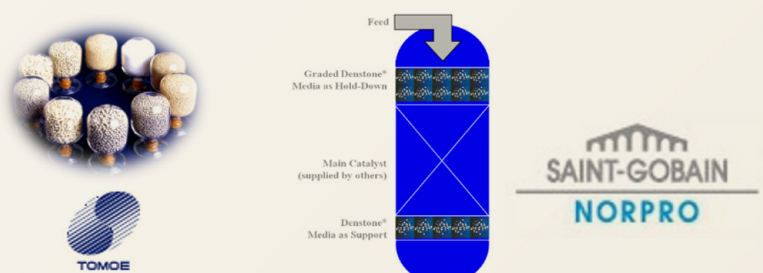
### 2.1.1. อุปกรณ์เพื่อการคัดแยกวัสดุ (Separation Unit)

- **สเตรนเนอร์ (Strainer)** เป็นอุปกรณ์กรองแยกของแข็งที่มีขนาดมากกว่า 25 ไมครอนขึ้นไป (1 มิลลิเมตร เท่ากับ 1,000 ไมครอน) ออกจากระบบท่อส่งของเหลว เช่น การกรองน้ำดิบเพื่อเอาเศษตะกอนหรือทรายออกก่อนส่งน้ำที่ไม่มีสารแขวนลอยปนเปื้อนเข้าสู่กระบวนการผลิต จุดเด่นคือ เป็นสินค้าที่มีการออกแบบก่อนการผลิต เพื่อให้มั่นใจว่าเหมาะสมกับจุดกรองนั้นๆ โดยเฉพาะ ช่วยแก้ไขหรือลดระยะเวลาในการซ่อมบำรุง หรือการเปลี่ยนไส้กรอง
- **ฟิเตอร์ (Filter)** ฟิเตอร์จะกรองวัสดุได้ละเอียดกว่าสเตรนเนอร์ โดยสามารถกรองวัสดุที่มีขนาดเล็กกว่า 25 ไมครอน ส่วนใหญ่ใช้ในโรงกลั่นน้ำมัน โรงแยกก๊าซธรรมชาติ โรงงานปิโตรเคมี โรงงานเคมีภัณฑ์ โรงงานเส้นใย เป็นต้น
- **เครื่องเหวี่ยงแยกตะกอน (Decanter Centrifuge)** เป็นอุปกรณ์แยกของแข็งออกจากของเหลวโดยใช้แรงเหวี่ยงหนีศูนย์กลาง (Centrifugal Force) แบบต่อเนื่อง เพื่อให้สิ่งปนเปื้อนหรือวัสดุที่ต้องการแยกตกตะกอนและถูกลำเลียงออกมา กสณเดินเครื่องจักรทั้งหมด เป็นระบบปิด เป็นมิตรสิ่งแวดล้อม
- **เครื่องดักละอองน้ำ (Mist Eliminator)** เป็นอุปกรณ์ดักจับไอระเหยของของเหลวออกจากก๊าซ เพื่อให้ก๊าซที่ผ่านออกไปปราศจากไอระเหยที่เป็นมลภาวะ หรือลดอัตราการสูญเสียไอระเหยที่มีมูลค่าสูงในกระบวนการผลิต ส่วนใหญ่ใช้ในโรงกลั่นน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ โรงงานปิโตรเคมี โรงงานเคมี เป็นต้น



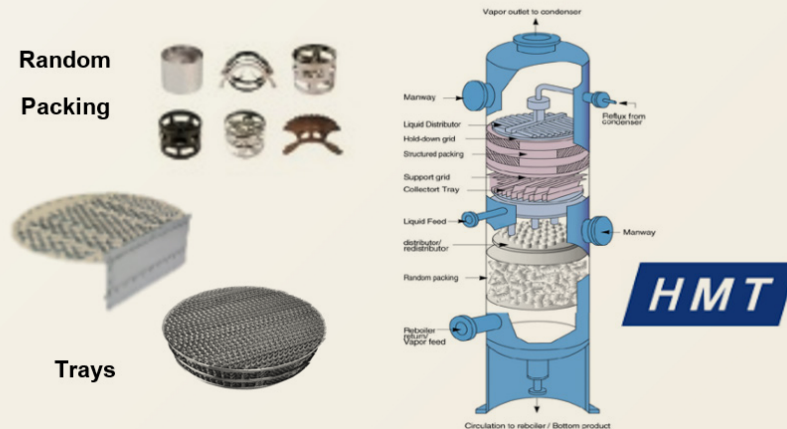
### 2.1.2. วัสดุเพื่อการดูดซึม (Absorption Unit)

- **สารดูดความชื้น (Molecular Sieve)** เป็นวัสดุสังเคราะห์ที่มีคุณสมบัติในการดูดของเหลวหรือก๊าซ ที่เป็นสารที่ไม่ต้องการออกจากวัตถุดิบ ส่วนใหญ่ใช้ในโรงกลั่นน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ โรงงานปิโตรเคมี โรงงานเคมี โรงงานน้ำตาล เป็นต้น
- **ตัวรองรับการทำให้ปฏิกิริยา (Ceramic Catalyst Bed Support)** เป็นเซรามิกที่ใช้รองล่างสารเร่งทำปฏิกิริยา เพื่อป้องกันการไหลออกของตัวเร่งปฏิกิริยาระหว่างการทำปฏิกิริยา เพื่อให้กระบวนการทำปฏิกิริยาเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและสามารถเกิดขึ้นได้อย่างต่อเนื่อง ส่วนใหญ่ใช้ในโรงกลั่นน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ โรงงานปิโตรเคมี โรงงานเคมี เป็นต้น



### 2.1.3 อุปกรณ์เพื่อแลกเปลี่ยนมวลสาร (Distillation Unit)

เป็นอุปกรณ์เพื่อแลกเปลี่ยนมวลสารในหอกลั่น ซึ่งเป็นกระบวนการแยกสารประกอบทางเคมีออกจากกันให้อยู่ในรูปขององค์ประกอบย่อยแต่ละตัว โดยใช้ความแตกต่างของจุดเดือด ส่วนใหญ่ใช้ในโรงกลั่นน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ โรงงานปิโตรเคมี และโรงงานเคมี เป็นต้น



### 2.1.4 ระบบที่เกี่ยวข้องกับการเผาไหม้และความร้อน (Thermal and Combustion Unit)

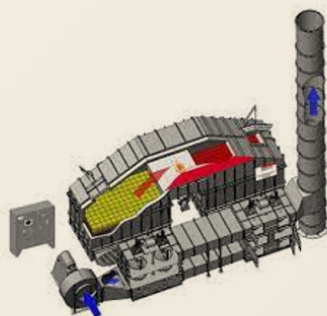
เป็นระบบอุปกรณ์ส่งถ่ายความร้อนสำหรับเพิ่มอุณหภูมิให้แก่ของเหลวหรือก๊าซ ได้แก่ เตาเผาความร้อนสูง เครื่องส่งผ่านความร้อน หอเผาทิ้ง ส่วนใหญ่ใช้ในโรงกลั่นน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ โรงงานปิโตรเคมี โรงงานเคมีภัณฑ์ เป็นต้น



**GASCO**

### 2.1.5 ระบบที่เกี่ยวข้องกับการบำบัดมลพิษทางอากาศ (Air Pollution Treatment Unit)

เป็นระบบอุปกรณ์ส่งถ่ายความร้อนสำหรับเพิ่มอุณหภูมิให้แก่ของเหลวหรือก๊าซ ได้แก่ เตาเผาความร้อนสูง เครื่องส่งผ่านความร้อน หอเผาทิ้ง ส่วนใหญ่ใช้ในโรงกลั่นน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ โรงงานปิโตรเคมี โรงงานเคมีภัณฑ์ เป็นต้น



**ANGUIL**

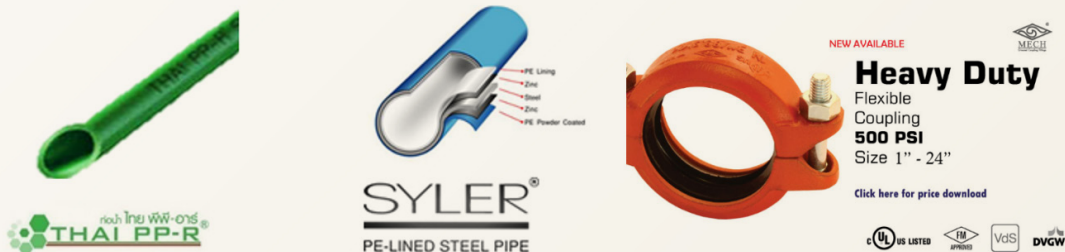


## 2.2. ระบบท่อและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

### 2.2.1. ระบบท่อ

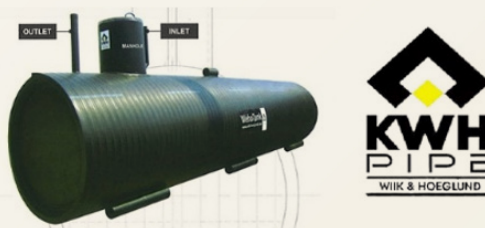
**ท่อ (Pipe)** เป็นตัวกลางในการไหลผ่านของของเหลวจากตำแหน่งหนึ่งไปยังอีกตำแหน่งหนึ่ง ซึ่งท่อที่บริษัทจัดหาและจำหน่ายผลิตจากวัสดุคุณภาพที่สามารถป้องกันการสึกกร่อนและเกิดสนิม มีความแข็งแรงทนทาน และมีอายุการใช้งานยาวนาน สามารถแบ่งได้เป็น 2 ประเภท รายละเอียดดังนี้

- **ท่อพลาสติก (Plastic Pipe)** เป็นท่อที่ทำจากเม็ดพลาสติกคุณภาพสูงและมีน้ำหนักเบา ได้แก่ U-PVC, C-PVC, PP-R และ HDPE (High Density Polyethylene) มีคุณสมบัติป้องกันการสึกกร่อน เกิดสนิมและทนต่อการสึกกร่อนจากการเสียดสีของตะกอนหรือเศษของแข็งต่างๆ ได้
- **ท่อเหล็กชุบสังกะสีบุพลาสติก (PE Lined Galvanize Pipe)** เป็นท่อเหล็กชุบด้วยสังกะสี โดยภายในบุด้วยพลาสติก PE จึงเป็นการรวมเอาประโยชน์ของพลาสติกและเหล็กมาใช้งาน โดยพลาสติกที่บุอยู่ภายใน ทำให้ลดการเกิดสนิมหรือตะกอนเกาะบนผิวภายในท่อ ส่วนภายนอกเป็นโครงสร้างเหล็กที่มีความแข็งแรง ทนทาน และสามารถรับแรงดันน้ำได้สูง ส่วนใหญ่ใช้ในระบบสาธารณูปโภค เช่น ระบบน้ำดิบ น้ำประปา น้ำดี น้ำเย็น น้ำร้อน เป็นต้น จุดเด่นในการติดตั้ง คือ ไม่ใช้งานเชื่อม ไม่มีประกายไฟ ติดตั้งง่ายด้วยระบบ Grooved / Coupling ได้มาตรฐาน FM/UL Approved และการประกอบด้วยเกลียว



### 2.2.2. อุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

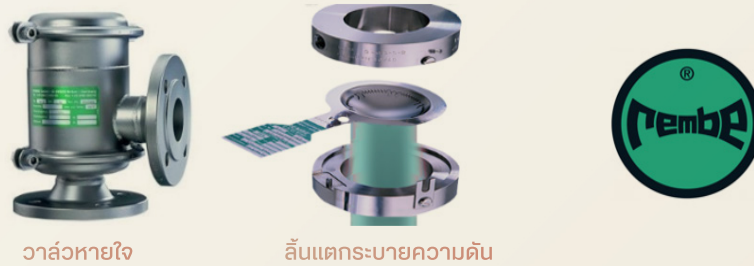
- **แท็งก์พลาสติก (Plastic Tank)** เป็นอุปกรณ์ทำจากพลาสติก HDPE (High Density Polyethylene) สำหรับเก็บกักน้ำและของเหลว เช่น น้ำดี น้ำเสีย และสารเคมี โดยสามารถติดตั้งได้ทั้งบนดินและใต้ดิน ส่วนใหญ่ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรมและอาคาร รวมถึงใช้เป็นถังบำบัดน้ำเสีย



#### • อุปกรณ์ควบคุมแรงดัน (Pressure / Vacuum Release and Control)

1. **วาล์วหายใจ (Breather Valve)** เป็นอุปกรณ์สำหรับควบคุมค่าความดันภายในระบบให้อยู่ในระดับคงที่ ส่วนใหญ่จะติดตั้งกับถังบรรจุของเหลวหรือก๊าซซึ่งจะช่วยป้องกันไม่ให้เกิดการยุบตัวหรือขยายตัวตามการเปลี่ยนแปลงของแรงดัน เมื่อมีการถ่ายเทออกและสูบล้างของของเหลวหรือก๊าซในกระบวนการ
2. **ลิ้นแตกระบายความดัน (Rupture Disc)** เพื่อระบายแรงดันออกในกรณีที่แรงดันและอุณหภูมิในระบบสูงเกินกว่าที่กำหนด ลิ้นแตกระบายความดันที่ถูกติดตั้งไว้จะแตกออก เพื่อปล่อยแรงดันออกนอกกระบอกได้อย่างแม่นยำและทันเวลา โดยเป็นอุปกรณ์ช่วยป้องกันความปลอดภัยไม่ให้ระบบหรืออุปกรณ์อื่นเกิดความเสียหายรุนแรงหรือเสียหายต่อเนื่องจากแรงดันที่เกิดขึ้น

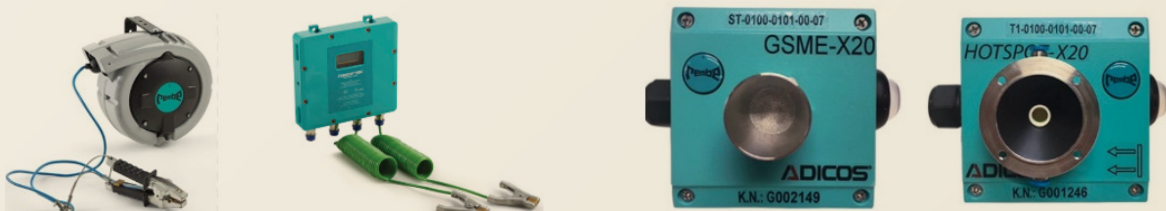
• **ระบบป้องกันและระงับการระเบิด (Explosion Protection and Suppression System)** เป็นระบบอุปกรณ์ที่ถูกออกแบบและติดตั้งเพื่อป้องกันความเสียหายจากการระเบิดของอุปกรณ์ในกระบวนการส่วนใหญ่ใช้ในงานอุตสาหกรรมที่มีละอองฝุ่นสูง เช่น โรงงานผลิตนมผง กาแฟ เม็ดสี แป้ง ฝุ่นเคมีโลหะ เป็นต้น และอุตสาหกรรมที่ใช้ประโยชน์จากถ่านหินผง เช่น โรงผลิตไฟฟ้า โรงผลิตเคมี ประกอบด้วย



1. **แผ่นแตกระบายแรงดัน (Explosion Vent)** ทำหน้าที่ระบายแรงดันภายในระบบอุปกรณ์เมื่อเกิดการระเบิด โดยแผ่นจะแตกออกเมื่อแรงดันในระบบมีค่าเกินกว่าที่กำหนดไว้ ได้อย่างรวดเร็วและทันเวลา เพื่อลดความสูญเสียรุนแรงของระบบอุปกรณ์ในโรงงาน
2. **อุปกรณ์ป้องกันการระเบิดแบบไร้เปลวไฟ (Flameless Explosion Venting)** มีลักษณะเป็นตะแกรงทรงกระบอกซึ่งจะถูกติดตั้งไว้กับถังหรืออุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงที่จะเกิดการระเบิด เป็นอุปกรณ์ที่อัดอากาศซึ่งจะช่วยดับเปลวไฟอย่างฉับพลัน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดเปลวไฟที่เกิดจากการระเบิดภายในระบบลุกลามออกมาสู่ภายนอก ลดความเสียหายรุนแรงในกรณีเกิดการระเบิดและการลุกลามของเปลวไฟ



3. **วาล์วตัดตอน (Isolation Valve)** โดยจะทำหน้าที่ป้องกันแรงระเบิดหรือเปลวไฟ ที่เกิดจากการระเบิดภายในอุปกรณ์ไม่ให้ลุกลามผ่านท่อไปยังจุดอื่นๆ ของระบบ ไม่ให้ระเบิดลุกลามไปยังวงกว้าง
4. **สเปรย์ระงับประกายไฟ (Explosion Suppression)** จะสามารถตรวจจับประกายไฟหรือเพลิงไหม้ภายในระบบตั้งแต่ระยะเริ่มต้น โดยเซ็นเซอร์ตรวจจับเปลวไฟจะส่งสัญญาณเพื่อให้อุปกรณ์ดังกล่าวทำงานโดยการฉีดสารเคมีเพื่อดับเพลิง
5. **ระบบป้องกันการระเบิดอันเนื่องมาจากไฟฟ้าสถิตย์และการคลุดติไฟจากเชื้อเพลิง (Prevention)** เป็นอุปกรณ์ช่วยตรวจสอบไฟฟ้าสถิตย์คงค้างก่อนทำการปล่อยหรือลำเลียงสินค้า ทั้งจากระบบการ unloading สินค้าจากรถบรรทุกเข้าเก็บที่ถัง หรือ ระบบถุง Big Bag ระบบจะทำการเตือนหากมีค่าไฟฟ้าสถิตย์คงค้างมากเกินไปเกินกำหนด และนอกจากนั้น ยังมีการจัดจำหน่ายระบบช่วยตรวจสอบการคลุดติไฟของเชื้อเพลิงในถังเก็บเชื้อเพลิง หากเกิดกรณีเชื้อเพลิงลุดติไฟ อุปกรณ์จะแจ้งสัญญาณกลับมาเพื่อให้เจ้าหน้าที่เข้าตรวจสอบ หรือ ระงับก่อนที่จะเกิดความรุนแรงของการระเบิด



บริษัทฯ มีทีมวิศวกรฝ่ายขายที่ให้บริการด้านวิศวกรรมเกี่ยวกับอุปกรณ์ในกระบวนการผลิตและระบบท่อตั้งแต่การสอบถามความต้องการและวัตถุประสงค์การใช้งาน การคัดเลือกประเภทอุปกรณ์ที่เหมาะสม การให้คำแนะนำในการติดตั้ง และการทดสอบการทำงานของอุปกรณ์ในการเดินระบบครั้งแรก (Commissioning) พร้อมทั้งให้ความรู้และคำแนะนำเกี่ยวกับการใช้งานและการบำรุงรักษาอุปกรณ์แก่ผู้ปฏิบัติงานเพื่อให้ใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีความปลอดภัยสูงสุด

### 3.กลุ่มผลิตภัณฑ์วัสดุนวัตกรรม (Innovative Material Division) “Intelligence Solutions for Maintenance & Production”

บริษัทฯ จัดหาและจำหน่ายวัสดุสิ้นเปลืองที่ใช้ในกระบวนการผลิตและงานซ่อมบำรุงในโรงงานอุตสาหกรรมรายละเอียดดังนี้

#### 3.1.ผลิตภัณฑ์กาว (Adhesive)

**3.1.1 กาวไซยาโนอะครีเลต (Cyanoacrylate)** เป็นกาวที่ใช้ระยะเวลาการยึดติดน้อย ใช้ปะติดชิ้นงานที่มีขนาดเล็ก และสามารถใช้ได้กับวัสดุหลากหลายประเภท เช่น พลาสติก ยาง โลหะ หนัง กระดาษ แก้ว เซรามิก เป็นต้น ส่วนใหญ่ใช้ในการประกอบชิ้นส่วนในสายการผลิตของอุตสาหกรรมต่างๆ เช่น ยานยนต์ อุปกรณ์กีฬา อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ เป็นต้น รวมถึงงานซ่อมแซมและบำรุงรักษาเครื่องจักรต่างๆ

**3.1.2 กาวอะนาโรบิก (Anaerobic)** เป็นกาวที่จะเกิดการแข็งตัวและยึดติดกับชิ้นงานเมื่ออยู่ในสภาวะที่ไม่มีอากาศและใช้กับงานยึดติดโลหะกับโลหะเท่านั้น กาวอะนาโรบิกแต่ละประเภทมีรายละเอียดดังนี้

- **น้ำยาล็อคเกลียว (Thread Locking)** เป็นน้ำยาที่ใช้สำหรับยึดติดสลักเกลียวและชิ้นส่วนที่เป็นเกลียว เช่น สกรู น็อตยึด เป็นต้น เพื่อป้องกันไม่ให้เกลียวคลายตัวและสูญเสียแรงยึด
- **น้ำยาซีลเกลียว (Thread Sealing)** เป็นน้ำยาที่ใช้แทรกซึมในช่องระหว่างเกลียวของท่อ เพื่อป้องกันการรั่วไหลของของเหลวหรือก๊าซระหว่างบริเวณเกลียวเชื่อมต่อของจุดต่อท่อ สามารถนำมาใช้แทนเทปพันเกลียวและน้ำยาทำท่อได้ ส่วนใหญ่ใช้ในการซีลเกลียวท่อ เช่น ท่อน้ำดื่ม ท่อแรงดันสูง เป็นต้น
- **น้ำยาตรึงเพลลา (Retaining)** เป็นน้ำยาเชื่อมชิ้นส่วนโลหะที่เป็นการประกอบแบบสวมใส่ โดยเฉพาะชิ้นส่วนที่มีรูปทรงกระบอก เช่น แบริ่ง , บูชชิง , ปลอก , สลัก , หมุด เป็นต้น เพื่อเพิ่มความแข็งแรงของชิ้นส่วนบริเวณสวมอัดและยึดชิ้นส่วนไม่ให้หลุดหลวมได้ ส่วนใหญ่ใช้ซ่อมแซมลูกปืน ยึดบูช ตรึงเพลลาเกียร์หรือรอก เป็นต้น
- **ปะเก็นเหลว (Gasketing)** เป็นน้ำยาสำหรับยึดหรือประกบหน้าแปลนโลหะเข้าด้วยกัน เพื่อป้องกันการรั่วไหลของของเหลวหรือก๊าซออกจากระบบอุปกรณ์ตรงบริเวณรอยต่อหน้าแปลน เนื่องจากหน้าสัมผัสของหน้าแปลนทั้งสองที่มาประกบกันนั้นอาจมีความเรียบไม่เพียงพอที่จะป้องกันการรั่วไหลได้ ซึ่งปะเก็นเหลวจะสามารถแทรกซึมลงในร่องระหว่างวัสดุที่ประกบกันได้อย่างสมบูรณ์
- **ปะเก็นแผ่น (Gasket Sheet)** และปะเก็นวงโลหะ เป็นวัสดุที่มีลักษณะเป็นแผ่นกั้นระหว่างหน้าสัมผัสวัสดุสองชิ้นที่จะนำมายึดหรือประกบติดกัน เพื่อป้องกันการรั่วไหลของของเหลว ก๊าซ หรือ อากาศ ออกจากข้อต่อหน้าแปลนท่อ อุปกรณ์ และเครื่องจักร โดยปะเก็นแผ่นและปะเก็นวงโลหะทำมาจากวัสดุหลายชนิดตามคุณสมบัติการใช้งานและความสามารถในการทนต่ออุณหภูมิ แรงดัน สารเคมี





**3.1.3 การอีพ็อกซี (Epoxy)** เป็นกาที่เหมะสำหรับงานซ่อมแซมทั่วไปในลักษณะการปะ อุด เชื่อม ผนึกรอยรั่วซึมของวัสดุ เช่น ไม้ เหล็ก อะลูมิเนียม สังกะสี คอนกรีต กระจก กระเบื้อง เป็นต้น

### 3.1.4 กาวสำหรับแพคเกจจิ้ง (Packaging Adhesive)

- กาวยึดติดน้ำ (Water based adhesive)** เป็นกาวยึดติดที่ประกอบด้วยสารยึดเกาะอินทรีย์ (ส่วนใหญ่เป็น PVAc) เองเคลือบพื้นผิวที่มีประสิทธิภาพของคุณนำเสนอกลุ่มผลิตภัณฑ์กาวยึดติดน้ำแบบครบวงจรโดยยึดตามโพลีเมอร์ที่แตกต่างกัน (เช่น PVAc, EVA, PUD) เพื่อการใช้งานที่หลากหลายแบรนด์ AQUENCE® ของเฮงเคลเป็นนวัตกรรมกาวยึดติดน้ำสำหรับการใช้งานที่หลากหลายใช้ในความถี่และความหนาแน่นสูงสำหรับเคลือบผิวและให้การยึดติดขั้นสูงที่จำเป็นเพื่อตอบสนองการใช้งานที่ต้องการในตลาดที่หลากหลายกลุ่ม อาทิเช่น งานพิมพ์กล่องบรรจุภัณฑ์สำหรับอาหารและเครื่องดื่ม งานผลิตบรรจุภัณฑ์เครื่องประดับ งานผลิตกล่องบรรจุภัณฑ์กระดาษลูกฟูก งานเย็บเล่มหนังสือ เป็นต้น



- **การ хотเมลท์ (Hotmelt Adhesive)** เป็นวัสดุแข็งที่ละลายที่อุณหภูมิค่อนข้างต่ำ (สูงกว่า 80 °C / 180 °F) ในระหว่างกระบวนการฉีดขึ้นรูป เมื่อเย็นลง วัสดุจะกลายเป็นของแข็งอีกครั้งเพื่อให้แน่ใจว่าการยึดติดแบรนด์ TECHNOMELT® ของเฮงเคลออกแบบการ хотเมลท์ให้เหมาะสำหรับการใช้งานที่หลากหลายการผลิตที่คล่องตัว และการปกป้องผลิตภัณฑ์ขั้นตอนสุดท้ายให้มีความแข็งแรงในการยึดเกาะสูง ค่าใช้จ่ายในการใช้งานต่ำ ซึ่งใช้กันอย่างแพร่หลายในตลาดที่มีความหลากหลาย

**3.2 วัสดุยาแนว (Sealant)** เป็นวัสดุที่ใช้อุดร่องระหว่างรอยต่อของพื้นผิว เพื่อป้องกันการรั่วไหลผ่านรอยแยกที่เกิดจากการขยายตัวหรือเสื่อมสภาพของพื้นผิวตามอายุการใช้งาน วัสดุยาแนวแต่ละประเภทจะมีคุณสมบัติและลักษณะการใช้งานที่ต่างกัน

- ซิลิโคนยาแนว เป็นยาแนวสำหรับรอยแยกขนาดเล็ก ใช้ได้กับงานทั้งภายในและภายนอกอาคาร โดยเฉพาะวัสดุที่มีพื้นผิวมันเงา เช่น กระเบื้อง อลูมิเนียม เซรามิก โลหะ เป็นต้น มีความทนทานต่อรังสียูวีและสารเคมี แต่ไม่สามารถทำสีทับได้
- อะคริลิกยาแนว เป็นยาแนวที่ใช้สำหรับทำเพื่อป้องกันหรือซ่อมแซมรอยร้าวและแตกร้าวในบริเวณอาคารและสิ่งปลูกสร้าง เช่น หลังคา รางน้ำฝ้าผนัง ระเบียง เป็นต้น มีความยืดหยุ่นค่อนข้างสูงและสามารถทำสีทับได้
- โพลียูรีเทนยาแนว เป็นยาแนวที่สามารถยึดเกาะกับคอนกรีต มีความยืดหยุ่นสูง ทนทานต่อรังสียูวี และสามารถทำสีทับได้ ส่วนใหญ่ใช้กับรอยต่อของผนังอาคาร งานไม้ และวงกบประตูหรือหน้าต่าง



### 3.3 วัสดุเคลือบผิว

**3.3.1 น้ำยาเคลือบผิว (Coating Product)** เป็นผลิตภัณฑ์สำหรับซ่อมแซมและปกป้องพื้นผิวของเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่เป็นโลหะ คอนกรีต และยางที่เกิดการสึกกร่อนและชำรุดให้สามารถกลับมาใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ



**3.3.2 น้ำยากันสนิม (Rust Treatment)** เป็นสารเคลือบผิวเพื่อหยุดยั้งการลุกลามของสนิม สามารถใช้กับโลหะทุกประเภท เช่น ท่อ ถัง โครงสร้างเหล็ก เป็นต้น



### 3.4. ผลิตภัณฑ์เพื่ออาชีวอนามัยและความปลอดภัย (Safety & Protective)

- อุปกรณ์อาชีวอนามัยในอุตสาหกรรม และน้ำยาทำความสะอาด (Liquid Cleanser)

**3.4.1. กระดาษทำความสะอาดงานอุตสาหกรรม (Wiper)** เป็นวัสดุซับเช็ดแทนเศษผ้า ใช้สำหรับเช็ดทำความสะอาดเครื่องมือ เครื่องจักร อะไหล่ และชิ้นงานต่างๆ ให้ปราศจากคราบน้ำ น้ำมัน กาว จารบี สารเคมี หรือของเหลวอื่นๆ ส่วนใหญ่ใช้ในงานซ่อมบำรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์ การเช็ดชิ้นงานก่อนการประกอบชิ้นส่วน การเช็ดชิ้นงานก่อนนำเข้ากระบวนการผลิต การเช็ดชิ้นงานก่อนและหลังทำสี และการเช็ดชิ้นงานที่ต้องการความสะอาดสูง

**3.4.2. น้ำยาล้างเครื่องมือเครื่องจักร (Equipment Detergent)** เป็นน้ำยาทำความสะอาดคราบสิ่งสกปรกบนเครื่องมือและเครื่องจักรสำหรับงานอุตสาหกรรมหนักเช่น น้ำมัน จารบี เป็นต้น

**3.4.3. สบู่เหลวล้างมือ (Loctite SF7850-Orange Hand Cleaner)** เป็นสบู่เหลวที่มีส่วนผสมของเม็ดขัดพลาสติก เพื่อช่วยในการจัดคราบน้ำมัน จารบี และคราบสกปรกต่างๆ ที่ติดบนฝ่ามือ

**3.4.4. น้ำยาลอกปะเก็น (Gasket Remover)** เป็นน้ำยาสำหรับลอกหรือจัดคราบปะเก็นเก่าและเขม่าดำอันเนื่องมาจากคาร์บอนในน้ำมันหล่อลื่นและจารบีที่ไหม้ติดบนหน้าแปลนของเครื่องจักรต่างๆ



- อุปกรณ์เพื่อความปลอดภัยส่วนบุคคล

**3.4.5 แว่นตา (Safety Glasses)** เป็นผลิตภัณฑ์ป้องกันดวงตาจากอันตรายที่เกิดจากเศษวัสดุ ประกายไฟ และรังสีต่างๆ

**3.4.6 ถุงมือ** เป็นผลิตภัณฑ์ป้องกันการบาดเจ็บของฝ่ามือที่เกิดจากของมีคมและสารเคมีอันตรายในระหว่างการทำงาน ได้แก่ ถุงมือช่างทั่วไป ถุงมือป้องกันการบาดเฉือน และถุงมือป้องกันสารเคมี

**3.4.7 ชุดป้องกันร่างกาย** เป็นผลิตภัณฑ์สวมใส่เพื่อป้องกันร่างกาย ได้แก่ ชุดป้องกันฝุ่นและละอองสารเคมี สามารถป้องกันร่างกายจากฝุ่นและละอองสารเคมีต่าง ๆ (Respiratory Protection) และชุดผจญเพลิงที่สามารถป้องกันร่างกายจากความร้อนของเปลวไฟได้ ส่วนใหญ่ใช้ในโรงงานเหล็ก โรงไฟฟ้า และงานที่เกี่ยวข้องกับความร้อน



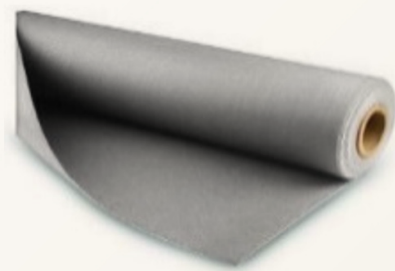
**3.4.8 ถุงมือยางธรรมชาติ (Latex Gloves) ถุงมือยางสังเคราะห์สำหรับการแพทย์ (Nitrile Gloves)** แบบมีแป้งและไม่มีแป้ง เราออกแบบมาเพื่อรองรับและตอบสนองการใช้งานต่างๆของผู้ใช้ได้อย่างครอบคลุม สามารถใช้ได้ตั้งแต่งานทางการแพทย์ จนถึงงานด้านอาหาร งานอุตสาหกรรม และงานด้านอื่นๆ ที่ต้องการการปกป้องมือ





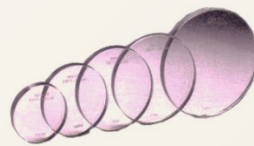
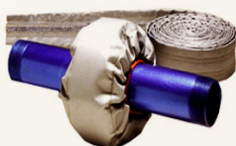
- อุปกรณ์เพื่อความปลอดภัยในโรงงานอุตสาหกรรม

**3.4.9.ผ้ากันไฟ (Fire Blanket)** เป็นผ้าที่ทำมาจากทรายแก้วธรรมชาติ ซึ่งมีคุณสมบัติในการทนความร้อนสูง เพื่อป้องกันสะเก็ดไฟจากงานเชื่อมหรือตัดเหล็ก ตัดเย็บเป็นฉนวนหุ้มเครื่องจักรและอุปกรณ์เพื่อป้องกันการสูญเสียความร้อน เป็นต้น



**3.4.10.การ์ดป้องกันสารเคมี (Safety Shield)** การ์ดป้องกันสารเคมีจะถูกติดตั้งเพื่อป้องกันความเสียหายต่อเครื่องจักรจากการสัมผัสกับละอองสารเคมีโดยตรงและป้องกันการเกิดอันตรายแก่ผู้ที่ปฏิบัติงานในบริเวณโดยรอบ

**3.4.11.กระจกทนความร้อน (Safety Sight Glass)** เป็นกระจกแบบแท่งยาวและวงกลมที่ใช้สำหรับวัดระดับของเหลวในเครื่องผลิตไอน้ำ (Boiler) หรือภายในถังของกระบวนการผลิต ซึ่งมีความทนทานต่อสภาวะที่มีความผันผวนของอุณหภูมิและความดันในระดับสูง



**3.4.12.ฉนวนยางหุ้มวัสดุ (Insulation)** เป็นฉนวนยางดำที่มีค่าการนำความร้อนต่ำ สามารถต้านทานการซึมผ่านของความชื้น ใช้สำหรับหุ้มติดกับท่อ ถัง และเครื่องจักรต่างๆ เพื่อป้องกันการสูญเสียความร้อน ความเย็น หรือลดเสียงรบกวนที่เกิดจากการทำงานของเครื่องจักรและอุปกรณ์



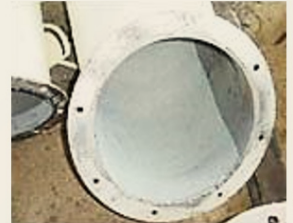
**3.4.13.อุปกรณ์ซ่อมท่อรั่วฉุกเฉิน (Pipe Repairing Kit)** เป็นอุปกรณ์สำหรับซ่อมแซมท่อที่เกิดการรั่วไหลของของเหลวหรือก๊าซ โดยที่ไม่ต้องหยุดการดำเนินงานของกระบวนการผลิตหรือปิดวาล์วเพื่อซ่อมแซม

**3.4.14.ใบตัด – ใบเจียร (Cutting and Grinding disc)** เป็นอุปกรณ์ที่ใช้ในการตัด การขัด การเจียร การตกแต่งชิ้นงาน โดยใช้ร่วมกับเครื่องมือตัดหรือเครื่องขัดไฟฟ้าในงานตัดเหล็ก งานขัดผิวชิ้นงาน งานเชื่อมประกอบท่อ หรืองานตกแต่งชิ้นงานต่างๆ



#### 4.กลุ่มผลิตภัณฑ์ธุรกิจงานบริการ (Service Business Division)

**4.1 งานเคลือบพื้นผิว (Coating)** บริษัท ให้บริการงานเคลือบพื้นผิวสำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์เพื่อป้องกันการกัดกร่อนของสารเคมีที่มีสภาพเป็นกรดหรือด่างและเพิ่มความทนทานต่อแรงกระแทกและแรงเสียดสี รวมถึงงานซ่อมแซมพื้นผิวที่ชำรุด เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานและเพิ่มอายุการใช้งาน โดยมีทีมงานวิศวกรให้บริการเคลือบพื้นผิวเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่โรงงานของลูกค้า หรือเคลื่อนย้ายเครื่องจักรและอุปกรณ์มาดำเนินการเคลือบพื้นผิวที่บริเวณพื้นที่ของบริษัทฯ



**4.2 งานหุ้มฉนวนร้อน/เย็น และงานตัดเย็บฉนวนหุ้ม (Removable Insulation Jacket)** บริษัท ให้บริการออกแบบและตัดเย็บฉนวนหุ้มเครื่องจักรและอุปกรณ์ เพื่อประโยชน์ในการป้องกันการสูญเสียความร้อน ความเย็น หรือลดระดับเสียงรบกวนที่เกิดจากการทำงาน โดยบริษัทฯ จะสอบถามความต้องการของลูกค้า คัดเลือกวัสดุที่ใช้ในการตัดเย็บที่เหมาะสม และตัดเย็บฉนวนหุ้มตามความต้องการ โดยฉนวนหุ้มมีคุณสมบัติในการกันน้ำ ทนต่ออุณหภูมิสูงและสารเคมีที่อาจเป็นอันตรายต่อเครื่องจักรและอุปกรณ์ โดยฉนวนหุ้มสามารถถอดออกจากเครื่องจักรและอุปกรณ์เพื่อทำความสะอาด ซ่อมบำรุง และนำกลับมาห่อหุ้มใหม่ได้



**4.3 งานติดตั้งระบบท่อน้ำ ท่อลม (Piping Installation)** บริษัท ให้บริการรื้อถอน ประกอบ ติดตั้ง และทดสอบระบบท่อน้ำ ท่อลม เพื่อทดแทนระบบท่อเดิมที่มีปัญหาสนิมในตัวท่อ ท่อรั่ว โดยเลือกใช้ท่อวัสดุที่แตกต่างจากท่อเหล็กทั่วไป อาทิเช่น ท่อเหล็กบุภายในด้วยพลาสติก PE ท่อ Syler , ท่อ PP-R , เพื่อเป็นทางเลือกใหม่ที่สามารถใช้งานได้ทนทาน โดยปราศจากปัญหาสนิม ท่อรั่ว ท่อแตกอีกต่อไป



**4.4 งานบริการเกี่ยวกับระบบปั๊ม (Pump Service)** บริษัท มีทีมงานวิศวกรผู้ชำนาญงาน และมีฐานลูกค้าที่ใช้ตราสินค้าของบริษัทฯ จำนวนมากจึงพร้อมให้บริการตรวจเช็ค ซ่อมแซม (Check Repair) โอเวอร์ฮอล ( Overhaul ) ปั๊มและปั๊มน้ำดับเพลิง รวมถึง งานตรวจสอบ ทดสอบระบบปั๊มน้ำดับเพลิง ตามมาตรฐาน NFPA 25 และ ติดตั้งปั๊มใหม่ เพื่อทดแทนปั๊มเก่าที่ชำรุดเสียหาย หรือใช้งานมานานหลาย 10 ปี และยังคงครอบคลุมถึงงานตรวจสอบซ่อมบำรุงเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance) ให้กับระบบปั๊มตราสินค้าที่จำหน่ายอยู่ นอกจากนี้ ยังมีงานบริการตรวจสอบวิเคราะห์การใช้พลังงานของปั๊ม พร้อมรายงานว่ามีความเหมาะสมหรือควรต้องปรับปรุงเพื่อใช้งานปั๊มให้มีประสิทธิภาพและลดค่าใช้จ่ายมากยิ่งขึ้น

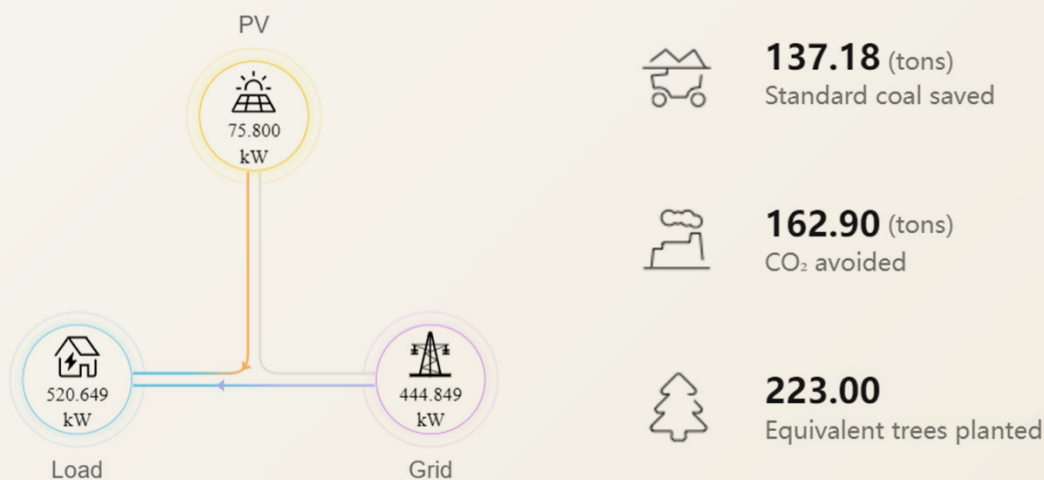


## 5.กลุ่มผลิตภัณฑ์สาธารณูปโภคและพลังงาน (Utilities And Power)

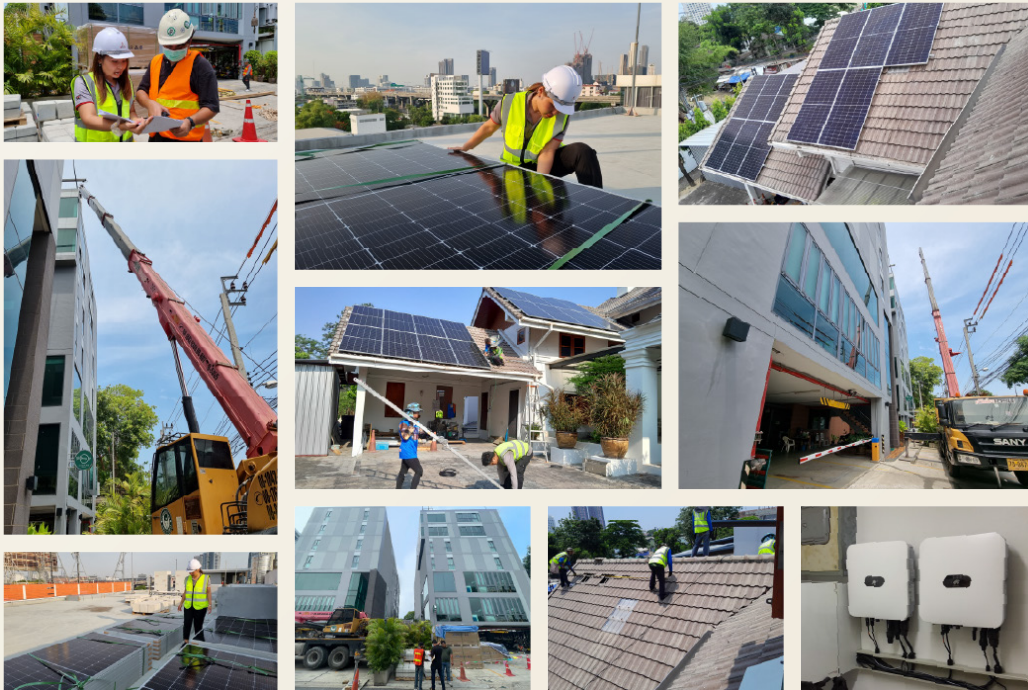
### “โซลูชันลดต้นทุนค่าไฟ สำหรับอาคารและโรงงาน คืบทุนไฉ่ เพิ่มกำไรให้ธุรกิจ”

การรับมือข้อต่อสิ่งแวดล้อมและการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงกลายเป็นแรงขับเคลื่อนสำคัญในธุรกิจ ส่งผลให้ ‘สยามอีสต์’ เห็นโอกาสในการสนับสนุนให้ผู้ประกอบการบริหารจัดการความเสี่ยงของงบลงทุน ด้วยการรับมือกับความท้าทายด้านสิ่งแวดล้อมนี้

โดยการส่งมอบงานบริการออกแบบและติดตั้งโซลาร์เซลล์แบบครบวงจร แก่ลูกค้าที่มีโรงงานผลิต อาคารสำนักงาน ออฟฟิศหรือพื้นที่กิจการของลูกค้า ทั้งรูปแบบ Solar Rooftop, Solar Floating และ Solar Farm ดำเนินงานโดยทีมวิศวกรไฟฟ้า วิศวกรเครื่องกล วิศวกรโยธาและช่างผู้เชี่ยวชาญมากประสบการณ์ดูแลตั้งแต่สำรวจหน้างาน, วิเคราะห์ปัจจัยสำคัญในงานติดตั้ง, ออกแบบงานติดตั้งที่ Customize ให้เหมาะสมแก่ลูกค้าแต่ละราย, ให้คำปรึกษา ช่วยยื่นขอใบอนุญาตต่างๆ จากหน่วยงานรัฐ พร้อมอบรมและซ่อมบำรุงระหว่างใช้งานให้ยังคงมีประสิทธิภาพการผลิตไฟฟ้าสูงอย่างต่อเนื่อง ช่วยลดต้นทุนค่าไฟให้ลูกค้า มีจุดคุ้มทุนทางธุรกิจในระยะยาว สนับสนุนให้ธุรกิจของลูกค้าเติบโตอย่างยั่งยืนเคียงคู่กับ ‘สยามอีสต์’







นอกจากนี้ยังจัดจำหน่าย แผงโซลาร์เซลล์ ที่ได้มาตรฐานสากลอย่าง International Electro Committee (IEC) สามารถใช้ได้กับทุกไซส์งาน ไม่ว่าจะเป็นหน่วยงานรัฐหรือเอกชน และอุปกรณ์ติดตั้งเกี่ยวกับโซลาร์ทุกชนิด พร้อมงานรับประกันคุณภาพ ภายใต้อะไหล่การค้ำ ดังต่อไปนี้



## 1.3. กลยุทธ์การแข่งขัน

### 1.3.1. กลุ่มลูกค้าเป้าหมายและช่องทางการจำหน่าย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทฯ คือ โรงงานอุตสาหกรรมซึ่งเป็นผู้ใช้สินค้าโดยตรง โดยบริษัทฯ มุ่งเน้นการจำหน่ายสินค้าให้แก่กลุ่มลูกค้าที่มีที่ตั้งอยู่ในภาคตะวันออกและภาคกลางของประเทศไทย รวมถึงการขยายฐานลูกค้าไปยังภูมิภาคอื่นๆ ทั่วประเทศไทย ทั้งนี้ กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทฯ เป็นโรงงานอุตสาหกรรมที่ครอบคลุมในกลุ่มอุตสาหกรรมต่างๆ เช่น

- |                                        |                                                  |
|----------------------------------------|--------------------------------------------------|
| 1. อุตสาหกรรมปิโตรเคมี                 | 5. อุตสาหกรรมผลิตอาหารและเครื่องดื่ม             |
| 2. อุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ     | 6. อุตสาหกรรมผลิตเหล็ก                           |
| 3. อุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์                 | 7. อุตสาหกรรมผลิตเครื่องจักร อุปกรณ์ และชิ้นส่วน |
| 4. อุตสาหกรรมยานยนต์และชิ้นส่วนยานยนต์ | 8. อุตสาหกรรมพลังงาน และผลิตไฟฟ้า                |

โรงงานอุตสาหกรรมจะมีความต้องการใช้สินค้าเมื่อเกิดการลงทุนสร้างโรงงานใหม่ การขยายสายการผลิต การซ่อมบำรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์ การซื้อสินค้าใหม่เพื่อทดแทนสินค้าเดิมที่เสื่อมสภาพหรือชำรุด และการใช้งานในการดำเนินงานทั่วไป ทั้งนี้ บริษัทฯ จำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรมผ่าน 2 ช่องทางหลัก ได้แก่ ช่องทางการจำหน่ายทางตรง และช่องทางการจำหน่ายทางอ้อม รายละเอียดดังนี้

#### 1. ช่องทางการจำหน่ายทางตรง (Direct Distribution Channel)

บริษัทฯ จำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรมให้แก่ผู้ใช้งานโดยตรงซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าที่ซื้อสินค้าไปเพื่อใช้งานเอง ส่วนใหญ่เป็นกลุ่มลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรม เป็นสินค้าในกลุ่มผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีระบบป้อนและกลุ่มผลิตภัณฑ์การจัดการกระบวนการผลิตและระบบท่อ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้สร้างความสัมพันธ์ที่ดีอย่างต่อเนื่องกับกลุ่มลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรมผ่านทีมงานวิศวกรฝ่ายขายที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์เฉพาะด้าน โดยทีมงานวิศวกรฝ่ายขายจะเข้าพบผู้ใช้งานโดยตรง เพื่อสอบถามความต้องการ นำเสนอสินค้าและรายละเอียดการใช้งานให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า รวมถึงให้บริการงานด้านวิศวกรรมต่างๆ ซึ่งบริษัทฯ มีทีมงานวิศวกรฝ่ายขายประจำที่จังหวัดระยองเพื่อดูแลลูกค้าในจังหวัดระยองและจังหวัดใกล้เคียงในพื้นที่ภาคตะวันออก และทีมงานวิศวกรฝ่ายขายประจำที่กรุงเทพฯ เพื่อดูแลลูกค้าในเขตกรุงเทพฯ ปริมณฑล และจังหวัดอื่นครอบคลุมทุกภาคส่วนในประเทศไทย

#### 2. ช่องทางการจำหน่ายทางอ้อม (Indirect Distribution Channel)

##### ■ การจำหน่ายผ่านผู้รับเหมา

ผู้รับเหมาเป็นผู้รับเหมาหลักที่รับงานจากเจ้าของโครงการโดยตรง หรือผู้รับเหมาช่วงที่รับงานจากผู้รับเหมาหลัก ซึ่งการจำหน่ายสินค้าผ่านผู้รับเหมาเป็นอีกช่องทางหนึ่งในการจำหน่ายสินค้าไปยังภูมิภาคอื่นของประเทศไทยและขยายฐานลูกค้าใหม่ๆ ให้กับบริษัทฯ โดยส่วนใหญ่จะเป็นสินค้าในกลุ่มผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีระบบป้อนและกลุ่มผลิตภัณฑ์การจัดการกระบวนการผลิตและระบบท่อเพื่อนำไปใช้ในงานโครงการตามวัตถุประสงค์การดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจที่เจ้าของโครงการหรือผู้รับเหมาหลักได้กำหนดไว้ โดยทีมงานวิศวกรฝ่ายขายจะเข้าพบกับผู้รับเหมาเพื่อทราบถึงความต้องการ นำเสนอสินค้าและบริการต่างๆ ซึ่งช่องทางการจำหน่ายผ่านผู้รับเหมาเป็นช่องทางที่ทำให้บริษัทฯ เข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้มากขึ้น

##### ■ การจำหน่ายผ่านร้านค้าปลีก

ร้านค้าปลีกเป็นร้านค้ารายย่อยที่สั่งซื้อสินค้าซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นสินค้าในกลุ่มผลิตภัณฑ์วัสดุอุตสาหกรรม เพื่อจำหน่ายต่อให้แก่ผู้ใช้งานโดยตรง ซึ่งร้านค้าปลีกจะสั่งซื้อสินค้าเมื่อได้รับคำสั่งซื้อจากลูกค้าหรือซื้อสินค้าเพื่อเติมเต็มสินค้าในคลังสินค้า ทั้งนี้ บริษัทฯ มีทีมงานวิศวกรฝ่ายขายทำหน้าที่ให้คำแนะนำและนำเสนอสินค้าให้แก่ร้านค้าปลีก ซึ่งร้านค้าปลีกจะเป็นเสมือนตัวกลางในการกระจายสินค้าของบริษัทฯ ให้เข้าถึงผู้ใช้งานโดยตรงที่เป็นรายย่อยได้มากขึ้น



## 1.3.2. กลยุทธ์การตลาด

### 1. สถานที่ตั้งของสำนักงานใกล้กับกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

บริษัทฯ มีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ในจังหวัดระยอง ซึ่งถือเป็นศูนย์กลางของภาคตะวันออกที่มีการลงทุนอย่างต่อเนื่องของผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมหลายประเภททั้งขนาดเล็ก ขนาดกลาง และขนาดใหญ่ รวมถึงมีพื้นที่ของนิคมอุตสาหกรรมมากที่สุดในประเทศไทย และเป็นที่ตั้งของโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ชั้นนำของประเทศ ทำให้บริษัทฯ มีความได้เปรียบกว่าคู่แข่งรายอื่นในการรองรับความต้องการของลูกค้าทั้งในด้านการส่งมอบสินค้าและบริการด้านวิศวกรรมได้อย่างรวดเร็วและทันต่อความต้องการ รวมถึงความสามารถในการให้บริการหลังการขายที่ใกล้ชิดกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

### 2. ความหลากหลายของสินค้า

บริษัทฯ จำหน่ายสินค้าที่ครอบคลุมการนำไปใช้งานในโรงงานอุตสาหกรรมที่หลากหลาย โดยปัจจุบันบริษัทฯ มีสินค้ามากกว่า 3,500 รายการ แก่ลูกค้าผ่านวิศวกรฝ่ายขายที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในแต่ละกลุ่มผลิตภัณฑ์เพื่อให้ลูกค้าสามารถเลือกซื้อสินค้าได้อย่างครบครันและตรงตามความต้องการได้ในสถานที่เดียว

### 3. การจำหน่ายสินค้าที่มีคุณภาพและได้รับมาตรฐาน

ดังนั้น สินค้าที่บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายทั้งหมดจึงเป็นตราสินค้าของผู้ผลิตที่มีชื่อเสียงและเป็นที่รู้จักเป็นอย่างดีในอุตสาหกรรม เพื่อให้มั่นใจว่าลูกค้าจะได้รับสินค้าที่มีคุณลักษณะและคุณสมบัติตรงตามความต้องการในการนำไปใช้งาน

ด้วยความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจให้เป็นที่ยอมรับในมาตรฐานระดับสากล บริษัทฯ ได้รับการรับรองระบบการบริหารงานคุณภาพ ISO 9001:2015 ซึ่งครอบคลุมทั้งด้านการออกแบบ จำหน่าย ประกอบ ติดตั้ง และบริการหลังการขายสำหรับสินค้าอุตสาหกรรมที่ใช้ในกระบวนการผลิตและงานซ่อมบำรุง ซึ่งเป็นสิ่งที่ลูกค้าให้ความเชื่อมั่นและไว้วางใจในสินค้าและบริการของบริษัทฯ มาอย่างต่อเนื่อง

### 4. การให้บริการทางด้านวิศวกรรมทั้งก่อนและหลังการขาย

บริษัทฯ มีทีมงานวิศวกรที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์มากกว่า 27 ปี เกี่ยวกับสินค้าที่บริษัทฯ จัดหาและจำหน่าย โดยทีมงานวิศวกรจะให้คำแนะนำแก่ลูกค้าตั้งแต่การสอบถามความต้องการและวัตถุประสงค์ของการใช้งาน การเลือกประเภทของสินค้าและตราสินค้าที่เหมาะสม การออกแบบด้านวิศวกรรม การเลือกตราสินค้าของผู้ผลิต งานติดตั้งและทดลองเดินระบบเป็นครั้งแรก รวมถึงการให้บริการหลังการขายต่างๆ บริการตรวจสอบและวิเคราะห์ปัญหาในระบบอุปกรณ์ และงานบริการซ่อมบำรุงเพื่อให้ลูกค้าสามารถใช้สินค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพและได้รับความปลอดภัยสูงสุด ซึ่งเป็นสิ่งสำคัญที่สร้างความน่าเชื่อถือและความไว้วางใจทางธุรกิจให้แก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

### 5. นวัตกรรมของสินค้า

บริษัทฯ สรรหาสินค้านวัตกรรมเพื่อสร้างทางเลือกใหม่ให้แก่ลูกค้าและสร้างเสริมประสิทธิภาพในกระบวนการผลิตและงานซ่อมบำรุง สามารถสร้างความแตกต่างในการแข่งขันจากคุณลักษณะของสินค้าที่ผู้ผลิตเหล่านี้ทำการคิดค้นและประยุกต์เทคโนโลยีในปัจจุบันให้เกิดประโยชน์สูงสุด เช่น กระดาษทำความสะอาดตราสินค้า KIMBERLY-CLARK ที่เสริมสร้างประสิทธิภาพของสินค้าให้สามารถขจัดคราบน้ำมันในปริมาณสูง อุปกรณ์ซ่อมท่อรั่วฉุกเฉินภายใต้ตราสินค้า ORIHARA & ORIX ที่เป็นการพัฒนาวัสดุซ่อมแซมท่อรั่วโดยไม่ต้องหยุดการดำเนินงานของระบบ และมองหา Business และสินค้าใหม่ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการได้ทันเวลาตามสภาวะปัจจุบันที่เกิดขึ้นเช่น การขายสินค้า ATK หน้ากาก และอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องสถานการณ์การแพร่เชื้อของโรค COVID-19 เป็นต้น

### 6. การจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายอย่างสม่ำเสมอ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการส่งเสริมการขายสินค้าและให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการใช้งานของสินค้าต่างๆ แก่ผู้ใช้งาน ได้จัดงานสัมมนา Knowledge Sharing เป็นประจำทุกปี ปีละ 9-12 ครั้ง เป็นการจัดแสดงรายละเอียดของสินค้า ถ่ายทอดประสบการณ์ และให้ความรู้ในการเลือกใช้สินค้าอย่างเหมาะสม วิธีการซ่อมบำรุงและดูแลรักษาที่ถูกต้อง โดยตัวแทนของผู้ผลิตสินค้าจากต่างประเทศ หรือทีมวิศวกรฝ่ายขายของบริษัทฯ อีกทั้งเป็นการเข้าถึงกลุ่มลูกค้ารายใหม่ๆ



## ภาวะการแข่งขัน

ภาวะการแข่งขันของบริษัทฯ แบ่งตามกลุ่มผลิตภัณฑ์ 4 กลุ่ม ได้แก่ กลุ่มผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีระบบปั๊ม กลุ่มผลิตภัณฑ์การจัดการกระบวนการผลิตและระบบท่อ กลุ่มผลิตภัณฑ์วัสดุวิศวกรรม และกลุ่มผลิตภัณฑ์ธุรกิจงานบริการ รายละเอียดดังนี้

### กลุ่มผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีระบบปั๊ม

ธุรกิจจัดหาและจำหน่ายสินค้าประเภทปั๊มสูบน้ำและของเหลวมีคู่แข่งทางตรงของบริษัทฯ ที่สำคัญเป็นผู้ประกอบการที่เป็นตัวแทนจำหน่ายในตราสินค้าอื่นสำหรับปั๊มประเภทเดียวกันหรือมีลักษณะการใช้งานที่เหมือนกัน โดยการแข่งขันจะเน้นที่คุณภาพที่ได้รับมาตรฐานและชื่อเสียงของตราสินค้าเป็นสำคัญ ซึ่งจะส่งผลต่อการได้รับความไว้วางใจจากลูกค้า เนื่องจากปั๊มที่ใช้ในงานในโรงงานอุตสาหกรรมจะต้องมีความปลอดภัยในการใช้งานและความแม่นยำของระบบค่อนข้างสูง ทั้งนี้ ลูกค้าจะให้ความสำคัญกับรายชื่อของตราสินค้าที่ต้องการ (Vendor List) เป็นหลัก จึงทำให้ผู้ประกอบการที่เป็นตัวแทนจำหน่ายให้แก่ตราสินค้าที่มีชื่อเสียงเป็นที่รู้จักของตลาด และอยู่ในรายชื่อของตราสินค้าที่ลูกค้าต้องการ (Vendor List) จะมีโอกาสได้รับงานสูงกว่าคู่แข่งรายอื่นๆ

ผู้ประกอบการที่จำหน่ายสินค้าประเภทปั๊มสูบน้ำและของเหลวที่คล้ายคลึงกันกับบริษัทฯ ได้แก่

- บริษัท เคเอสพี พัมป์ จำกัด
- บริษัท เอบาร่า (ไทยแลนด์) จำกัด
- บริษัท เดลต้า เอลเม็ก จำกัด
- บริษัท คาลปิต้า (ประเทศไทย) จำกัด

ที่มา: ข้อมูลจากบริษัทฯ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ จัดหาและจำหน่ายปั๊มสูบน้ำและของเหลวทั้ง 2 ประเภท คือ ปั๊มประเภทหมุนเหวี่ยงและปั๊มประเภทแทนที่บวกภายใต้ตราสินค้าชั้นนำระดับสากลกว่า 10 ตราสินค้า ความหลากหลายของสินค้าทำให้สามารถนำไปใช้กับของเหลวประเภทต่างๆ ตั้งแต่ น้ำดี น้ำเสีย สารเคมี จนถึงของเหลวที่มีความหนืดซึ่งครอบคลุมทุกลักษณะการใช้งานในระบบสาธารณูปโภค (Utility System) และในกระบวนการผลิตของโรงงานอุตสาหกรรม (Process Industry) อีกทั้ง บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับคุณภาพสินค้าและการให้บริการด้านวิศวกรรมตั้งแต่การให้คำแนะนำในการเลือกซื้อสินค้า จนถึงการจัดตั้งและทดสอบการทำงานของปั๊มในการเดินระบบครั้งแรก (Commissioning) และการให้บริการหลังการขายต่างๆ อย่างใกล้ชิด เช่น งานบริการซ่อมบำรุง การบริการเปลี่ยนอุปกรณ์อะไหล่ เป็นต้น ซึ่งเป็นสิ่งที่สร้างความพึงพอใจและได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าเสมอมา นอกจากนี้ การได้รับแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าอย่างเป็นทางการในพื้นที่เฉพาะเจาะจงและการเป็นตัวแทนจำหน่ายรายเดียวในประเทศไทยสำหรับบางตราสินค้าเป็นอีกข้อได้เปรียบในการแข่งขันที่ทำให้บริษัทฯ ได้รับเลือกจากลูกค้าให้เป็นผู้จัดหาและจำหน่ายสินค้ามาอย่างต่อเนื่อง

### กลุ่มผลิตภัณฑ์การจัดการกระบวนการผลิตและระบบท่อ

ธุรกิจจัดหาและจำหน่ายอุปกรณ์ในกระบวนการผลิตและระบบท่อมุ่งเน้นคู่แข่งทางตรงของบริษัทฯ เป็นผู้ประกอบการที่เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าในตราสินค้าที่มีลักษณะการใช้งานที่เหมือนกัน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีสินค้าหลากหลายประเภทเพื่อรองรับความต้องการที่แตกต่างกันของลูกค้า ทำให้ไม่มีผู้ประกอบการรายใดที่จำหน่ายสินค้าที่คล้ายคลึงกันกับบริษัทฯ ในทุกประเภท ทั้งนี้ ลูกค้าจะให้ความสำคัญกับรายชื่อของตราสินค้าที่ต้องการ (Vendor List) เป็นหลัก จึงทำให้ผู้ประกอบการที่เป็นตัวแทนจำหน่ายให้แก่ตราสินค้าที่มีชื่อเสียง เป็นที่รู้จักของตลาด และอยู่ในรายชื่อของตราสินค้าที่ลูกค้าต้องการ (Vendor List) จะมีโอกาสได้รับงานสูงกว่าคู่แข่งรายอื่นๆ

ผู้ประกอบการที่จำหน่ายสินค้าประเภทอุปกรณ์ในกระบวนการผลิตและระบบท่อที่คล้ายคลึงกันกับบริษัทฯ ได้แก่

| รายชื่อคู่แข่ง                          | ผลิตภัณฑ์ที่คล้ายคลึงกัน                                                                         |
|-----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|
| บริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน)      | อุปกรณ์ในกระบวนการผลิต ได้แก่ สเตรนเนอร์ ฟิลเตอร์ เครื่องดักละอองน้ำ สารดูดความชื้น และหอเผาทั้ง |
| บริษัท ช พูนกิจ ชลบุรี จำกัด            | ระบบท่อและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ท่อ และข้อต่อ                                              |
| บริษัท ฟิวเจอร์ เทคโนโลยี ชีพพลาย จำกัด | อุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ อุปกรณ์ระบายแรงดัน และป้องกันการระเบิด                               |

ที่มา: ข้อมูลจากบริษัทฯ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ จัดหาและจำหน่ายสินค้าสำหรับลักษณะงานหลายประเภท ได้แก่ งานระบบท่อ การคัดแยกวัสดุ การดูดซึมสาร การแลกเปลี่ยนมวลสาร การเผาไหม้และให้ความร้อน และการบำบัดมลพิษทางอากาศ ทำให้บริษัทฯ สามารถเข้าถึงความต้องการของลูกค้าที่หลากหลาย อีกทั้ง บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับคุณภาพสินค้าและการให้บริการด้านวิศวกรรมตั้งแต่การให้คำแนะนำ ในการเลือกซื้อสินค้า จนถึงการจัดตั้งและทดสอบการทำงานของอุปกรณ์ในการเดินระบบครั้งแรก (Commissioning) เพื่อให้ลูกค้ามีความเชื่อมั่นในความปลอดภัยและสามารถใช้ประโยชน์จากสินค้าอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด ด้วยคุณภาพของสินค้าจากผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายชั้นนำ รวมถึงชื่อเสียงและประสบการณ์ของบริษัทฯ ที่เป็นที่รู้จักในอุตสาหกรรมมายาวนาน ทำให้ลูกค้ามีความไว้วางใจในสินค้าและบริการของบริษัทฯ มาโดยตลอด

**กลุ่มผลิตภัณฑ์วัสดุวิศวกรรม**

ธุรกิจจัดหาและจำหน่ายวัสดุสิ้นเปลืองที่ใช้ในกระบวนการผลิตและงานซ่อมบำรุงมีผู้ประกอบการในตลาดเป็นจำนวนมาก และจะมีเพิ่มขึ้นตามการเติบโตของสถานะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมโดยรวม เนื่องจากการจัดหาและจำหน่ายสินค้าที่เป็นวัสดุสิ้นเปลืองไม่จำเป็นต้องใช้เงินทุนสูงและไม่ต้องอาศัยความรู้ความเชี่ยวชาญเฉพาะทางมากนัก จึงทำให้ง่ายต่อการเข้ามาของผู้ประกอบการรายใหม่

ผู้ประกอบการที่จำหน่ายสินค้าประเภทวัสดุสิ้นเปลืองที่ใช้ในกระบวนการผลิตและซ่อมบำรุงที่คล้ายคลึงกันกับ บริษัทฯ ได้แก่

| รายชื่อคู่แข่ง                                  | ผลิตภัณฑ์ที่คล้ายคลึงกับ                                                                                                                                                                                                       |
|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| บริษัท บอร์เนียว เทคนิคัล (ประเทศไทย) จำกัด     | <ul style="list-style-type: none"> <li>■ ผลิตภัณฑ์ทาว ไดแก กาว</li> <li>■ ผลิตภัณฑ์เพื่ออาชีวอนามัยและความปลอดภัย ไดแก กระดาษทำความสะอาด งานอุตสาหกรรม สบู่เหลวล้างมือ แวนตา ถูมือ และชุดป้องกันฝุ่นและละอองสารเคมี</li> </ul> |
| บริษัท ทรี บอนด์ วีไอวี เซลส์ (ประเทศไทย) จำกัด | <ul style="list-style-type: none"> <li>■ ผลิตภัณฑ์ทาว ไดแก กาว และปะเก็นเหลว</li> <li>■ วัสดุเคลือบผิว ไดแก น้ำยากันสนิม</li> </ul>                                                                                            |
| บริษัท แอล ที เค อินเตอร์เทคดิง จำกัด           | ผลิตภัณฑ์เพื่ออาชีวอนามัยและความปลอดภัย ไดแก กระดาษทำความสะอาด งานอุตสาหกรรม สบู่เหลวล้างมือ แวนตา ถูมือ และชุดป้องกันฝุ่นและละอองสารเคมี                                                                                      |
| บริษัท ฮาร์ดแวร์เฮาส์ จำกัด                     | Modern Trade ที่กลุ่มสินค้าเครื่องมือช่าง มีทั้งกาว silicone sealant ,3M , ครอบคลุมทุกประเภท มีทั้งขายแบบเงินสด และเงินเชื่อ มีทั้งหมด 7 สาขา รวมทั้งระยองและชลบุรี                                                            |
| บริษัท ฟิวเจอร์ เทคโนโลยี ซัพพลาย จำกัด         | ผลิตภัณฑ์เพื่ออาชีวอนามัยและความปลอดภัย ไดแก ฉนวนยางหุ้มวัสดุ                                                                                                                                                                  |

ที่มา: ข้อมูลจากบริษัทฯ

อย่างไรก็ตาม ผู้ผลิตสินค้าประเภทวัสดุสิ้นเปลืองที่ใช้ในกระบวนการผลิตและงานซ่อมบำรุงที่มีชื่อเสียงและได้รับการรับรองมาตรฐานมีจำนวนไม่มากนัก ประกอบกับนโยบายของผู้ผลิตและเจ้าของตราสินค้าที่ส่วนใหญ่จะจำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่ายสินค้าในจำนวนจำกัดหรือจำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่ายในแต่ละพื้นที่ของประเทศเพียงไม่กี่รายเพื่อป้องกันการแข่งขันกันเองระหว่างตัวแทนจำหน่ายสินค้า ทำให้ผู้ประกอบการรายใหม่ที่นำตราสินค้าใหม่มาจำหน่ายจะต้องใช้เวลาในการทำตลาด นอกจากนี้ที่ตั้งของสำนักงานของบริษัทฯ อยู่ในทำเลที่ใกล้กับพื้นที่ลูกค้าเป้าหมายจะเป็นข้อได้เปรียบในการแข่งขันและการรองรับความต้องการของลูกค้าในด้านการส่งมอบสินค้าและการให้บริการได้อย่างรวดเร็วและทันต่อความต้องการ รวมถึงบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายอย่างต่อเนื่องเพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจแก่ลูกค้าในการใช้งานสินค้าต่างๆ และเป็นการสร้างโอกาสทางการค้าในการขยายฐานลูกค้าและเสริมสร้างชื่อเสียงให้เป็นที่รู้จักมากยิ่งขึ้น

การบริหารคลังสินค้าอย่างมีประสิทธิภาพทำให้บริษัทฯ สามารถประหยัดต้นทุนในการจัดเก็บสินค้า ลดความเสี่ยงที่สินค้าจะค้างในคลังสินค้านานเกินความจำเป็น และมีสินค้าเพียงพอที่จะจำหน่ายให้แก่ลูกค้าได้ทันต่อความต้องการ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการวางแผนเพื่อสั่งซื้อสินค้าล่วงหน้าในปริมาณที่เหมาะสม โดยพิจารณาจากปัจจัยด้านอุปสงค์และอุปทานของสินค้าในตลาด และประวัติการสั่งซื้อและการขายสินค้านย้อนหลังเพื่อความสะดวกในการจัดซื้อสินค้าในแต่ละครั้ง

หลังจากบริษัทฯ ได้รับสินค้าจากผู้ผลิตสินค้าและผู้จำหน่ายสินค้าแล้ว ทีมวิศวกรฝ่ายขายและพนักงานคลังสินค้าจะร่วมกันตรวจสอบความถูกต้องและครบถ้วนของสินค้า ในส่วนสินค้าที่สั่งซื้อตามความต้องการของลูกค้าจะถูกนำมาแพ็คเกจที่คลังสินค้าเพื่อรอส่งมอบให้แก่ลูกค้าต่อไป และในส่วนสินค้าที่จัดซื้อเพื่อเติมเต็มในคลังสินค้าจะถูกจัดเก็บเข้าคลังสินค้าตามประเภทของสินค้านั้นๆ เพื่อรอการสั่งซื้อและส่งมอบให้ลูกค้าต่อไป

กลุ่มผลิตภัณฑ์ธุรกิจงานบริการ

กลุ่มผลิตภัณฑ์ธุรกิจงานบริการเป็น กลุ่มผลิตภัณฑ์ใหม่ของบริษัทที่ให้บริการงานบริการระบบปั๊ม, งานติดตั้งระบบท่อน้ำพอลม, งานเคลือบพื้นผิว, งานตัดเย็บหุ้มฉนวน ซึ่งเป็นเป้าหมายหลักในการสร้างงานและขยายธุรกิจใหม่ของบริษัท ลูกค้าให้ความสำคัญกับคุณภาพของงานความปลอดภัยขณะปฏิบัติงาน รวมถึงผลงานอันเป็นที่น่าเชื่อถือ ซึ่งเป็นปัญหาอุปสรรคในการเริ่มต้นในธุรกิจใหม่ของบริษัทด้วยเช่นกัน บริษัทสร้างอาคารใหม่เพื่อรองรับงานบริการพร้อมเปิดใช้งานแล้วตั้งแต่ต้นปี 2561 รวมถึงคัดเลือกบุคลากรและพัฒนาทีมช่างเพื่อรองรับการขยายและสร้างงานบริการในอนาคต

โดยมีผู้ประกอบการที่ให้บริการที่คล้ายคลึงกับบริษัทได้แก่

| รายชื่อคู่แข่ง                            | ผลิตภัณฑ์ที่คล้ายคลึงกับ         |
|-------------------------------------------|----------------------------------|
| 1.บริษัท เดลต้า เอลเม็ก จำกัด             | งานบริการระบบปั๊ม                |
| 2.บริษัท มาสเตอร์ พีช จำกัด               | งานบริการติดตั้งระบบท่อน้ำ ท่อลม |
| 3.บริษัท แพน เมคแคนิค เอ็นจิเนียริง จำกัด | งานบริการเคลือบพื้นผิว           |
| 4.บริษัท โปรเฟสชั่นนอล อินซูเลชั่น จำกัด  | งานบริการตัดเย็บหุ้มฉนวน         |

อย่างไรก็ตาม ด้วยประสบการณ์ในวงการอุตสาหกรรมกว่า 30 ปี ฐานลูกค้าที่หลากหลาย การเข้าใจความต้องการของลูกค้าในภาคตะวันออกเป็นอย่างดี ตลอดจนความเชี่ยวชาญ ชำนาญงานในตัวผลิตภัณฑ์ รวมถึงอาคารศูนย์วิศวกรรม(Wordshop) ที่พร้อมใช้งาน ส่งเสริมให้บริษัทสามารถขยายงานและสร้างการเจริญเติบโตใน กลุ่มผลิตภัณฑ์ธุรกิจงานบริการได้เป็นอย่างดี และเติบโตอย่างต่อเนื่องต่อไปในอนาคต

กลุ่มผลิตภัณฑ์สาธารณูปโภคและพลังงาน

ส่งมอบงานบริการออกแบบและติดตั้งโซลาร์เซลล์แบบครบวงจร แก่ลูกค้าที่มีโรงงานผลิต อาคารสำนักงาน ออฟฟิศหรือพื้นที่กิจการของลูกค้า ทั้งรูปแบบ Solar Rooftop, Solar Floating และ Solor Farm โดยทีมวิศวกรไฟฟ้า วิศวกรเครื่องกล วิศวกรโยธาและช่างผู้เชี่ยวชาญมากประสบการณ์ดูแลตั้งแต่สำรวจหน้างาน, วิเคราะห์ปัจจัยสำคัญในงานติดตั้ง, ออกแบบงานติดตั้งที่ Customize ให้เหมาะสมแก่ลูกค้าแต่ละราย, ให้คำปรึกษา ตลอดจนช่วยยื่นขอใบอนุญาตต่างๆ จากหน่วยงานรัฐ พร้อมอบรมและซ่อมบำรุงระหว่างใช้งานให้ยังคงมีประสิทธิภาพการผลิตไฟฟ้าสูงอย่างต่อเนื่อง งานบริการนี้ช่วยลดต้นทุนค่าไฟ รวมถึงช่วยลดปริมาณคาร์บอนไดออกไซด์ในอากาศ สนับสนุนให้ธุรกิจของคู่ค้าเติบโตอย่างยั่งยืนเคียงคู่กับ ‘สยามอีสต์’ โดยแบ่งออกเป็น 2 ประเภท ดังนี้

- 1.แบบวิศวกรรม จัดหา และก่อสร้าง Engineering Procurement and Construction (EPC) และ
- 2. แบบสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่างบริษัทกับคู่ค้า Power Purchase Agreement (PPA)

ทั้งนี้ ตลาดพลังงานทดแทน-หมุนเวียน ยังคงมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง สำนักงานพลังงานสากล (IEA) คาดว่าจะมีการเติบโตขึ้นถึง 50% ภายในปี 2024 ทำให้ธุรกิจพลังงานทดแทนในไทยหันมารุกตลาดหนักขึ้น เพื่อรองรับความต้องการที่มากขึ้น พลังงานไฟฟ้าที่เป็นแหล่งพลังงานสะอาดและไม่สร้างมลภาวะเชิงลบต่อสิ่งแวดล้อมและลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Green House Effect) ที่สำคัญยังเป็นแหล่งพลังงานที่ใช้แล้วไม่มีวันหมด ไม่เหมือนกับแหล่งพลังงานที่มาจากฟอสซิล (Fossil) อย่างเช่น น้ำมัน, ก๊าซธรรมชาติ และถ่านหิน



โดยมีผู้ประกอบการที่ให้บริการที่คล้ายคลึงกับบริษัท ได้แก่

| รายชื่อคู่แข่ง                                 | ผลิตภัณฑ์ที่คล้ายคลึงกัน                                                                                                                 |
|------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.บริษัท บริษัท เกรรัฐวิศกรรม จำกัด (มหาชน)    | ผู้รับผิดชอบระบบผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์บนหลังคาอาคาร (Solar Rooftop) จากการออกแบบและติดตั้งและมีบริการหลังการขายยาวนาน ประเภทงาน EPC |
| 2.บริษัท โซลาร์ตรอน จำกัด (มหาชน)              | ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์พลังงานแสงอาทิตย์ภายในประเทศแบบ บริการครบวงจร ประเภทงาน PPA และ EPC                                         |
| 3.บริษัท เพาเวอร์วอลท์ (ประเทศไทย) จำกัด       | ผู้ประกอบการติดตั้งระบบโซลาร์เซลล์แบบครบวงจร ประเภทงาน EPC                                                                               |
| 4.บริษัท เทรา กรุ๊ป จำกัด                      | ผู้นำเข้าและจัดจำหน่าย สินค้า Inverter, Soft Starter, Motor และอุปกรณ์ไฟฟ้า โรงงานและให้บริการติดตั้งโซลาร์แบบครบวงจร ประเภทงาน EPC      |
| 5.บริษัท ลีต็อค โซลาร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด | ผู้ออกแบบและติดตั้ง ระบบไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ประเภทงาน EPC ครบ วงจรขายส่งอุปกรณ์ จัวยึดจับแผงโซลาร์เซลล์                            |
| 6.บริษัท สยาม โซลาร์ จำกัด                     | ผู้ขายส่งและการขายปลีกตัวแปลงสัญญาณไฟฟ้ารวมถึงให้บริการด้านออกแบบ และติดตั้งโซลาร์เซลล์ ประเภทงาน EPC                                    |
| 7.บริษัท อิเรเดียน โซลาร์ จำกัด                | ผู้ผลิตอุปกรณ์พลังงานแสงอาทิตย์ ให้บริการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ ประเภทงาน PPA และ EPC และรับจำกัดแผงด้วยระบบรีไซเคิลครบวงจร               |
| 8.บริษัท โซลาร์ พีพีเอ็ม จำกัด                 | ผู้ผลิตแผงโซลาร์เซลล์และติดตั้งโซลาร์เซลล์แบบครบวงจร ประเภทงาน PPA และ EPC                                                               |
| 9.บริษัท เอ็นเนอร์ยี่ กรีน พลัส จำกัด          | ผู้ให้บริการติดตั้งโซลาร์แก่ลูกค้าโรงงานประเภทงาน PPA และ EPC ให้คำปรึกษา การลงทุนติดตั้งโซลาร์เซลล์ รวมถึงบำรุงรักษาระบบโซลาร์เซลล์     |
| 10.บริษัท เอโซลาร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด          | ผู้ผลิตแผงโซลาร์เซลล์ รับผิดชอบติดตั้งโซลาร์เซลล์โรงงาน รูปแบบงาน solar rooftop ประเภทงาน EPC                                            |

ที่มา: ข้อมูลจากบริษัทฯ

## 1.4.ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

การดำเนินธุรกิจจัดหาและจำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรมของบริษัทฯ ทั้ง 5 กลุ่มผลิตภัณฑ์ ได้แก่ กลุ่มผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีระบบปั๊ม(Pumping System Technology Division) กลุ่มผลิตภัณฑ์การจัดการกระบวนการผลิตและระบบท่อ(Process and Pip-ing Solution Division) กลุ่มผลิตภัณฑ์วัสดุนวัตกรรม(Innovative Material Division) กลุ่มธุรกิจงานบริการ(Service Business) และกลุ่มสาธารณูปโภคและพลังงาน (Utilities & Power) ไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมแต่อย่างใด และบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ ปัจจุบันบริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทในกรณีที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมใดๆ

## 1.5.แนวโน้มการขยายธุรกิจในอนาคต

บริษัทฯ เน้นสร้างโอกาสและความสามารถในการแข่งขัน งานโครงการขนาดใหญ่ เพื่อรองรับการลงทุนใหม่ๆ ของลูกค้า และสร้างรายได้มูลค่าสูงให้กับบริษัทได้เป็นอย่างดี สร้างเครือข่าย ทั้งในรูปแบบของสำนักงานขายหรือคู่ค้า (Partner) เพื่อช่วยกระจายและขยายฐานลูกค้าไปยังภูมิภาคต่างๆ ทั่วไทย พัฒนาและนำ Technology ต่างๆเข้ามาใช้ในการทำงานกับการบริหาร เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันและรองรับการขยายตัวในอนาคต พัฒนาระบบงานภายใน และ พัฒนาบุคลากรโดยมีการทำ Succession plan แล้วเสริมความรู้ให้กับทุกคนในองค์กร หาสินค้าและคู่ค้า (Partner) ใหม่ๆ เพิ่มเติมเพื่อจะเพิ่มโอกาสในการขายเพราะมีฐานลูกค้าที่กว้างและหลากหลาย จัดหาผลิตภัณฑ์ใหม่และพัฒนาบริการให้มีประสิทธิภาพ เพื่อตอบโจทย์ครอบคลุมความต้องการของกลุ่มลูกค้า โดยเฉพาะผลิตภัณฑ์ที่มีนวัตกรรมใหม่ และผลิตภัณฑ์ที่ต่อยอดความยั่งยืน อาทิ การติดตั้งพลังงานแสงอาทิตย์ การบำบัดน้ำเสียให้น้ำกลับมาใช้ใหม่ ถือเป็นการขยายขอบเขตการให้บริการ และเป็นโอกาสในการต่อยอดบริการให้ฐานลูกค้า ผลักดันรายได้ได้ตามเป้าหมาย 10-15%

## 1.6 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

### 1.6.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



#### การลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีบริษัทย่อย และบริษัทร่วม จำนวนทั้งสิ้น 3 บริษัท ดังนี้

| บริษัท                                                                                                                                                  | ประเภทธุรกิจ                                                                                   | ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท) | ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท) | จำนวนหุ้นที่ถือ | สัดส่วนการถือหุ้น (%) | กรรมการ                                                                                                                                                                                                                                            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----------------------|-----------------|-----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| บริษัท เคสเซล (ประเทศไทย) จำกัด<br>128/240 หมู่ 1 ซ.ไทย<br>ประกัน 1/4 ถ.เทพารักษ์<br>ต.บางเสาธง อ.บางเสาธง<br>จ.สมุทรปราการ 10540                       | ผลิตสินค้าไฟฟ้า<br>ไลน์นิ่ง, ให้บริการ<br>ซ่อมท่อไฟฟ้าไลน์<br>นิ่ง, นำเข้าท่อไฟฟ้า<br>ไลน์นิ่ง | 8.00                   | 8.00                  | 73,826          | 92.28                 | 1. นางสาวอรสา วัฒนเฉลา<br>2. นายสิทธิชัย ลีเกษม<br>3. นายสุวัฒน์ มหิตติหาญ<br>4. นายเกริก ลีเกษม<br>5. นายเดวิด สมัญญาภรณ์                                                                                                                         |
| บริษัท โอเคเอส กรุป โฮ<br>ลดิ้ง จำกัด 15/1 ถนน<br>ทางหลวงระยองสาย 3191<br>ตำบลห้วยโป่ง อำเภอมะ<br>หัง จ.ระยอง 21150                                     | ประกอบธุรกิจค<br>งทุนโดยการเข้าถือ<br>หุ้นในบริษัทอื่น<br>เป็นหลัก                             | 8.00                   | 8.00                  | 73,826          | 92.28                 | 1. นางสาวอรสา วัฒนเฉลา<br>2. นายสิทธิชัย ลีเกษม<br>3. นายเกริก ลีเกษม<br>4. นายเดวิด สมัญญาภรณ์                                                                                                                                                    |
| บริษัท ยูทิลิตี้ บิซิเนส อัล<br>ลายแอนซ์ จำกัด (มหาชน)<br>123 อาคารชั้นทาวเวอร์เอ<br>ชั้น 21 ถนนวิภาวดีรังสิต<br>แขวงจอมพล เขตจตุจักร<br>กรุงเทพฯ 10900 | ให้บริการด้านการ<br>บริหารจัดการน้ำ<br>และน้ำเสียแบบ<br>ครบวงจร                                | 300.00                 | 300.00                | 171,999,800     | 28.60                 | 1. นายจักรพร อุ่นจิตต์<br>2. นายธีรเดช ตั้งประพสิทธิ์กุล<br>3. นายวัชรพัธ วัชรภักย์<br>4. นายพลพัฒน์ วรรณสุต<br>5. นายปสันน์ สวัสดิ์บุรี<br>6. นางสาวผกาทิพย์ โลพันธ์ศรี<br>7. นางสาวอรสา วัฒนเฉลา<br>8. นายเกริก ลีเกษม<br>9. นายสมชาติ สังข์ตกุล |

## 1.6.2 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นรายใหญ่

- ไม่มี -

## 1.6.3 ผู้ถือหุ้น

### (1) รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 13 มีนาคม 2567 (จำนวนผู้ถือหุ้นรวมทั้งสิ้น 5,672 ราย)

| ลำดับที่                         | ชื่อ-สกุล                        | จำนวนหุ้น      | ร้อยละ |
|----------------------------------|----------------------------------|----------------|--------|
| 1                                | นางสาวอรสา วัฒนเฉลา <sup>1</sup> | 276,535,931    | 40.70  |
| 2                                | นายเกริก ลิ้มเกษม <sup>2</sup>   | 145,230,910    | 21.37  |
| 3                                | นายสิทธิชัย ลิ้มเกษม             | 526,906        | 0.08   |
| กลุ่มครอบครัวนางสาวอรสา วัฒนเฉลา |                                  | 422,293,747    | 62.15  |
| 4                                | นายวิเชียร ศรีมนิรินทร์นิมิต     | 11,227,761     | 1.65   |
| 5                                | บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด     | 8,618,215      | 1.27   |
| 6                                | นายชนะภัทร อภิวันท์โอภาส         | 8,000,000      | 1.22   |
| 7                                | นายถิรวัฒน์ จิรการุณย์พงศ์       | 5,189,851      | 0.76   |
| 8                                | นายสุรเชษฐ์ ชัยปัทมานนท์         | 5,127,577      | 0.75   |
| 9                                | นายจารุพงษ์ ณีศะนันท์            | 5,081,481      | 0.75   |
| 10                               | นางมณฑนา เชื้อธนะภิญโญ           | 4,842,629      | 0.71   |
| 11                               | นายประกิต กาญจนชุมพล             | 4,479,000      | 0.66   |
| 12                               | นางสาวสุภาภรณ์ พัฒนาไพศาล        | 3,502,122      | 0.52   |
| ผู้ถือหุ้นรายใหญ่อื่นๆ           |                                  | 56,068,636     | 8.29   |
| 13                               | นายโกวิท พัววิไล                 | 4,064,259      | 0.60   |
| 14                               | นางกฤติกา พัววิไล                | 6,800,000      | 1.00   |
| รวมกลุ่มครอบครัวนายโกวิท พัววิไล |                                  | 10,864,259     | 1.60   |
| รวมผู้ถือหุ้นรายใหญ่             |                                  | 488,699,736    | 71.93  |
| จำนวนผู้ถือหุ้นรายย่อย           |                                  | 190,750,597.00 | 28.07  |
| รวมทั้งหมด                       |                                  | 679,450,333.00 | 100    |

#### หมายเหตุ :

- การจัดกลุ่มนี้เพื่อให้เป็นไปตามนิยามผู้ที่เกี่ยวข้องตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กจ.17/2551 ลงวันที่ 15 ธันวาคม 2551 เท่านั้นมิใช่การจัดกลุ่มตามมาตรา 258 แห่ง พ.ร.บ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 (รวมถึงที่มีการแก้ไข) แต่อย่างใด
- กลุ่มครอบครัวนางสาวอรสา วัฒนเฉลา ประกอบด้วย
  - นางสาวอรสา วัฒนเฉลา ถือหุ้นจำนวน 276,535,931 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 40.70 ของทุนที่ออกและชำระแล้ว
  - นายสิทธิชัย ลิ้มเกษม เป็นสามีที่ไม่ได้จดทะเบียนสมรสของนางสาวอรสา วัฒนเฉลา ซึ่งถือหุ้นจำนวน 526,906 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.08 ของทุนที่ออกและชำระแล้ว
  - นายเกริก ลิ้มเกษม เป็นบุตรที่บรรลุนิติภาวะแล้วของนางสาวอรสา วัฒนเฉลา และนายสิทธิชัย ลิ้มเกษม ซึ่งถือหุ้นจำนวน 145,230,910 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 21.37ของทุนที่ออกและชำระแล้ว
- กลุ่มครอบครัวนายโกวิท พัววิไลประกอบด้วย
  - นายโกวิท พัววิไล ถือหุ้นจำนวน 4,064,259 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.60 ของทุนที่ออกและชำระแล้ว
  - นางกฤติกา พัววิไล เป็นภรรยาของ นายโกวิท พัววิไล ซึ่งถือหุ้นจำนวน 6,800,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 1.00 ของทุนที่ ออกและชำระแล้ว



## ข้อมูลการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้น ของกรรมการ และผู้บริหาร และการซื้อ-ขายระหว่างปี ณ.วันที่ 13 มีนาคม 2567

| ลำดับที่ | ชื่อ-สกุล                                 | ตำแหน่ง                                                                                                                                      | 10 มีนาคม 2566<br>(655,188,219) |        | 13 มีนาคม 2567<br>(679,450,333) |       | เพิ่มขึ้น<br>(ลดลง) |
|----------|-------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|--------|---------------------------------|-------|---------------------|
| 1        | นายธนาชาติ นุ่มนนท์                       | ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการตรวจสอบ ( กรรมการอิสระ)                                                                                         | -                               | -      | -                               | -     | -                   |
| 2        | นางสาวอรสา วิมลเฉลา                       | กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน                              | 266,659,648                     | 40.70  | 276,535,931                     | 40.70 | 9,876,283           |
| 3        | นายสิทธิชัย ลีเกษม                        | กรรมการ / กรรมการบริหาร                                                                                                                      | 315,231                         | 0.048  | 526,906                         | 0.08  | 211,675             |
| 4        | นายเกริก ลีเกษม                           | กรรมการ /รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร /กรรมการบริหาร/ กรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน                                          | 139,562,817                     | 21.301 | 145,230,910                     | 21.37 | 5,668,093           |
| 5        | นางจันทรีจิรา สัมครไทย                    | กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการอิสระ)                                                                | -                               | -      | -                               | -     | -                   |
| 6        | นางสาวจิรนาถ สุมานนท์                     | กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการอิสระ)                                                                      | -                               | -      | -                               | -     | -                   |
| 7        | นายเดวิด สมัญญานรณ์                       | กรรมการบริษัท                                                                                                                                | -                               | -      | -                               | -     | -                   |
| 8        | นายพรชัย ตันติสุนทรโรดม                   | กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ                                                                                              | -                               | -      | -                               | -     | -                   |
| 9        | นางพิมพ์ชนก ขำอินทร์ <sup>1</sup>         | กรรมการบริหาร                                                                                                                                | -                               | -      | -                               | -     | -                   |
| 10       | นางสุภธิดา ลิ้มสัมพันธ์เจริญ <sup>2</sup> | กรรมการบริหาร                                                                                                                                | 179,950                         | 0.027  | 114                             | 0.00  | (179,836)           |
| 11       | นางสาวณิชากร วงศ์พิพัฒน์                  | กรรมการ / รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/กรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน/กรรมการบริหาร | 185,485                         | 0.028  | 182,606                         | 0.028 | (2,879)             |
| 12       | นางสาววสุ มุกตามณี <sup>3</sup>           | กรรมการบริหาร/กรรมการบริหารความเสี่ยง                                                                                                        | -                               | -      | 2,200                           | 0.00  | 2,200               |

### หมายเหตุ :

- นางพิมพ์ชนก ขำอินทร์ ลาออกเมื่อ ออกจากการเป็นกรรมการ วันที่ 1 กันยายน 2566
- นางสุภธิดา ลิ้มสัมพันธ์เจริญ ออกจากการเป็นกรรมการ วันที่ 1 เมษายน 2566
- นางสาววสุ มุกตามณี ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริหาร, คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ครั้งที่ 1/2566 วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2566

## 1.6.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนจำนวน 339,727,380 บาท เรียกชำระแล้ว 339,725,166.50 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 679,450,333 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท (ห้าสิบบatangค์)

## 1.6.5 การออกหลักทรัพ์อื่น

- ไม่มี -

## 1.7 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัท สยามอีสต์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) มีนโยบายในการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และหลังหักทุนสำรองตามกฎหมายในแต่ละปี โดยพิจารณาจากงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งการจ่ายเงินปันผลนั้นจะต้องไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานตามปกติของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน สภาพคล่อง แผนการขยายธุรกิจ ความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นใดในอนาคตและปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัทตามความเห็นสมควรหรือเหมาะสมของคณะกรรมการบริษัท โดยมติคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่กรณีการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้ดำเนินการได้เมื่อเห็นว่าบริษัทมีกำไรสมควรพอที่จะจ่ายเงินปันผล โดยไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทแล้วรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแล้วมีมติเป็นเอกฉันท์ให้เสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 พิจารณานุมัติจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานของบริษัทสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 โดยเป็นการจ่ายเงินปันผลเป็นในรูปของเงินสดให้กับผู้ถือหุ้นเป็นจำนวนไม่เกิน 18,000,677.67 บาท ในอัตราหุ้นละ 0.026493 บาท จำนวน 679,450,333 หุ้น

ทั้งนี้ บริษัทจะจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทซึ่งมีรายชื่อปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิรับเงินปันผลในวันที่ 13 มีนาคม 2567 และกำหนดจ่ายปันผลภายในวันที่ 23 พฤษภาคม 2567 อย่างไรก็ตาม การให้สิทธิดังกล่าวของบริษัทยังมีความไม่แน่นอนเนื่องจากต้องรอการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น



### ตารางการจ่ายเงินปันผล

| ผลการดำเนินงาน (ปี) | กำไรสุทธิ(เฉพาะ) | กำไรสุทธิ(รวม) | จำนวนหุ้นที่จ่าย | จ่ายปันผล     | กำไร (บาท:หุ้น) | คิดเป็นร้อยละของกำไรสุทธิ |
|---------------------|------------------|----------------|------------------|---------------|-----------------|---------------------------|
| 2560                | 34,742,211.63    |                | 240,000,000.00   | 14,400,000.00 | 0.06            | 41.00                     |
| 2561                | 19,772,245.43    |                | 240,000,000.00   | 9,600,000.00  | 0.04            | 48.55                     |
| 2562                | 28,647,125.80    |                | 240,000,000.00   | 12,000,000.00 | 0.05            | 41.89                     |
| 2563                | 25,203,291.88    |                | 240,000,000.00   | 13,333,333.34 | 0.0555555556    | 52.90                     |
| 2564                | 80,665,606.91    |                | 623,997,989.00   | 17,333,227.22 | 0.00277777738   | 21.49                     |
| 2565                | 31,923,793.82    | 66,751,963.83  | 655,188,519.00   | 38,481,245.25 | 0.0585          | 57.65                     |
| 2566                | 22,115,313.27    | 61,429,064.55  | 679,450,333.00   | 18,000,677.67 | 0.026493        | 29.30                     |

# 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

## 2.1 นโยบายและแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินและพิจารณาความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ภายใต้แนวคิดของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (“COSO”) รวมทั้งระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน ตามหลักเกณฑ์ของโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition against Corruption : CAC) โดยบริษัทได้นำแนวคิดดังกล่าวมาเป็นแนวทางการบริหาร ดังนี้

### 1. การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

- คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหาร ได้กำหนดนโยบายต่าง ๆ เพื่อเป็นแนวทาง และควบคุมการปฏิบัติให้ถูกต้องเหมาะสมและโปร่งใส เช่น นโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน นโยบายบัญชี นโยบายการสืบทอดตำแหน่ง
- คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหาร กำหนดโครงสร้าง สายการบังคับบัญชาและหน้าที่ความรับผิดชอบตามความเหมาะสมมีการแบ่งแยกหน้าที่เพื่อให้การควบคุมภายในเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของบริษัท

### 2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

- บริษัทมีคณะกรรมการความเสี่ยง เป็นผู้ทำหน้าที่กำกับดูแลบริหารความเสี่ยงภายในบริษัท กำหนดวัตถุประสงค์ ระบุความเสี่ยง ประเมินและบริหารจัดการความเสี่ยง กำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ประเมิน ติดตามผล และนำเสนอรายงานให้กับผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดได้อย่างเหมาะสมทันเวลา โดยมุ่งเน้นการบริหารความเสี่ยงในเชิงป้องกันและแก้ไข
- บริษัทคำนึงถึงความเสี่ยงของปัจจัยภายใน และภายนอก รวมถึงการพิจารณาความเสี่ยงด้าน ESG ที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ให้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัททันทีที่มีผลกระทบ และมีการสอบทานอย่างสม่ำเสมอ

### 3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

- บริษัทฯ สร้างวัฒนธรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ดีภายในองค์กร กำกับดูแล ควบคุม และติดตามการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด มีระบบการควบคุมภายในสำหรับการปฏิบัติงานเพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ผ่านระบบ ISO 9001-2015 และตามกรอบการปฏิบัติตาม COSO ERM 2017 ประกอบด้วยหลักการสำคัญ 5 หลักการ และมี 20 องค์ประกอบ ดังนี้

| หลักการที่ 1<br>การกำกับดูแลกิจการ<br>และวัฒนธรรมองค์กร | หลักการที่ 2<br>การกำหนดกลยุทธ์<br>และวัตถุประสงค์ | หลักการที่ 3<br>ผลการดำเนินงาน          | หลักการที่ 4<br>การทบทวนและ<br>ปรับปรุงแก้ไข                  | หลักการที่ 5<br>ข้อมูลการสื่อสาร และ<br>การรายงาน       |
|---------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|
| 1. จัดตั้งคณะกรรมการ<br>ดูแลความเสี่ยง                  | 6. วิเคราะห์ธุรกิจ                                 | 10. ระบุความเสี่ยง                      | 15. ประเมินการเปลี่ยนแปลง<br>ที่สำคัญ                         | 18. ยกระดับระบบ<br>สารสนเทศ                             |
| 2. จัดตั้งโครงการดำเนินงาน                              | 7. ระบุความเสี่ยง ที่ยอมรับ<br>ได้                 | 11. ประเมินความ รุนแรง<br>ของความเสี่ยง | 16. ทบทวนความเสี่ยง<br>และผลการดำเนินงาน                      | 19. สื่อสารข้อมูลความเสี่ยง                             |
| 3. ระบุวัฒนธรรม<br>องค์กรที่ต้องการ                     | 8. ประเมินกลยุทธ์ ทางเลือก                         | 12. จัดลำดับความสำคัญ<br>ของความเสี่ยง  | 17. มุ่งมั่นปรับปรุงการ<br>บริหารความเสี่ยงทั่วทั้ง<br>องค์กร | 20. รายงานผลความเสี่ยง<br>วัฒนธรรมและผลการดำเนิน<br>งาน |
| 4. แสดงความมุ่งมั่นใน<br>ค่านิยมหลัก                    | 9. กำหนดวัตถุประสงค์ ทาง<br>ธุรกิจ                 | 13. ดำเนินการ ตอบสนอง<br>ต่อความเสี่ยง  |                                                               |                                                         |
| 5. จูงใจ พัฒนา และ รักษา<br>บุคลากรที่มี ความสามารถ     |                                                    | 14. พัฒนารอบความเสี่ยง<br>ในภาพรวม      |                                                               |                                                         |

- บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน โดยปฏิบัติงานตามคู่มือของแต่ละฝ่าย/แผนก และมีการกำหนดอำนาจการอนุมัติ เพื่อให้มีการดำเนินงานได้อย่างสะดวกและเป็นประโยชน์สูงสุด



#### 4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)

- บริษัทฯ ได้นำระบบสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพทั้งในด้านความถูกต้อง รวดเร็ว เป็นปัจจุบัน เชื่อถือได้เพื่อให้ได้ข้อมูลที่เหมาะสมประกอบการตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- ยกระดับระบบสารสนเทศ โดยจัดให้มีสารสนเทศอย่างเพียงพอ เหมาะสมและทันต่อเวลา รวมไปถึงจัดหาเครื่องมือเครื่องใช้ เทคโนโลยี และระบบงานที่ดี เพื่อให้มีการปฏิบัติตามระบบงานที่กำหนดไว้อย่างสม่ำเสมอและควบคุมการปฏิบัติให้เป็นไปตามระเบียบที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด
- ข้อมูลภายใน บริษัทฯ ได้กำหนดขั้นตอนการปฏิบัติงานเพื่อควบคุม ติดตามและสามารถตรวจสอบได้ในการใช้ระบบสารสนเทศ และมีระบบรักษาความปลอดภัย ป้องกันผู้ที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องให้ไม่สามารถเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศที่มีความสำคัญหรือข้อมูลที่เป็นความลับของบริษัทฯ ได้
- ข้อมูลภายนอก บริษัทฯ ได้มีระบบป้องกัน Firewall ในการรับ ส่ง เอกสาร
- การเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน ต้องได้รับอนุมัติจากผู้ที่บริษัทฯ มอบหมายให้เปิดเผยได้เท่านั้น
- มีช่องทางการสื่อสารจากผู้ถือหุ้นหรือผู้มีส่วนได้เสีย หรือรับเรื่องร้องเรียน ผ่านทาง Website, Email, เลขานุการบริษัท

#### 5. ระบบติดตาม (Monitoring Activities)

- บริษัทฯ ได้ว่าจ้างบริษัท เอ็มเอ คอนซัลติ้ง จำกัด (“เอ็มเอ”) ซึ่งเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบ และประเมินความพอเพียงของระบบควบคุมภายในของเป็นต้น โดยผู้ตรวจสอบภายในดังกล่าวได้จัดทำรายงานผลการตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และนำเสนอรายงานให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบ ทุกไตรมาส เพื่อให้บริษัทฯ ได้ดำเนินการแก้ไขและพัฒนาคุณภาพของระบบการควบคุมภายใน ซึ่งจะนำไปสู่การเสริมสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ให้แก่บริษัทฯ ในระยะยาว
- บริษัทฯ ได้ว่าจ้างผู้สอบบัญชี ซึ่งเป็นอิสระ โดยรายงานผลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้กับคณะกรรมการตรวจสอบ ทุกไตรมาส
- คณะผู้บริหาร ต้องรายงานผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับเป้าหมายของบริษัทฯ เสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการบริษัท เป็นประจำทุกไตรมาส
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรายงานและติดตามผลการควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารเป็นประจำทุกไตรมาส รวมทั้งทบทวนและปรับปรุงแก้ไขให้เกิดความเหมาะสมกับเป้าหมายและสอดคล้องกับการดำเนินการของบริษัทฯ อยู่เสมอ



# การบริหารจัดการความเสี่ยง

## 1. แผนบริหารความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยง และการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการพิจารณาให้มีการประเมินความเสี่ยงที่ครอบคลุมความเสี่ยง ด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ ข้อบังคับ รวมถึงความเสี่ยงด้าน ESG และความเสี่ยงด้านอื่นๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินการต่างๆ โดยลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหาย เพื่อให้ระดับของความเสี่ยงและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ ประเมินได้ ควบคุมได้และตรวจสอบได้อย่างมีระบบ รวมถึงพิจารณาถึงความสอดคล้องกับเป้าหมาย กลยุทธ์ของบริษัทฯ และได้มอบหมายผู้รับผิดชอบเพื่อนำไปปฏิบัติ รวมถึงการพิจารณาและให้ข้อคิดเห็นต่อแผนบริหารความเสี่ยงโดยมุ่งเน้นการ ปรับปรุงคุณภาพของแผนบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุม และเหมาะสม โดยมีกรอบการบริหารความเสี่ยงตามหลักการ COSO ERM 2017 ซึ่งช่วยให้บริษัทฯ สามารถพิจารณาวิเคราะห์ระดับความเสี่ยงอย่างรอบด้านมากขึ้นรวมถึงการพิจารณาความเสี่ยงด้าน ESG ภายใต้กรอบ “Enterprise Risk Management Integrating with Strategy and Performance” ก่อนนำเสนอต่อ คณะกรรมการบริษัท ซึ่งเป็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาลที่เกิดขึ้นได้จากปัจจัยภายในและภายนอกองค์กร และสร้างวัฒนธรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ดีภายในบริษัทฯ กำกับดูแล ควบคุม และติดตามการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด และไม่ส่งผลกระทบต่อความสามารถของบริษัทฯ ในการขับเคลื่อนธุรกิจทั้งในระยะสั้นระยะกลางและระยะยาว

## 2. การติดตามกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการติดตามความก้าวหน้าของแผนดำเนินงานบริหารความเสี่ยง มีการจัดโครงสร้างตามสายการบังคับบัญชาให้มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ควบคุม และติดตามการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงการดำเนินงานให้มีการนำไปปฏิบัติอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ มีการรายงานผล การบริหารความเสี่ยงต่อคณะผู้บริหารบริษัทฯ รับทราบเป็นประจำในทุกไตรมาส นำเสนอแผนเพื่อควบคุมให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เพื่อให้สามารถตอบสนองความเสี่ยงได้อย่างทันทั่วทั้งที่และถือเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงาน รวมถึงการติดตามตรวจสอบว่ามีการดำเนินการตามแผนจัดการความเสี่ยงได้บรรลุวัตถุประสงค์ที่วางไว้หรือไม่ วิเคราะห์ความเสี่ยงที่คงเหลือ เพื่อย้อนกลับสู่วงจรบริหารความเสี่ยงในครั้งถัดไป รวมถึงพิจารณาทบทวนความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น องค์กรมีผลการดำเนินงานตามเป้าหมายแล้วหรือไม่ องค์กรประเมินความเสี่ยงได้แม่นยำหรือไม่ องค์กรพิจารณาระดับความเสี่ยงได้เหมาะสมกับเป้าหมายหรือไม่ หรือมีความเสี่ยงอื่นใดที่กำลังเกิดขึ้นและอาจส่งผลกระทบต่อองค์กร

## 3. สร้างวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงให้เกิดขึ้นในองค์กร

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้รวมความเสี่ยงของบริษัท และได้บรรจุเป็นขั้นตอนการปฏิบัติงานการควบคุม รวมถึงการรายงานความเสี่ยง อยู่ในระบบ ISO 19001: 2015 ซึ่งพนักงานทุกระดับสามารถเข้าถึงข้อมูลการบริหารความเสี่ยงได้จาก COSO Online และ ISO Online บนหน้าจอคอมพิวเตอร์ของแต่ละคนเพื่อให้พนักงานทุกระดับได้ตระหนักถึงความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบ และดำเนินการต่างๆ โดยลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหาย เพื่อให้ระดับของความเสี่ยงและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ และรายงานต่อคณะผู้บริหารบริษัทฯ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญ ในการติดตามกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นเครื่องมือที่ทำให้บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจได้ต่อเนื่องอย่างยั่งยืน และบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดไว้

## 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญและแนวทางบริหารจัดการความเสี่ยง บริษัทประเมินและสรุปได้ดังนี้

### 2.2.1 ความเสี่ยงด้านการตลาดและการแข่งขัน

#### 1. ความเสี่ยงจากการสูญเสียการเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้า

บริษัทฯ เป็นผู้จัดหาและจำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรมซึ่งแบ่งออกเป็น 5 กลุ่มผลิตภัณฑ์ได้แก่ กลุ่มผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีระบบปั๊ม กลุ่มผลิตภัณฑ์การจัดการกระบวนการผลิตและระบบท่อ กลุ่มผลิตภัณฑ์วัสดุวิศวกรรม กลุ่มผลิตภัณฑ์ธุรกิจงานบริการ และกลุ่มสาธารณูปโภคและพลังงาน โดยบริษัทฯ เป็นผู้จำหน่ายสินค้าของผู้ผลิตสินค้าที่มีชื่อเสียงในระดับสากลมากกว่า 40 ตรายี่ห้อ หากบริษัทฯ สูญเสียการเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าในตราสินค้าหลักที่สำคัญ อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการสร้างรายได้ของบริษัทฯ

อย่างไรก็ตาม ตลอดระยะเวลาการดำเนินธุรกิจกว่า 30 ปี บริษัทฯ มีความสัมพันธ์ที่ดี ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้าอย่างเคร่งครัด ร่วมจัดกิจกรรมทางการตลาดทำให้ได้รับความไว้วางใจจากบริษัทเจ้าของตราสินค้าให้เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้ามาโดยตลอด รวมถึง บริษัทฯ ยังเป็นที่รู้จักของลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรมซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าหลัก มีทีมงานวิศวกรฝ่ายขายที่มีความรู้ ประสบการณ์ และความสามารถ จึงได้รับความน่าเชื่อถือจากลูกค้าในการจำหน่ายสินค้าและการให้บริการต่าง ๆ

ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีความเชื่อมั่นในศักยภาพของการประกอบธุรกิจ และจะได้รับความไว้วางใจจากบริษัทเจ้าของตราสินค้าในการเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้านั้น ๆ ต่อไปในอนาคต

#### 2. ความเสี่ยงจากการเข้ามาของคู่แข่งรายใหม่

ธุรกิจจัดหาและจำหน่ายสินค้าเป็นธุรกิจที่ไม่มีความซับซ้อนด้านการดำเนินงานและไม่จำเป็นต้องใช้เงินทุนมากนัก จึงทำให้ผู้ประกอบการรายใหม่สามารถเข้ามาในตลาดได้ การเข้ามาของคู่แข่งรายใหม่อาจทำให้เกิดการแข่งขันที่เพิ่มสูงขึ้นซึ่งจะส่งผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขันและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในอนาคต

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ประกอบธุรกิจจัดหาและจำหน่ายปั๊มสูบน้ำและของเหลว อุปกรณ์ในกระบวนการผลิต ระบบท่อและวัสดุสิ้นเปลืองที่ใช้ในกระบวนการผลิตและงานซ่อมบำรุงหลากหลายประเภทมากกว่า 3,500 รายการจึงสามารถรองรับความต้องการที่หลากหลายของโรงงานอุตสาหกรรมได้ และบริษัทฯ มีความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าทางธุรกิจทั้งลูกค้า ผู้ผลิตสินค้า และผู้จำหน่ายสินค้า นอกจากนี้ บริษัทฯ มีทีมงานวิศวกรฝ่ายขายที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ในการให้คำแนะนำแก่ลูกค้าในการเลือกสินค้าที่เหมาะสมเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพการใช้งานอย่างสูงสุด ทั้งนี้ ปัจจัยดังกล่าวข้างต้นเป็นสิ่งที่สร้างความน่าเชื่อถือในเรื่องคุณภาพสินค้าและการให้บริการของบริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี และทำการแนะนำและบอกต่อไปยังเครือข่ายของลูกค้า จึงทำให้บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าในการสั่งซื้อสินค้าและบริการอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด

#### 3. ความเสี่ยงจากการที่บริษัทเจ้าของตราสินค้าจะเข้ามาทำตลาดเอง

ในกรณีที่บริษัทเจ้าของตราสินค้าจากต่างประเทศมีความประสงค์ที่จะเข้ามาทำการตลาดและดำเนินธุรกิจจำหน่ายสินค้าเองในประเทศไทยโดยไม่ผ่านบริษัทฯ อาจทำให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงในการถูกยกเลิกการเป็นคู่ค้าทางธุรกิจในการจำหน่ายสินค้านั้นๆ ได้ และการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อาจต้องมีการแข่งขันกับบริษัทเจ้าของตราสินค้านั้นๆ ด้วยเช่นกัน

อย่างไรก็ตาม ความเสี่ยงที่บริษัทเจ้าของตราสินค้าจากต่างประเทศจะเข้ามาทำตลาดเองมีโอกาสเกิดขึ้นน้อย เนื่องจากการประกอบธุรกิจนี้จำเป็นต้องมีความหลากหลายของประเภทสินค้าเพื่อสามารถรองรับความต้องการของลูกค้าที่หลากหลายได้ด้วยเช่นกัน ซึ่งที่ผ่านมาลูกค้าจะคำนึงถึงความสะดวกในการสั่งซื้อสินค้ากับผู้จำหน่ายสินค้าที่มีสินค้าที่หลากหลาย แต่บริษัทเจ้าของตราสินค้าจะจำหน่ายสินค้าที่บริษัทตนเองเป็นผู้ผลิตเท่านั้น จึงอาจทำให้การเข้ามาทำตลาดของบริษัทเจ้าของตราสินค้าอาจจะไม่ประสบความสำเร็จเท่าที่ควร อีกทั้ง ทีมงานวิศวกรฝ่ายขายมีความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญในการให้คำแนะนำแก่ลูกค้าในการเลือกประเภทสินค้าให้เหมาะกับการใช้งาน เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้งานและความปลอดภัยสูงสุด บริษัทฯ จึงได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าในการจำหน่ายสินค้าและให้บริการอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด



## 2.2.2 ความเสี่ยงด้านการเงิน

### 1. ความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

สินค้าที่บริษัทฯ สั่งซื้อและจำหน่ายให้แก่ลูกค้าส่วนใหญ่เป็นสินค้าที่นำเข้าจากต่างประเทศซึ่งจะต้องชำระเงินค่าสินค้าโดยใช้เงินสกุลตามแต่ละประเทศของผู้จำหน่ายสินค้านั้น ๆ ได้แก่ ดอลลาร์สหรัฐ ดอลลาร์สิงคโปร์ เยนญี่ปุ่น และยูโร เป็นต้น ได้เนื่องจากอัตราแลกเปลี่ยนนั้นอ่อนไหวต่อปัจจัยต่าง ๆ ที่มากระทบทั้งจากภายในประเทศและจากภายนอกประเทศ ในขณะที่การจำหน่ายสินค้าของบริษัทฯ ทั้งหมดเป็นการจำหน่ายภายในประเทศ ดังนั้น บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศในวันที่จ่ายชำระค่าสินค้าในกรณีที่เงินดอลลาร์สหรัฐ ดอลลาร์สิงคโปร์ เยนญี่ปุ่น และเงินยูโร มีการปรับค่าสูงขึ้นทำให้เกิดการขาดทุนจาก อัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งในบางครั้งบริษัทฯ ไม่สามารถปรับราคาสินค้าให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนได้ในทันที

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญในการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว โดยได้ติดตามข่าวสารและความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอย่างใกล้ชิด และได้มีนโยบายทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับสถาบันการเงิน (Forward contract) ซึ่งเป็นวงเงินที่ครอบคลุมยอดจำหน่ายการค้าต่างประเทศในช่วงเวลานั้น และบริษัทได้มีการเปิดบัญชีสกุลเงินต่างประเทศ เพื่อรองรับการรับชำระและจ่ายชำระเป็นสกุลต่างประเทศ ซึ่งคาดว่าจะสามารถทำให้ลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนลงได้

### 2. ความเสี่ยงสภาพคล่อง

ในกรณีการชำระเงินค่าสินค้า เมื่อลูกค้ามีการขยายระยะเวลาเครดิตเพิ่ม อาจทำให้กิจการขาดสภาพคล่องได้ ปัจจุบันบริษัทฯ มีการพิจารณาการให้วงเงินเครดิตลูกค้าอย่างรอบคอบเหมาะสมและติดตามสอบถามการชำระเงินของลูกค้าอย่างใกล้ชิด ทำให้บริษัทฯ มีผลกระทบต่อการชำระเงินของลูกค้าเพียงเล็กน้อย ขณะเดียวกันบริษัทฯ ยังขอขยายระยะเวลาเครดิตการจ่ายชำระหนี้จากเจ้าหนี้ให้มีระยะเวลาการจ่ายชำระนานขึ้น ซึ่งจะทำให้บริษัทลดความเสี่ยงในการขาดสภาพคล่องได้

### 3. ความเสี่ยงด้านประสิทธิภาพในการเก็บหนี้

ประสิทธิภาพในการเก็บหนี้มีผลกระทบอย่างมากต่อการดำเนินธุรกิจหลายด้าน การเก็บหนี้ที่มีประสิทธิภาพสูงช่วยลดการค้างชำระหนี้และเพิ่มกระแสเงินสดเข้ามาในธุรกิจ ซึ่งสามารถช่วยเสริมสภาพการเงินและเพิ่มเงินทุนสำหรับการดำเนินธุรกิจต่อไป ช่วยสร้างความเชื่อถือในตลาดและกับพันธมิตรทางธุรกิจ ซึ่งอาจช่วยเพิ่มโอกาสในการขยายธุรกิจและสร้างความเจริญรุ่งเรืองในระยะยาว การเก็บหนี้ที่มีประสิทธิภาพจะช่วยลดความเสี่ยงในการสูญเสียเงินสดและลูกค้าที่ชำระหนี้ไม่ได้ ซึ่งอาจช่วยลดความเสี่ยงในการทำธุรกิจที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต บริษัทฯ มีการวิเคราะห์กลุ่มลูกค้าเพื่อนำมาประกอบการพิจารณาเรื่องวงเงินเครดิต และระยะเวลาเครดิต ทำการตรวจสอบข้อมูลทางการเงินของลูกค้าเพื่อประเมินความสามารถในการชำระหนี้ ประวัติการชำระเงิน และมีกระบวนการที่ชัดเจนเกี่ยวกับการติดตามการเก็บหนี้ รวมถึงระยะเวลาและวิธีการติดต่อลูกค้าที่ค้างชำระ เพื่อลดความเสี่ยงในด้านประสิทธิภาพในการเก็บหนี้



## 2.2.3 ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน

### 1. ความเสี่ยงจากระบบการจัดซื้อและบริหารสินค้าคงคลังของบริษัทฯ

บริษัทฯ จำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรมมากกว่า 3,500 รายการครอบคลุมทั้ง 5 กลุ่มผลิตภัณฑ์ ได้แก่ กลุ่มผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีระบบปั๊ม กลุ่มผลิตภัณฑ์การจัดการกระบวนการผลิตและระบบท่อ กลุ่มผลิตภัณฑ์วัสดุวิศวกรรม กลุ่มผลิตภัณฑ์ธุรกิจงานบริการ และกลุ่มสาธารณูปโภคและพลังงาน โดยสินค้าคงคลังส่วนใหญ่เป็นสินค้าในกลุ่มผลิตภัณฑ์วัสดุวิศวกรรมซึ่งเป็นวัสดุสิ้นเปลืองที่ใช้ในกระบวนการผลิตและงานซ่อมบำรุงในโรงงานอุตสาหกรรม จึงมีสินค้าหลากหลายประเภท ซึ่งสินค้าบางรายการบริษัทฯ จำเป็นต้องมีสินค้าคงคลังสำรองไว้รอการจำหน่าย เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าได้อย่างเพียงพอและทันต่อความต้องการ ดังนั้นในบางช่วงเวลาบริษัทฯ ไม่มีสินค้าคงคลังสำรองไว้รอการจำหน่าย บริษัทฯ อาจเสียโอกาสทางธุรกิจในการขายสินค้านั้น ๆ และอาจไม่สามารถรักษารฐานลูกค้า นั้น ๆ ได้ ในขณะเดียวกัน สินค้าคงคลังที่สำรองไว้บางรายการที่ไม่ได้ถูกจำหน่ายออกไปเป็นระยะเวลานาน อาจส่งผลให้สินค้านั้นมีสภาพเก่า ล้าสมัย หรือหมดอายุการใช้งาน และทำให้เกิดค่าใช้จ่ายในการเก็บรักษาสินค้านั้น ๆ ได้อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงของการเก็บสินค้าคงคลังดังกล่าวโดยวางแผนการสั่งซื้อและกำหนดความถี่ในการสั่งซื้อสินค้าที่จำเป็นต้องมีการสำรองไว้รอการจำหน่ายให้สอดคล้องกับเป้าหมายของการขายและประมาณการความต้องการของลูกค้า ซึ่งบริษัทฯ ได้ทบทวนแผนการสั่งซื้อสินค้าดังกล่าวทุกเดือน รวมถึงมีการทบทวน min/ max stock กับแผนกหรือฝ่ายที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สามารถตอบสนองต่อการสำรองสินค้าไว้ขาย และเพื่อให้ข้อมูลเป็นปัจจุบันมากที่สุด ทั้งนี้ บริษัทฯ มีเจ้าหน้าที่ควบคุม จัดเก็บ ตรวจสอบ และบริหารจัดการสินค้าคงคลังที่สำรองไว้เพื่อรอการจำหน่ายอยู่เสมอ และควบคุมสินค้าด้วยระบบโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่สามารถบันทึกรายละเอียดการเคลื่อนไหวของสินค้าได้อย่างถูกต้องและแม่นยำ เพื่อให้บริษัทฯ มีสินค้าเพียงพอที่สามารถรองรับความต้องการของลูกค้าได้ทันที และไม่เป็นการเก็บสินค้าคงคลังที่มากเกินไปจนเกิดความจำเป็นที่ก่อให้เกิดภาระด้านค่าใช้จ่าย

### 2. ความเสี่ยงการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทเล็งเห็นว่าการทุจริตเป็นปัญหาร้ายแรงและเป็นอุปสรรคต่อความยั่งยืนของบริษัทฯ ซึ่งส่งผลให้เกิดความสูญเสียทั้งทางการเงินและที่ไม่ใช่ทางการเงิน เช่น กำไร ค่าปรับ และชื่อเสียง บริษัทฯ เป็นผู้สรรหาผลิตภัณฑ์ที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศ รวมถึงจัดจำหน่ายให้แก่บริษัทเอกชน หน่วยงานราชการ ซึ่งอาจเกิดการทุจริตคอร์รัปชันในขั้นตอนต่าง ๆ เช่น การเดินพิธีการศุลกากร การเสนองานประมูล การใช้ตำแหน่งหน้าที่เพื่อผลประโยชน์ส่วนตนรวมถึงการเสนองานโครงการที่มีมูลค่าสูง หรือการละเลยการไม่ปฏิบัติตามระเบียบควบคุมภายในของบริษัทฯ เช่น การเบิกจ่ายค่าใช้จ่ายต่าง ๆ การจัดซื้อจัดจ้าง การควบคุมสินค้าหรือทรัพย์สิน เพื่อลดความเสี่ยงในด้านการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทฯ ได้มีการกำหนดคู่มืออำนาจอนุมัติเพื่อให้พนักงานทุกระดับปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัดและเป็นการแสดงถึงการดำเนินงานที่โปร่งใสและตรวจสอบได้โดย

- บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อตรวจติดตามระบบการควบคุมภายในและมีการตรวจสอบจากผู้ตรวจสอบภายนอกที่มีประสิทธิภาพ รวมถึงมีการตรวจติดตามคุณภาพภายในตามมาตรฐานคุณภาพ ISO 9001: 2015
- บริษัทฯ มีนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และจัดให้มีช่องทางร้องเรียน และการแจ้งเบาะแสผ่านทางเว็บไซต์ หรือผ่านอีเมลของผู้บริหาร หรือผ่านเบอร์โทรศัพท์รับคำร้องเรียนของบริษัทฯ โดยทำการเผยแพร่ช่องทางร้องเรียนบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ อย่างเปิดเผยเป็นสาธารณะ





## 2.2.4 ความเสี่ยงด้านอื่นๆ

### 1. ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นรวมกันเกินกว่าร้อยละ 50

ณ วันที่ 13 มีนาคม 2567 กลุ่มครอบครัวนางสาวอรสา วัฒนเฉลา ถือหุ้นในบริษัทฯ จำนวน 422,293,747 หุ้น มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 62.15 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว จึงทำให้กลุ่มครอบครัวนางสาวอรสา วัฒนเฉลา สามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมดไม่ว่าจะเป็นเรื่องการแต่งตั้งกรรมการ หรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องกฎหมายหรือข้อบังคับของบริษัทฯ ที่กำหนดให้ได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นจึงอาจไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องที่ผู้ถือหุ้นใหญ่เสนอได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้กำหนดโครงสร้างองค์กรและแนวทางการปฏิบัติของคณะกรรมการด้วยการสร้างกลไกในการตรวจสอบและถ่วงดุลอำนาจของกรรมการผู้มีส่วนได้เสีย โดยการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบ พิจารณา และกลั่นกรองให้เกิดความโปร่งใสในการดำเนินงาน ให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ และ กฎหมายข้อบังคับต่างๆ ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

### 2. ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคล

ตามที่ พรบ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล PDPA มีผลบังคับใช้ในวันที่ 1 มิถุนายน 2565 บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญ จึงได้มีการส่งพนักงานที่มีหน้าที่รับผิดชอบ เข้าอบรมกับหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อให้มีความรู้มาเผยแพร่ และพัฒนาระบบการจัดการข้อมูลให้มีความเหมาะสมสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจ ทั้งนี้บริษัทฯ ได้มีการประกาศใช้นโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของบริษัทฯ ณ.วันที่ 1 มีนาคม 2564 พร้อมทั้งได้เผยแพร่ทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ และสื่อ COSO online ของบริษัทฯ รวมถึงการร้องเรียนเหตุละเมิดข้อมูลส่วนบุคคลผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯอย่างเปิดเผยเป็นสาธารณะ ซึ่งบริษัทฯให้ความสำคัญของข้อมูลส่วนบุคคล ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลของพนักงานในองค์กร หรือข้อมูลของลูกค้า หรือผู้ขาย ถูกจัดเป็นข้อมูลที่ต้องคำนึงถึงสิทธิส่วนบุคคลเป็นสำคัญ ในส่วนของการทำและการจัดเก็บบันทึกข้อมูล หรือขอใช้ข้อมูลได้กำหนดให้ผู้ควบคุมข้อมูลส่วนบุคคล มีหน้าที่ในการป้องกันข้อมูลส่วนบุคคลไม่ให้รั่วไหลจนทำให้เกิดการเปิดเผยข้อมูลของเจ้าของข้อมูลโดยไม่ได้รับอนุญาตและไม่ได้รับการยินยอมจากเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล

### 3. ความเสี่ยงด้านสารสนเทศและการรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์

เนื่องจากบริษัทฯ เผชิญความท้าทายจากสภาวะการแข่งขันในตลาด สภาพเศรษฐกิจและความก้าวหน้าอย่างรวดเร็วและต่อเนื่องในด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ จึงมีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาช่วยในการดำเนินธุรกิจและบริการลูกค้า เพื่อปรับตัวให้เท่าทันและสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง จึงทำให้ต้องตระหนักถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดจากการใช้ข้อมูลเทคโนโลยีสารสนเทศ เกี่ยวข้องกับการรักษาความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศหรือภัยคุกคามทางเทคโนโลยีที่อาจส่งผลกระทบต่อระบบหรือการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นจากความผิดพลาดของระบบ ข้อผิดพลาดของมนุษย์ และการโจมตีทางไซเบอร์ เป็นต้น หากระบบสารสนเทศขัดข้องหรือประสบสถานการณ์ใด ๆ ซึ่งเป็นเหตุให้ข้อมูลสูญหายข้อมูลรั่วไหล การไม่ทำงานและ/หรือการทำงานผิดปกติของระบบสารสนเทศอาจส่งผลกระทบต่อที่รุนแรงและร้ายแรงต่อบริษัทในด้านต่าง ๆ ทั้งการดำเนินงาน ความสามารถในการแข่งขัน ความน่าเชื่อถือ และในที่สุดชื่อเสียงในอุตสาหกรรม ทั้งนี้บริษัทฯ ได้มีการจัดทำระเบียบการจัดการระบบสารสนเทศและนโยบายความปลอดภัยด้าน IT ขึ้น ภายใต้นโยบายและข้อบังคับเหล่านี้ บริษัทฯ ได้ใช้มาตรการรักษาความปลอดภัย เช่น การติดตั้งไฟร์วอลล์, ซอฟต์แวร์ป้องกันไวรัส, สิ่งอำนวยความสะดวกในการสำรองข้อมูล, การอนุญาตการเข้าถึงระบบที่สำคัญ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯยังสร้างความตระหนักเกี่ยวกับปัญหาความปลอดภัยด้าน IT ให้กับพนักงานผ่านการให้การศึกษาและการฝึกอบรม และทำการประเมินความเสี่ยงและตรวจสอบเป็นประจำ ทบทวน เฝ้าระวังและติดตามความก้าวหน้าในการป้องกันและตอบสนองความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและภัยคุกคามทางไซเบอร์อย่างสม่ำเสมอและรวดเร็ว เพื่อสร้างความมั่นใจแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างมีประสิทธิภาพสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจที่เกิดขึ้นได้



#### 4. ความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอก

การแพร่ระบาดของโรคระบาด โรคตามฤดูกาล หรือโรคอุบัติใหม่ เป็นความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจทั่วโลก และอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ บริษัทฯจึงได้ทำการติดตามข่าวสารและประเมินสถานการณ์เกี่ยวกับข้อมูลโรคระบาดและภัยที่อาจส่งผลกระทบต่อสุขภาพของพนักงานของบริษัทอยู่เสมอและมีการสื่อสารให้พนักงานรับทราบถึงภัยของโรคต่างๆที่อาจส่งผลกระทบต่อสุขภาพของพนักงานอยู่เสมอ มีการพิจารณาความเสี่ยงเพื่อให้บริษัทสามารถรับมือกับสถานการณ์โรคระบาดที่เกิดขึ้นได้อย่างทันทั่วทั้งที่ บริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวทางการปฏิบัติเพื่อให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติของกระทรวงสาธารณสุขโดยการกระจายข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับการป้องกันโรคและการรักษาสุขอนามัยลงไปถึงตัวพนักงานเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการปฏิบัติตัวอย่างมีความถูกต้อง เพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมีความต่อเนื่อง บริษัทจึงต้องปรับตัวและวางแผนการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้อง มีการปรับตัวสร้างคุณค่าให้เกิดความยั่งยืน โดยสร้างทีมงานให้พร้อมเรียนรู้การทำงานรูปแบบใหม่ การปรับเข้าสู่องค์กรดิจิทัล ปรับโมเดลธุรกิจ แสวงหาโอกาส รวมถึงเน้นการลงทุนที่จะหาตลาดและผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ในประเทศมากขึ้น เพื่อให้เท่าทันและสอดคล้องต่อการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว

#### 5. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติให้เป็นไปตาม กฎ ระเบียบ และนโยบาย

ในฐานะที่บริษัทเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ บริษัทต้องปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ การไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและ/หรือข้อบังคับ บริษัทและผู้บริหารอาจต้องโทษปรับหรือถูกดำเนินคดีทางกฎหมายอื่นๆ นอกจากนี้ อาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงของบริษัท และอาจทำลายความไว้วางใจของลูกค้า หักส่วนทางธุรกิจ ชุมชน และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ บริษัทจึงมุ่งเน้นให้พนักงานทุกคนในองค์กรปฏิบัติงานให้เป็นไปตาม กฎ ระเบียบ และนโยบาย และดำเนินธุรกิจให้สอดคล้อง หรือเป็นไปตามบทบัญญัติ ข้อกำหนดของกฎหมาย นโยบาย ข้อบังคับ ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน เพื่อป้องกันมิให้เกิดผลเสียใดๆ จากการละเว้นการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎ ระเบียบเหล่านั้น

#### 6. ความเสี่ยงด้าน ESG

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการความเสี่ยงด้าน ESG เพื่อเตรียมความพร้อมในการป้องกันและปรับตัวรับความเสี่ยงต่างๆ รวมถึงแสวงหาโอกาสในการดำเนินธุรกิจจากความเสี่ยงเหล่านั้นอย่างมีประสิทธิภาพ

ประเด็นด้านสิ่งแวดล้อมครอบคลุมถึงการจัดการความเสี่ยงของบริษัท โอกาสทางธุรกิจที่อาจเกิดขึ้นจากปัญหาการเปลี่ยนแปลงทางสภาพอากาศ การใช้ทรัพยากรธรรมชาติ การจัดการกับของเสีย การปล่อยมลพิษ และปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อมอื่น ๆ เพื่อลดความเสี่ยงในผลกระทบเชิงลบต่อการดำเนินธุรกิจ โดยทางบริษัทฯได้เริ่มขยายการจัดการหาค่าในกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่เน้นใช้วัสดุที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ไม่เป็นอันตรายต่อผู้ใช้งาน และสนับสนุนการนำกลับมาใช้ใหม่ให้เกิดประโยชน์ทางมูลค่าสูงที่สุด

ประเด็นทางสังคมครอบคลุมถึงการบริหารผลกระทบทางสังคมที่เกิดจากการดำเนินธุรกิจ ความสัมพันธ์ทางธุรกิจ และความยั่งยืนด้านชีวิตและความเป็นอยู่สำหรับทุกคนในสังคม ตัวอย่างในทางปฏิบัติ เช่น ประเด็นด้านสวัสดิการ สุขภาพ และความปลอดภัยของพนักงาน ประเด็นด้านสิทธิมนุษยชน รวมถึงประเด็นด้านคุณภาพของผลิตภัณฑ์และความปลอดภัย ดังนั้นจึงเป็นเรื่องสำคัญสำหรับบริษัทฯที่จะต้องพิจารณาผลกระทบทางสังคมจากมุมมองต่าง ๆ เช่น การเปิดเผยข้อมูลด้านการปฏิบัติงานอย่างตรงไปตรงมา รวมถึงการเปิดเผยผลกระทบที่เกิดจากความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับฝ่ายอื่น ๆ เช่น ซัพพลายเออร์ การร่วมทุนกิจการ

ประเด็นทางบรรษัทภิบาลครอบคลุมแนวปฏิบัติของบริษัทฯ ที่สอดคล้องกับความรับผิดชอบทางธุรกิจและมาตรฐานทางจริยธรรม รวมถึงความเสี่ยงในการบริหารจัดการธุรกิจ ความโปร่งใส โครงสร้างองค์กร ความหลากหลายของคณะกรรมการบริหาร การปฏิบัติตามข้อกำหนด ความปลอดภัยของข้อมูลและความเป็นส่วนตัว แสดงให้เห็นถึงพื้นฐานในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้องค์กรบรรลุเป้าหมายทางด้านผลการดำเนินงานทางการเงินและความรับผิดชอบต่อสังคม ตลอดจนเพิ่มความมั่นใจด้านความรับผิดชอบและความไว้วางใจ และเพิ่มความสามารถในการปรับตัว ตอบสนองต่อการหยุดชะงักของธุรกิจได้อย่างรวดเร็ว และยังมีส่วนช่วยในการขับเคลื่อนการเติบโตของบริษัทฯ และสร้างความได้เปรียบในการแข่งขันอย่างยั่งยืน

# 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

## 3.1 นโยบายและการบริหารจัดการเพื่อความยั่งยืน

บริษัท สยามอีสต์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนตามกรอบแนวคิดด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนและวิสัยทัศน์ของบริษัท โดยนำมาใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานขององค์กรให้ครอบคลุมทุกมิติ ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ภายใต้หลักธรรมาภิบาล มีจริยธรรมและจรรยาบรรณ โดยที่บริษัทมุ่งมั่นผลักดันความเปลี่ยนแปลงที่ดีและขับเคลื่อนธุรกิจให้เติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืนด้วยความโปร่งใสผ่านการส่งมอบโซลูชันที่ดีที่สุด (Solutions Excellence) เพื่อผู้มีส่วนได้เสียทุกคนตลอดห่วงโซ่คุณค่าทางธุรกิจและสอดคล้องกับความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังมุ่งมั่นที่จะดำเนินงานบนพื้นฐานของการสร้างการเปลี่ยนแปลงเชิงบวกในทุกมิติ การอยู่ร่วมกับชุมชนอย่างยั่งยืน รวมถึงการดูแลและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

โดยมีกลยุทธ์ด้านความยั่งยืน มีสาระสำคัญดังนี้

1. กำหนดให้มีกลยุทธ์การพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กรที่ครอบคลุมการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยงองค์กร และความเสี่ยงใหม่ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต
2. กำหนดให้มีการประเมินและตอบสนองประเด็นความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อความยั่งยืนของบริษัท และให้พิจารณาเป็นประเด็นสำคัญในการวางแผนธุรกิจ การตัดสินใจทางธุรกิจ และกระบวนการดำเนินงาน เพื่อรักษาความมั่นคงและยั่งยืนขององค์กร

ทั้งนี้ บริษัทจึงได้กำหนดแนวทางการดำเนินงานด้านความยั่งยืนองค์กร ดังนี้

### 1. การกำกับดูแลกิจการที่ดี : มุ่งพัฒนากระบวนการธุรกิจต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

ยึดถือหลักคุณธรรมและโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจและปฏิบัติงานตามแนวทางและวิธีปฏิบัติที่กำหนดในจรรยาบรรณ รับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทุกขั้นตอนการทำงานสามารถตรวจสอบได้ ปฏิบัติงานตามนโยบาย ระเบียบข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งของบริษัท วิธีการและมาตรฐานที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนดไว้ ตามกฎหมาย ตามข้อกำหนดการค้า และที่สากลยึดถือปฏิบัติ รวมถึงมีการบริหารความเสี่ยง การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ และปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยใน 8 ข้อ ได้แก่

1. ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน และมีการบริหารโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดีตั้งแต่ระดับคณะกรรมการจนถึงระดับปฏิบัติการ
2. กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน ดำเนินธุรกิจอย่างซื่อสัตย์เป็นธรรม ยึดมั่นในการปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดทางการค้า สร้างเสริมความชัดเจนโปร่งใสในการบริหารจัดการองค์กร ให้เป็นไปตามหลักสากล รวมถึงการสนับสนุนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน, การป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์ และการใช้อำนาจในทางมิชอบเพื่อสร้างประโยชน์สูงสุดที่เป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสีย
3. เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ
4. สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร
5. ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ มุ่งมั่นในการประกอบธุรกิจที่เป็นเลิศ การปรับปรุงประสิทธิภาพ การพัฒนานวัตกรรม และการนำเอาเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้ในกระบวนการทำงาน เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
6. ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม
7. รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล
8. สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

## 2. เศรษฐกิจ : มุ่งแสวงหาแนวทางพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

2.1 พัฒนาและปรับปรุง พัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานและการให้บริการในทุกกิจกรรมอย่างต่อเนื่อง โดยมีการกำหนดเป้าหมาย วิธีการวัดผล การติดตาม และการประเมินผล

2.2 พัฒนาและส่งเสริมวัฒนธรรมของสินค้าและบริการขององค์กร และเทคโนโลยีใหม่ ๆ ให้เป็นกลยุทธ์ธุรกิจ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและความเติบโตขององค์กรในระยะยาว ตลอดจนประโยชน์ร่วมด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงการให้บริการที่ครบวงจร รวดเร็ว มีคุณภาพ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า และผู้บริโภคร้อยต่อร้อย

2.3 ส่งเสริมและสนับสนุนให้พันธมิตร คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่ธุรกิจดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน

2.4 พัฒนาด้านการคัดสรรสินค้าและบริการที่มีคุณภาพและครบวงจรอย่างต่อเนื่อง ด้วยราคาที่สมเหตุสมผล ทันต่อสถานการณ์ ไม่จำกัดสิทธิของผู้บริโภค และมีเงื่อนไขที่เป็นธรรมสำหรับผู้บริโภค และนำเสนอสินค้าและบริการคำนึงถึงความยั่งยืนและตรวจสอบแหล่งที่มาได้ อัปเดตนวัตกรรมใหม่ๆ ของสินค้าและบริการแก่ลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างคุณค่าร่วมระหว่างองค์กรกับสังคม

2.5 คำนึงถึงการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย วิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ พร้อมทั้งเปิดรับฟังข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะ ผ่านช่องทางต่าง ๆ พร้อมทั้งได้สื่อสารให้ทุกฝ่ายได้ทราบอย่างต่อเนื่องและเหมาะสม ดังนี้

### การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

|                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| คู่ค้า                      | 1. มีการประเมินความพึงพอใจการใช้สินค้าและบริการเป็นประจำทุกปี<br>2. มีช่องทางการรับข้อร้องเรียน                                                                                                                                                                                                                  |
| พนักงาน                     | 1. มีกล่องรับความคิดเห็น<br>2. มีประชุมผู้บริหารและทีมงานเป็นประจำทุกเดือน                                                                                                                                                                                                                                       |
| ผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสีย | 1. มีการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารไปยังช่องทางต่าง ๆ อย่างถูกต้องและเหมาะสม<br>2. มีการเปิดโอกาสให้เสนอการเลือกตั้งกรรมการ เสนอวาระการประชุม การเสนอคำถามล่วงหน้า ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี<br>3. มีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ ข้อบังคับ และกฎหมายของทางราชการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ได้อย่างถูกต้องและเหมาะสม |

2.6 มุ่งมั่นในการสร้างสรรค์ประสบการณ์ที่ดีแก่ลูกค้าโดย คำนึงถึงความต้องการของลูกค้า โดยสนับสนุนการมีส่วนร่วม ทำ ความเข้าใจ และให้ความรู้เกี่ยวกับสินค้าและบริการของบริษัทฯ กับทั้งลูกค้าปัจจุบันและลูกค้าในอนาคต และสรรหาผลิตภัณฑ์และบริการที่ดีที่สุด โดยคำนึงถึงผลกระทบด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม ไม่ว่าจะเป็นผลกระทบโดยตรงกับลูกค้า หรือผ่านการจัดซื้อจัดจ้างหรือผ่านช่องทางการตลาด

2.7 บริษัทมุ่งมั่นพัฒนาสินค้า และ เพื่อสร้างประสบการณ์ที่ดีให้กับลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสียทุกคน โดยบุคลากรของบริษัท ต้องทุ่มเทเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสียอย่างเต็มที่

## 3. สิทธิมนุษยชน : สนับสนุนการปฏิบัติที่เสมอภาคต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกคน

3.1 ปฏิบัติต่อพนักงานและลูกจ้างโดยไม่เลือกปฏิบัติให้โอกาสอย่างเท่าเทียม มอบหมายงานให้เพียงพอตามความสามารถ และผลตอบแทนที่เหมาะสม ไม่มีการจ้างแรงงานที่มีอายุต่ำกว่า 18 ปี และแรงงานผิดกฎหมาย โดยครอบคลุมถึงพนักงานและลูกจ้างของคู่ค้า และ/หรือผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงมีการจ้างงานคนพิการในองค์กรตามสัดส่วนของพนักงานตามพระราชบัญญัติส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ

3.2 ดูแลและคุ้มครองความปลอดภัยแก่พนักงาน ลูกจ้าง และทรัพย์สินของบริษัทฯ โดยไม่ให้เกิดกระทบกับสิทธิและความปลอดภัยของผู้อื่น รวมทั้งปกป้องสิทธิส่วนบุคคล การเก็บรักษาข้อมูลความลับ การเปิดเผยข้อมูล และการใช้ประโยชน์ข้อมูลส่วนบุคคล

3.3 เครพสิทธิ ให้เกียรติ และปฏิบัติต่อพนักงานและลูกจ้างของบริษัทฯ คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียทุกคน ด้วยความเสมอภาคและคำนึงถึงศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์



#### 4. การพัฒนาบุคลากร : ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรในทุกระดับ

พัฒนาศักยภาพและสมรรถนะการปฏิบัติงานของบุคลากรในทุกระดับอย่างมีประสิทธิภาพ และเพื่อให้เกิดการเสริมสร้างทักษะใหม่ๆที่เป็นองค์ความรู้ที่สนับสนุนการพัฒนาบุคลากรให้พร้อมปรับตัวเพื่อรองรับต่อเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่จะเข้ามามีบทบาทต่อองค์กรในอนาคต กระตุ้นให้เกิดความคิดสร้างสรรค์ และทำงานได้เต็มศักยภาพและขีดความสามารถ การอบรมให้ความรู้และทักษะสิ่งจำเป็นทั้งระยะสั้นและระยะยาว ตลอดจนดูแลความเป็นอยู่ของพนักงาน ส่งเสริมบรรยากาศและสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อให้พนักงานมีความสุขในการทำงานควบคู่ไปกับการพัฒนาศักยภาพในการปฏิบัติงานให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพตอบสนองต่อเป้าหมายขององค์กร

#### 5. ความปลอดภัย : ส่งเสริมการบริหารจัดการความปลอดภัยและอาชีวอนามัย

5.1 กระตุ้นจิตสำนึกและปลูกฝังวัฒนธรรมด้านความปลอดภัย ให้ความสำคัญต่อความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานของพนักงาน คู่ค้า ผู้มาติดต่อ เพื่อป้องกันการสูญเสียชีวิตและทรัพย์สิน ตลอดจนการบาดเจ็บหรือเจ็บป่วยอันเนื่องมาจากการทำงาน และดูแลคุณภาพชีวิตของพนักงานอย่างเหมาะสม โดยมีการดำเนินงานตามนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความเหมาะสม

5.2 ตั้งเป้าหมายอุบัติเหตุจากการทำงานเป็น “ศูนย์” พร้อมทั้งห้ามดำเนินงานใดที่ปราศจากมาตรการควบคุมความปลอดภัยครอบคลุมถึงพนักงาน คู่ค้า และลูกค้า มีการกำหนดแผนงาน รวมทั้งมีการปฏิบัติ ติดตาม ทบทวน เพื่อให้เกิดการปรับปรุงและพัฒนาการจัดการด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน ดำเนินการให้มีการประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการปฏิบัติงานและสภาพแวดล้อมในการทำงาน

5.3 จัดให้มีการสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพและทั่วถึงแก่พนักงานทุกระดับ รวมถึงบุคคลอื่นๆที่เป็นคู่ค้า พันธมิตร และลูกค้าที่ทำงานหรือติดต่อกันร่วมกับบริษัทฯ

#### 6. สังคมและชุมชน : ส่งเสริมการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

6.1 ตอบสนองต่อความต้องการ และสร้างความพึงพอใจของลูกค้า ทั้งในด้านปริมาณและคุณภาพของสินค้าและบริการ ตามสัญญาอย่างครบถ้วน

6.2 เสริมสร้างและส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง ด้วยการเปิดกว้างรับฟังความคิดเห็น การปรึกษาหารืออย่างโปร่งใสและสร้างสรรค์ ปฏิบัติต่อกันอย่างเท่าเทียม และเคารพในความแตกต่าง ตลอดจนสนับสนุนการพัฒนาคุณภาพชีวิต และความเข้มแข็งของชุมชน และสนับสนุนการจัดกิจกรรม CSR ที่จัดขึ้นทุกปี “ SE CARE SE SHARE สยามอีสต์ปันสุข เพื่อสังคม”

6.3 ให้ความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐ สมาคมอุตสาหกรรม พันธมิตรธุรกิจ ภาคประชาสังคม และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ เพื่อมีส่วนร่วมในการพัฒนา และ/หรือ ประยุกต์ใช้มาตรฐานและวิธีปฏิบัติด้านความยั่งยืนที่ดีของอุตสาหกรรม และ/หรือ ภาคส่วนต่างๆ

6.4 มุ่งที่จะทำความเข้าใจ สื่อสารกับสังคมถึงสถานะ และข้อเท็จจริงในการดำเนินงานของบริษัท ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมโดยรวม โดยไม่ปกปิดข้อเท็จจริงที่อาจเปิดเผยได้ ให้ความร่วมมือในการให้ข้อมูลกับนักลงทุน ผู้ถือหุ้น และผู้สนใจทั่วไป อย่างทันสถานการณ์

6.5 ปลูกฝังจิตสำนึกในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมให้เกิดขึ้นในบุคลากรของบริษัท ทุกระดับอย่างต่อเนื่อง ให้ความสำคัญในการทำธุรกรรมกับคู่ค้าที่มีเจตจำนงเดียวกันกับบริษัทในเรื่องความรับผิดชอบต่อ สังคมและสิ่งแวดล้อม เป็นผู้นำในการส่งเสริมการใช้และการอนุรักษ์พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อประโยชน์ต่อชนรุ่นหลัง

6.6 คำนึงว่าส่วนหนึ่งเพื่อกิจกรรมที่จะมีส่วนสร้างสรรค์สังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ กิจกรรมที่จะกระทำต้องเป็นกิจกรรมที่เหมาะสม สร้างประโยชน์ให้กับชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมได้จริง หากเลือกใช้การบริจาค จะต้องตรวจสอบข้อมูลผู้รับบริจาค เพื่อให้แน่ใจว่านำไปใช้เพื่อการกุศลอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล ก่อประโยชน์อย่างแท้จริง และการบริจาคต้องมีเอกสารหลักฐาน

## 7. สิ่งแวดล้อม : ส่งเสริมการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม

7.1 ส่งเสริมให้เกิดกระบวนการในหลักการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมขององค์กร รวมถึงการดำเนินการบริหารจัดการป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบ หรือบรรเทาผลกระทบที่เกิดขึ้นกับสิ่งแวดล้อมอย่างมีประสิทธิภาพในทุกขั้นตอนการทำงานภายใต้ห่วงโซ่คุณค่า ดำเนินการจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อมและความหลากหลายทางชีวภาพตามเกณฑ์ของกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนมุ่งมั่นในการสร้างผลกระทบเชิงบวกต่อสิ่งแวดล้อมในทุกกิจกรรมที่ดำเนินธุรกิจ

7.2 แสวงหาแนวทางและวิธีการลดการใช้ทรัพยากรและพลังงาน ทั้งไฟฟ้า น้ำประปา ตลอดจนการจัดการของเสีย ขยะ และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก หรือก๊าซอื่นใดสู่ชั้นบรรยากาศ เพื่อป้องกัน ควบคุม และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ชุมชน และสังคมให้น้อยที่สุด โดยการนำหลัก 3Rs ได้แก่ Reduce, Reuse, Recycle มาประยุกต์ใช้ในบริษัทฯ มีการดำเนินการกำจัดสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้วตามกฎหมายและรายงานให้เป็นไปตามกฎกระทรวงอุตสาหกรรม และทำการรณรงค์และลดการใช้พลังงานไฟฟ้า การใช้น้ำ รวมถึงวัสดุสิ้นเปลืองในบริษัทฯ โดยใช้อย่างประหยัดและมีประสิทธิภาพมากที่สุด

7.3 ส่งเสริม สนับสนุนและปลูกฝังให้พนักงานมีความรู้ ความเข้าใจ และสร้างจิตสำนึกในการรักษาสิ่งแวดล้อมและตระหนักถึงการใช้ทรัพยากรและพลังงานอย่างรู้คุณค่า โดยการสื่อสารและให้ความรู้ด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม

7.4 คัดสรรสินค้าและบริการมีเทคโนโลยีที่มีนวัตกรรมที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และขอความร่วมมือกับคู่ค้า พันธมิตรทางธุรกิจในการส่งเสริมการส่งมอบตลอดห่วงโซ่คุณค่า

## 8. การเปิดเผยข้อมูล

8.1 เปิดเผยนโยบายการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน ข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนและผลการดำเนินงานในทุกมิติตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนมาตรฐานที่สากลยอมรับอย่างเพียงพอ โปร่งใส และในเวลาที่เหมาะสม เพื่อแสดงเจตนารมณ์และความมุ่งมั่นในการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน

8.2 เปิดเผยนโยบายฉบับนี้แก่พนักงาน ลูกจ้าง และผู้มีส่วนได้เสียได้รับทราบและถือปฏิบัติในการปฏิบัติงาน และดำเนินธุรกิจกับบริษัท

## 9. ต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ

มุ่งเน้นการส่งเสริมคุณธรรม สร้างจิตสำนึกและค่านิยมที่ถูกต้องในการปฏิบัติงาน กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับต้องปฏิบัติหน้าที่อย่างสุจริต ไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน ป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์ และการใช้อำนาจในทางมิชอบเพื่อสร้างประโยชน์ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม รวมถึงมีการกำหนดระเบียบอำนาจอนุมัติอย่างเหมาะสมและรัดกุม มีการควบคุมชัดเจน และมีการตรวจสอบได้ และไม่ละเลยหรือเพิกเฉยเมื่อพบการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท และมีการกำหนดบทลงโทษทางวินัย รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กรสามารถมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลกิจการ โดยการแจ้งเบาะแส หรือร้องเรียนการกระทำความผิด

## 10. ส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรในการสร้างจิตสำนึกเรื่องการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน

สร้างความตระหนักและปลูกฝังจิตสำนึกที่ดีให้แก่ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ โดยจัดให้มีการสื่อสารอย่างทั่วถึง ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีคุณธรรม จริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และมีการบริหารจัดการความเสี่ยง และมุ่งเน้นให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้างทุกระดับ มีหน้าที่สนับสนุน ส่งเสริม และปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับนโยบายการพัฒนาความยั่งยืน จนเป็นวัฒนธรรมดำเนินงานที่คำนึงถึงผลประโยชน์ที่สมดุลทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

## ผลการดำเนินงานด้านสังคม

“SE” มุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจไปพร้อมความรับผิดชอบต่อสังคมในช่วงปี 2566 ที่ผ่านมา โดยจัดให้มีกิจกรรมและโครงการ “SE Care SE Share” ซึ่งเป็นกิจกรรมป็นสุขให้แก่สังคมที่ส่งเสริมการทำประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงคุณภาพชีวิตของชุมชนในทุกๆ พื้นที่ โดยให้ความสำคัญต่อการมีส่วนร่วมของชุมชนและสังคม ผ่านโครงการต่างๆ ดังนี้

### 1) รายงานกิจกรรมเพื่อสังคม ประจำปี 2566



#### 10 กุมภาพันธ์ 2566

“SE” ส่งมอบปฏิทินไม่ใช้แล้วให้ สำนักงานเขตบางนา เพื่อรวบรวมให้มูลนิธิช่วยคนตาบอดแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชินูปถัมภ์ เพื่อนำไปผลิตหนังสืออักษรเบรลล์ สำหรับเป็นสื่อการเรียนรู้ให้แก่ผู้พิการทางสายตาได้มีโอกาสในการเข้าถึงข้อมูลที่หลากหลาย



#### 7 กรกฎาคม 2566

SE Care SE Share “สยามอีสต์ปันสุข เพื่อสังคม” ส่งมอบของมือสองคุณภาพดี บริษัทได้ส่งตัวแทนเดินทางไปบริจาคสิ่งของคุณภาพดีและATK จำนวน 200 ชุด ณ ศูนย์ คามิลเลียน โซเชียล เซ็นเตอร์ ระยอง ศูนย์ฟื้นฟูสุขภาพผู้ติดเชื้อ HIV บรรเทาทุกข์ทางใจ และกายด้วยให้บริการที่พักรักษาตัวแก่ผู้ป่วย พร้อมฝึกอาชีพเพื่อเตรียมพร้อมสำหรับการกลับสู่สังคม





13 กรกฎาคม 2566

“SE” มุ่งมั่นสนับสนุนการต่อสู้กับการระบาดของโรค COVID-19 อย่างต่อเนื่อง มอบชุดตรวจ ATK จำนวน 100 ชุดให้แก่ศูนย์บริการสาธารณสุขสุขห้วยโป่ง เทศบาลเมืองมาบตาพุด จังหวัดระยอง เพื่อสนับสนุนการทำงานของบุคลากรทางการแพทย์ที่อยู่ด่านหน้าในการต่อสู้กับโรคระบาด การบริจาคชุดตรวจ ATK ในครั้งนี้ เป็นส่วนหนึ่งของความมุ่งมั่นของเราที่จะช่วยลดภาระงานของบุคลากรทางการแพทย์ และช่วยให้พวกเขาสามารถทำงานได้อย่างปลอดภัยและมีประสิทธิภาพมากขึ้น

วันที่ 1 กันยายน 2566

โรงเรียนบ้านคลองบางบ่อ ได้รับบริจาคคอมพิวเตอร์แบบพกพา (Notebook) จำนวน 10 เครื่องจากบริษัท สยามอีสต์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) ในการนี้โรงเรียนบ้านคลองบางบ่อ ขอขอบคุณ บริษัท สยามอีสต์ โซลูชั่น จำกัด(มหาชน) เป็นอย่างสูงมา ณ โอกาสนี้ ที่ให้การสนับสนุนคอมพิวเตอร์เพื่อการศึกษาให้โรงเรียนได้ใช้ประโยชน์ต่อไป



23 สิงหาคม 2566

“SE” ให้ความสำคัญด้านเทคโนโลยี เชื่อว่าการพัฒนาความรู้ด้านเทคโนโลยีและทักษะอื่นๆ ควบคู่กันไป จะทำให้บุคคลและองค์กรเติบโตได้อย่างรวดเร็ว จึงให้การสนับสนุนส่งมอบโน้ตบุ๊ก จำนวน 10 เครื่อง ร่วมกับ พล.ต.ต.ประกอบ พลเตชา ผู้บังคับการตำรวจตระเวนชายแดนภาค 3 “ครูใหญ่” คุรุโรงเรียน ตชด.ภาค 3 ทั้งหมด 81 โรงเรียน โดยพล.ต.ต.ประกอบ พลเตชา ผบก. ตชด. ภาค 3 ตรวจเยี่ยมรร.ตชด.เทคนิคดุสิต และมอบเครื่องคอมพิวเตอร์ โน้ตบุ๊กและอุปกรณ์การเรียนการสอนที่ได้รับการสนับสนุน 1.โน้ตบุ๊ก 2.หนังสือสำหรับห้องสมุด3.สมุดเรียน 4.วันเส้น 1 กล่องใหญ่ ให้กับรร.ตชด. 3 รร.ตชด.โดยมี ร.ต.ท.สมชาย ศรีคำตัญญู ครูใหญ่ รร.ตชด.บ้านดอยล้าน, ด.ต.หญิงดาริกา ปัญญาเทียม ครูใหญ่ รร.ตชด.เทคนิคดุสิต , ด.ต.รุจิรา อินสมบัติ ครูใหญ่ รร.ตชด.ชนนิตย์ปิยะอุย เป็นผู้รับมอบ





## 2) กิจกรรมการแชร์ความรู้ด้านนวัตกรรม เทคโนโลยีใหม่ๆ ให้ผู้ประกอบการในพื้นที่

“SE” นำแนวคิดในการรับผิดชอบต่อสังคมมาปรับใช้และคิดค้นให้เกิดนวัตกรรมทางธุรกิจที่สร้างประโยชน์ ความสามารถในการแข่งขัน ต่อธุรกิจและสังคม จึงได้จัดกิจกรรมแชร์ความรู้ด้านนวัตกรรม เทคโนโลยีใหม่ๆ ให้กับผู้ประกอบการในพื้นที่จังหวัดระยอง และจังหวัดใกล้เคียง เพื่อเพิ่มทักษะและขีดความสามารถให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย ดังต่อไปนี้



2 มิถุนายน และ 20 กรกฎาคม 2566

“SE” ร่วมกับ Henkel ประเทศไทย ได้จัดสัมมนาเรื่อง “การซ่อมบำรุงเชิงรุกด้วยเคมี” เพื่อแลกเปลี่ยนแนวคิดให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับลูกค้า ในการใช้เครื่องจักรให้มีประสิทธิภาพสูงสุด โดยการดูแล และวางแผนในการซ่อมบำรุงที่ถูกต้อง โดยใช้หลักการของการแก้ปัญหาที่ต้นเหตุ และแนวคิดในการซ่อมบำรุงเชิงรุก (Proactive Maintenance) ส่งเสริมให้ลูกค้าสามารถใช้งานอุปกรณ์ต่างๆ ในโรงงานได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงอย่างต่อเนื่อง ไม่เสื่อมประสิทธิภาพก่อนช่วงเวลาอันควร



25 กรกฎาคม 2566

บริษัท สยามอีสต์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัท คิมเบอร์ลีย์-คลีลา (ประเทศไทย) จำกัด ได้ร่วมกันจัดสัมมนา WypAll S.O.S (Sustain – Co2 – Set Zero Waste) เพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับการจัดการคาร์บอน เข้าใจในเรื่องของ Cabon Footprint แนวทางสู่ Carbon Neutrality ไปจนถึงการสร้างคามยั่งยืนด้วย Net Zero Emission เพื่อลดปริมาณขยะสะสม สร้างสิ่งแวดล้อมที่น่าอยู่อย่างยั่งยืน





#### 9 สิงหาคม 2566

บริษัท สยามอีสต์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และ บริษัท กรุนด์ฟอส (ประเทศไทย) จำกัด ผู้นำปั๊มน้ำอุตสาหกรรมระดับโลกจากประเทศเดนมาร์กในงานสัมมนา “Possibility in Every Drop with Grundfos iSOLUTIONS” ให้ความรู้แก่ลูกค้าและตัวแทนจำหน่ายจำนวนกว่า 100 คน เพื่อสนับสนุนให้ลูกค้าได้ใช้นวัตกรรมปั๊มที่ช่วยประหยัดพลังงาน

#### 4 ตุลาคม 2566

บริษัท สยามอีสต์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) ร่วมกับ REMBE ASIA PACIFIC PTE.LTD ผู้ออกแบบและผลิต Rupture Disc ระดับโลกจากประเทศเยอรมนี จัดสัมมนา “เทคโนโลยีการออกแบบ Rupture Disc เพื่อรองรับ Net Zero Emission ของ Rupture Disc ที่คุ้มค่าและง่ายกว่า” อุปกรณ์ป้องกันแรงระเบิด “SE” คัดสรรสินค้าส่งเสริมด้านความปลอดภัยระหว่างการทำงาน



#### 5 ตุลาคม 2566

บริษัท สยามอีสต์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัท เฮงเค็ล (ประเทศไทย) จำกัด ผู้นำด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยี จัดสัมมนา “Revolutionizing Automotive Solutions Tech Day 2023” โซลูชั่นระบบส่งกำลังรถยนต์และช่วงล่างกับรถยนต์พลังงานไฟฟ้า ให้กับลูกค้าในธุรกิจยานยนต์ “SE” จัดจำหน่ายสินค้าที่ส่งเสริมการใช้รถยนต์ไฟฟ้า เพื่อลดภาวะโลกร้อน



### 3) การจ้างงานผู้พิการ

บริษัทฯ มุ่งเน้นการยอมรับความหลากหลายในสังคม และเห็นคุณค่าของกลุ่มคนพิการในสังคม โอกาสการมีงานทำเพื่อช่วยเสริมสร้างทักษะและความสามารถของคนพิการ รวมถึงสิทธิและความเสมอภาคให้กับคนพิการในคุณภาพชีวิต และลดภาระค่าใช้จ่ายในชีวิตประจำวันของคนพิการและครอบครัว ทำให้เกิดการขับเคลื่อนที่ยั่งยืนในสังคม จึงมีการจ้างงานคนพิการตามที่ได้มีการกำหนดไว้ใน พระราชบัญญัติส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ พ.ศ. 2550

| การจ้างงานผู้พิการ                   |    | 2565 | 2566 |
|--------------------------------------|----|------|------|
| จำนวนการจ้างงานผู้พิการ              | คน | 0    | 1    |
| จำนวนพนักงานผู้พิการ                 | คน | 0    | 1    |
| ร้อยละของจำนวนพนักงานผู้พิการ        | %  | 0    | 0.95 |
| จำนวนลูกจ้างผู้พิการที่ไม่ใช่พนักงาน | คน | 0    | 0    |

### 4) สถิติการบาดเจ็บหรืออุบัติเหตุจากการทำงาน

| จำนวนชั่วโมงการทำงาน                                                              |                              | 2565       | 2566       |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------------|------------|
| จำนวนชั่วโมงการทำงานรวมของพนักงานรวม                                              | ชั่วโมง                      | 179,910.50 | 152,884.50 |
| สถิติการบาดเจ็บหรืออุบัติเหตุจากการทำงาน                                          |                              | 2565       | 2566       |
| จำนวนเหตุการณ์บาดเจ็บหรืออุบัติเหตุจากการทำงานของพนักงานจนถึงขั้นหยุดงาน          | ครั้ง                        | 1.00       | 0.00       |
| จำนวนพนักงานที่ได้รับบาดเจ็บจากการทำงานถึงขั้นหยุดงานตั้งแต่ 1 วันขึ้นไป          | คน                           | 1          | 0          |
| ร้อยละของจำนวนพนักงานที่ได้รับบาดเจ็บจากการทำงานถึงขั้นหยุดงานตั้งแต่ 1 วันขึ้นไป | %                            | 1.05       | 0.00       |
| จำนวนพนักงานที่เสียชีวิตจากการทำงาน                                               | คน                           | 0          | 0          |
| ร้อยละของจำนวนพนักงานที่เสียชีวิตจากการทำงาน                                      | %                            | 0.00       | 0.00       |
| อัตราการบาดเจ็บจากการทำงานจนถึงขั้นหยุดงาน                                        | คน / 1 ล้านชั่วโมงการทำงาน   | 5.56       | 0.00       |
| อัตราการบาดเจ็บจากการทำงานจนถึงขั้นหยุดงาน                                        | คน / 200,000 ชั่วโมงการทำงาน | 1.11       | 0.00       |

### ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัท สยามอีสต์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) มุ่งมั่นในการควบคุม ป้องกัน บำบัด และลดมลภาวะต่าง ๆ ให้มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุดตามที่กฎหมาย ข้อบังคับตลอดจนข้อกำหนดต่าง ๆ รวมถึงพันธะสัญญาข้อผูกพันที่ต้องปฏิบัติตามสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด รวมถึงการจัดการพลังงานอย่างมีคุณค่า อนุรักษ์และลดการใช้พลังงานไฟฟ้า การใช้น้ำ และน้ำมันเชื้อเพลิง ลดปริมาณการเกิดของเสียต่าง ๆ พร้อมสนับสนุนให้พนักงานทุกคนนำหลัก 3Rs (Reduce, Reuse, Recycle) มาประยุกต์ใช้ในบริษัทฯ รวมถึงวัสดุสิ้นเปลืองในบริษัทฯ โดยใช้อย่างประหยัดและมีประสิทธิภาพมากที่สุด

| การจัดการพลังงาน                                                |                                  |       |              |              |
|-----------------------------------------------------------------|----------------------------------|-------|--------------|--------------|
| ปริมาณการใช้ไฟฟ้าของบริษัท                                      |                                  | หน่วย | 2565         | 2566         |
| ปริมาณการใช้ไฟฟ้ารวม                                            | กิโลวัตต์-ชั่วโมง                |       | 48,264.87    | 41,527.89    |
| ปริมาณการซื้อไฟฟ้ามาใช้                                         | กิโลวัตต์-ชั่วโมง                |       | 48,264.87    | 41,527.89    |
| ปริมาณการซื้อหรือผลิตไฟฟ้ามาใช้จากแหล่งพลังงานทดแทน             | กิโลวัตต์-ชั่วโมง                |       | 0.00         | 0.00         |
| อัตราส่วนปริมาณการใช้ไฟฟ้ารวมต่อจำนวนพนักงานรวม                 | กิโลวัตต์-ชั่วโมง / คน / ปี      |       | 508.05       | 395.50       |
| ปริมาณการใช้ไฟฟ้าต่อหน่วยของบริษัท                              |                                  | หน่วย | 2565         | 2566         |
| ปริมาณการใช้ไฟฟ้ารวมต่อหน่วย                                    | กิโลวัตต์-ชั่วโมง / คน (พนักงาน) |       | 508.05       | 395.50       |
| ค่าใช้จ่ายการใช้ไฟฟ้าของบริษัท                                  |                                  | หน่วย | 2565         | 2566         |
| ค่าใช้จ่ายการใช้ไฟฟ้ารวม                                        | บาท                              |       | 241,869.40   | 242,767.85   |
| ร้อยละของค่าใช้จ่ายการใช้ไฟฟ้ารวมต่อค่าใช้จ่ายรวม               | %                                |       | 0.04         | 0.04         |
| ร้อยละของค่าใช้จ่ายการใช้ไฟฟ้ารวมต่อรายได้รวม                   | %                                |       | 0.04         | 0.04         |
| อัตราส่วนค่าใช้จ่ายการใช้ไฟฟ้ารวมต่อจำนวนพนักงานรวม             | บาท / คน / ปี                    |       | 2,545.99     | 2,312.07     |
| ปริมาณการใช้น้ำมันและเชื้อเพลิงของบริษัท                        |                                  | หน่วย | 2565         | 2566         |
| น้ำมันเครื่องบิน                                                | ลิตร                             |       | 0.00         | 0.00         |
| น้ำมันดีเซล                                                     | ลิตร                             |       | 28,594.27    | 35,941.60    |
| น้ำมันเบนซิน                                                    | ลิตร                             |       | 18,476.56    | 15,784.54    |
| น้ำมันเตา                                                       | ลิตร                             |       | 0.00         | 0.00         |
| น้ำมันดิบ                                                       | บาร์เรล                          |       | 0.00         | 0.00         |
| ก๊าซธรรมชาติ                                                    | ลูกบาศก์ฟุต                      |       | 0.00         | 0.00         |
| ก๊าซหุงต้ม                                                      | กิโลกรัม                         |       | 0.00         | 0.00         |
| ไอน้ำ                                                           | ตัน                              |       | 0.00         | 0.00         |
| ถ่านหิน                                                         | ตัน                              |       | 0.00         | 0.00         |
| ค่าใช้จ่ายการใช้น้ำมันและเชื้อเพลิงของบริษัท                    |                                  | หน่วย | 2565         | 2566         |
| ค่าใช้จ่ายการใช้น้ำมันและเชื้อเพลิงรวม                          | บาท                              |       | 1,632,906.64 | 1,739,402.81 |
| ร้อยละของค่าใช้จ่ายการใช้น้ำมันและเชื้อเพลิงรวมต่อค่าใช้จ่ายรวม | %                                |       | 0.29         | 0.29         |
| ร้อยละของค่าใช้จ่ายการใช้น้ำมันและเชื้อเพลิงรวมต่อรายได้รวม     | %                                |       | 0.27         | 0.27         |
| ปริมาณการใช้พลังงานของบริษัท                                    |                                  | หน่วย | 2565         | 2566         |
| ปริมาณการใช้พลังงานรวม                                          | เมกะวัตต์-ชั่วโมง                |       | 48,264.87    | 41,527.89    |
| ปริมาณการใช้พลังงานต่อหน่วยของบริษัท                            |                                  | หน่วย | 2565         | 2566         |
| อัตราส่วนปริมาณการใช้พลังงานรวมต่อรายได้รวม                     | เมกะวัตต์-ชั่วโมง / รายได้พันบาท |       | 0.08         | 0.06         |
| ปริมาณการใช้พลังงานรวมต่อหน่วย                                  | เมกะวัตต์-ชั่วโมง / คน (พนักงาน) |       | 508.05       | 395.50       |

| การจัดการพลังงาน                                  |                             |       |           |           |
|---------------------------------------------------|-----------------------------|-------|-----------|-----------|
| ปริมาณการใช้น้ำของบริษัท จำแนกตามแหล่งน้ำ         |                             | หน่วย | 2565      | 2566      |
| เป้าหมายของปริมาณการใช้น้ำ                        | ลูกบาศก์เมตร                |       | -         | -         |
| ปริมาณการใช้น้ำรวม                                | ลูกบาศก์เมตร                |       | 1,659.00  | 1,049.00  |
| ปริมาณการใช้น้ำประปาหรือน้ำจากองค์กรอื่น          | ลูกบาศก์เมตร                |       | 1,659.00  | 1,049.00  |
| ปริมาณการใช้น้ำผิวดิน                             | ลูกบาศก์เมตร                |       | -         | -         |
| ปริมาณการใช้น้ำบาดาล                              | ลูกบาศก์เมตร                |       | -         | -         |
| ปริมาณการใช้น้ำทะเล                               | ลูกบาศก์เมตร                |       | -         | -         |
| ปริมาณการใช้น้ำจากกระบวนการผลิต                   | ลูกบาศก์เมตร                |       | -         | -         |
| อัตราส่วนปริมาณการใช้น้ำรวมต่อจำนวนพนักงานรวม     | ลูกบาศก์เมตร / คน / ปี      |       | 17.46     | 9.99      |
| ปริมาณการใช้น้ำของบริษัท                          |                             | หน่วย | 2565      | 2566      |
| ปริมาณการใช้น้ำสุทธิ                              | ลูกบาศก์เมตร                |       | 1,659.00  | 1,049.00  |
| ปริมาณการใช้น้ำต่อหน่วยของบริษัท                  |                             |       | 2565      | 2566      |
| ปริมาณการใช้น้ำสุทธิต่อหน่วย                      | ลูกบาศก์เมตร / คน (พนักงาน) |       | 17.46     | 9.99      |
| ค่าใช้จ่ายการใช้น้ำของบริษัท                      |                             |       | 2565      | 2566      |
| ค่าใช้จ่ายการใช้น้ำรวม                            | บาท                         |       | 44,639.89 | 25,736.81 |
| ค่าใช้จ่ายการใช้น้ำประปาหรือน้ำจากองค์กรอื่น      | บาท                         |       | 44,639.89 | 25,736.81 |
| ร้อยละของค่าใช้จ่ายการใช้น้ำรวมต่อค่าใช้จ่ายรวม   | %                           |       | 0.01      | 0.00      |
| ร้อยละค่าใช้จ่ายการใช้น้ำรวมต่อรายได้รวม          | %                           |       | 0.01      | 0.00      |
| อัตราส่วนค่าใช้จ่ายการใช้น้ำรวมต่อจำนวนพนักงานรวม | บาท / คน / ปี               |       | 469.89    | 245.11    |

| การจัดการขยะและของเสีย                                |                         |          |          |
|-------------------------------------------------------|-------------------------|----------|----------|
| ปริมาณขยะและของเสียของบริษัท                          |                         | 2565     | 2566     |
| ปริมาณขยะและของเสียรวม                                | กิโลกรัม                | 0.00     | 9,041.33 |
| ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตราย                         | กิโลกรัม                | -        | 422.00   |
| ปริมาณขยะและของเสียอันตราย                            | กิโลกรัม                | 0.00     | 8,619.33 |
| อัตราส่วนปริมาณขยะและของเสียรวมต่อรายได้รวม           | กิโลกรัม / รายได้พันบาท | 0.000000 | 0.013873 |
| อัตราส่วนปริมาณขยะและของเสียไม่อันตรายรวมต่อรายได้รวม | กิโลกรัม / รายได้พันบาท | -        | 0.000648 |
| อัตราส่วนปริมาณขยะและของเสียอันตรายรวมต่อรายได้รวม    | กิโลกรัม / รายได้พันบาท | 0.000000 | 0.013226 |



| ปริมาณขยะและของเสียที่นำไป Reuse/Recycle ของบริษัท                                                                |          | 2565   | 2566   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------|--------|
| ปริมาณขยะและของเสียที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) / รีไซเคิล (Recycle) รวม                                                 | กิโลกรัม | 180.84 | 247.20 |
| ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตรายที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) / รีไซเคิล (Recycle)                                           | กิโลกรัม | 180.84 | 247.20 |
| ปริมาณขยะและของเสียอันตรายที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) / รีไซเคิล (Recycle)                                              | กิโลกรัม | 0.00   | 0.00   |
| ร้อยละปริมาณขยะและของเสียที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) / รีไซเคิล (Recycle) รวมต่อปริมาณขยะและของเสียรวม                  | %        | -      | 2.73   |
| ร้อยละปริมาณขยะและของเสียไม่อันตรายที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) / รีไซเคิล (Recycle) ต่อปริมาณขยะและของเสียไม่อันตรายรวม | %        | -      | 58.58  |
| ร้อยละปริมาณขยะและของเสียอันตรายที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) / รีไซเคิล (Recycle) ต่อปริมาณขยะและของเสียอันตรายรวม       | %        | -      | 0.00   |

| การจัดการก๊าซเรือนกระจก                                 |                                             |            |            |
|---------------------------------------------------------|---------------------------------------------|------------|------------|
| ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัท                   |                                             | 2565       | 2566       |
| ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกรวม                         | ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า                | 29.84      | 25.48      |
| ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกรวม - ขอบเขตที่ 1           | ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า                | -          | -          |
| ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกรวม - ขอบเขตที่ 2           | ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า                | 29.84      | 25.48      |
| ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกรวม - ขอบเขตที่ 3           | ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า                | -          | -          |
| ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อหน่วยของบริษัท           |                                             | 2565       | 2566       |
| อัตราส่วนปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อรายได้รวม       | ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า / รายได้พันบาท | 0.000049   | 0.000039   |
| อัตราส่วนปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อจำนวนพนักงานรวม | ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า / คน           | 0.31       | 0.24       |
| ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อหน่วย                    | ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า / คน (พนักงาน) | 0.31414945 | 0.24265855 |

ทั้งนี้บริษัท สยามอีสต์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) จะให้การสนับสนุนทรัพยากรในด้านต่าง ๆ รวมถึงงบประมาณและส่วนอื่น ๆ ที่จำเป็น เพื่อพัฒนาการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกของบริษัท สยามอีสต์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)

## 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD & A)

### 4.1. คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทรวม และบริษัทย่อย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยประกอบธุรกิจจัดหาและจำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรมและให้บริการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องแก่โรงงานอุตสาหกรรมซึ่งแบ่งเป็น 5 กลุ่มผลิตภัณฑ์ ได้แก่ กลุ่มผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีระบบปั๊ม (Pumping System Technology Division) กลุ่มผลิตภัณฑ์การจัดการ กระบวนการผลิตและระบบท่อ (Process and Piping Solution Division) กลุ่มผลิตภัณฑ์วัสดุนวัตกรรม (Innovative Material Division) และกลุ่มผลิตภัณฑ์ธุรกิจงานบริการ (Service Business) กลุ่มผลิตภัณฑ์สาธารณูปโภคและพลังงาน (Utility and Power) โดยมีสินค้าหลากหลายมากกว่า 3,500 รายการ ภายใต้ตราสินค้าที่มีชื่อเสียงมากกว่า 40 ตราสินค้า และให้บริการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องแก่โรงงานอุตสาหกรรม ความสามารถในการสร้างรายได้ของบริษัทฯ จะขึ้นอยู่กับการขายตัวของโรงงานอุตสาหกรรม การลงทุนของผู้ประกอบการในเครื่องจักรและอุปกรณ์ และการเติบโตของแต่ละภาคอุตสาหกรรม ซึ่งจะเป็นไปตามภาวะเศรษฐกิจโดยรวมและการลงทุนในภาคเอกชน รวมถึงการขายพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมในภาคตะวันออกซึ่งเป็นจุดยุทธศาสตร์หลักของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม ความหลากหลายของสินค้าทำให้บริษัทฯ สามารถรองรับความต้องการของลูกค้าในทุกกลุ่มอุตสาหกรรม ซึ่งจะเป็นการรักษาระดับรายได้ของบริษัทฯ ให้มีความสม่ำเสมออย่างต่อเนื่อง

#### 1.1. ภาพรวมของการดำเนินงานที่ผ่านมา

ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2566 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายและบริการ จำนวน 646.48 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2565 จำนวน 40.87 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.75 ซึ่งรายได้ที่เพิ่มขึ้นดังกล่าวมาจากสินค้าและบริการที่ได้รับใบสั่งซื้อแล้ว ในปี 2565 ทอยส่งสินค้าและบริการได้เพิ่มมากขึ้นในปี 2566 รายได้จากการขายและบริการที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่มาจากกลุ่มผลิตภัณฑ์การจัดการกระบวนการผลิตและระบบท่อ กลุ่มผลิตภัณฑ์สาธารณูปโภคและพลังงาน ซึ่งเป็นกลุ่มผลิตภัณฑ์ใหม่ที่เพิ่มขึ้นในปี 2566

#### 1.2. การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

##### รายได้จากการขายและบริการ

โครงสร้างรายได้จากการขายและบริการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปี 2566 แบ่งตามกลุ่มผลิตภัณฑ์ 5 กลุ่ม ได้แก่ กลุ่มผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีระบบปั๊ม กลุ่มผลิตภัณฑ์การจัดการกระบวนการผลิตและระบบท่อ กลุ่มผลิตภัณฑ์วัสดุนวัตกรรม กลุ่มผลิตภัณฑ์บริการ และ กลุ่มผลิตภัณฑ์สาธารณูปโภคและพลังงาน รายละเอียดดังนี้

| รายได้จากการขายและบริการ                         | งบการเงินรวม |        |         |        | งบการเงินเฉพาะกิจการ |        |         |        |
|--------------------------------------------------|--------------|--------|---------|--------|----------------------|--------|---------|--------|
|                                                  | ปี 2565      |        | ปี 2566 |        | ปี 2565              |        | ปี 2566 |        |
|                                                  | ล้านบาท      | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท              | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ |
| 1.กลุ่มผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีระบบปั๊ม             | 113.31       | 18.71  | 106.80  | 16.52  | 110.87               | 22.52  | 106.80  | 20.73  |
| 2.กลุ่มผลิตภัณฑ์การจัดการกระบวนการผลิตและระบบท่อ | 227.44       | 37.55  | 274.58  | 42.47  | 120.74               | 24.52  | 150.29  | 29.17  |
| 3.กลุ่มผลิตภัณฑ์วัสดุนวัตกรรม                    | 171.24       | 28.28  | 127.58  | 19.73  | 171.25               | 34.78  | 127.58  | 24.75  |
| 4. กลุ่มธุรกิจงานบริการ                          | 93.62        | 15.46  | 91.07   | 14.09  | 89.54                | 18.18  | 84.15   | 16.33  |
| 5.กลุ่มผลิตภัณฑ์สาธารณูปโภคและพลังงาน            | -            | -      | 46.45   | 7.19   | -                    | -      | 46.47   | 9.02   |
| รวมรายได้จากการขายและบริการ                      | 605.61       | 100.00 | 646.48  | 100.00 | 492.40               | 100.00 | 515.29  | 100.00 |

### 1. รายได้จากกลุ่มผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีระบบปั๊ม

สำหรับปี 2566 บริษัทฯ มีรายได้จากกลุ่มผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีระบบปั๊ม จำนวน 106.80 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 16.52 ของรายได้จากการขายและบริการ ทั้งนี้รายได้จากกลุ่มผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีระบบปั๊มในปี 2566 ลดลงจากปี 2565 จำนวน 6.51 ล้านบาท หรือ ลดลงร้อยละ 5.74 การลดลงเนื่องจากในปี 2566 เนื่องจากมีสินค้าบางรายการที่ผลิตที่ต่างประเทศ และไม่สามารถส่งสินค้าได้ทันในปี 2566 จึงต้องเลื่อนการส่งสินค้าเป็นไตรมาส 1 ปี 2567

### 2. รายได้จากกลุ่มผลิตภัณฑ์การจัดการกระบวนการผลิตและระบบท่อ

สำหรับปี 2566 บริษัทฯ มีรายได้จากกลุ่มผลิตภัณฑ์การจัดการกระบวนการผลิตและระบบท่อ จำนวน 274.58 ล้านบาท คิดเป็น ร้อยละ 42.47 ของรายได้จากการขายและบริการ ทั้งนี้รายได้จากกลุ่มผลิตภัณฑ์การจัดการกระบวนการผลิตและระบบท่อ ในปี 2566 เพิ่มขึ้นจากปี 2565 จำนวน 47.14 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 20.73 การเพิ่มขึ้นของรายได้ที่สำคัญมาจาก บริษัทฯ ได้งานมูลค่าสูงจากลูกค้ากลุ่มปิโตรเคมี และประกอบกับมีใบสั่งขายค้างส่งจากปี 2565 ทอยส่งสินค้าเพิ่มขึ้นในปี 2566

### 3. รายได้จากกลุ่มผลิตภัณฑ์วัสดุวิศวกรรม

สำหรับปี 2566 บริษัทฯ มีรายได้จากกลุ่มผลิตภัณฑ์วัสดุวิศวกรรมจำนวน 127.58 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 19.73 ของรายได้จากการขายและบริการ ทั้งนี้ รายได้จากกลุ่มผลิตภัณฑ์วัสดุวิศวกรรมที่ลดลงจากปี 2565 จำนวน 43.66 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 25.50 การลดลงเนื่องจากในปี 2566 เนื่องจากในปี 2565 มีสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 บริษัทฯ สามารถขายสินค้า ATK ได้มูลค่าประมาณ 30 ล้านบาท แต่ในปี 2566 สถานการณ์เริ่มคลี่คลาย ความต้องการสินค้าจึงลดลง และมีลูกค้าบางบริษัทฯ ได้ย้ายฐานการผลิต ทำให้ยอดขายสินค้ากลุ่มนี้ลดลง

### 4. รายได้จากกลุ่มผลิตภัณฑ์ธุรกิจงานบริการ

สำหรับปี 2566 บริษัทฯ มีรายได้จากกลุ่มผลิตภัณฑ์ธุรกิจงานบริการจำนวน 91.07 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 14.09 ของรายได้จากการขายและบริการ ลดลงจากปี 2565 จำนวน 2.55 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 2.72

### 5. รายได้จากกลุ่มผลิตภัณฑ์สาธารณูปโภคและพลังงาน

สำหรับปี 2566 บริษัทฯ มีรายได้จากกลุ่มผลิตภัณฑ์สาธารณูปโภคและพลังงานจำนวน 46.45 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7.19 ของรายได้จากการขายและบริการ เพิ่มขึ้นจากปี 2565 จำนวน 46.45 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 100 กลุ่มผลิตภัณฑ์สาธารณูปโภคและพลังงานเป็นกลุ่มผลิตภัณฑ์ใหม่ที่เพิ่งเกิดขึ้นในปี 2566

#### รายได้อื่น

| รายได้อื่น     | งบการเงินรวม |        |         |        | งบการเงินเฉพาะกิจการ |        |         |        |
|----------------|--------------|--------|---------|--------|----------------------|--------|---------|--------|
|                | ปี 2565      |        | ปี 2566 |        | ปี 2565              |        | ปี 2566 |        |
|                | ล้านบาท      | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท              | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ |
| 1.เงินปันผลรับ | -            | -      | -       | -      | 12.90                | 74.22  | 7.89    | 72.32  |
| 2.รายได้อื่น   | 6.09         | 100    | 5.24    | 100    | 4.48                 | 25.78  | 3.02    | 27.68  |
| รวมรายได้อื่น  | 6.09         | 100    | 5.24    | 100    | 17.38                | 100    | 10.91   | 100    |

สำหรับปี 2566 บริษัทฯ มีรายได้อื่นๆ 5.24 ล้านบาท ลดลงจากปี 2565 จำนวน 0.85 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 13.96 เนื่องจากในปี 2566 เนื่องจากรายได้ส่งเสริมการขายลดลง



## ต้นทุนขายและบริการ

ต้นทุนขายและบริการของบริษัทฯและบริษัทย่อย สำหรับปี 2566 แบ่งตามกลุ่มผลิตภัณฑ์ 5 กลุ่มได้แก่ กลุ่มผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีระบบปื้ม กลุ่มผลิตภัณฑ์การจัดการกระบวนการผลิตและระบบท่อ กลุ่มผลิตภัณฑ์วัสดุวิศวกรรม กลุ่มธุรกิจงานบริการ และกลุ่มผลิตภัณฑ์สาธารณูปโภคและพลังงาน รายละเอียดดังนี้

| ต้นทุนขายและบริการ                               | งบการเงินรวม  |               |               |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |               |               |
|--------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------------|---------------|---------------|---------------|
|                                                  | ปี 2565       |               | ปี 2566       |               | ปี 2565              |               | ปี 2566       |               |
|                                                  | ล้านบาท       | ร้อยละ        | ล้านบาท       | ร้อยละ        | ล้านบาท              | ร้อยละ        | ล้านบาท       | ร้อยละ        |
| 1.กลุ่มผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีระบบปื้ม             | 84.48         | 13.95         | 82.61         | 12.78         | 82.30                | 16.71         | 82.61         | 16.03         |
| 2.กลุ่มผลิตภัณฑ์การจัดการกระบวนการผลิตและระบบท่อ | 146.71        | 24.23         | 182.18        | 28.18         | 81.54                | 16.56         | 106.26        | 20.62         |
| 3. กลุ่มผลิตภัณฑ์วัสดุวิศวกรรม                   | 132.44        | 21.87         | 102.24        | 15.81         | 132.44               | 26.90         | 102.24        | 19.84         |
| 4. กลุ่มธุรกิจงานบริการ                          | 74.10         | 12.23         | 73.93         | 11.43         | 71.89                | 14.60         | 68.90         | 13.37         |
| 5.กลุ่มผลิตภัณฑ์สาธารณูปโภคและพลังงาน            | -             | -             | 39.70         | -             | -                    | -             | 39.70         | 7.70          |
| <b>รวมต้นทุนขายและบริการ</b>                     | <b>437.73</b> | <b>72.28</b>  | <b>480.67</b> | <b>74.35</b>  | <b>368.17</b>        | <b>74.77</b>  | <b>399.71</b> | <b>77.57</b>  |
| <b>รวมรายได้จากการขายและบริการ</b>               | <b>605.61</b> | <b>100.00</b> | <b>646.48</b> | <b>100.00</b> | <b>492.40</b>        | <b>100.00</b> | <b>515.29</b> | <b>100.00</b> |

สำหรับปี 2566 บริษัทฯ มีต้นทุนขายและบริการจำนวน 480.67 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 74.35 ของรายได้จากการขายและบริการ ต้นทุนขายและบริการเพิ่มขึ้นจากปี 2565 จำนวน 42.94 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.81 การเพิ่มขึ้นของต้นทุนขายและบริการเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับรายได้จากการขายและบริการ อย่างไรก็ตาม เมื่อเปรียบเทียบสัดส่วนต้นทุนขายและการให้บริการกับรายได้จากการขายและบริการพบว่า สัดส่วนต้นทุนขายฯ เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 72.28 ของรายได้ฯ ในปี 2565 เป็นร้อยละ 74.35 ในปี 2566 ซึ่งสาเหตุหลักที่สัดส่วนต้นทุนขายและการให้บริการกับรายได้จากการขายที่เพิ่มขึ้นนั้น ส่วนหนึ่งมาจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศในปี 2566 อ่อนค่าลง ทำให้ต้นทุนในการซื้อสินค้าแพงขึ้น และผู้ผลิตมีการปรับราคาต้นทุนสินค้าเพิ่มขึ้นในบางกลุ่มผลิตภัณฑ์

## ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร

| ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร           | งบการเงินรวม  |               |               |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |               |               |
|---------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------------|---------------|---------------|---------------|
|                                                         | ปี 2565       |               | ปี 2566       |               | ปี 2565              |               | ปี 2566       |               |
|                                                         | ล้านบาท       | ร้อยละ        | ล้านบาท       | ร้อยละ        | ล้านบาท              | ร้อยละ        | ล้านบาท       | ร้อยละ        |
| 1.ต้นทุนในการจัดจำหน่าย                                 | 50.60         | 8.35          | 46.03         | 7.12          | 43.81                | 8.90          | 39.36         | 7.64          |
| 2.ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                                 | 68.92         | 11.38         | 69.61         | 10.77         | 60.20                | 12.22         | 60.60         | 11.76         |
| <b>รวมต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร</b> | <b>119.52</b> | <b>19.73</b>  | <b>115.64</b> | <b>17.89</b>  | <b>104.01</b>        | <b>21.12</b>  | <b>99.96</b>  | <b>19.40</b>  |
| <b>รวมรายได้จากการขายและบริการ</b>                      | <b>605.61</b> | <b>100.00</b> | <b>646.48</b> | <b>100.00</b> | <b>492.40</b>        | <b>100.00</b> | <b>515.29</b> | <b>100.00</b> |

สำหรับปี 2566 บริษัทฯ มีต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร จำนวน 115.64 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 17.89 ของรายได้จากการขายและบริการ ลดลงจากปี 2565 จำนวน 3.88 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 3.25 อย่างไรก็ตามเมื่อเปรียบเทียบสัดส่วนต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหารกับรายได้จากการขายและบริการแล้วพบว่า สัดส่วนลดลงจากร้อยละ 19.73 ของรายได้ในปี 2565 เป็นร้อยละ 17.89 ของรายได้ในปี 2566 แสดงให้เห็นว่าบริษัทฯสามารถควบคุมและบริหารค่าใช้จ่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น ส่วนค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นเช่นค่าสวัสดิการพนักงาน , ค่าคอมมิชชั่น ซึ่งเพิ่มขึ้นในทิศทางเดียวกับรายได้ที่เพิ่มขึ้น

## ต้นทุนทางการเงิน

สำหรับปี 2566 บริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินจำนวน 1.11 ล้านบาท ลดลงจากปี 2565 จำนวน 0.75 ล้านบาท การลดลงของต้นทุนทางการเงินที่สำคัญในปี 2566 เนื่องจากดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาว ของบริษัททยอยลดลง

## กำไร(ขาดทุน)สุทธิ

| กำไร(ขาดทุน)สุทธิ                         | งบการเงินรวม |        |         |        | งบการเงินเฉพาะกิจการ |        |         |        |
|-------------------------------------------|--------------|--------|---------|--------|----------------------|--------|---------|--------|
|                                           | ปี 2565      |        | ปี 2566 |        | ปี 2565              |        | ปี 2566 |        |
|                                           | ล้านบาท      | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท              | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ |
| รายได้จากการขายและการให้บริการ            | 605.61       | 100    | 646.48  | 100    | 492.40               | 100    | 515.29  | 100    |
| กำไรขั้นต้น                               | 167.88       | 27.72  | 165.81  | 25.65  | 124.23               | 25.23  | 115.58  | 22.43  |
| รายได้อื่น                                | 6.09         | 0.99   | 5.24    | 0.80   | 17.38                | 3.41   | 10.91   | 2.07   |
| รายได้รวม                                 | 611.70       | 100    | 651.72  | 100    | 509.78               | 100    | 526.20  | 100    |
| ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร               | 119.52       | 19.54  | 115.64  | 17.74  | 104.01               | 20.40  | 99.96   | 19.00  |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม      | 26.66        | -      | 20.51   | -      | -                    | -      | -       | -      |
| กำไร(ขาดทุน)สุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ | 66.75        | -      | 61.43   | -      | 31.92                | -      | 22.11   | -      |

สำหรับปี 2566 บริษัทฯมีกำไร(ขาดทุน)สุทธิเฉพาะกิจการส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ จำนวน 22.11 ล้านบาท ลดลงจาก ปี 2565 จำนวน 9.81 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 30.73 สาเหตุที่กำไร(ขาดทุน)สุทธิเฉพาะกิจการส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ลดลงเนื่องจากในปี 2565 ได้รับรายได้เงินปันผล จำนวน 12.90 ล้านบาทจากบริษัทร่วมแต่ในปี 2566 ได้รับรายได้เงินปันผลแค่ 7.89 ล้านบาท และเนื่องจากกำไรขั้นต้นลดลงทำให้กำไร(ขาดทุน)สุทธิเฉพาะกิจการส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ลดลงด้วย

นอกจากนี้ สำหรับปี 2566 บริษัทฯยังรับรู้กำไรสุทธิของบริษัท ยูทิลิตี้ บิซิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด (มหาชน) (“UBA”)จำนวน 20.51 ล้านบาท ลดลงจากปี 2565 จำนวน 6.15 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 23.07 เนื่องจากในปี 2566 รับรู้ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ในอัตรา 28.67% ลดลงจากปี 2565 ที่รับรู้ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ในอัตรา 39.99%

จากผลการดำเนินงานดังกล่าวข้างต้นและการรับรู้ผลกำไรจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ส่งผลให้บริษัทฯ มีกำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2566 ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ รวมทั้งสิ้น 61.43 ล้านบาท ลดลงจากปี 2565 จำนวน 5.32 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 7.97

## การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

### สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯมีสินทรัพย์รวมจำนวน 566.31 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 9.18 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 โดยมีสาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของ เงินลงทุนในบริษัทร่วม , สินค้าคงเหลือ , ลูกหนี้การค้า เนื่องจากการขายสินค้าช่วงปลายปีเป็นจำนวนมากและมีทรัพย์สินที่เพิ่มขึ้น

### หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯมีหนี้สินรวม 129.06 ล้านบาท ลดลงจำนวน 28.27 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 โดยมีสาเหตุหลักจากการลดลงของ เจ้าหนี้การค้า และ เงินกู้ยืมระยะยาว

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 437.25 ล้านบาท โดยส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว ,กำไรสะสม และสำรองตามกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2565 จำนวน 37.45 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.37 การเพิ่มขึ้นนี้เนื่องจากมีผลกำไรจากการดำเนินงานระหว่างปี และสำรองตามกฎหมายที่ตั้งเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี

**อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น**

บริษัทฯ มีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นในปี 2566 เท่ากับร้อยละ 14.85 ซึ่งเป็นไปตามทิศทางการปรับตัวของกำไรสุทธิในแต่ละปี และบริษัทฯ มีการจ่ายปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในปี 2566 จำนวน 38.34 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการจ่ายเงินปันผลเท่ากับร้อยละ 57.43

**ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.30 เท่า โดยในช่วงเวลาที่ผ่านมามีบริษัทฯ ไม่ได้กู้ยืมเงินระยะยาวจากสถาบันการเงินแต่อย่างใด อย่างไรก็ดี บริษัทฯ มีหนี้สินเกือบทั้งหมดมาจากเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ซึ่งส่วนใหญ่เป็นเจ้าหนี้การค้าที่หมุนเวียนตามยอดขายและระยะเวลาชำระค่าสินค้า (Credit term) ที่ได้รับจากผู้จำหน่ายสินค้า

**1.3. สภาพคล่อง**

**อัตราส่วนสภาพคล่อง**

|                                   | งบการเงินรวม |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|-----------------------------------|--------------|---------|----------------------|---------|
|                                   | ปี 2565      | ปี 2566 | ปี 2565              | ปี 2566 |
| อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)         | 2.88         | 2.52    | 2.54                 | 2.20    |
| อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า) | 1.96         | 1.75    | 2.00                 | 1.67    |
| ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)      | 55.54        | 53.64   | 57.19                | 51.53   |
| ระยะเวลาการขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)  | 38.43        | 39.00   | 36.26                | 40.56   |
| ระยะเวลารับหนี้เฉลี่ย (วัน)       | 42.49        | 50.68   | 44.67                | 55.76   |
| วงจรเงินสด (วัน)                  | 51.19        | 41.96   | 48.78                | 36.33   |

งบการเงินสำหรับงวดบัญชีปี 2566 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ได้ตรวจสอบและรับรองจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เรียบร้อยแล้ว และไม่ได้มีการทำรายการระหว่างกันใดๆ ที่มีนัยสำคัญกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง นอกเหนือจากที่เปิดเผยในรายการระหว่างกัน โดยผลประกอบการที่เกิดขึ้นในปี 2566 เป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อการตัดสินใจลงทุนของนักลงทุน ตลอดจนไม่มีข้อมูลสำคัญใดๆ ที่เกิดขึ้นในปี 2566 ที่นักลงทุนสามารถดูรายละเอียดงบการเงินสำหรับงวดบัญชีปี 2566 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ที่ตรวจสอบแล้ว ได้ที่เว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย [www.set.or.th](http://www.set.or.th) รวมถึงการแจ้งข่าวผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



## 4.2 ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลต่อผลการดำเนินงาน หรือฐานะการเงินในอนาคต



### 1. การเติบโตของภาคอุตสาหกรรม

บริษัทฯ จัดหาและจำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรมรวมถึงการให้บริการทางวิศวกรรมให้แก่กลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลัก คือ โรงงานอุตสาหกรรม โดยสามารถรองรับความต้องการใช้สินค้าสำหรับทุกกลุ่มอุตสาหกรรม ดังนั้นปัจจัยการเติบโตของธุรกิจจึงจะขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจโดยรวม อย่างไรก็ตามกองทุนการเงินระหว่างประเทศ (IMF) ปรับเพิ่มคาดการณ์เศรษฐกิจโลกปี 2567 ประเมินว่าปีหน้าจะขยายตัวในระดับ 3.1 % ส่วนของไทย ทาง IMF คาดการณ์ว่าจะขยายตัว 2.8% ในปี 2567 ซึ่งจะส่งผลให้บริษัท มีการเจริญเติบโตไปด้วย อีกทั้ง บริษัท ฯ อยู่ในพื้นที่โครงการระเบียงเศรษฐกิจตะวันออก (Eastern Economic Corridor) การเพิ่มจำนวนโรงงานอุตสาหกรรมในภาคตะวันออกและภาคอื่นๆ ของประเทศไทย ฉะนั้นการดำเนินงานของบริษัทฯ จึงไม่ได้พึ่งพิงอุตสาหกรรมใดอุตสาหกรรมหนึ่งเป็นหลัก



### 2. ผลกระทบจากการลงทุนเพื่อขยายธุรกิจ

ในอนาคตบริษัทฯ อาจจะขยายธุรกิจโดยการลงทุนสินทรัพย์ต่างๆที่เอื้อประโยชน์กับบริษัทฯ เพื่อเพิ่มรายได้ และทำให้บริษัทฯ เจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องในระยะยาว อีกทั้งยังเป็นการเพิ่มผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้น รวมถึงช่วยเปิดโอกาสให้บริษัทฯ สามารถขยายการลงทุนประเภทอื่นๆได้ต่อไปในอนาคต แต่เนื่องจากการลงทุนต้องใช้ปัจจัยในการดำเนินการอาจส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดในการดำเนินงานของบริษัทฯ และการหาแหล่งเงินทุนในการลงทุนเพิ่มเติม เช่น สถาบันการเงิน หรือ การออกหุ้นเพิ่มทุน เป็นต้น

## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

|                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ชื่อบริษัท                                | บริษัท สยามอีสต์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| ชื่อบริษัท                                | SiamEast Solutions Public Company Limited                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| ชื่อย่อ                                   | SE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| เลขทะเบียนบริษัท                          | 0107559000061                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| ตลาดหลักทรัพย์                            | mai                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| กลุ่มอุตสาหกรรม                           | บริการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| วันที่เริ่มต้นซื้อขาย                     | วันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2560                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| ทุนจดทะเบียน                              | 339,727,380 บาท (หุ้นสามัญ 679,454,760 หุ้น)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| ทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว                   | 339,725,166.50 บาท (หุ้นสามัญ 679,450,333 หุ้น)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| มูลค่าหุ้นที่ตราไว้                       | 0.50 บาท (ห้าสิบบาท)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| ลักษณะการประกอบธุรกิจ                     | บริษัทจัดหาและจำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรมและให้บริการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องแก่โรงงานอุตสาหกรรม แบ่งเป็น 5 กลุ่มผลิตภัณฑ์ ได้แก่ กลุ่มเทคโนโลยีระบบป้อน การจัดการกระบวนการผลิตและระบบท่อ กลุ่มวัสดุวิศวกรรม กลุ่มธุรกิจงานบริการ และกลุ่มสาธารณูปโภคและพลังงาน มีบริษัทร่วม และบริษัทย่อยรวมทั้งหมด 3 บริษัท 1. OKS บริษัท โอเคเอส กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด การลงทุนและถือหุ้นในบริษัทอื่นๆ เป็นหลัก สามารถเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานให้บริษัทในเครือและค้นหาธุรกิจใหม่ๆ ที่มีแนวโน้มเติบโต 2. Kessel บริษัท เคสเซล (ประเทศไทย) จำกัด ผู้ผลิต จัดจำหน่าย และให้บริการติดตั้งท่อ วาล์ว หรืออุปกรณ์อื่นๆ ที่มีคุณสมบัติพิเศษ และเป็นตัวแทนจำหน่ายรายเดียวในประเทศไทย 3. UBA บริษัท ยูทิลิตี้ บิซิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด (มหาชน) ผู้นำนวัตกรรมด้านการให้บริการ จัดการน้ำ และสิ่งแวดล้อมแบบครบวงจร อันดับต้นๆ ของประเทศไทย |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่                       | 15/1 ถนนทางหลวงระยองสาย 3191 ตำบลห้วยโป่ง อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง<br>21150 โทรศัพท์ 0-3868-2540-2 โทรสาร 0-3868-2539                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| ที่ตั้งสำนักงานกรุงเทพฯ                   | 300 ซอยบ้านลัดดาว ถนนสรรพาวุธ แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260 โทรศัพท์ 063-3739714                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| เว็บไซต์บริษัท                            | www.simeastsolutions.com                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| เลขานุการบริษัท                           | นางสาวปณิดา พลสิมมา (รักษาการ) โทรศัพท์ 08-2447-2255<br>E-Mail: Panadda.pho@simeastsolutions.com                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| นักลงทุนสัมพันธ์                          | นายเกริก ลีเกษม โทรศัพท์ 09-1732-2319 Email: Kirk.lee@simeastsolutions.com                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน | นางสาวนิชกมล วงศ์พิพัฒน์ โทรศัพท์ 0-3868-2540 ต่อ 131<br>Email: Nitkamon.won@simeastsolutions.com                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี                   | นางสาวนิชกมล วงศ์พิพัฒน์ โทรศัพท์ 0-3868-2540 ต่อ 131<br>Email: Nitkamon.won@simeastsolutions.com                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

#### ข้อมูลบริษัทร่วม

บริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด (มหาชน)  
123 อาคารชั้นทาวเวอร์เอ ชั้น 21 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900  
ประเภทธุรกิจ : ให้บริการด้านการบริหารจัดการน้ำและน้ำเสียแบบครบวงจร  
ทุนจดทะเบียน : 300 ล้านบาท  
จำนวนหุ้นทั้งหมด : 600,000,000 หุ้น  
จำนวนหุ้นที่บริษัทถือ : 171,999,800 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 28.67

#### ข้อมูลบริษัทย่อย

บริษัท เคสเซล (ประเทศไทย) จำกัด  
128/240 หมู่ 1 ซ.ไทยประกัน 1/4 ถ.เทพารักษ์ ต.บางเสาธง อ.บางเสาธง จ.สมุทรปราการ 10540  
ประเภทธุรกิจ : ผลิตสินค้าไฟฟ้าไลน์นิ่ง, ให้บริการซ่อมท่อไฟฟ้าไลน์นิ่ง, นำเข้าท่อไฟฟ้าไลน์นิ่ง  
ทุนจดทะเบียน : 8 ล้านบาท  
จำนวนหุ้นทั้งหมด : 80,000 หุ้น  
จำนวนหุ้นที่บริษัทถือ : 73,826 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 92.28

#### ข้อมูลบริษัทย่อย

บริษัท โอเคเอส กรู๊ป โฮลดิ้ง จำกัด  
15/1 ถนนทางหลวงระยองสาย 3191 ตำบลห้วยโป่ง อำเภอเมือง จังหวัดระยอง 21150  
ประเภทธุรกิจ : ลงทุนโดยการเข้าถือหุ้นในบริษัทอื่นเป็นหลัก  
ทุนจดทะเบียน : 10 ล้านบาท  
จำนวนหุ้นทั้งหมด : 1,000,000 หุ้น  
จำนวนหุ้นที่บริษัทถือ : 999,970 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 99.99

#### ชื่อ สถานที่ตั้งของบุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

#### นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์ฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400  
โทรศัพท์ (66) 2009-9991 โทรสาร (66) 2009-9991

#### ผู้สอบบัญชี

บริษัท สำนักงาน เอ แอนด์ เอ จำกัด  
246 อาคารไทมส์ สแควร์ ชั้นที่ 21 ห้องเลขที่ 21-01  
ซอย สุขุมวิท12-14 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร  
โทร. 02-254-9272

#### ผู้ตรวจสอบภายใน

บริษัท เอ็มเอ คอนซัลติ้ง จำกัด (“เอ็มเอ”)  
128/93 อาคารพญาไท ชั้น 8 ถนนพญาไท  
แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400  
โทรศัพท์ (66) 2612-9155 โทรสาร (66) 2612-956

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลบริษัทฯ เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบรายงาน 56-1 One Report) ของบริษัทที่แสดงไว้ในเว็บไซต์ [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) หรือ [www.set.or.th](http://www.set.or.th) และเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.siameastolutions.com](http://www.siameastolutions.com)





## ส่วนที่ 2

# การกำกับดูแลกิจการ

## 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

### นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักการที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”) ซึ่งแสดงให้เห็นถึงการปฏิบัติงานที่เป็นมาตรฐานสากล เสริมสร้างความโปร่งใสและการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ และสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ซึ่งจะนำไปสู่ความมั่นคงเจริญก้าวหน้า เป็นเครื่องมือเพื่อเพิ่มมูลค่าและส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้กำหนดหลักปฏิบัติแก่คณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้นำสูงสุดขององค์กรได้ถือปฏิบัติอย่างเหมาะสม รวม 8 ข้อ ดังนี้

#### หลักปฏิบัติที่ 1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน (Establish Clear Leadership Role and Responsibilities of the Board)

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลให้บริษัทมีการบริหารจัดการที่ดีในฐานะผู้นำขององค์กร โดยมีเป้าหมายที่ชัดเจนว่า การดำเนินธุรกิจของบริษัท ต้องมีได้มุ่งหวังเพียงแค่สร้างการเติบโตเชิงเศรษฐกิจ แต่มีความตั้งใจในการสร้างธุรกิจที่ยั่งยืน และขับเคลื่อนสังคมไปพร้อมๆ กัน ซึ่งประกอบด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ดังนั้น บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการบริษัท มีแนวทางในการปฏิบัติ ดังนี้

1. ร่วมกันกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัท เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเหมาะสมกับช่วงเวลาในแต่ละปี โดยแบ่งเป็นระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาวครอบคลุมในทุกด้าน รวมถึงการพิจารณาอนุมัติวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ธุรกิจของบริษัท
  - การทบทวนวิสัยทัศน์ของบริษัท จะดำเนินการทบทวนทุก 3 ปี เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจเป็นไปในทิศทางเดียวกัน และเพื่อนำไปสู่เป้าหมายการเติบโตอย่างยั่งยืน อีกทั้งคำนึงถึงผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
  - การทบทวนพันธกิจของบริษัท จะดำเนินการทบทวนทุก 1 ปี เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจและสังคมที่เปลี่ยนแปลง
  - กำหนดกลยุทธ์แผนการดำเนินงานประจำปีของบริษัท ร่วมกำหนดทุก 1 ปี เพื่อเป็นแนวทางการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมาย
2. ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายบริหารรายงานการดำเนินงานการตามนโยบายให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบเป็นรายไตรมาส เพื่อประเมินผลและปรับปรุงการปฏิบัติงานให้เหมาะสมทันเวลาต่อการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจในปัจจุบัน
3. ทบทวนการดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนแนวทางที่ได้กำหนดไว้ รวมทั้งมีกระบวนการอนุมัติการดำเนินงานที่สำคัญให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด รวมถึงการทบทวนอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัทที่มีอำนาจอนุมัติเรื่องต่าง ๆ ของบริษัทตามที่กำหนดโดยกฎหมาย
4. ร่วมกันติดตามดูแลการดำเนินงานของคณะผู้บริหารและพนักงานให้ปฏิบัติตามขอบเขตและหน้าที่ความรับผิดชอบ ที่ได้รับมอบหมาย โดยผ่านการรายงานจากผู้ตรวจสอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน และการรายงานผลการดำเนินงานจากคณะผู้บริหารเป็นรายไตรมาส

#### หลักปฏิบัติที่ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน (Define Objectives that Promote Sustainable Value Creation)

คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการต้อง สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และส่งเสริมให้พนักงานทุกคนในองค์กรต้องร่วมกันขับเคลื่อนกิจการ โดยคำนึงถึงคุณค่าของผลตอบแทนทั้งเชิงปริมาณและคุณภาพ โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้การดำเนินงานในทุกภาคส่วนบรรลุเป้าหมาย ทั้งเชิงคุณภาพและเชิงปริมาณ โดยให้คำนึงถึงการสนับสนุนธุรกิจด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อการดำเนินธุรกิจให้ “พัฒนาและเติบโตอย่างยั่งยืน”



### หลักปฏิบัติที่ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ (Strengthen Board Effectiveness)

เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพจึงได้ร่วมกันในการกำหนดบทบาทหน้าที่และทบทวนโครงสร้างของคณะกรรมการ และกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ โดยการคัดเลือกบุคคลที่มีความสามารถและเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการ การพิจารณาคำตอบแทนของคณะกรรมการเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีแนวทางในการปฏิบัติ ดังนี้

#### 3.1. โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย บุคคลที่มีความรู้ความสามารถและมีประสบการณ์ในหลายสาขา เช่น วิศวกรรมศาสตร์ สถาปัตยกรรมศาสตร์ เศรษฐศาสตร์ บริหารธุรกิจ กฎหมาย บัญชี การเงิน เป็นต้น ซึ่งกรรมการทุกคนผ่านการอบรมหลักสูตรกรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association: IOD) ทั้งนี้ คณะบุคคลดังกล่าวมีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายของบริษัทร่วมกับผู้บริหารระดับสูงวางแผนการดำเนินงานทั้งระยะสั้นและระยะยาว ตลอดจนกำหนดนโยบายทางการเงิน การบริหารความเสี่ยง และภาพรวมขององค์กร มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้อย่างเป็นอิสระ

โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทในปี 2566 ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยรวมจำนวน 6 ชุด ได้แก่

- |                                    |                                                      |
|------------------------------------|------------------------------------------------------|
| 1.คณะกรรมการบริษัท                 | 4.คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน |
| 2.คณะกรรมการตรวจสอบ                | 5.คณะกรรมการบริหาร                                   |
| 3.คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | 6.คณะกรรมการบริหารและการลงทุน                        |

#### 3.2. การสรรหาและคัดเลือกกรรมการ

##### 3.2.1. หลักเกณฑ์การเลือกตั้ง การแต่งตั้งกรรมการบริษัท

การสรรหาคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาคุณสมบัติโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ ซึ่งองค์ประกอบการสรรหาและแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท รายละเอียดดังนี้

- 1.1. คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักรไทย
- 1.2. คณะกรรมการบริษัทต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน และกรรมการไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องเป็นกรรมการอิสระ

คุณสมบัติของกรรมการบริษัท มีรายละเอียดดังนี้

1. กรรมการทุกคนต้องมีคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ในกฎระเบียบต่างๆ ตลอดจนมีคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ
2. ต้องสำเร็จการศึกษาอย่างน้อยชั้นปริญญาตรีในสาขาใดก็ได้
3. เป็นผู้มีความรู้ในกิจการของบริษัทฯ และสามารถอุทิศเวลาได้อย่างเพียงพอ ตลอดจนใช้ความรู้ความสามารถที่มีเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ
4. เป็นผู้มีความซื่อสัตย์สุจริตและมีคุณธรรมสูง

### 3.3. วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท

3.3.1 บริษัทได้กำหนดอายุกรรมการ และ/หรือจำนวนวาระสูงสุดที่จะดำรงตำแหน่งอย่างต่อเนื่องได้ โดยเชื่อว่าอายุหรือระยะเวลาดำรงตำแหน่งมิได้เป็นอุปสรรค หากเปรียบเทียบกับความรู้ความสามารถและประสบการณ์อันทรงคุณค่าที่แต่ละคนมี และพร้อมที่จะนำมาก่อให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัท

3.3.2 ตามมาตรา 71 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และข้อบังคับของบริษัท ข้อ 17. ได้กำหนดให้ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น และกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สอง ภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกัน ส่วนปีหลังๆต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง โดยกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามมาตรานี้ อาจได้รับเลือกตั้งใหม่ได้

3.3.3. บริษัทได้กำหนดไว้ว่ากรรมการต้องไม่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทที่จดทะเบียนอื่น ๆ เกินกว่า 5 บริษัท ในกรณีที่กรรมการคนใดคนหนึ่งมีตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทที่จดทะเบียนอื่น ๆ เกินกว่า 5 บริษัท คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาถึงประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการท่านดังกล่าว และรายงานเหตุผลในการแต่งตั้งกรรมการดังกล่าวไว้ในรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งปรากฏตามแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี แบบรายงาน 56-1 One Report

### 3.4. วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทได้กำหนดไว้ว่าคณะกรรมการตรวจสอบจะต้องดำรงตำแหน่งได้ไม่เกิน 9 ปี ต่อเนื่องกัน หากดำรงตำแหน่งเกินกว่า 9 ปี ต่อเนื่องกันบริษัทจะรายงานเหตุผลในการแต่งตั้งดังกล่าวไว้ในรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### 3.5. การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

3.5.1. คณะกรรมการบริษัทนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ ผลตอบแทนคณะกรรมการ กรรมการชด้อย เป็นประจำทุกปีว่ามีความเหมาะสมแล้วเมื่อเทียบกับธุรกิจที่มีความคล้ายคลึงกัน ซึ่งผ่านการนำเสนอจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

### 3.6. การกำกับดูแลกิจการ

3.6.1. คณะกรรมการบริษัท ได้มีการกำหนดและแยกอำนาจของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการในระดับต่าง ๆ ไว้อย่างชัดเจน โดยในการพิจารณาและตัดสินใจในเรื่องที่สำคัญๆ จะต้องผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชด้อย เพื่อถ่วงดุลและสอบถามให้เกิดความโปร่งใส และเป็นธรรมต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย เพื่อให้ธุรกิจของบริษัทมีความเจริญก้าวหน้าอย่างมั่นคงและยั่งยืน สามารถสร้างผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นได้อย่างเหมาะสม

3.6.2. คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้บริษัทปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัท ของกฎหมาย พรบ.ตลาดหลักทรัพย์ และ พรบ. บริษัท มหาชน(จำกัด) เมื่อบริษัทจะทำการลงทุนอื่น ๆ ที่มีความสำคัญต่อรายงานทางการเงิน โดยผ่านขั้นตอนการอนุมัติตามหลักเกณฑ์อย่างเคร่งครัด สามารถตรวจสอบได้ มีความโปร่งใส เป็นธรรมต่อพนักงาน ผู้บริหาร กรรมการและผู้ถือหุ้น

### 3.7 การประเมินการปฏิบัติงาน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการประเมินผลการปฏิบัติงาน ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชด้อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ทั้งนี้ ขั้นตอนการประเมินโดยผ่านคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่จัดส่งแบบประเมินให้คณะกรรมการบริษัทแต่ละคนประเมินตนโดยอิสระ และทำการรวบรวมแบบประเมินผล เพื่อจัดทำรายงานสรุปและนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท อนึ่ง ผลการประเมินการปฏิบัติงานคณะกรรมการบริษัทในปี 2566 ได้นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2567 โดยสรุปได้ดังนี้ซึ่งจัดให้มีการประเมินผลเป็นประจำทุกปี และมีการจัดระดับคะแนนเฉลี่ยดังนี้

- |                                       |                                           |
|---------------------------------------|-------------------------------------------|
| 0 = ไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น     | 3 = มีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี          |
| 1 = การดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย  | 4 = มีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดียิ่ง |
| 2 = มีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร |                                           |

## ผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย รายคณะ/รายบุคคล ปี 2566

| สรุปหัวข้อประเมิน                                                                                                       | คณะกรรมการบริษัท | คณะกรรมการตรวจสอบ | คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------------|----------------------------------|----------------------------|
| โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการในเรื่องดังต่อไปนี้ มีความเหมาะสม ทำให้การทำงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพ             | 3.89             | 3.95              | 3.95                             | 3.47                       |
| การประชุมคณะกรรมการได้ดำเนินการในเรื่องดังต่อไปนี้ เพื่อให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมได้อย่างมีประสิทธิภาพ     | 3.94             | 3.94              | 3.89                             | 3.60                       |
| บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการได้ให้ความสำคัญใช้เวลาในการพิจารณา ทบทวนและปฏิบัติตามในเรื่องต่อไปนี้เพียงพอ | 3.93             | 3.95              | 3.83                             | 3.40                       |
| รวมทั้งสิ้น                                                                                                             | 3.92             | 3.95              | 3.89                             | 3.49                       |
|                                                                                                                         | ดีมาก            | ดีมาก             | ดี                               | ดี                         |

### การประเมินตนเองของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO)

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้ให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารประเมินตนเอง และให้คณะกรรมการบริษัททำการประเมินผลงานประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) โดยประเมินในด้านต่างๆ คือ ความเป็นผู้นำ การกำหนดกลยุทธ์ การปฏิบัติตามกลยุทธ์ การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการบริษัท ความสัมพันธ์กับภายนอก การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร การสืบทอดตำแหน่ง ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ คุณลักษณะส่วนตัว โดยเป็นการปรับปรุงจากตัวอย่างแบบประเมินผลงาน ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

| ปี   | จำนวนข้อย่อย | ผลการประเมินตนเอง | ผลการประเมินโดยคณะกรรมการ | ระดับผลคะแนน |
|------|--------------|-------------------|---------------------------|--------------|
| 2561 | 54           | 3.10              | 3.23                      | ดี           |
| 2562 | 54           | 3.27              | 3.53                      | ดี           |
| 2563 | 54           | 3.61              | 3.73                      | ดี           |
| 2564 | 54           | 3.37              | 3.79                      | ดี           |
| 2565 | 54           | 3.88              | 3.79                      | ดี           |
| 2566 | 54           | 3.38              | 3.84                      | ดี           |



### 3.7.5.การประเมินผลความพึงพอใจของลูกค้า

| หัวข้อในการสำรวจความพึงพอใจ                                                            | คะแนนเฉลี่ย |
|----------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| 1.พนักงานขายสามารถให้คำแนะนำและตอบสนองต่อความต้องการของท่านได้เป็นอย่างดี              | 4.61        |
| 2.การจัดส่งสินค้า ตรงตามวันเวลาที่กำหนด พนักงานจัดส่งสินค้ามีกริยามารยาทสุภาพเรียบร้อย | 4.49        |
| 3.ผลิตภัณฑ์มีคุณภาพดี มีความปลอดภัย ทนทานต่อการใช้งาน ซ่อมบำรุงง่าย                    | 4.48        |
| 4.ผลิตภัณฑ์มีราคาที่เหมาะสม คำนวณค่าเงิน / คุณภาพสินค้าสอดคล้องกับราคา                 | 4.24        |
| 5.พนักงานฝ่ายบริการ สามารถให้คำอธิบาย, แก้ไขปัญหา ได้อย่างมีประสิทธิภาพและรวดเร็ว      | 4.55        |
| 6.ท่านจะแนะนำให้เพื่อนและคนรู้จักใช้ผลิตภัณฑ์และบริการจาก สยามอีสต์                    | 4.63        |
| 7. ท่านจะแนะนำให้เพื่อนและคนรู้จักใช้ผลิตภัณฑ์และบริการจาก สยามอีสต์                   | 4.51        |

### 3.8 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญการพัฒนากรรมการ โดยสนับสนุนให้กรรมการบริษัทเข้าอบรมหลักสูตรต่างๆ หรือเข้าร่วมการสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ โดยเล็งเห็นถึงประโยชน์ของการศึกษา/การอบรมว่า จะเป็นการพัฒนากรรมการให้มีความรู้ที่ทันต่อสถานการณ์ทางธุรกิจที่มีการแข่งขันอยู่ตลอดเวลา และมีนโยบายพัฒนาศักยภาพบุคลากรที่เป็นผู้บริหาร โดยการจัดฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอกบริษัท เพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ ในช่วงที่ผ่านมากรรมการบริษัทได้เข้าร่วมรับการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนดให้กรรมการของบริษัทจดทะเบียนต้องผ่านการอบรมอย่างน้อยหนึ่งหลักสูตร ได้แก่ Director Accreditation Program (DAP) และ Director Certification Program (DCP) และนอกจากหลักสูตรที่กำหนดแล้ว กรรมการบริษัทยังให้ความสำคัญในการเข้าร่วมอบรมหลักสูตรอื่นๆ โดยมีรายละเอียดดังนี้

| ลำดับ | รายชื่อ             | หลักสูตรการอบรม                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-------|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       | ดร.ธนาชาติ นุ่มนนท์ | <ul style="list-style-type: none"> <li>Director Accreditation Program ( DAP) รุ่นที่ 121/2015</li> <li>Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่น 25/2559</li> <li>Director Certification Program(DCP) รุ่นที่ 242/2017</li> <li>Role of the Chairman Program(RCP) รุ่นที่ 41/2017</li> <li>Financial Statements for Directors (FSD) รุ่น 35/2561</li> <li>Strategic Board Master Class (SBM) รุ่น 5/2561</li> <li>Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่น 19/2563</li> <li>Director Leadership Certification Program (DLCP) รุ่น 2/2564</li> <li>Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE) รุ่น 36/2564</li> <li>Advanced Audit Committee Program(AACP) รุ่นที่ 25/2017 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> </ul> |
| 2     | นางสาวอรสา วัฒนเฉลา | <ul style="list-style-type: none"> <li>Director Accreditation Program ( DAP) รุ่นที่ SEC/2015 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>Orientation Course-CFO Focus on financial reporting รุ่นที่ 6 จากสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์</li> <li>การบริหารความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (CSR for corporate Sustainability) รุ่นที่ 3 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li> <li>Chief Transformation Office (CTO) จากสมาคมบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ</li> <li>Basic Valuation for IR</li> <li>ความรับผิดชอบทางอาญาของกรรมการและผู้แทนนิติบุคคล : กฎหมายใหม่ดีกว่าเดิมจริงหรือ?</li> <li>การวางแผนพัฒนาบุคลากรรายบุคคลให้ได้ผลจริง และตอบโจทย์องค์กร</li> </ul>                                                      |
|       | นายสิทธิชัย ลีเกษม  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Director Accreditation Program ( DAP) รุ่นที่ 127/2016 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

| ลำดับ | รายชื่อ                                                              | หลักสูตรการอบรม                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-------|----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4     | นายเกริก ลีเกษม                                                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>Director Accreditation Program ( DAP) รุ่นที่ 153/2018 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>Orientation Course-CFO Focus on financial reporting รุ่นที่ 6/2018 จากสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์</li> <li>Process Innovation Management and Industry Transformation จากสถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ</li> <li>ความรู้พื้นฐานสำหรับวิชาชีพนักลงทุนสัมพันธ์ จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li> <li>Data Protection for Business : Road to GDPR Standard จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li> <li>THE NEW CFO (Crisis Financial Officer)</li> <li>Training Dynamic Leadership</li> <li>โครงการ eLogistic Summit 2019</li> <li>Financial Management and Tax Planning รุ่นที่ 44</li> <li>Coaching Arts</li> <li>Predictive Index</li> <li>Power BI, Advance Dax for Power, Visual C#</li> <li>IR in Action รุ่นที่ 2</li> </ul> |
|       | นางจันทร์จิรา สมครไทย                                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>DDirector Accreditation Program ( DAP) รุ่นที่ 89/2011</li> <li>Anti-Corruption for Executive Program (ACEP) รุ่นที่ 13/2014 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 6     | นางสาวจิรนาถ สุมานนท์                                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>Director Accreditation Program ( DAP) รุ่นที่ 128/2016 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|       | นางสาวนิชกมล วงศ์พิพัฒน์ (พ้นตำแหน่งตามวาระ ณ วันที่ 29 เมษายน 2564) | <ul style="list-style-type: none"> <li>Director Accreditation Program ( DAP) รุ่นที่ 167/2019</li> <li>E-Leaning CFO Refresher จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>Smart Disclosure Program (SDP) รอบที่ 8/2560 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li> <li>SCP Straight Through จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li> <li>e-learning CFO's Orientation Course for New IPOs (ภาษาไทย)</li> <li>หลักสูตร CFO Refresher Course 2023</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 8     | นายเดวิด สมัญญารักษ์                                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>Director Accreditation Program ( DAP) รุ่นที่ 169/2020 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>Orientation Course-CFO Focus on financial reporting รุ่นที่ 8/2019 จากสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์</li> <li>Supply Chain Finance and Blockchain Technology 2019</li> <li>e-Learning CFO's Refresher (ภาษาไทย)</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

### 3.9 กรรมการบริษัท มีมติที่ประชุม ครั้งที่ 1/2559 วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2559 อนุมัติแต่งตั้งเลขานุการ และกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ ดังนี้

#### 1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้

(ก) ทะเบียนกรรมการ

(ข) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท

(ค) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

#### 2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร

3. จัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสีย ตามมาตรา 89/14 ให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น และบริษัทต้องจัดให้มีระบบการเก็บรักษาเอกสาร หรือหลักฐานที่เกี่ยวข้องกับการแสดงข้อมูล และดูแลให้มีการเก็บรักษาให้ถูกต้อง ครบถ้วน และสามารถตรวจสอบได้ ภายในระยะเวลาไม่น้อยกว่า 10 ปี นับแต่วันที่มีการจัดทำเอกสารหรือข้อมูลดังกล่าว

4. เป็นศูนย์กลางในการติดต่อสอบถามและรวบรวมข้อมูล ที่คณะกรรมการบริษัทต้องการจากหน่วยงานต่างๆ รวมถึงนอกเหนือจากที่ได้รับจากผู้บริหาร เช่น ผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน รวมทั้งจัดประชุมระหว่างคณะกรรมการและผู้บริหาร ตามที่คณะกรรมการร้องขอ

#### 5. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

## หลักปฏิบัติที่ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร (Ensure Effective CEO and People Management)

คณะกรรมการบริษัทตระหนักดีว่า บุคลากรที่จะเข้ามาดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงในทุกระดับ เช่น ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน ประธานเจ้าหน้าที่ขายและการตลาด ซึ่งเป็นตำแหน่งงานบริหารที่สำคัญ และเป็นส่วนหนึ่งในการขับเคลื่อนบริษัทไปสู่เป้าหมาย ดังนั้นบทบาทหนึ่งของคณะกรรมการบริษัท คือ การกำกับดูแลให้การสรรหาบุคลากรดังกล่าว จะต้องเป็นไปอย่างเหมาะสมและโปร่งใส โดยพิจารณาจากความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ กำหนดโครงสร้างค่าตอบแทน และมีการประเมินที่เหมาะสม รวมตลอดถึงการกำกับดูแลให้การบริหารและพัฒนาบุคลากรให้สอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ของบริษัท

### 4.1. แผนการสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญกับการสืบทอดตำแหน่งในระดับผู้บริหารระดับสูงทุกตำแหน่ง โดยเฉพาะอย่างยิ่งตำแหน่งผู้นำองค์กร คือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรักษาความเชื่อมั่นให้กับผู้ลงทุน องค์กร ตลอดจนพนักงานว่าการดำเนินงานของบริษัทจะได้รับการสานต่ออย่างทันทั่วถึง จึงได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารทำหน้าที่พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์และแผนการสืบทอดตำแหน่ง

ดังนั้น คณะกรรมการบริหารได้ร่วมกันกำหนดวัตถุประสงค์ ขั้นตอนกระบวนการ หลักเกณฑ์และแผนการสืบทอดตำแหน่ง โดยกำหนดนโยบายเตรียมความพร้อมด้านบุคลากร และกำหนดแนวทางการพัฒนา รวมทั้งจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล เพื่อเป็นการวาง Succession Plan สำหรับเตรียมบุคลากรให้มีความพร้อมสำหรับตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง

### 4.2 ปฐมนิเทศกรรมการใหม่

ในกรณีมีการการเข้าใหม่ บริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท เพื่อให้กรรมการเข้ารับตำแหน่งสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ทันที โดยมีเลขานุการบริษัทเป็นผู้ประสานงานในด้านต่างๆ ดังนี้

- ประสานงานในการให้ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทในด้านกฎหมายและอื่นๆ เช่น ข้อบังคับบริษัท วัตถุประสงค์บริษัท โครงสร้างองค์กร จรรยาบรรณทางธุรกิจของคณะกรรมการบริษัท เป็นต้น
- จัดให้มีการพบปะกับประธานกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารของบริษัท เพื่อรับทราบข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

## หลักปฏิบัติที่ 5 ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ (Nurture Innovation and Responsible Business)

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตของชุมชนในทุกๆ พื้นที่ที่เข้าไปดำเนินธุรกิจตามหลักปฏิบัติสากล โดยให้ความสำคัญต่อการมีส่วนร่วมของชุมชนและสังคม เพื่อพัฒนาวิถีชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดีอย่างยั่งยืน

### โดยยึดหลักการดำเนินงานดังนี้

**1.การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม** บริษัทฯ ถือปฏิบัติแนวทางการประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม ก่อให้เกิดความเชื่อมั่นต่อผู้ที่เกี่ยวข้องอันจะส่งผลดีต่อบริษัทฯ ในระยะยาว

**2.การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน** บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ โดยมุ่งเน้นการส่งเสริมคุณธรรม สร้างจิตสำนึกและค่านิยมที่ถูกต้องในการปฏิบัติงาน บริษัทฯ จึงกำหนดแนวทางการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และสื่อสารให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้รับทราบ เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจและถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด



**3.การแจ้งเบาะแสการกระทำความผิด** บริษัท สยามอีสต์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) จัดให้มีแนวทางในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ (Whistleblower) หรือการกระทำความผิดกฎหมายหรือพฤติกรรมที่อาจสื่อถึงการทุจริตหรือประพฤติมิชอบของบุคคลในบริษัทรวมถึงความบกพร่องของระบบควบคุมภายในจากพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียอื่นโดยสามารถแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนได้ที่ E-mail ดังนี้ [Orasa.vim@siameastsolutions.com](mailto:Orasa.vim@siameastsolutions.com) คุณอรสา วิมลเฉลา ตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร [thanachart.num@siameastsolutions.com](mailto:thanachart.num@siameastsolutions.com) ดร.ธนชาติ นุ่มนนท์ ตำแหน่ง ประธานกรรมการบริษัท / ประธานกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ บริษัทจะเก็บข้อมูลการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนดังกล่าวเป็นความลับและจำกัดกลุ่มผู้รับทราบข้อมูลโดยเปิดเผยเฉพาะผู้ที่เกี่ยวข้องเท่านั้นเพื่อคุ้มครองผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนดังกล่าวอย่างไรก็ตาม ผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนสามารถเลือกที่จะเปิดเผยตัวหรือเลือกไม่ประสงค์ออกนามก็ได้ หากปรากฏว่ามีผู้ใดกลั่นแกล้งหรือปฏิบัติไม่เป็นธรรมต่อผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนบริษัทจะลงโทษผู้นั้นในขั้นเด็ดขาด

**4.การเคารพสิทธิมนุษยชน** บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเคารพต่อสิทธิมนุษยชน

**5.การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม** ทรัพยากรบุคคลเป็นสิ่งที่สำคัญที่ส่งเสริมและผลักดันการเติบโตของธุรกิจ บริษัทฯ ได้ตระหนักดีถึงการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

**6.ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค** บริษัทฯ คำนึงถึงความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้า ซึ่งเป็นผู้ที่ซื้อสินค้าและบริการจากบริษัทฯ รวมทั้งผู้บริโภคซึ่งเป็นผู้ที่ใช้สินค้าและบริการที่บริษัทฯ จัดหาและจำหน่ายด้วยราคาที่ เป็นธรรม มีคุณภาพ และมีความรับผิดชอบต่อลูกค้าและผู้บริโภค

**7.การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม** บริษัทฯ ใส่ใจในความปลอดภัยและสุขอนามัยของบุคลากรและชุมชนโดยรอบสถานประกอบการ บริษัทฯ มุ่งส่งเสริมและปลูกฝังจิตสำนึกทางด้านคุณภาพความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมให้เป็นวิถีดำเนินชีวิตประจำวันของบุคลากร เพื่อประโยชน์ของทุกคน รวมทั้งชุมชนและสังคมโดยรวม บริษัทฯ สนับสนุนให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างเหมาะสม ลดการใช้ของสิ้นเปลือง

**8.การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม** บริษัทฯ เป็นบริษัทที่อยู่ในสังคมโดยไม่แยกขาดจากสังคม บริษัทฯ ย่อมมีภาระที่ต้องรับผิดชอบในการพัฒนา และคืนกำไรสู่ชุมชนและสังคมโดยรวม เพื่อให้บริษัทฯ เจริญเติบโตอย่างยั่งยืนตามการพัฒนาของสังคม บริษัทฯ ถือเป็นหนึ่งในหน้าที่และเป็นนโยบายหลักในการให้ความสำคัญกับกิจกรรมของชุมชนและสังคมโดยมุ่งเน้นให้เกิดการพัฒนาสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม ทำนุบำรุงศาสนา สร้างสรรค์และอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ รวมทั้งสนับสนุนการศึกษาแก่เยาวชนและสนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์แก่ชุมชนที่ด้อยโอกาสให้เป็นชุมชนที่เข้มแข็งพึ่งพาตนเองได้

### **บริษัทได้ดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้**

#### **1. นโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น**

บริษัทฯ ระลึกอยู่เสมอว่าผู้ถือหุ้นคือเจ้าของกิจการและบริษัทฯ มีหน้าที่สร้างมูลค่าเพิ่มแก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาวจึงกำหนดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานต้องปฏิบัติตามแนวทางต่อไปนี้

- ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตลอดจนตัดสินใจดำเนินการใดๆ ตามหลักการของวิชาชีพด้วยความระมัดระวังรอบคอบ และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อย เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นโดยรวม
- นำเสนอรายงานสถานการณ์ภาพของบริษัทฯ ผลประกอบการ ฐานะข้อมูลทางการเงินการบัญชี และรายงานอื่นๆ โดยสม่ำเสมอและครบถ้วนตามความเป็นจริง
- แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทุกรายทราบอย่างเท่าเทียมกันถึงแนวโน้มในอนาคตของบริษัทฯ ทั้งในด้านบวกและด้านลบซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานของความเป็นไปได้ มีข้อมูลสนับสนุนและมีเหตุผลเพียงพอ
- ห้ามไม่ให้แสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเองและผู้อื่นโดยใช้ข้อมูลใดๆ ของบริษัทฯ ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะหรือดำเนินการใดๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ

## 2. นโยบายและแนวปฏิบัติต่อพนักงาน

บริษัทฯ ตระหนักว่าพนักงานเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายของบริษัทฯ ที่มีคุณค่า จึงเป็นนโยบายของบริษัทฯ ที่จะให้การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมทั้งในด้านโอกาส ผลตอบแทน การแต่งตั้ง โยกย้าย ตลอดจนการพัฒนา ศักยภาพเพื่อให้เป็นไปตามนโยบายดังกล่าว บริษัทฯ จึงมีหลักปฏิบัติดังนี้

- ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพ และให้ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชน
- ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อพนักงาน รวมทั้งมีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานและให้ความสำคัญในด้านการดูแลสุขภาพของพนักงาน
- ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน
- การแต่งตั้ง โยกย้าย รวมถึงการให้รางวัลและการลงโทษพนักงาน กระทำด้วยความสุจริตใจ และตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงานนั้น
- ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ ความสามารถของพนักงาน โดยให้โอกาสอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ เพื่อพัฒนาความสามารถของพนักงานให้เกิดศักยภาพในการปฏิบัติงานอย่างมืออาชีพ
- รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ทางวิชาชีพของพนักงาน
- ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด

## 3. นโยบายและแนวปฏิบัติต่อลูกค้า

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของลูกค้า จึงได้กำหนดนโยบายในการปฏิบัติต่อลูกค้าดังนี้

- บริการลูกค้าด้วยความสุภาพ มีความกระตือรือร้น พร้อมให้บริการ ต้อนรับด้วยความจริงใจ เต็มใจ ตั้งใจ และใส่ใจ ดูแลผู้รับบริการดุจญาติสนิท บริการด้วยความรวดเร็ว ถูกต้อง และน่าเชื่อถือ
- รักษาความลับของลูกค้า และไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
- ให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง เพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้า เพื่อให้ทราบเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการ โดยไม่มีการโฆษณาเกินความเป็นจริงที่เป็นเหตุให้ลูกค้าเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพ หรือเงื่อนไขใด ๆ ของผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทฯ

## 4. นโยบายและแนวปฏิบัติต่อคู่ค้าและ/หรือเจ้าหนี้

บริษัทฯ มีนโยบายให้พนักงานปฏิบัติต่อคู่ค้าและ/หรือเจ้าหนี้ทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม ซื่อสัตย์ และไม่เอารัดเอาเปรียบคู่ค้า โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ พื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย หลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การเจรจาแก้ปัญหาตั้งอยู่บนพื้นฐานของความสัมพันธ์ทางธุรกิจ โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

- ไม่เรียกรับหรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้าและ/หรือเจ้าหนี้
- กรณีที่มีข้อมูลว่ามีการเรียกรับหรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตเกิดขึ้น ต้องเปิดเผยรายละเอียดต่อคู่ค้าและ/หรือเจ้าหนี้ และร่วมกันแก้ไขปัญหาโดยยุติธรรมและรวดเร็ว
- ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ต้องรีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้าเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหา

## 5. นโยบายและแนวปฏิบัติต่อคู่แข่ง

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าโดยไม่ละเมิดความลับหรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่แข่งด้วยวิธีฉ้อฉล จึงกำหนดหลักนโยบายดังนี้

- ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี
- ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม
- ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

## 6. นโยบายและแนวปฏิบัติต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมใกล้เคียงเกี่ยวกับคุณภาพชีวิตและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ รวมถึงให้การสนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์ของชุมชน ตลอดจนพัฒนาสภาพแวดล้อมของชุมชนและสังคมเพื่อชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น

### หลักปฏิบัติที่ 6 ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม (Strengthen Effective Risk Management and Internal Control)

คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินและพิจารณาความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ภายใต้แนวคิดของ The Committee or Sponsoring Organizations of the Treadway commission (“COSO”) บริษัทได้นำแนวคิดดังกล่าวมาเป็นแนวทางการบริหาร ดังนี้

#### 1 การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

- คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร ได้กำหนดนโยบายต่าง ๆ เพื่อเป็นแนวทาง และควบคุมการปฏิบัติให้ถูกต้องเหมาะสมและโปร่งใส เช่น นโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน นโยบายบัญชี นโยบายการสืบทอดตำแหน่ง
- คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร กำหนดโครงสร้าง สายการบังคับบัญชาและหน้าที่ความรับผิดชอบตามความเหมาะสม มีการแบ่งแยกหน้าที่เพื่อให้การควบคุมภายในเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของบริษัท

#### 2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

- บริษัทมีคณะกรรมการความเสี่ยง เป็นผู้ทำหน้าที่กำหนดวัตถุประสงค์ และบริหารจัดการประเมินผล กำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ นำเสนอรายงานให้กับผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดได้อย่างเหมาะสมทันเวลา
- บริษัทคำนึงถึงความเสี่ยงของปัจจัยภายใน และภายนอก ที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รายงานต่อคณะกรรมการบริษัททันทีที่มีผลกระทบ

#### 3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

- บริษัทฯ มีระบบการจัดการควบคุมภายในสำหรับการปฏิบัติงานเพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ผ่านระบบ ISO 9001-2015
- บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน โดยปฏิบัติงานตามคู่มือของแต่ละฝ่าย/แผนก และมีการกำหนดอำนาจการอนุมัติ เพื่อให้มีการดำเนินงานได้อย่างสะดวกและเป็นประโยชน์สูงสุด

#### 4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)

- ข้อมูลภายใน บริษัทฯ ได้กำหนดชั้นของการเข้าถึงข้อมูลของบริษัท
- ข้อมูลภายนอก บริษัทฯ ได้มีระบบป้องกัน Firewall ในการรับ ส่ง เอกสารจากภายใน
- การเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน ต้องได้รับอนุมัติจากผู้ที่บริษัทฯ มอบหมายให้เปิดเผยได้เท่านั้น
- มีช่องทางการสื่อสารจากผู้ถือหุ้นหรือผู้มีส่วนได้เสีย หรือรับเรื่องร้องเรียน ผ่านทาง Website, Email, เลขานุการบริษัท

#### 5. ระบบติดตาม (Monitoring Activities)

- บริษัทฯ ได้ว่าจ้างบริษัท เอ็มเอ คอนซัลติ้ง จำกัด (“เอ็มเอ”) ซึ่งเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบ และประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของเป็นต้น โดยผู้ตรวจสอบภายในดังกล่าวได้จัดทำรายงานผลการตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และนำเสนอรายงานให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบ ทุกไตรมาส เพื่อให้บริษัทฯ ได้ดำเนินการแก้ไขและพัฒนาคุณภาพของระบบการควบคุมภายใน ซึ่งจะนำไปสู่การเสริมสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ให้แก่บริษัทฯ ในระยะยาว
- บริษัทฯ ได้ว่าจ้างผู้สอบบัญชี ซึ่งเป็นอิสระ โดยรายงานผลการปฏิบัติงานของบริษัทให้กับคณะกรรมการตรวจสอบ



## หลักปฏิบัติที่ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล (Ensure Disclosure and Financial Integrity)

คณะกรรมการบริษัท เล็งเห็นถึงความสำคัญของความน่าเชื่อถือการรายงานทางการเงินต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอื่น โดยมีการตรวจสอบความถูกต้อง รายงานทางการเงินเป็นประจำทุกไตรมาส ผ่านคณะกรรมการตรวจสอบและผู้สอบบัญชี และได้ทำการเปิดเผยข้อมูลสำคัญทางการเงิน อย่างเพียงพอ และทันเวลา ดังนี้

### 7.1. เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศต่าง ๆ ของบริษัท ผ่านช่องทาง ดังนี้

- การรายงานผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ (SETlink)
- แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีแบบรายงาน 56-1 One Report
- เว็บไซต์บริษัท [www.siameastsolutions.com](http://www.siameastsolutions.com)

### 7.2. เปิดเผยผ่านกิจกรรมประชาสัมพันธ์ต่าง ๆ เช่น

- เข้าร่วมกิจกรรม “ บริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน ” (Opportunity Day)
- เข้าร่วมกิจกรรม mai FORUM มหกรรมรวมพลังคน mai
- สื่อมวลชนต่าง ๆ

## หลักปฏิบัติที่ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น (Ensure Engagement and Communication with Shareholders)

8.1. คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงสิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้นและไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือรบกวนสิทธิของผู้ถือหุ้น จึงมีแนวทางปฏิบัติในการสื่อสารให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วม ดังนี้

### 1. การประชุมผู้ถือหุ้น

1. คณะกรรมการควรเปิดเผยนโยบายในการสนับสนุน หรือส่งเสริมผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม รวมถึงผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันให้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

2. คณะกรรมการดูแลให้บริษัทมีการให้ข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุมโดยมีคำชี้แจงและเหตุผลประกอบในแต่ละวาระหรือประกอบมติที่ขอตามทีระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้น หรือในเอกสารแนบวาระการประชุม ควรละเว้นการกระทำใด ๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสของผู้ถือหุ้นในการศึกษาสารสนเทศของบริษัท

3. คณะกรรมการอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ และควรละเว้นการกระทำใด ๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้น เช่น การเข้าประชุมเพื่อออกเสียงลงมติ ไม่ควรมีวิธีการที่ยุ้งยากหรือมีค่าใช้จ่ายมากเกินไป สถานที่จัดประชุมผู้ถือหุ้นสะดวกต่อการเดินทาง

4. คณะกรรมการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยกำหนดหลักเกณฑ์การส่งคำถามล่วงหน้าให้ชัดเจนและแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบพร้อมกับการนำส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ บริษัทได้เปิดเผยแพร่หลักเกณฑ์การส่งคำถามล่วงหน้าดังกล่าวไว้บน website ของบริษัทคือ [www.siameastsolutions.com](http://www.siameastsolutions.com)

5. คณะกรรมการสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ และได้เสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 2 คนเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น

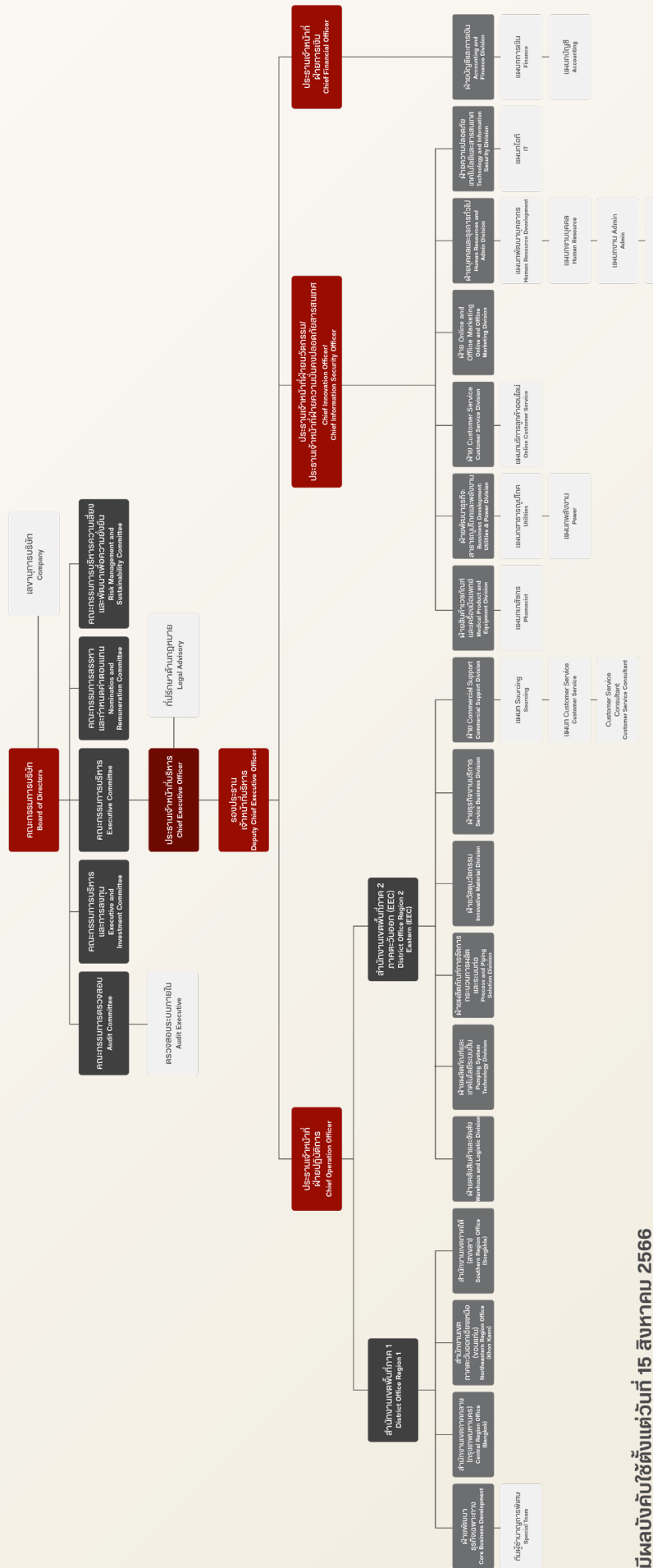
## 2. การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้น

1. คณะกรรมการส่งเสริมให้บริษัทนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งการลงทะเบียนผู้ถือหุ้น การนับคะแนนและแสดงผล เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้รวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ
2. จัดให้มีการทบทวนการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นสามารถซักถามประธานคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้
3. ในการประชุมผู้ถือหุ้นจัดให้มีการลงมติเป็นแต่ละรายการในกรณีที่มีหลายรายการ เช่น วาระการแต่งตั้งกรรมการ
4. คณะกรรมการส่งเสริมให้บริษัทจัดให้มีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นผู้ตรวจนับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้น และเปิดเผยให้ที่ประชุมทราบพร้อมบันทึกไว้ในรายงานการประชุม
5. คณะกรรมการสนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในวาระที่สำคัญ เช่น การทำรายการเกี่ยวโยง การทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เป็นต้น เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ ในกรณีมีข้อโต้แย้งในภายหลัง
6. ประธานในที่ประชุมควรจัดสรรเวลาให้เหมาะสมและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสดูแลความเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทได้

## 3. การจัดทำรายงานการประชุม และการเปิดเผยผลการประชุมผู้ถือหุ้น

1. รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นบันทึกการชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนน และวิธีการแสดงผลคะแนนให้ที่ประชุมทราบก่อนดำเนินการประชุม รวมทั้งการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นตั้งประเด็น หรือซักถาม นอกจากนี้ ควรบันทึกคำถามคำตอบ และผลการลงคะแนนในแต่ละวาระว่ามีผู้ถือหุ้นเห็นด้วย คัดค้าน และงดออกเสียงเป็นอย่างไร รวมถึงบันทึกรายชื่อกรรมการผู้เข้าร่วมประชุมและกรรมการที่ลาประชุมด้วย
2. บริษัทเปิดเผยให้สาธารณชนทราบถึงผลการลงคะแนนของแต่ละวาระในการประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้นในวันทำการถัดไปบน website ของบริษัทคือ [www.siameastsolutions.com](http://www.siameastsolutions.com)

**แผนผังโครงสร้างองค์กร บริษัท สยามอีสต์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)**  
**ORGANIZATION CHART SIAMEAST SOLUTIONS PUBLIC COMPANY LIMITED.**



มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 15 สิงหาคม 2566

### หมายเหตุ :

1. บริษัทฯ ว่าจ้างบุคคลภายนอก (Outsource) คือ บริษัท เอ็ม.เอส.ดี. จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายใน



## โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยรวมจำนวน 6 ชุด ได้แก่

01

คณะกรรมการบริษัท

02

คณะกรรมการตรวจสอบ

03

คณะกรรมการสรรหาและ  
กำหนดค่าตอบแทน

04

คณะกรรมการบริหาร  
และการลงทุน

05

คณะกรรมการบริหาร

06

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง  
และพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

โดยมีรายชื่อและขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบ ดังนี้

## คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 8 ท่าน ประกอบด้วย

| ชื่อ-นามสกุล                | ตำแหน่ง                                                                                                                           | วันที่ได้รับการแต่งตั้ง                                                              |
|-----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.ดร.ธนชาติ นุ่มนนท์        | กรรมการอิสระ<br>ประธานกรรมการบริษัท<br>ประธานกรรมการตรวจสอบ                                                                       | 26 กุมภาพันธ์ 2559<br>26 กุมภาพันธ์ 2559<br>26 กุมภาพันธ์ 2559                       |
| 2.นางสาวอรสา วิมลเฉลา       | กรรมการบริษัท<br>ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน<br>ประธานกรรมการบริหาร<br>ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร          | 26 กุมภาพันธ์ 2559<br>1 ตุลาคม 2562<br>26 กุมภาพันธ์ 2559<br>13 สิงหาคม 2539         |
| 3.นายสิทธิชัย ลีเกษม        | กรรมการบริษัท<br>กรรมการบริหาร                                                                                                    | 26 กุมภาพันธ์ 2559<br>26 กุมภาพันธ์ 2559                                             |
| 4.นางจันทร์จิรา สัมครไทย    | กรรมการอิสระ<br>กรรมการบริษัท<br>กรรมการตรวจสอบ<br>ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน                                            | 26 กุมภาพันธ์ 2559<br>26 กุมภาพันธ์ 2559<br>26 กุมภาพันธ์ 2559<br>26 กุมภาพันธ์ 2559 |
| 5.นางสาวจิรนาถ สุमानนท์     | กรรมการอิสระ<br>กรรมการบริษัท<br>กรรมการตรวจสอบ<br>กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน                                                  | 26 กุมภาพันธ์ 2559<br>26 กุมภาพันธ์ 2559<br>26 กุมภาพันธ์ 2559                       |
| 6.นายเกริก ลีเกษม           | กรรมการบริษัท<br>กรรมการบริหาร<br>รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร                                                                      | 1 ตุลาคม 2562<br>1 ตุลาคม 2562<br>1 ตุลาคม 2562                                      |
| 7.นายเดวิด สมัญญาภรณ์       | กรรมการบริษัท                                                                                                                     | 17 มิถุนายน 2563                                                                     |
| 8. นางสาวณิขมกล วงศ์พิพัฒน์ | กรรมการบริษัท<br>กรรมการบริหาร<br>กรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน<br>รักษาการประธานประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน | 23 เมษายน 2562<br>29 เมษายน 2565<br>29 เมษายน 2565                                   |

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

นางสาวอรสา วิมลเฉลา หรือ นายสิทธิชัย ลีเกษม คนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อร่วมกับนายเกริก ลีเกษม หรือ นายเดวิด สมัญญาภรณ์ คนใดคนหนึ่ง รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

## • ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ มีบทบาทและหน้าที่ในการกำหนดนโยบายกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ ตลอดจนกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย เป้าหมาย และแผนการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายของบริษัทฯ ที่ได้กำหนดไว้ คณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องมีความรับผิดชอบตามหน้าที่ที่มีต่อบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทฯ มีบทบาทและหน้าที่ในการกำกับดูแลให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปโดยถูกต้อง จามกฎระเบียบข้อบังคับ ตลอดจนปฏิบัติตามกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีรายละเอียดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ ดังต่อไปนี้

1. กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน แผนงบประมาณ และควบคุมการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูง ให้เป็นไปตามนโยบายอย่างมีประสิทธิภาพและก่อประสิทธิผล เพื่อความมั่นคงและผลประโยชน์ที่สมดุล ยั่งยืนของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง
2. จัดการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ ควบคุมดูแลการปฏิบัติงานของกรรมการ และผู้บริหารให้เป็นไปตามหลักการจริยธรรม รวมทั้งประเมินผลการปฏิบัติงานนั้นๆ
3. พิจารณาและกำหนดแนวทางกลยุทธ์การบริหารงาน
4. พิจารณาแผนการดำเนินงาน และพัฒนาขีดความสามารถขององค์กรให้แข่งขันได้ในระดับสากล
5. ประเมินผลการดำเนินงานและการปฏิบัติงานของผู้บริหาร
6. คณะกรรมการควรจัดให้มีระบบการควบคุมด้านการดำเนินงาน ด้านรายงานทางการเงิน และด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบและนโยบาย คณะกรรมการควรจัดให้มีบุคคลหรือหน่วยงานที่มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ เป็นผู้รับผิดชอบในการตรวจสอบระบบการควบคุมดังกล่าว และควรทบทวนระบบที่สำคัญอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และให้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี
7. คณะกรรมการควรกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Policy) ให้ครอบคลุมทั้งองค์กร โดยให้ฝ่ายจัดการเป็นผู้ปฏิบัติตามนโยบายและรายงานให้คณะกรรมการทราบเป็นประจำ และควรมีการทบทวนระบบหรือประเมินประสิทธิผลของการจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และให้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีและในทุกๆ ระยะเวลาที่พบว่า ระดับความเสี่ยงมีการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงการให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้า และรายการผิดปกติทั้งหลาย
8. กำกับดูแล สอบทานให้มีระบบรายงานทางการเงินที่โปร่งใส ถูกต้องและเพียงพอ มีการจัดระบบการตรวจสอบภายใน ในทุกๆ ด้านรวมถึงด้านการเงิน ให้ความสะดวกในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายในให้ดำเนินงานได้อย่างมีระบบและเป็นอิสระ
9. กำหนดหลักการ การกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯและนำไปใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติอย่างเคร่งครัด
10. พิจารณาคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ให้เกิดประโยชน์สูงสุด และยั่งยืนต่อบริษัทฯและผู้ถือหุ้น
11. กำกับดูแลกระบวนการแต่งตั้งและเลือกตั้งกรรมการบริษัทฯ ให้มีความโปร่งใส ชัดเจน
12. ควบคุมดูแลจัดการ การขัดแย้งทางผลประโยชน์ใดๆ ในบริษัทด้วยแนวทางการปฏิบัติและการตรวจสอบอย่างชัดเจน เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯและผู้ถือหุ้น โดยไม่อนุญาตให้บุคคลที่มีผลประโยชน์ในเรื่องนั้นๆ มีส่วนร่วมในการ
13. ตัดสินใจในวาระนั้น นอกจากนี้ คณะกรรมการมีหน้าที่ในการกำกับดูแล ควบคุม กระบวนการหรือการปฏิบัติใดๆ ที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
14. ควบคุมดูแลการเปิดเผยข้อมูลและการสื่อสารใดๆ ในองค์กร
15. พิจารณาแต่งตั้ง สรรหา ผู้บริหารมาทดแทนตำแหน่งใด ในกรณีที่จำเป็น นอกจากนี้กรรมการบริษัทฯ ยังมีบทบาทในการดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และปกป้องผลประโยชน์ใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย โดยแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



## คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 ท่าน ที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ ซึ่งมีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์และคุณสมบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

| ชื่อ-นามสกุล            | ตำแหน่ง              |
|-------------------------|----------------------|
| 1.ดร.ธนาธิ นุ่มนนท์     | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2.นางจันทร์จิรา สมครไทย | กรรมการตรวจสอบ       |
| 3.นางสาวจิรนาถ สุมานนท์ | กรรมการตรวจสอบ       |

### • คุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบจะต้องมีลักษณะและคุณสมบัติ ดังต่อไปนี้

1. ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการของบริษัทฯ
2. มีคุณสมบัติตามที่กำหนดในกฎหมายมหาชน กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์
3. กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่านต้องเป็นผู้มีความรู้ด้านการบัญชีและการเงิน
4. กรรมการตรวจสอบจะต้องเป็นกรรมการอิสระและมีคุณสมบัติเป็นคณะกรรมการอิสระ ดังนี้
  - 4.1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
  - 4.2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการหรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
  - 4.3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตรรวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
  - 4.4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยหรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ
  - 4.5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้น เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ

- 4.6. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- 4.7. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในทางหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้างพนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ
- 4.8. หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย
- 4.9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

5. เป็นผู้ที่สามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความเห็น หรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายได้อย่างเป็นอิสระโดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทรวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว

6. เป็นผู้ที่ได้รับความเชื่อถือและเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป
7. สามารถอุทิศเวลาอย่างเพียงพอในการดำเนินหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

**• ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ**

1. สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน และ/หรือ การว่าจ้างบริษัทตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก และเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าวต่อคณะกรรมการเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการเกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้ป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

- 6.1. ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
- 6.2. ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
- 6.3. ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 6.4. ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- 6.5. ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 6.6. จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- 6.7. ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร (Charter)
- 6.8. รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

7.ในการปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

- 7.1. รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - 7.2. การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
  - 7.3. การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทคณะกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาข้างต้น
- กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ารายการ หรือการกระทำตามข้างต้นต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- 8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
  - 9. ทบทวนข้อบังคับ และผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
  - 10. สอบทานให้บริษัท มีการกำหนดเป้าหมายทางธุรกิจที่ชัดเจนและวัดผลได้ ให้บริษัทมีการติดตามและรายงานผลงาน เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารงานในองค์กรให้บรรลุเป้าหมายของบริษัท
  - 11. สอบทานแผนงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ตามวิธีการและมาตรฐานที่ยอมรับโดยทั่วไป

**คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

| ชื่อ-นามสกุล              | ตำแหน่ง                             |
|---------------------------|-------------------------------------|
| 1.นางจันทร์จิรา สมัครไทย  | ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |
| 2.นางสาวจิรนาถ สุมานนท์   | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน       |
| 3.นางสาวณิคมล วงศ์พิพัฒน์ | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน       |

- **ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน**
  - 1. กำหนดวิธีการสรรหาบุคคลที่เหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ และกรรมการชดเชยให้เหมาะสมกับลักษณะและการดำเนินธุรกิจขององค์กร โดยการกำหนดคุณสมบัติ และความรู้ความชำนาญแต่ละด้านที่ต้องการให้มี
  - 2. สรรหากรรมการ เมื่อถึงวาระที่จะต้องเสนอชื่อกรรมการให้แก่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาโดยการสรรหาอาจพิจารณาจากกรรมการเดิมให้ดำรงตำแหน่งต่อ หรือเปิดรับการเสนอชื่อจากผู้ถือหุ้น หรือการใช้บริษัทภายนอกช่วยสรรหา หรือพิจารณาจากบุคคลจากทำเนียบกรรมการอาชีพ หรือการให้กรรมการแต่ละคนเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสม เป็นต้น
  - 3. พิจารณารายชื่อบุคคลที่ได้รับเสนอชื่อมาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้
  - 4. ตรวจสอบว่าบุคคลที่จะถูกเสนอชื่อนั้นมีคุณสมบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
  - 5. ดำเนินการทาบทามบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้ เพื่อให้มั่นใจว่าบุคคลดังกล่าวมีความยินดีที่จะมารับตำแหน่งกรรมการของบริษัท หากได้รับการแต่งตั้งจากผู้ถือหุ้น
  - 6. เสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและบรรจุชื่อในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง
  - 7. พิจารณาสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท



8. พิจารณาหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการ กรรมการชด้อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ เพื่อให้มีความเหมาะสม โดยทบทวนความเหมาะสมของเกณฑ์ที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน เปรียบเทียบกับข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกับบริษัท และกำหนดหลักเกณฑ์ให้เหมาะสมเพื่อให้เกิดผลงานตามที่คาดหวัง ให้มีความเป็นธรรม และเป็นการตอบแทนบุคคลที่ช่วยให้งานของบริษัทประสบผลสำเร็จ

9. ทบทวนรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนทุกประเภท เช่น ค่าตอบแทนประจำ ค่าตอบแทนตามผลการดำเนินงาน และค่าเบี้ยประชุม โดยคำนึงถึงแนวปฏิบัติที่อุตสาหกรรมเดียวกันใช้อยู่ ผลประกอบการและขนาดธุรกิจของบริษัท และความรับผิดชอบ ความรู้ความสามารถและประสบการณ์ของกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการที่บริษัทต้องการ

10. พิจารณาเกณฑ์การประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

11. กำหนดค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ ตามหลักเกณฑ์การจ่ายที่ได้พิจารณาไว้ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ ส่วนของกรรมการให้คณะกรรมการบริษัทนำเสนอในที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ

12. พิจารณาความเหมาะสมและให้ความเห็นชอบ ในกรณีที่มีการนำเสนอขายหลักทรัพย์ใหม่ให้กรรมการและพนักงาน โดยยึดหลักให้เกิดความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น และสร้างแรงจูงใจให้กรรมการและพนักงานปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้เกิดการสร้างมูลค่าเพิ่มให้ผู้ถือหุ้นในระยะยาวและสามารถรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพได้อย่างแท้จริง

ทั้งนี้ ให้กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ จะเลือกกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนผู้พ้นจากตำแหน่งเข้ารับตำแหน่งอีกได้

## คณะกรรมการบริหารและการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย

| ชื่อ-นามสกุล           | ตำแหน่ง                        |
|------------------------|--------------------------------|
| 1.นางสาวอรสา วัฒนเฉลา  | ประธานกรรมการบริหารและการลงทุน |
| 2.นายสิทธิชัย ลิ้มเกษม | กรรมการ                        |
| 3.นายเกริก ลิ้มเกษม    | กรรมการ                        |
| 4.นายเดวิด สมัญญานภรณ์ | กรรมการ                        |

### • ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. กำหนดนโยบายเป้าหมาย กลยุทธ์ แผนการดำเนินงาน งบประมาณประจำปี และอำนาจการบริหารงานต่าง ๆ ของบริษัท หรือ บริษัทย่อย เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ

2. ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ แผนการดำเนินงาน และงบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเอื้อต่อสภาพธุรกิจ พร้อมให้คำปรึกษาแนะนำการบริหารจัดการแก่ผู้บริหารระดับสูง

3. พิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุน การศึกษาวิจัย โครงการการลงทุน และ/หรือ การลงทุนในหลักทรัพย์ การจัดทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงิน เพื่อการทำธุรกรรมตามปกติของบริษัทภายใต้คู่มืออำนาจดำเนินการอนุมัติที่กำหนดไว้

4. กำกับดูแลและอนุมัติเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทและอาจแต่งตั้งหรือมอบหมายให้บุคคลใดบุคคลหนึ่ง หรือหลายคนกระทำการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริหารและการลงทุนตามที่เห็นสมควรได้ และ คณะกรรมการบริหาร และการลงทุนสามารถยกเลิก เปลี่ยนแปลง หรือ แก้ไขอำนาจนั้น ๆ ได้

- พิจารณาถ่วงน้ำหนักของงานทุกประเภทที่เสนอโดยคณะกรรมการชุดย่อยอื่นของบริษัท เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทโดยตรง
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารและการลงทุนนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริหารและการลงทุน หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารและการลงทุนสามารถอนุมัติรายการที่ตน หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือ บริษัทย่อยของบริษัท (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและบริษัทย่อยของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนดยกเว้นเป็น การอนุมัติรายงานที่มีเงื่อนไขปกติธุรกิจที่มีการกำหนดขอบเขตชัดเจน

## คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการจำนวน 6 ท่าน ประกอบด้วย

| ชื่อ-นามสกุล   |                             | ตำแหน่ง                                                                          |
|----------------|-----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| 1.นางสาวอรสา   | วิมลเฉลา                    | ประธานกรรมการบริหาร/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร                                      |
| 2.นายสิทธิชัย  | ลีเกษม                      | กรรมการบริหาร                                                                    |
| 3.นายเกริก     | ลีเกษม                      | กรรมการบริหาร/รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร                                         |
| 4. นางสาวณิคมล | วงศ์พิพัฒน์                 | ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน<br>ผู้รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน |
| 5.นายพรชัย     | ตันติสุนทรโรดม <sup>1</sup> | กรรมการบริหาร/ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ                                    |
| 6.นางสาววสุ    | มุกดาเมธี                   | Commercial Support Division Manager                                              |

### • ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. นำเสนอเป้าหมาย นโยบาย แผนธุรกิจ รวมถึงกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ การขยายกิจการ การกำหนดแผนการเงิน นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล ตลอดจนพิจารณาและถ่วงน้ำหนักของข้อเสนอของฝ่ายบริหารเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป

2. ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน เป้าหมายที่กำหนดไว้ และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

3. พิจารณาอนุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกิจปกติ ตลอดจนการดำเนินงานที่เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ ซึ่งมีเงื่อนไขทางการเงินไม่เกินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทหรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว ทั้งนี้ พิจารณาอนุมัติการดำเนินงานภายใต้บังคับและหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ ตลอดจนคู่มืออำนาจดำเนินการซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

4. พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัทฯ และการเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ

5. พิจารณาการเสนอจ่ายเงินปันผลประจำปีเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป

6. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายเป็นคราวๆ ไป

## • ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยรวมเพื่อเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
2. กำหนดกลยุทธ์และแผนการทางธุรกิจเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และดำเนินการเพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามกลยุทธ์และแผนการทางธุรกิจที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
3. ดำเนินการและปฏิบัติการกิจที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท
4. สั่งการ ออกระเบียบ ประกาศ บันทึกลง เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบาย
5. อนุมัติและ/หรือมอบอำนาจการทำนิติกรรมเพื่อผูกพันบริษัทฯ สำหรับธุรกรรมปกติของบริษัทฯ รวมถึงธุรกรรมที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทให้ดำเนินการแทน ทั้งนี้ ให้รวมถึงธุรกรรมใดๆ ที่ไม่เป็นการผูกพันทรัพย์สินของบริษัทฯ โดยตรง
6. ประสานงานผู้บริหารและพนักงานเพื่อปฏิบัติตามนโยบายและทิศทางการธุรกิจที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท
7. แสวงหาโอกาสทางธุรกิจและการลงทุนใหม่ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ เพื่อเพิ่มรายได้ให้แก่บริษัทฯ
8. พิจารณาการนำสิทธิและทรัพย์สินของบริษัทฯ ไปก่อภาระผูกพันใดกับบุคคล บริษัท ห้าง ร้าน หรือสถาบันการเงินเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
9. พิจารณาอนุมัติการจ่ายค่าใช้จ่ายการดำเนินงานปกติในวงเงินตามที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติมอบหมายไว้
10. พิจารณาอนุมัติการลงทุนในตราสารและหลักทรัพย์เพื่อบัญชีของบริษัทฯ ในวงเงินตามที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติมอบหมายไว้
11. อนุมัติในหลักการการลงทุนในการขยายธุรกิจ ตลอดจนการร่วมทุนกับผู้ประกอบกิจการอื่นๆ และให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติในที่ประชุมคราวถัดไป
12. อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญๆ ที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายสำหรับปีหรือที่คณะกรรมการบริษัทได้เคยมีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว
13. ดูแลการทำงานของพนักงานให้เป็นไปตามนโยบาย กฎระเบียบต่างๆ รวมถึงการปฏิบัติงานด้วยหลักธรรมาภิบาลในการดำเนินธุรกิจ
14. ส่งเสริมพัฒนาความรู้ ความสามารถ และศักยภาพของพนักงานเพื่อเพิ่มศักยภาพขององค์กร
15. พิจารณาแต่งตั้งที่ปรึกษาต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินการของบริษัทฯ
16. พิจารณาอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เป็นเงื่อนไขปกติทางการค้า เช่น ซื้อขายสินค้าด้วยราคาตลาด การคิดค่าธรรมเนียมบริการในอัตราค่าธรรมเนียมปกติ และการให้เครดิตเทอมเหมือนลูกค้าทั่วไป เป็นต้น ภายใต้นโยบายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทตามที่กำหนดไว้ในคู่มืออำนาจดำเนินการ
17. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย บุคคลตามที่เห็นสมควรตลอดจนกำหนดขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และผลตอบแทนที่เหมาะสม และให้มีอำนาจปลดออก ให้ออกตามความเหมาะสม ของพนักงานระดับต่างๆ ตามที่กำหนดไว้ในคู่มืออำนาจดำเนินการ
18. ดำเนินกิจการงานอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเป็นกรณีไป ทั้งนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่มีอำนาจในการอนุมัติเรื่องหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันที่ไม่ใช่เงื่อนไขปกติทางการค้า รายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์สำคัญของบริษัทและ/หรือรายการที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัทฯ ยกเว้นเป็นรายการที่เป็นเงื่อนไขปกติทางการค้าที่ได้มีการกำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์โดยได้อนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้ และได้ขอความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ แล้วเพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ในเรื่องดังกล่าว



• ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. ควบคุมการดำเนินงานกิจการ วางแผนกลยุทธ์ในการดำเนินงาน และบริหารงานประจำวันของบริษัทฯ
  2. ตัดสินใจในเรื่องที่สำคัญของบริษัทฯ กำหนดภารกิจ วัตถุประสงค์ แนวทาง นโยบายของบริษัทฯ รวมถึงการควบคุมการบริหารงานในสายงานต่างๆ
  3. เป็นผู้ที่มีอำนาจในการบังคับบัญชา ติดต่อ สั่งการ ตลอดจนเข้าลงนามในนิติกรรมสัญญา เอกสารคำสั่ง หนังสือแจ้งใดๆ ตามที่กำหนดไว้ในคู่มืออำนาจดำเนินการ
  4. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้ายบุคคลตามที่เห็นสมควร ตลอดจนกำหนดขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และผลตอบแทนที่เหมาะสม และให้มีอำนาจปลดออกให้ออกตามความเหมาะสม ของพนักงานระดับต่างๆ ตามที่กำหนดไว้ในคู่มืออำนาจดำเนินการ
  5. มีอำนาจในการกำหนดเงื่อนไขทางการค้า เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ตามที่กำหนดไว้ในคู่มืออำนาจดำเนินการ
  6. พิจารณาการลงทุนในธุรกิจใหม่ หรือการเลิกธุรกิจ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
  7. อนุมัติและแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงาน
  8. ดำเนินการใดๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการ จะไม่สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นกับบริษัทฯ

**คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย

| ชื่อ-นามสกุล                            | ตำแหน่ง                                               |
|-----------------------------------------|-------------------------------------------------------|
| 1.นางสาวอรสา วัฒนเสถา                   | ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน |
| 2.นายเกริก ลิ้มเกษม                     | กรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน       |
| 3.นายพรชัย ตันติสุนทรโตม                | กรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน       |
| 4.นางสาวณิชากร วงศ์พิพัฒน์              | กรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน       |
| 5.นางสาวนางสาววสุ มุกตามณี <sup>1</sup> | กรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน       |

**หมายเหตุ :**

1. นางสาววสุ มุกตามณี ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริหาร, คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ครั้งที่ 1/2566 วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2566

• ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

1. กำหนดนโยบายและโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่างๆ ที่สำคัญ เช่น ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการลงทุน และความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อชื่อเสียงของกิจการ เป็นต้น เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ โดยให้สอดคล้องและเป็นไปตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
2. กำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางในการบริหารความเสี่ยงของบริษัทให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้สามารถประเมิน ติดตามและควบคุมความเสี่ยงแต่ละประเภทให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยให้หน่วยงานต่างๆ มีส่วนร่วมในการบริหารและควบคุมความเสี่ยง
3. ดูแลและติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงภายใต้แนวทางและนโยบายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
4. กำหนดเกณฑ์วัดความเสี่ยงและเพดานความเสี่ยงที่บริษัทจะยอมรับได้
5. กำหนดมาตรการที่จะใช้ในการจัดการความเสี่ยงให้เหมาะสมต่อสภาวะการณ์

6. ประเมินความเสี่ยงในระดับองค์กร และกำหนดวิธีการบริหารความเสี่ยงนั้นให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงตามวิธีการที่กำหนดไว้

7. ทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงและปรับปรุงให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างเพียงพอที่จะควบคุมความเสี่ยง

8. มีอำนาจในการเรียกบุคคลที่เกี่ยวข้องมาชี้แจงหรือแต่งตั้งและกำหนดบทบาทให้ผู้ปฏิบัติงานทุกระดับมีหน้าที่บริหารความเสี่ยงตามความเหมาะสม และให้รายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการบริหารความเสี่ยงบรรลุวัตถุประสงค์

9. รายงานผลเกี่ยวกับการบริหาร การดำเนินงาน และสถานะความเสี่ยงของบริษัทและการเปลี่ยนแปลงต่างๆ รวมถึงสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่กำหนดต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

10. จัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยง

11. ระบุความเสี่ยงด้านต่างๆ พร้อมทั้งวิเคราะห์ และประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งแนวโน้มซึ่งมีผลกระทบต่อบริษัท

12. จัดทำแผนงานเพื่อป้องกัน หรือลดความเสี่ยง

13. ประเมินผล และจัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยง

14. จัดวางระบบบริหารความเสี่ยงแบบบูรณาการโดยเชื่อมโยงระบบสารสนเทศ

15. ปฏิบัติงานอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร

ทั้งนี้ให้กรรมการบริหารความเสี่ยงมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับแต่งตั้งอีกได้ และให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

#### • เลขานุการบริษัท

ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2559 มีมติแต่งตั้งนางสิษุภญา แซ่เตียว ให้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ตามข้อกำหนดในมาตรา 89/15 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ. 2535 และในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565 มีมติแต่งตั้งนางสาวปนัดดา พลสิมมา (ผู้ช่วยเลขานุการบริษัท) ให้ดำรงตำแหน่งรักษาการเลขานุการบริษัท ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รายละเอียดดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้

(ก) ทะเบียนกรรมการ

(ข) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท

(ค) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร

3. จัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสีย ตามมาตรา 89/14 ให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น และบริษัทต้องจัดให้มีระบบการเก็บรักษาเอกสาร หรือหลักฐานที่เกี่ยวข้องกับการแสดงข้อมูล และดูแลให้มีการเก็บรักษาให้ถูกต้องครบถ้วน และสามารถตรวจสอบได้ ภายในระยะเวลาไม่น้อยกว่า 10 ปี นับแต่วันที่มีการจัดทำเอกสารหรือข้อมูลดังกล่าว

4. เป็นศูนย์กลางในการติดต่อสอบถามและรวบรวมข้อมูล ที่คณะกรรมการบริษัทต้องการจากหน่วยงานต่างๆ รวมถึงนอกเหนือจากที่ได้รับจากผู้บริหาร เช่น ผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน รวมทั้งจัดประชุมระหว่างคณะกรรมการและผู้บริหาร ตามที่คณะกรรมการร้องขอเป็นศูนย์กลางในการติดต่อสอบถามและรวบรวมข้อมูล ที่คณะกรรมการบริษัทต้องการจากหน่วยงานต่างๆ รวมถึงนอกเหนือจากที่ได้รับจากผู้บริหาร เช่น ผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน รวมทั้งจัดประชุมระหว่างคณะกรรมการและผู้บริหารตามที่คณะกรรมการร้องขอ

5. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

#### 1. กรรมการบริษัท

การสรรหาคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาคุณสมบัติโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ ซึ่งองค์ประกอบการสรรหาและแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท รายละเอียดดังนี้

- 1.1. คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักรไทย
- 1.2. คณะกรรมการบริษัทต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน และกรรมการไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องเป็นกรรมการอิสระ

#### • คุณสมบัติของกรรมการบริษัท มีรายละเอียดดังนี้

1. กรรมการทุกคนต้องมีคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ในกฎระเบียบต่างๆ ตลอดจนมีคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ
2. ต้องสำเร็จการศึกษาอย่างน้อยชั้นปริญญาตรีในสาขาใดก็ได้
3. เป็นผู้มีความรู้ในกิจการของบริษัทฯ และสามารถใช้เวลาได้อย่างเพียงพอ ตลอดจนใช้ความรู้ความสามารถที่มีเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ
4. เป็นผู้มีความซื่อสัตย์สุจริตและมีคุณธรรมสูง

กรรมการต้องไม่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทที่จดทะเบียนอื่นๆ เกินกว่า 5 บริษัท ในกรณีที่กรรมการคนใดคนหนึ่งมีตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทที่จดทะเบียนอื่นๆ เกินกว่า 5 บริษัท คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาถึงประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการท่านดังกล่าว และรายงานเหตุผลในการแต่งตั้งกรรมการดังกล่าวไว้ในรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งปรากฏตามแบบแสดงรายการข้อมูลรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นทุกครั้ง ให้กรรมการจำนวนหนึ่งในสามของกรรมการทั้งหมดออกจากตำแหน่ง หากไม่สามารถแบ่งจำนวนกรรมการทั้งหมดออกเป็นสามส่วนเท่ากันได้ ให้กรรมการที่ออกมามีจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งอีกก็ได้ นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

- เสียชีวิต
- ลาออก (โดยมีผลตั้งแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับจดหมายลาออก)
- ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามระเบียบและประกาศที่ออกตามความของกฎหมายหรือตามข้อบังคับบริษัทฯ
- ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก
- ศาลมีคำสั่งให้ออก

#### 2. กรรมการอิสระ

การสรรหากรรมการอิสระจะพิจารณาคุณสมบัติโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ ซึ่งบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระจะพิจารณาจากคุณสมบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการตลาดทุน รวมถึงประกาศข้อบังคับและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ จำนวนกรรมการอิสระต้องมีอย่างน้อยหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดและไม่น้อยกว่า 3 คน วาระในการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระต้องไม่เกิน 9 ปี ต่อเนื่องกัน หากมีความจำเป็นเกิน 9 ปี ต้องระบุเหตุผลที่ชัดเจน



#### • คุณสมบัติของกรรมการอิสระมีรายละเอียดดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจ
3. ควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษา ของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
4. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
5. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้จรรยาบรรณอย่างอิสระของตนรวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
6. ความสัมพันธ์ทางธุรกิจ รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญาามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน
7. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
8. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
9. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
10. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
11. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

### 3.กรรมการตรวจสอบ

การสรรหากรรมการตรวจสอบจะพิจารณาคุณสมบัติโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ ซึ่งองค์ประกอบกรรมการสรรหาและแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ รายละเอียดดังนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบจะประกอบด้วยสมาชิกที่เป็นกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน
2. สมาชิกของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ต้องมีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

#### • คุณสมบัติของสมาชิกคณะกรรมการตรวจสอบ มีรายละเอียดดังนี้

1. เป็นกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามคำนิยามของกรรมการอิสระที่กำหนดโดยประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน
2. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
3. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน เฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

### 4.กรรมการบริหาร

การสรรหากรรมการบริหารจะพิจารณาคุณสมบัติโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติการแต่งตั้ง ซึ่งคณะกรรมการบริหารทำหน้าที่ในการบริหารกิจการให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และเป้าหมายที่กำหนดไว้ และพิจารณา กลั่นกรองเรื่องต่างๆ ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนติดตามการดำเนินนโยบาย และแนวทางการบริหารงานต่างๆ ของบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

### 5.กรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

การสรรหากรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาเพื่อความยั่งยืนจะพิจารณาคุณสมบัติโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติการแต่งตั้ง ซึ่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาเพื่อความยั่งยืนทำหน้าที่กำหนดนโยบาย โครงสร้างการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาเพื่อความยั่งยืนโดยรวม และแนวทางในการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาเพื่อความยั่งยืนขององค์กร รวมถึงการรายงานผลการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาเพื่อความยั่งยืนต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

### 6.ผู้บริหารระดับสูง

การสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาถึงคุณสมบัติที่ครบถ้วน เหมาะสม มีความรู้ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป ในส่วนของผู้บริหารระดับสูงอื่นๆ จะพิจารณาถึงคุณสมบัติที่ครบถ้วนและความเหมาะสมโดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ

## 8.2. การประชุมคณะกรรมการ

รายละเอียดการเข้าร่วมการประชุมของกรรมการแต่ละท่านประจำปี 2566 สรุปได้ดังนี้

| ชื่อ-นามสกุล    |                                | การประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ |                |               |                                                 |               |                          | การประชุมผู้ถือหุ้น |
|-----------------|--------------------------------|-----------------------------------------------------|----------------|---------------|-------------------------------------------------|---------------|--------------------------|---------------------|
|                 |                                | กรรมการบริษัท                                       | กรรมการตรวจสอบ | กรรมการบริหาร | กรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน | กรรมการสรรหาฯ | กรรมการบริหารและการลงทุน |                     |
| 1.ดร.ธนาชาติ    | นุมนนท์                        | 4/4                                                 | 4/4            | -             | -                                               | -             | -                        | 1/1                 |
| 2.นางสาวอรสา    | วิลเลลา                        | 4/4                                                 | -              | 12/12         | 0/1                                             | -             | -                        | 1/1                 |
| 3.นายสิทธิชัย   | ลีเกษม                         | 4/4                                                 | -              | 11/12         | -                                               | -             | -                        | 1/1                 |
| 4.นายเกริก      | ลีเกษม                         | 4/4                                                 | -              | 11/12         | 1/1                                             | -             | -                        | 1/1                 |
| 5.นางจันทรีจิรา | สมัครไทย                       | 4/4                                                 | 4/4            | -             | -                                               | 1/1           | -                        | 1/1                 |
| 6.นางสาวจิรนาถ  | สุมานนท์                       | 4/4                                                 | 4/4            | -             | -                                               | 1/1           | -                        | 1/1                 |
| 7.นายเดวิด      | สมัญญาภรณ์                     | 4/4                                                 | -              | -             | -                                               | 1/1           | -                        | 1/1                 |
| 8.นางสาวณิชกมล  | วงศ์พิพัฒน์                    | 4/4                                                 | -              | 11/12         | -                                               | -             | -                        | 1/1                 |
| 9.นายพรชัย      | ตันติสุนทรโรตม                 | -                                                   | -              | 11/12         | 1/1                                             | -             | -                        | -                   |
| 10.นางสาววสุ    | มุกตามณี <sup>1</sup>          | -                                                   | -              | 12/12         | 1/1                                             | -             | -                        | -                   |
| 11.นางสุกฤธิดา  | ลิ้มสัมพันธ์เจริญ <sup>2</sup> | -                                                   | -              | 3/12          | -                                               | -             | -                        | -                   |
| 12.นางพิมพ์ชนก  | ข้าอินทร์ <sup>3</sup>         | -                                                   | -              | 8/12          | -                                               | -             | -                        | -                   |

หมายเหตุ :

- นางสาววสุ มุกตามณี ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเป็นคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน มีผลตั้งแต่วันที่ 11 สิงหาคม 2566
- นางสุกฤติดา ลิ้มสัมพันธ์เจริญ ออกจากการเป็นกรรมการ วันที่ 1 เมษายน 2566
- นางพิมพ์ชนก ขำอินทร์ ออกจากการเป็นกรรมการ วันที่ 1 กันยายน 2566

## 8.3 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้กำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส สอดคล้องกับบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบในการกำกับการทำงานของบริษัทฯ และผ่านการพิจารณาความเหมาะสมโดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น รายละเอียดดังนี้

### 8.3.1 ค่าตอบแทนกรรมการที่เป็นตัวเงิน

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2566 ได้อนุมัติค่าตอบแทนของกรรมการและกรรมการชุดย่อยต่างๆ รายละเอียดดังนี้

| ตำแหน่งกรรมการ                      | ค่าตอบแทนกรรมการ (บาท) ปี 2565 |                   | ค่าตอบแทนกรรมการ (บาท) ปี 2566 |                   |
|-------------------------------------|--------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------|
|                                     | ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง         | ค่าตอบแทนรายเดือน | ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง         | ค่าตอบแทนรายเดือน |
| ประธานกรรมการ                       | 15,000                         | -                 | 15,000                         | -                 |
| กรรมการ                             | 10,000                         | -                 | 10,000                         | -                 |
| ประธานกรรมการตรวจสอบ                | 12,000                         | 28,000            | 12,000                         | 28,000            |
| กรรมการตรวจสอบ                      | 10,000                         | 20,000            | 10,000                         | 20,000            |
| ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | 12,000                         | -                 | 12,000                         | -                 |
| กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน       | 10,000                         | -                 | 10,000                         | -                 |



• ค่าตอบแทนของกรรมการที่เป็นตัวเงินรายบุคคล ประจำปี 2565 - ปี 2566 สรุปได้ดังนี้

| ชื่อ-นามสกุล    |                                | ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ปี 2565 |                |               |                         |               |           | ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ปี 2566 |                |               |                         |               |           |
|-----------------|--------------------------------|---------------------------------|----------------|---------------|-------------------------|---------------|-----------|---------------------------------|----------------|---------------|-------------------------|---------------|-----------|
|                 |                                | กรรมการรักษา                    | กรรมการตรวจสอบ | กรรมการบริหาร | กรรมการบริหารความเสี่ยง | กรรมการสรรหาฯ | รวม (บาท) | กรรมการรักษา                    | กรรมการตรวจสอบ | กรรมการบริหาร | กรรมการบริหารความเสี่ยง | กรรมการสรรหาฯ | รวม (บาท) |
| 1.ดร.ธนาชาติ    | นุมนนท์                        | 90,000                          | 396,000        | -             | -                       | -             | 486,000   | 60,000                          | 384,000        | -             | -                       | -             | 444,000   |
| 2.นางสาวอรสา    | วิมลเฉลา                       | 60,000                          | -              | -             | -                       | -             | 60,000    | 40,000                          | -              | -             | -                       | -             | 40,000    |
| 3.นายสิทธิชัย   | ลีเกษม                         | 60,000                          | -              | -             | -                       | -             | 60,000    | 40,000                          | -              | -             | -                       | -             | 40,000    |
| 4.นางจันทร์จิรา | สมักรไทย                       | 60,000                          | 290,000        | -             | -                       | 12,000        | 362,000   | 40,000                          | 280,000        | -             | -                       | 12,000        | 332,000   |
| 5.นางสาวจิรนาถ  | สุมานนท์                       | 60,000                          | 290,000        | -             | -                       | 10,000        | 360,000   | 40,000                          | 280,000        | -             | -                       | 10,000        | 330,000   |
| 6.นายเกริก      | ลีเกษม                         | 60,000                          | -              | -             | -                       | -             | 60,000    | 40,000                          | -              | -             | -                       | -             | 40,000    |
| 7.นายเดวิด      | สมัญญากรณ์                     | 60,000                          | -              | -             | -                       | -             | 60,000    | 40,000                          | -              | -             | -                       | -             | 40,000    |
| 8.นางสาวณิขกมล  | วงศ์พิพัฒน์                    | 40,000                          | -              | -             | -                       | -             | 40,000    | 40,000                          | -              | -             | -                       | -             | 40,000    |
| 9.นายพรชัย      | ตันติสุนทรโธม                  | -                               | -              | -             | -                       | -             | -         | -                               | -              | -             | -                       | -             | -         |
| 10.นางสุกธิดา   | ลิ้มสัมพันธ์เจริญ <sup>2</sup> | -                               | -              | -             | -                       | -             | -         | -                               | -              | -             | -                       | -             | -         |
| 11.นางพิมพ์ชนก  | ข้าวอินทร์ <sup>3</sup>        | -                               | -              | -             | -                       | -             | -         | -                               | -              | -             | -                       | -             | -         |
| 12.นางสาววสุ    | มุกดาณีน <sup>1</sup>          | -                               | -              | -             | -                       | -             | -         | -                               | -              | -             | -                       | -             | -         |
| รวม             |                                | 395,000                         | 976,000        | -             | -                       | 22,000        | 1,488,000 | 340,000                         | 944,000        | -             | -                       | 22,000        | 1,306,000 |

หมายเหตุ :

- นางสาววสุ มุกดาณีน ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเป็นคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน มีผลตั้งแต่วันที่ 11 สิงหาคม 2566
- นางสุกธิดา ลิ้มสัมพันธ์เจริญ ออกจากการเป็นกรรมการ วันที่ 1 เมษายน 2566
- นางพิมพ์ชนก ข้าวอินทร์ ออกจากการเป็นกรรมการ วันที่ 1 กันยายน 2566

• ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มีผลประโยชน์อื่นใดนอกจากที่แจ้ง

8.3.2 ค่าตอบแทนผู้บริหารที่เป็นตัวเงิน

ในปี 2565 และปี 2566 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้แก่ผู้บริหาร รายละเอียดดังนี้

| ค่าตอบแทนผู้บริหาร             | ปี 2565     |                 | ปี 2566     |                 |
|--------------------------------|-------------|-----------------|-------------|-----------------|
|                                | จำนวน (ราย) | ค่าตอบแทน (บาท) | จำนวน (ราย) | ค่าตอบแทน (บาท) |
| เงินเดือนและโบนัส <sup>1</sup> | 9           | 16,419,119.00   | 8           | 22,347,268.15   |
| อื่นๆ <sup>2</sup>             | 9           | 2,107,330.00    | 8           | 1,413,673.00    |
| รวม                            |             | 18,526,449.00   |             | 23,760,941.15   |

หมายเหตุ :

- บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้แก่ผู้บริหารในส่วนของเงินเดือนและโบนัสในเดือนมีนาคมของทุกปี
- ค่าตอบแทนอื่นๆ ได้แก่ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและเงินสมทบกองทุนประกันสังคม เงินบำนาญ เช่น เงินชดเชย เกษียณอายุ / ช่วยเหลือค่าล่วงเวลา ค่าที่พัก

• ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มีผลประโยชน์อื่นใดนอกจากที่แจ้ง

## 8.4 บุคลากร

### 8.4.1 จำนวนบุคลากรทั้งหมด

จำนวนพนักงานของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2566 มีจำนวนพนักงาน มีรายละเอียดดังนี้

| ฝ่าย/แผนก                                                | จำนวนพนักงาน (คน) |                 |
|----------------------------------------------------------|-------------------|-----------------|
|                                                          | 31 ธันวาคม 2565   | 31 ธันวาคม 2566 |
| ฝ่ายบริหาร                                               |                   | 5               |
| สำนักงานเขตพื้นที่ภาค 1                                  |                   |                 |
| • ฝ่ายพัฒนารัฐกิจเฉพาะทาง                                |                   | 2               |
| • สำนักงานเขตภาคกลาง (กรุงเทพฯ)                          | 7                 | 6               |
| • สำนักงานเขตภาคใต้ (สงขลา)                              |                   | 1               |
| สำนักงานเขตพื้นที่ภาค 2                                  |                   |                 |
| • ฝ่ายขาย กลุ่มผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีระบบปั๊ม             | 10                | 11              |
| • ฝ่ายขาย กลุ่มผลิตภัณฑ์การจัดการกระบวนการผลิตและระบบท่อ | 9                 | 11              |
| • ฝ่ายขาย กลุ่มผลิตภัณฑ์วัสดุนวัตกรรม                    | 11                | 10              |
| • ฝ่ายธุรกิจงานบริการ                                    | 14                | 16              |
| • ฝ่าย Commercial Support                                |                   | 5               |
| • ฝ่ายคลังสินค้าและจัดส่ง                                |                   | 12              |
| ฝ่ายพัฒนารัฐกิจ: สาธารณูปโภคและพลังงาน                   |                   | 2               |
| ฝ่าย Customer Service                                    |                   | 1               |
| ฝ่าย Online and Offline Marketing                        |                   | 3               |
| ฝ่ายบุคคลและธุรการทั่วไป                                 |                   | 6               |
| ฝ่ายความปลอดภัยเทคโนโลยีและสารสนเทศ                      |                   | 1               |
| ฝ่ายการเงินและบัญชี                                      |                   | 13              |
| รวม                                                      | 95                | 105             |

หมายเหตุ : ปี 2566 แยกแผนกตาม Organization Chart

#### • ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มีผลประโยชน์อื่นใดนอกจากที่แจ้ง

### 8.4.2 ค่าตอบแทนพนักงาน

ในปี 2565 และปี 2566 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้แก่พนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร) รายละเอียดดังนี้

| ค่าตอบแทนพนักงาน   | ปี 2565 (บาท) | ปี 2566 (บาท) |
|--------------------|---------------|---------------|
| เงินเดือนและโบนัส  | 32,991,541.25 | 35,510,795.00 |
| อื่นๆ <sup>1</sup> | 6,552,194.80  | 6,930,607.34  |
| รวม                | 39,543,736.05 | 42,441,402.34 |

หมายเหตุ :

- 1.บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้แก่ผู้บริหารในส่วนของเงินเดือนและโบนัสในเดือนมีนาคมของทุกปี
- 2.ค่าตอบแทนอื่นๆ ได้แก่ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและเงินสมทบกองทุนประกันสังคม เงินบำนาญ เช่น เงินชดเชย เกษียณอายุ / ช่วยเหลือค่าล่วงเวลา ค่าที่พัก

## 8.5 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ดังนี้

1. 4 พฤศจิกายน 2551 ถึง 31 ธันวาคม 2563: สวัสดิการมั่นคง และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เค มาสเตอร์พูล ฟันด์ โดยมีบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กสิกรไทย จำกัด เป็นบริษัทจัดการกองทุน ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)
2. 1 มกราคม 2564-ปัจจุบัน: กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ บัวหลวงทรัพย์สินมั่งคั่ง โดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน บางกอก แคปปิตอล จำกัด ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ.2530

## 8.6 ข้อพิพาทด้านแรงงาน

- ไม่มี

## 8.7 นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการฝึกอบรมและการพัฒนาบุคลากร เพื่อที่จะเสริมสร้างความรู้ความสามารถให้แก่พนักงาน เพื่อให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานให้ก้าวทันการเปลี่ยนแปลงและเป็นไปตามกลยุทธ์ของบริษัทฯ โดยมีหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้

1. การฝึกอบรมพนักงานต้องมีการจัดทำเป็นแผนการฝึกอบรมรายปี โดยต้องสอดคล้องกับแผนงานธุรกิจของบริษัทฯ
2. การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงานเป็นหน้าที่ที่จะทำร่วมกันดังนี้
  - บริษัทฯ มีเป้าหมายมุ่งมั่นที่จะฝึกอบรมและพัฒนาพนักงานโดยมอบหมายให้หน่วยงานทรัพยากรบุคคลเป็นผู้ดำเนินการและกำหนดเป็นแนวทางว่าพนักงานแต่ละคนควรได้รับการฝึกอบรมจำนวนเท่าใดต่อปี
  - ผู้บังคับบัญชารับผิดชอบให้ผู้ใต้บังคับบัญชามีโอกาสเข้ารับการฝึกอบรมและพัฒนาอย่างสม่ำเสมอโดยพิจารณาจากแผนการฝึกอบรม
  - พนักงานต้องขวนขวายที่จะพัฒนาและปรับปรุงตนเองตามแผนพัฒนาให้ทันกับภารกิจที่เปลี่ยนแปลง
3. การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงานประกอบด้วย 2 ส่วน คือ การฝึกอบรมเกี่ยวกับงานในหน้าที่ และการฝึกอบรมเกี่ยวกับการบริหารจัดการและพฤติกรรมองค์กรอื่น ๆ โดยให้กำหนดแปรผันไปตามสถานการณ์และความจำเป็น
4. บริษัทฯ ได้จัดให้มีการฝึกอบรมเพื่อเป็นการสนับสนุนการพัฒนาความสามารถและเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของพนักงานโดยหน่วยงานดำเนินการเองและโดยสถาบันภายนอกองค์กร

## 8.8 การพัฒนาศักยภาพพนักงาน

### 1. ไร้อาการประกอบอาชีพและสิ่งแวดล้อมในการทำงาน

เป็นหลักสูตรที่ให้ความสำคัญในเรื่องไร้อาการประกอบอาชีพและสิ่งแวดล้อมในการทำงานเบื้องต้นให้กับพนักงาน เพื่อให้ความรู้ ความเข้าใจ และความตระหนักถึงความสำคัญของไร้อาการประกอบอาชีพและสิ่งแวดล้อมในการทำงาน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดไร้อาการประกอบอาชีพ และ สิ่งแวดล้อมในการทำงาน

### 2. การฝึกซ้อมดับเพลิงและฝึกอพยพหนีไฟ ตามที่กฎหมายกำหนด

บริษัทจัดให้มีการฝึกซ้อมดับเพลิงขั้นต้นให้กับพนักงาน โดยเชิญเจ้าหน้าที่ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยเป็นวิทยากรเข้ามา ในส่วนภาคปฏิบัติภายในบริษัท เพื่อให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจและตระหนักเกี่ยวกับการป้องกันและระงับอัคคีภัยเบื้องต้น



### 3. การอบรมหลักสูตรสำหรับพนักงาน

บริษัทตระหนักว่าพนักงานคือทรัพยากรที่มีคุณค่าและเป็นกำลังสำคัญในการขับเคลื่อนบริษัทให้บรรลุเป้าหมาย ดังนั้นบริษัทจึงได้สนับสนุนการอบรมเพื่อพัฒนาศักยภาพและส่งเสริมความรู้ให้กับพนักงาน

โดยสรุปหลักสูตรที่จัดอบรมและจำนวนที่อบรมในปี 2566 ดังนี้

| ลำดับ | หลักสูตรการอบรม                                                                                                                                                              | จำนวนพนักงาน<br>เข้าอบรม | ชั่วโมงอบรม<br>(ต่อครั้ง) |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------|
| 1     | Internal Audit Iso 9001:2015                                                                                                                                                 | 4                        | 6                         |
| 2     | บทบาทเลขานุการบริษัทสู่การกำกับดูแลกิจการที่ดี                                                                                                                               | 1                        | 2.5                       |
| 3     | จิตสำนึกพนักงาน PDPA Awareness                                                                                                                                               | 14                       | 2                         |
| 4     | ความรู้งานประกันสังคมปี 2566                                                                                                                                                 | 1                        | 6                         |
| 5     | เทคนิคการสร้างวินัย 5 ส                                                                                                                                                      | 25                       | 2                         |
| 6     | ข้อกำหนด ISO 9001-2015                                                                                                                                                       | 8                        | 3                         |
| 7     | ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง                                                                                                                                                   | 1                        | 8                         |
| 8     | ภาวะผู้นำ (Leadership)                                                                                                                                                       | 30                       | 2                         |
| 9     | ระบบ Sale System, Smart Search, Credit Line                                                                                                                                  | 20                       | 3                         |
| 10    | การปรับ Mindset ปลุก Passion เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความสุขในการทำงาน                                                                                                       | 50                       | 7.5                       |
| 11    | เตรียมความพร้อมรับมือประเด็นด้านการเงิน กำไรลงทุน และการบัญชี ที่ส่งผลกระทบต่อ<br>บริษัทจดทะเบียน                                                                            | 1                        | 6                         |
| 12    | การประกอบกิจการธุรกิจอุตสาหกรรมตามกฎหมายโรงงานและ กฎหมายที่<br>เกี่ยวข้องกับการจัดการสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว (กากอุตสาหกรรม) และการ<br>รายงานข้อมูลระบบ iSingleForm | 1                        | 8                         |
| 13    | รับฟังคำแนะนำการยื่นรับรองหลักสูตรการฝึกอบรมผ่านระบบPRB e-Service                                                                                                            | 2                        | 4                         |
| 14    | ดับเพลิงขั้นต้นและฝึกซ้อมแผนอพยพหนีไฟ                                                                                                                                        | 39                       | 6                         |
| 15    | Green Innovation For E&E                                                                                                                                                     | 2                        | 6                         |
| 16    | Solar Rooftop และอบรมการติดตั้ง Rapid shut down                                                                                                                              | 2                        | 6                         |

#### 4.พัฒนาศักยภาพของพนักงาน

บริษัทได้นำ Predictive Index (PI) เข้ามาใช้งาน เพื่อของพนักงานในด้านต่าง ๆ เช่น การคัดสรรพนักงาน การพัฒนาบุคลากร ทีมงานขององค์กร ทั้งระยะสั้น ระยะกลาง ระยะยาว

| แนวทาง                              | วิธีการ                                                                                 | ค่าใช้จ่าย | ผลการดำเนินงาน    |
|-------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------------------|
| การอบรมภายใน<br>(In-House Training) | การอบรมทั่วไป                                                                           | 95,747.66  | 2 หลักสูตร/89 คน  |
|                                     | การอบรมขณะปฏิบัติงาน (On the Job Training)                                              | -          | 11 หลักสูตร/107คน |
| การอบรมภายนอก<br>(Public Training)  | การส่งพนักงานไปอบรมในหลักสูตรที่จัดโดยสถาบัน<br>ภายนอกตามตำแหน่งและหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง | 7,372.00   | 2 หลักสูตร/3 คน   |
|                                     | การอบรมด้านวิศวกรรม                                                                     | 3,000.00   | 1 หลักสูตร/2 คน   |

## 8.9 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดบัญชีปี 2565-2566 ให้แก่ รายละเอียดดังนี้

| ค่าตอบแทนการสอบบัญชี          | ปี 2565 (บาท)<br>บริษัท สอบบัญชี ดี โอ เอ<br>อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด | ปี 2566 (บาท)<br>บริษัท สำนักงาน เอ แอนด์ เอ<br>จำกัด |
|-------------------------------|----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|
| ค่าตอบแทน                     | 1,110,000                                                            | 1,110,000                                             |
| ค่าบริการอื่น (non-audit-fee) | -ไม่มี-                                                              | -ไม่มี-                                               |

#### หมายเหตุ :

ตามหลักเกณฑ์ในการหมุนเวียนผู้สอบบัญชี เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล โดยให้บริษัทจดทะเบียนต้องเปลี่ยนผู้สอบบัญชีเมื่อครบ 7 ปีและต้องเว้นวรรคผู้สอบบัญชีรายเดิม 5 ปี ซึ่งจะช่วยส่งเสริมความเป็นอิสระและสร้างความเชื่อมั่นให้ผู้ลงทุนในการใช้รายงานทางการเงินในการตัดสินใจลงทุน

## 8.10 นโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน รวมถึงบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทอื่นที่บริษัทมีอำนาจควบคุม รวมถึงตัวแทนทางธุรกิจ (ถ้ามี) ต้องปฏิบัติตามหน้าที่ตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และหลักการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ โดยไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ละเลยหรือเพิกเฉยเมื่อพบการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ
- กำหนดระเบียบการจัดซื้อจัดจ้าง การเบิกจ่ายเงิน หรือการทำสัญญาใด ๆ โดยแต่ละขั้นตอนต้องมีหลักฐานประกอบอย่างชัดเจนและมีการกำหนดอำนาจอนุมัติอย่างเหมาะสมและรัดกุม
- กำหนดระบบการตรวจสอบภายในที่ครอบคลุมด้านการเงินและการบัญชีที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าธุรกรรมทางการเงินดังกล่าวเป็นไปด้วยความถูกต้อง โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้
- กำหนดหลักการให้หรือการรับของขวัญ สิ่งของ หรือการบันเทิงที่อาจมีผลก่อให้เกิดข้อสงสัยในพฤติกรรมทางธุรกิจหรือการให้สินบน หากเป็นการรับของขวัญควรเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล และต้องไม่เป็นเงินสดหรือเทียบเท่าเงินสด และต้องตระหนักว่าการกระทำใด ๆ ต้องอยู่ภายใต้ความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้
- กำหนดช่องทางการแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันในกรณีที่พบเหตุการณ์ที่น่าสงสัยอันก่อให้เกิดการทุจริตและการประพฤติมิชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ โดยผู้แจ้งเบาะแสสามารถส่งรายละเอียดและหลักฐานต่าง ๆ ไปยังบริษัท โดยผ่านช่องทาง เว็บไซต์ อีเมล หรือ จดหมาย

6. กำหนดการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยการกำหนดข้อมูลของผู้แจ้งเบาะแสให้เป็นความลับกรณีที่ข้อมูลของผู้แจ้งเบาะแสถูกเปิดเผย ผู้ที่มีหน้าที่ดูแลรับผิดชอบข้อมูลดังกล่าวจะต้องถูกดำเนินการลงโทษทางวินัย

7. กำหนดบทลงโทษกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่มีกระทำการทุจริตคอร์รัปชันหรือสนับสนุนการกระทำที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน โดยจะดำเนินการลงโทษทางวินัยตามสมควรแก่กรณี เช่น ตักเตือนเป็นลายลักษณ์อักษร ลดค่าจ้าง พักงาน เลิกจ้าง และดำเนินคดีตามกฎหมาย เป็นต้น

8. กำหนดให้มีการตรวจสอบ และรายงานตามลำดับขั้นของสายงานการบังคับบัญชา ของผู้กระทำการทุจริต จนกระทั่งถึงคณะกรรมการความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัท

9. กำหนดให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประเมินโอกาสที่จะเกิดการทุจริตขึ้น รวมถึงผลกระทบโดยครอบคลุมการทุจริตแบบต่าง ๆ เช่น การจัดทำรายงานทางการเงินเท็จ การทำให้สูญเสียทรัพย์สิน การคอร์รัปชัน การที่ผู้บริหารสามารถฝ่าฝืนระบบควบคุมภายใน (management override of internal controls) การเปลี่ยนแปลงข้อมูลในรายงานที่สำคัญ การได้มาหรือใช้ไปซึ่งทรัพย์สินโดยไม่ถูกต้อง เป็นต้น

### 8.10.1 แนวทางปฏิบัติ

บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน จะต้องปฏิบัติตามแนวทางในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

#### 1) การช่วยเหลือทางการเมือง

การช่วยเหลือทางการเมือง หมายถึง การช่วยเหลือทางการเงินไม่ว่าในรูปแบบใด ๆ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อสนับสนุนกิจกรรมทางการเมือง เช่น การให้สิ่งของหรือบริการ การโฆษณาสนับสนุนพรรคการเมือง การระดมทุน หรือการบริจาคเงินเพื่อร่วมกิจกรรมต่าง ๆ รวมทั้ง บริษัทฯ ไม่มีนโยบายสนับสนุนให้พนักงานเข้าร่วมในกิจกรรมทางการเมือง เช่น การลาโดยได้รับค่าจ้าง

#### 2) การบริจาค

2.1 บริษัทฯ อนุญาตให้มีการบริจาคหรือการมอบของขวัญในกรณี เป็นการให้เงินสนับสนุน / เงินสมทบแก่องค์กร หรือบุคคลตามกรอบ แนวทาง CSR

2.2. การบริจาคจะต้องได้รับการอนุมัติจากผู้มีอำนาจ ตามคู่มืออำนาจดำเนินการอนุมัติ ที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้ตามสายงานการบังคับบัญชา

#### 3) เงินสนับสนุน

3.1 บริษัทฯ อนุญาตให้มีการให้เงินสนับสนุน/ เงินสมทบสำหรับโครงการกิจกรรมเพื่อส่งเสริมการขาย และกิจกรรมการโฆษณาประชาสัมพันธ์ ของบริษัท

3.2 การให้เงินสนับสนุนจะต้องได้รับการอนุมัติจากผู้มีอำนาจ ตามคู่มืออำนาจดำเนินการอนุมัติ ที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้ตามสายงานการบังคับบัญชา

#### 4) การรับ และการให้ของขวัญ

4.1 เป็นการแลกเปลี่ยนหรือมอบของขวัญแก่กันในงานที่เป็นทางการ

4.2 เป็นการสนับสนุนต่อความสัมพันธ์ทางธุรกิจ อย่างมีนัยสำคัญ

4.3 สามารถรับ และให้ของขวัญมีมูลค่าไม่เกิน 3,000 บาท

4.4 ของขวัญมีมูลค่าเกิน 3,000 บาท จะต้องได้รับการอนุมัติจากผู้บังคับบัญชาตามสายงาน หรือ ผู้บริหารสูงสุด

4.5 ไม่เป็นการละเมิดกฎเกณฑ์และกฎหมาย หรือ ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

4.6 ต้องรายงานให้ผู้บังคับบัญชา รับทราบเป็นลายลักษณ์อักษร เช่น ผ่านช่องทาง อีเมล

#### 5) การรับรอง และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ

5.1 การต้อนรับลูกค้า คู่ค้า เพื่อสร้างเครือข่ายทางธุรกิจ เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดี เป็นมูลค่าสมเหตุสมผล ไม่เกิน 5,000 หากมีมูลค่าเกินกว่า 5,000 บาท ต้องได้รับการอนุมัติจากผู้บังคับบัญชาตามสายงาน หรือ ผู้บริหารสูงสุด



5.2 ไม่เป็นการละเมิดกฎหมายและกฎหมาย หรือ ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

5.3 ต้องรายงานให้ผู้บังคับบัญชาทราบเป็นลายลักษณ์อักษร เช่น ผ่านช่องทาง อีเมล

#### 6) การแจ้งเบาะแสการกระทำผิดหรือข้อร้องเรียน

6.1 หากพนักงานหรือผู้มีส่วนได้เสีย พบเห็นการกระทำหรือพฤติกรรมที่น่าสงสัยเกี่ยวกับการกระทำความผิด ส่อถึงการทุจริต ผิดกฎหมาย หรือการกระทำที่ขัดกับนโยบายนี้ สามารถแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนได้ที่

| ชื่อ                | ตำแหน่ง                          | Ins         | Email                               |
|---------------------|----------------------------------|-------------|-------------------------------------|
| ดร.ธนาชาติ นุ่มนนท์ | ประธานกรรมการ /<br>ประธานตรวจสอบ | 089-6223486 | Thanachart.num@siameastolutions.com |
| คุณอรสา วัฒนเฉลา    | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร          | 081-8295306 | Orasa.vim@siameastolutions.com      |

#### หรือส่งจดหมายมาที่

แจ้งเบาะแส/เรื่องร้องเรียน  
บริษัท สยามอีสต์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)  
เลขที่ 15/1 ถนนทางหลวงระยองสาย 3191  
ตำบลห้วยโป่ง อำเภอเมืองระยอง  
จังหวัดระยอง 21150

#### 6.2 เงื่อนไขและการพิจารณาเบาะแสและข้อร้องเรียน

- ผู้แจ้งเบาะแสต้องระบุชื่อและนามสกุลจริง ที่อยู่ และหมายเลขโทรศัพท์ที่ติดต่อได้ หรือ e-mail รวมถึงชื่อบุคคลหรือเหตุการณ์ที่ร้องเรียน เพื่อแสดงความบริสุทธิ์ใจ โดยไม่มีเจตนาให้ร้ายหรือก่อให้เกิดความเสียหายแก่ผู้อื่น
- ข้อมูลที่ได้รับจะถือเป็นความลับ และไม่มีเปิดเผยชื่อผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียนต่อสาธารณชนหากไม่ได้รับความยินยอม
- ผู้ที่แจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนจะได้รับการคุ้มครองสิทธิ ไม่ว่าจะเป็นพนักงานบริษัทหรือบุคคลภายนอก
- ระยะเวลาในการดำเนินการเรื่องร้องเรียนขึ้นอยู่กับความซับซ้อนของเรื่อง และความเพียงพอของเอกสารหลักฐานที่ได้รับจากผู้ร้องเรียน รวมถึงเอกสารหลักฐานและคำชี้แจงของผู้ถูกร้องเรียน
- ผู้รับข้อร้องเรียนและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับกระบวนการตรวจสอบหาข้อเท็จจริงต้องเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องเป็นความลับ จะเปิดเผยเท่าที่จำเป็นโดยคำนึงถึงความปลอดภัยและความเสียหายของผู้ร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง แหล่งที่มาของข้อมูล หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง
- กรณีที่ผู้ร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงเห็นว่าตนเองได้รับความไม่ปลอดภัย หรืออาจเกิดความเดือดร้อนเสียหาย ผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง สามารถร้องขอให้บริษัท กำหนดมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสมก็ได้ หรือบริษัทอาจกำหนดมาตรการคุ้มครองโดยผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงไม่ต้องร้องขอก็ได้ หากเห็นว่าเป็นเรื่องที่มีแนวโน้มที่จะเกิดความเดือดร้อนเสียหาย หรือความไม่ปลอดภัย
- ผู้ที่ได้รับความเดือดร้อนเสียหายจะได้รับการบรรเทาความเสียหายด้วยกระบวนการที่มีความเหมาะสมและเป็นธรรม

#### 6.3 การคุ้มครองสิทธิพนักงาน ลูกจ้าง หรือบุคคลอื่นที่แจ้งเบาะแสให้แก่บริษัท

- บริษัทจะเก็บข้อมูลและตัวตนของผู้ที่ร้องเรียน ผู้แจ้งเบาะแส และผู้ที่ถูกร้องเรียน เป็นความลับ
- หากกรณีที่บริษัทมีความจำเป็นต้องเปิดเผยข้อมูล บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลเฉพาะข้อมูลที่เกี่ยวข้องเท่านั้น โดยคำนึงถึงความปลอดภัย และความเสียหายของผู้ร้องเรียน และผู้แจ้งเบาะแส
- จะไม่มีพนักงานคนใดได้รับผลเสีย เช่น การไล่ออก การลดตำแหน่ง การลงโทษทางวินัย การข่มขู่ จากการปฏิเสธการมีส่วนร่วมในการทุจริตรวมถึงการรายงานด้วยเจตนาอันดี

### 8.10.2 ทรัพยากรบุคคล

- บริษัทฯ จะนำนโยบายและแนวปฏิบัติมาใช้เป็นส่วนหนึ่งในการบริหารงานบุคคล ตั้งแต่กระบวนการสรรหา การฝึกอบรม การประเมินผลงาน การให้ผลตอบแทน การเลื่อนตำแหน่ง รวมถึงการจ้างให้พนักงานใหม่ให้รับทราบและลงนามรับทราบ เพื่อให้แน่ใจว่าพนักงานมีความเข้าใจถึงความสำคัญของการปฏิบัติตามนโยบาย
- บริษัทฯ มีการจัดโครงสร้างองค์กร โดยมีการแบ่งแยกหน้าที่ที่อาจก่อให้เกิดการกระทำที่ทุจริตออกจากกันมีการกำหนดอำนาจและระดับการอนุมัติรายการเป็นไปอย่างเหมาะสม

### 8.10.3 การสื่อสาร

- จัดให้มีการสื่อสารนโยบายและแนวทางการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันไปยังกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของบริษัทฯ ให้รับทราบและเข้าใจอย่างถ่องแท้เพื่อนำไปปฏิบัติโดยผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น การอบรมพนักงาน ระบบการสื่อสารภายในองค์กร เป็นต้น
- จัดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน หรือข้อเสนอแนะไปยังสาธารณชนและผู้มีส่วนได้เสีย ผ่านหลากหลายช่องทาง เช่น เว็บไซต์บริษัท รายงานประจำปี

### 8.10.4 การควบคุมภายใน

1) หน้าที่ความรับผิดชอบ เพื่อเป็นการจัดการและควบคุมการทุจริต บริษัทฯ ได้กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบในด้านต่าง ๆ ดังนี้

- คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่รับผิดชอบในการกำหนดนโยบาย และการกำกับดูแลให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ
- คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่รับผิดชอบดังนี้
  1. พิจารณาและให้ความเห็นการติดตามการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และสอบทานระบบรายงานทางการเงินและบัญชี ระบบควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายใน ระบบบริหารความเสี่ยง ที่เชื่อมโยงกับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการทุจริต
  2. รับเรื่องร้องเรียน แจ้งเบาะแส การกระทำอันทุจริต ทั้งจากภายในและภายนอก ที่กรรมการบริษัท ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทฯ มีส่วนเกี่ยวข้อง
- คณะกรรมการบริหาร มีหน้าที่รับผิดชอบดังนี้
  1. กำหนดให้มีระบบและการส่งเสริมสนับสนุนนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อสื่อสารไปยังผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย
  2. ทบทวนความเหมาะสมของระบบและมาตรการต่าง ๆ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดทางกฎหมาย
  3. ช่วยเหลือคณะกรรมการตรวจสอบ ในการสืบหาข้อเท็จจริงตามที่ได้รับแจ้ง
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่รับผิดชอบ ในการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตในกิจกรรมต่าง ๆ ของบริษัทฯ และ กำกับดูแลเพื่อกำหนดมาตรการป้องกันและลดความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพรวมถึงการติดตามประเมินผล
- ผู้บริหารและพนักงานทุกคน ต้องปฏิบัติหน้าที่ให้สอดคล้องกับนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน กรณีมีข้อสงสัยหรือพบเห็นการฝ่าฝืน จะต้องรายงานต่อผู้บังคับบัญชาหรือผ่านช่องทางที่บริษัทฯ กำหนดไว้

2) การติดตาม ทบทวน และตรวจสอบ

- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน มีหน้าที่ติดตามผลเรื่องที่ได้รับการร้องเรียน และรายงาน ผู้บังคับบัญชา หรือคณะกรรมการตรวจสอบ แล้วแต่กรณี และสำเนาให้ฝ่ายตรวจสอบภายใน
- ผู้บริหารทุกระดับมีหน้าที่ตรวจสอบดูแลให้พนักงานภายใต้บังคับบัญชาของตนเอง ปฏิบัติตามนโยบายอย่างเคร่งครัด
- การทบทวนนโยบาย ทุก 2 ปี หรือเมื่อมีความจำเป็นให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทในปัจจุบัน

### 3) บทลงโทษ

- ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม จะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามข้อบังคับที่บริษัทฯ กำหนด อาจมีผลเช่น ตักเตือนเป็นลายลักษณ์อักษร ลดค่าจ้าง พักงาน เลิกจ้าง และดำเนินคดีตามกฎหมาย เป็นต้น บริษัทฯ ขอสงวนสิทธิ์ที่จะทบทวนสัญญาหรือยกเลิกความสัมพันธ์ตามสัญญากับลูกค้า คู่ค้า หรือผู้มีส่วนได้เสีย ในกรณีที่พบว่ามีส่วนเกี่ยวข้องหรือกระทำความผิดที่ขัดกับนโยบายนี้

## 8.11 การใช้ข้อมูลภายในของบริษัท

1) ให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่าเกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องจัดทำและส่งรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

2) กำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า จัดทำและนำเสนอรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน ของคู่สมรส และของบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ส่งผ่านมายังเลขานุการของบริษัทก่อนนำเสนอสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทุกครั้ง โดยให้จัดทำและนำเสนอภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ภายใน 3 สามวันทำการนับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์นั้น

3) กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า และผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงเวลาก่อนที่จะเผยแพร่การเงินหรือเผยแพร่เกี่ยวกับฐานะการเงินและสถานะของบริษัทจนกว่าบริษัทจะได้เปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนแล้วโดยบริษัทจะแจ้งให้กรรมการและผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า งดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรเป็นเวลาอย่างน้อย 30 วันล่วงหน้าก่อนการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน และควรรออย่างน้อย 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณชนแล้ว รวมทั้งห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น

4) กำหนดบทลงโทษทางวินัยหากมีการฝ่าฝืนนำข้อมูลภายในไปใช้หาประโยชน์ส่วนตนซึ่งเริ่มตั้งแต่การตักเตือนเป็นหนังสือ ตัดค่าจ้าง พักงานชั่วคราวโดยไม่ได้รับค่าจ้าง หรือให้ออกจากงาน ซึ่งการลงโทษจะพิจารณาจากเจตนาของการกระทำและความร้ายแรงของความผิดนั้นๆ

## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### 9.1 การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินและพิจารณาความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ภายใต้แนวคิดของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (“COSO”) รวมทั้งระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน ตามหลักเกณฑ์ของโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition against Corruption : CAC) โดยบริษัทได้นำแนวคิดดังกล่าวมาเป็นแนวทางการบริหาร ดังนี้

#### 1. การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

- คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหาร ได้กำหนดนโยบายต่าง ๆ เพื่อเป็นแนวทาง และควบคุมการปฏิบัติให้ถูกต้องเหมาะสมและโปร่งใส เช่น นโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน นโยบายบัญชี นโยบายการสืบทอดตำแหน่ง
- คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหาร กำหนดโครงสร้าง สายการบังคับบัญชาและหน้าที่ความรับผิดชอบตามความเหมาะสมมีการแบ่งแยกหน้าที่เพื่อให้การควบคุมภายในเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของบริษัท

#### 2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)



- บริษัทมีคณะกรรมการความเสี่ยง เป็นผู้ทำหน้าที่ กำหนดวัตถุประสงค์ และบริหารจัดการประเมินผล กำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ นำเสนอรายงานให้กับผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดได้อย่างเหมาะสมทันเวลา
- บริษัทคำนึงถึงความเสี่ยงของปัจจัยภายใน และภายนอก ที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นำเสนอรายงานให้กับผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดได้อย่างเหมาะสมทันเวลา

### 3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

- บริษัทฯ มีระบบการจัดการควบคุมภายในสำหรับการปฏิบัติงานเพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ผ่านระบบ ISO 9001-2015
- บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน โดยปฏิบัติงานตามคู่มือของแต่ละฝ่าย/แผนก และมีการกำหนดอำนาจการอนุมัติ เพื่อให้มีการดำเนินงานได้อย่างสะดวกและเป็นประโยชน์สูงสุด

### 4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)

- บริษัทฯ ได้นำระบบสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพทั้งในด้านความถูกต้อง รวดเร็ว เพื่อได้ข้อมูลที่เหมาะสมประกอบการตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- ข้อมูลภายใน บริษัทฯ ได้กำหนดขั้นตอนการปฏิบัติงานเพื่อควบคุม ติดตาม และสามารถตรวจสอบได้ ในการใช้ระบบสารสนเทศ
- ข้อมูลภายนอก บริษัทฯ ได้มีระบบป้องกัน Firewall ในการรับ ส่ง เอกสาร
- การเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน ต้องได้รับอนุมัติจากผู้ที่เป็นผู้บริหารฯ มอบหมายให้เปิดเผยได้เท่านั้น
- มีช่องทางการสื่อสารจากผู้ถือหุ้นหรือผู้มีส่วนได้เสีย หรือรับเรื่องร้องเรียน ผ่านทาง Website, Email, เลขานุการบริษัท

### 5. ระบบติดตาม (Monitoring Activities)

- บริษัทฯ ได้ว่าจ้างบริษัท เอ็มเอ คอนซัลติ้ง จำกัด (“เอ็มเอ”) ซึ่งเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบ และประเมินความพอเพียงของระบบควบคุมภายในของเป็นต้น โดยผู้ตรวจสอบภายในดังกล่าวได้จัดทำรายงานผลการตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และนำเสนอรายงานให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบ ทุกไตรมาส เพื่อให้บริษัทฯ ได้ดำเนินการแก้ไขและพัฒนาคุณภาพของระบบการควบคุมภายใน ซึ่งจะนำไปสู่การเสริมสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ให้แก่บริษัทฯ ในระยะยาว
- บริษัทฯ ได้ว่าจ้างผู้สอบบัญชี ซึ่งเป็นอิสระ โดยรายงานผลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบ ทุกไตรมาส
- คณะผู้บริหาร ต้องรายงานผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับเป้าหมายของบริษัทฯ เสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริษัท เป็นประจำทุกไตรมาส

## การบริหารจัดการความเสี่ยง

### 1. แผนบริหารเสี่ยง การประเมินความเสี่ยง และการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการพิจารณา กลั่นกรองให้มีการประเมินความเสี่ยงที่ครอบคลุมความเสี่ยง ด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ ข้อบังคับ และความเสี่ยงด้านอื่นๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อองค์กรอย่างมีนัยสำคัญ รวมถึงพิจารณาถึงความสอดคล้องกับเป้าหมาย กลยุทธ์ขององค์กร และได้มอบหมายผู้รับผิดชอบเพื่อนำไปปฏิบัติ รวมถึงการพิจารณาและให้ข้อคิดเห็นต่อแผนบริหารความเสี่ยงโดยมุ่งเน้นการ ปรับปรุงคุณภาพของแผนบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุม และเหมาะสมกับองค์กรและสถานการณ์ต่างๆ ก่อนนำเสนอต่อ คณะกรรมการบริษัท

### 2. การติดตามกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการติดตามความก้าวหน้าของแผนดำเนินงานบริหารความเสี่ยง พร้อมทั้งให้ ข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงการดำเนินงานให้มีการนำไปปฏิบัติอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมถึงมีการรายงานผล การบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นลำดับถัดไป

### 3. สร้างวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงให้เกิดขึ้นในองค์กร

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้รวมความเสี่ยงของบริษัท บรรจุเป็นขั้นตอนการปฏิบัติงานการควบคุม รวมถึงการรายงานความเสี่ยง อยู่ในระบบ ISO 19001: 2015 เพื่อสร้างให้พนักงานทุกระดับได้ตระหนักถึงความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบ และคณะกรรมการบริหารของบริษัทรายงานต่อคณะกรรมการความเสี่ยง ทั้งนี้ คณะกรรมการความเสี่ยงรายงาน ให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นลำดับถัดไป

ทั้งนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญ ในการติดตามกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นเครื่องมือที่ทำให้บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจได้ต่อเนื่องอย่างยั่งยืน และบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดไว้

## 9.2 รายการระหว่างกัน

### 9.2.1 ลักษณะความสัมพันธ์

บริษัทฯ มีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งต่างๆ ได้แก่ กรรมการ ผู้ถือหุ้น ผู้บริหาร และบริษัทที่เกี่ยวข้องซึ่งหมายถึงบริษัทที่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทฯ มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับกรรมการ ผู้บริหารและผู้ถือหุ้นของบริษัทดังกล่าว ซึ่งสามารถสรุปลักษณะความสัมพันธ์ได้ดังนี้

| บุคคล / นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง                          | ลักษณะความสัมพันธ์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| นางสาวอรสา วัฒนเฉลา                                           | <ul style="list-style-type: none"><li>เป็นกรรมการของบริษัทฯ</li><li>เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ โดยดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร</li><li>เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ</li><li>เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 40.700 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วจำนวน 327,594,259.50 บาท</li></ul>                                                                                                                                                                                       |
| นายเกริก สีเกษม                                               | <ul style="list-style-type: none"><li>เป็นกรรมการของบริษัทฯ</li><li>เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ โดยดำรงตำแหน่งรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร</li><li>-เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ</li><li>เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 21.301 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วจำนวน 327,594,259.50 บาท</li><li>เป็นบุตรของนางสาวอรสา วัฒนเฉลา และนายสิทธิชัย สีเกษม ซึ่งนางสาวอรสา วัฒนเฉลา เป็นกรรมการ ผู้บริหารและผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ และนายสิทธิชัย สีเกษม เป็นกรรมการของบริษัทฯ</li></ul> |
| บริษัท เคสเซล (ประเทศไทย) จำกัด (“เคสเซล”)                    | <ul style="list-style-type: none"><li>ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายท่อโหล่งและวาล์วโหล่งที่ใช้กับของเหลวที่เป็นสารเคมีหรือของเหลวที่มีลักษณะกัดกร่อน</li><li>มีกรรมการร่วมกันกับบริษัทฯ จำนวน 4 ราย ได้แก่ นางสาวอรสา วัฒนเฉลา /นายสิทธิชัย สีเกษม/นายเกริก สีเกษม/ นายเดวิด สมัญญารักษ์</li></ul>                                                                                                                                                                                                               |
| บริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด (มหาชน) (“ยูบีเอ”) | <ul style="list-style-type: none"><li>ประกอบธุรกิจให้บริการด้านการบริหารจัดการน้ำและน้ำเสียแบบครบวงจร</li><li>มีกรรมการร่วมกันกับบริษัทฯ จำนวน 2 ราย ได้แก่ นางสาวอรสา วัฒนเฉลา และนายเกริก สีเกษม</li><li>มีผู้ถือหุ้นคือ บริษัท สยามอีสต์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) (“สยามอีสต์”) และบริษัท เนวาร์ตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) (“เนวาร์ตน์”) มีสัดส่วนการถือหุ้นใน ยูบีเอ ร้อยละ 28.60 301 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วจำนวน 600,000,000 บาท</li></ul>                                                              |
| บริษัท พีพีเอ็มเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (“พีพีเอ็ม”)              | <ul style="list-style-type: none"><li>ประกอบธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่น</li><li>มีกรรมการร่วมกันกับบริษัทฯ จำนวน 2 ราย ได้แก่ นางสาวอรสา วัฒนเฉลา และนายสิทธิชัย สีเกษม</li><li>มีผู้ถือหุ้นใหญ่คือ นางสาวอรสา วัฒนเฉลา โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วจำนวน 15,000,000 บาท</li></ul>                                                                                                                                                                                               |
| บริษัท สยามราช ทราเวล จำกัด                                   | <ul style="list-style-type: none"><li>ประกอบธุรกิจการเดินทาง</li><li>กรรมการร่วมกันกับบริษัทฯ จำนวน 2 ราย ได้แก่ นางสาวอรสา วัฒนเฉลา และนายสิทธิชัย สีเกษม</li><li>มีผู้ถือหุ้นใหญ่คือ นางสาวอรสา วัฒนเฉลา โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 35 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วจำนวน 1,000,000 บาท</li></ul>                                                                                                                                                                                                            |

| บุคคล / นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง                              | ลักษณะความสัมพันธ์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| บริษัท บีเจซี เฮฟวี่ อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)<br>("บีเจซี เฮฟวี่") | <ul style="list-style-type: none"> <li>ประกอบธุรกิจวิศวกรรมด้านการรับจ้างผลิตและติดตั้งอุปกรณ์ต่างๆ ที่ใช้ในกระบวนการผลิตในโรงงานอุตสาหกรรม</li> <li>มีการรวมกันกับบริษัทฯ จำนวน 1 ราย ได้แก่ นางจันทร์จิรา สมัครไทย</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| บริษัท วิมลเฉลา จำกัด<br>("วิมลเฉลา")                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>ประกอบธุรกิจให้เช่าสิ่งหามทรัพย์</li> <li>มีการรวมกันกับบริษัทฯ จำนวน 1 ราย ได้แก่ นางสาวอรสา วิมลเฉลา</li> <li>มีผู้ถือหุ้นใหญ่คือ นางสาวอรสา วิมลเฉลา โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วจำนวน 1,000,000 บาท</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                |
| บริษัท วี-แคร่ โกลบอลเฮลท์ จำกัด                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>ประกอบธุรกิจโรงพยาบาล</li> <li>มีการรวมกันกับบริษัทฯ จำนวน 2 ราย ได้แก่ นางสาวอรสา วิมลเฉลา และนายสิทธิชัย สี่เกษม</li> <li>มีผู้ถือหุ้นคือ บริษัท พีพีเอ็มเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด ("พีพีเอ็ม") มีสัดส่วนการถือหุ้นในวี-แคร่ ร้อยละ 13.25 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วจำนวน 250 ล้านบาท ซึ่งพีพีเอ็ม ถือหุ้นโดยนางสาวอรสา วิมลเฉลา ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 และ พีพีเอ็ม มีการรวมกันกับบริษัทฯ จำนวน 2 ราย ได้แก่ นางสาวอรสา วิมลเฉลา และนายสิทธิชัย สี่เกษม</li> </ul> |
| บริษัท ทุนธนาชาติ จำกัด (มหาชน)<br>"ทุนธนาชาติ"                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>ประกอบธุรกิจการจัดการหลักทรัพย์ การลงทุน และกองทุน (ยกเว้นกองทุนบำเหน็จบำนาญ)</li> <li>มีการรวมกันกับบริษัทฯ จำนวน 1 ราย ได้แก่ นายธนาชาติ นุ่มนนท์</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| บริษัท ฮิวแมนิก้า จำกัด (มหาชน)                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>ประกอบธุรกิจการให้คำปรึกษาด้านการบริหารจัดการอื่น ๆ เกี่ยวกับระบบเศรษฐกิจโดยรวมภายในประเทศ</li> <li>มีการรวมกันกับบริษัทฯ จำนวน 1 ราย ได้แก่ นายธนาชาติ นุ่มนนท์</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| บริษัท วินท์คอม เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>ประกอบธุรกิจร้านค้าปลีกคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่อพ่วงคอมพิวเตอร์</li> <li>มีการรวมกันกับบริษัทฯ จำนวน 1 ราย ได้แก่ นายธนาชาติ นุ่มนนท์</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| บริษัท ไอเอ็มซี เอ้าท์ซอร์ซซิง (ประเทศไทย) จำกัด                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>ประกอบธุรกิจการพิมพ์อื่น ๆ ให้บริการรับจ้างออกแบบ จัดทำ ผลิตเนื้อหา เรียบเรียง จัดพิมพ์ รวมถึงให้คำปรึกษาที่เกี่ยวข้องกับซอร์ซิงและสื่อสิ่งพิมพ์ทุกประเภท</li> <li>มีการรวมกันกับบริษัทฯ จำนวน 1 ราย ได้แก่ นายธนาชาติ นุ่มนนท์</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                      |

## 9.2.2 รายละเอียดรายการระหว่างกัน

1. รายการระหว่างกันที่บริษัทฯ เข้าทำรายการกับบุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสำหรับงวดบัญชีปี 2566 และสำหรับงวดบัญชีปี 2566 รายละเอียดดังนี้

### 1.1 บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับ นางสาวอรสา วิมลเฉลา รายละเอียดดังนี้

| ลักษณะรายการ                                 | มูลค่ารายการระหว่างกัน<br>(บาท) |                     | ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ                                                                                                                                                                                                            |
|----------------------------------------------|---------------------------------|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                              | ม.ค. - ธ.ค.<br>2565             | ม.ค. - ธ.ค.<br>2566 |                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>ขายสินค้า</b><br>รายได้จากการขายและบริการ | 2,511.25                        | -                   | ในปี 2565 บริษัทฯ ขายสินค้าประเภทวัสดุสิ้นเปลือง และชุดตรวจโควิด ให้แก่ นางสาวอรสา วิมลเฉลา และเป็นอัตรากำไรขั้นต้นที่ต่ำกว่าการขายสินค้าให้กับลูกค้าทั่วไป เนื่องจากการซื้อชุดตรวจโควิดในครั้งนี้ เป็นการซื้อเพื่อไปบริจาคให้กับหน่วยงานราชการ |
| <b>ลูกหนี้การค้า</b>                         | -                               | -                   |                                                                                                                                                                                                                                                 |



## 1.2 บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับนายเกริก ลิเกชม รายละเอียดดังนี้

| ลักษณะรายการ                                                         | มูลค่ารายการระหว่างกัน<br>(บาท) |                     | ความจำเป็นและความสมเหตุผลของรายการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|----------------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                      | ม.ค. - ธ.ค.<br>2565             | ม.ค. - ธ.ค.<br>2566 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <u>เช่าที่ดินจังหวัดระยอง</u><br>ค่าตัดจำหน่าย - สิทธิประโยชน์การใช้ | 423,796.49                      | 423,796.49          | ปี 2565 และ ปี 2564 บริษัทฯ รับรู้หนี้สินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า ด้วยมูลค่าปัจจุบันของเงินจ่ายชำระตามสัญญาเช่า การเงินที่เหลืออยู่คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 สำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน บริษัทฯ รับรู้มูลค่าตามบัญชีของสิทธิประโยชน์และหนี้สินตามสัญญาเช่าด้วยมูลค่าตามบัญชี เดิมก่อนวันที่นำมาตราฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                                                  | 7,413,336.70                    | 7,198,903.72        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| ดอกเบี้ยจ่าย                                                         | 451,424.43                      | 438,967.02          | ในปี 2559 บริษัทฯ เช่าที่ดินจำนวน 1 แปลง พื้นที่ 2,000 ตารางวา กับนายเกริก ลิเกชม เพื่อเป็นที่ตั้งของอาคารสำนักงานและอาคารคลังสินค้าที่จังหวัดระยอง โดยบริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับนายเกริก ลิเกชม เป็นเวลา 20 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 ถึง 31 ธันวาคม 2578 โดยมีค่าเช่า 45,000 บาทต่อเดือน และค่าเช่าเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 ทุก 3 ปี ซึ่งค่าเช่าและอัตราการขึ้นค่าเช่าอ้างอิงจากการประเมินราคาโดยบริษัท ซิมส์ พร็อพเพอร์ตี้ คอนซัลแทนท์ จำกัด (ผู้ประเมินหลัก คือ นายวรศักดิ์ โชติแสงสัมฤทธิ์ชัย) ซึ่งเป็นผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. ทั้งนี้ ผู้ประเมินราคาอิสระได้ประเมินราคาเช่าที่ดิน ด้วยวิธีเปรียบเทียบข้อมูลตลาด บนสมมติฐานการเช่าที่ดิน 20 ปี สิ่งปลูกสร้างที่ตั้งอยู่บนที่ดินเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ และบริษัทฯ ไม่ได้นำที่ดินและสิ่งปลูกสร้างไปใช้ประโยชน์ในการให้เช่าช่วงต่อกับบุคคลอื่น บริษัทฯ จึงไม่ได้รับผลประโยชน์อื่นใดนอกเหนือจากเป็นที่ตั้งของอาคารสำนักงานและอาคารคลังสินค้าของบริษัทฯ เอง ดังนั้น ค่าเช่านี้จึงอ้างอิงเฉพาะการเช่าที่ดินเท่านั้น |

## 1.3 บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับ เคสเซล รายละเอียดดังนี้

| ลักษณะรายการ                                               | มูลค่ารายการระหว่างกัน<br>(บาท) |                     | ความจำเป็นและความสมเหตุผลของรายการ                                                                                                                                                                                                                                       |
|------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                            | ม.ค. - ธ.ค.<br>2565             | ม.ค. - ธ.ค.<br>2566 |                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <u>ขายสินค้า</u><br>รายได้จากการขายและบริการ               | 7,942.40                        | 26,186.80           | ในปี 2566 และปี 2565 บริษัทฯ ขายสินค้าวัสดุสิ้นเปลือง และขายพร้อมติดตั้ง แผงโซล่าเซลล์ให้แก่ เคสเซล แต่เป็นอัตรากำไรขั้นต้นที่ใกล้เคียงกับการขายสินค้าให้กับลูกค้าทั่วไป                                                                                                 |
| ลูกหนี้การค้า                                              | -                               | -                   |                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <u>ค่าบริการ</u><br>ค่าสาธารณูปโภคและเครื่องอำนวยความสะดวก | 12,040.00                       | 132,040.00          | ในปี 2566 บริษัทฯ มีต่อสัญญาการใช้บริการสาธารณูปโภคและเครื่องอำนวยความสะดวก มีการขยายสัญญาเพิ่มเติม จากสัญญาฉบับเดิม สัญญามีกำหนด เริ่มตั้งแต่ วันที่ 15 ธันวาคม 2566 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2566 เป็นอัตราค่าเช่า 5,000 บาท                                               |
| เจ้าหนี้อื่น                                               | 12,882.00                       | 26,750.00           | ในปี 2565 บริษัทฯ มีทำสัญญาใช้บริการสาธารณูปโภคและเครื่องอำนวยความสะดวกสำหรับในพื้นที่เช่าเก็บสินค้ากับเคสเซล เป็นระยะสัญญาเช่า 1 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 15 ธันวาคม 2565 ถึงวันที่ 14 ธันวาคม 2566 โดยคู่สัญญาตกลงกัน กำหนดอัตราเช่าเป็นรายเดือน จำนวน 10,000 บาทต่อเดือน |

#### 1.4 บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับ ยูบีเอ รายละเอียดดังนี้

| ลักษณะรายการ             | มูลค่ารายการระหว่างกัน<br>(บาท) |                     | ความจำเป็นและความสมเหตุผลของรายการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|--------------------------|---------------------------------|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                          | ม.ค. - ธ.ค.<br>2565             | ม.ค. - ธ.ค.<br>2566 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>ขายสินค้า</b>         |                                 |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| รายได้จากการขายและบริการ | 357,595.00                      | 1,192,000.01        | <p>ปี 2566 บริษัทฯ ได้นำส่งใบเสนอราคาทั้งหมด 61 รายการ มูลค่ารวม 312.58 ล้านบาท โดยรายการขายทั้งหมดดังกล่าว มีอัตรากำไรขั้นต้นเฉลี่ยร้อยละ 15.78% และ เป็นราคาที่ใกล้เคียงกับการขายสินค้าให้กับลูกค้าทั่วไป ได้รับการสั่งซื้อ 9 รายการ มูลค่า 1.96 ล้านบาท ใบเสนอราคาที่เหลือ 28 รายการ มูลค่า 131.47 ล้านบาท ยูบีเอ แจ้งว่าจะไม่สั่งซื้อ และใบเสนอราคาอีก 24 รายการ มูลค่า 179.15 ล้านบาท อยู่ระหว่างการพิจารณา ซึ่งการขายดังกล่าวเป็นราคาขายที่สามารถเทียบเคียงได้กับราคาขายให้แก่บุคคลภายนอก</p> <p>ปี 2565 บริษัทฯ ได้นำส่งใบเสนอราคาทั้งหมด 34 รายการ มูลค่ารวม 10.88 ล้านบาท โดยรายการขายทั้งหมดดังกล่าว มีอัตรากำไรขั้นต้นเฉลี่ยร้อยละ 16.45% และ เป็นราคาที่ใกล้เคียงกับการขายสินค้าให้กับลูกค้าทั่วไป ได้รับการสั่งซื้อ 12 รายการ มูลค่า 1.12 ล้านบาท ใบเสนอราคาที่เหลือ 10 รายการ มูลค่า 0.74 ล้านบาท ยูบีเอ แจ้งว่าจะไม่สั่งซื้อ และใบเสนอราคาอีก 12 รายการ มูลค่า 9.02 ล้านบาท อยู่ระหว่างการพิจารณา ซึ่งการขายดังกล่าวเป็นราคาขายที่สามารถเทียบเคียงได้กับราคาขายให้แก่บุคคลภายนอก</p> <p>ทั้งนี้ บริษัทฯ มีความจำเป็นต้องลดราคาขายสินค้าบางรายการให้ต่ำกว่าการขายสินค้าโดยปกติ เพื่อให้มีความสามารถในการแข่งขันด้านราคากับบริษัทคู่แข่ง และจะส่งผลให้บริษัทฯ มีผลงานอ้างอิง (Reference) กับหน่วยงานบำบัดน้ำเสียกรุงเทพมหานคร และเป็นโอกาสในการเข้าถึงงานจัดหาและจำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรมอื่นๆ ให้กับหน่วยงานบำบัดน้ำเสียกรุงเทพมหานคร และหน่วยงานภาครัฐอื่นๆ รวมถึงโอกาสในการได้รับงานบริการซ่อม บำรุงรักษา และการเปลี่ยนทดแทนชิ้นส่วนและอุปกรณ์ (Spare parts) ในอนาคต</p> |
| <b>ลูกหนี้การค้า</b>     | 413,555.00                      | 71,690.00           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

## 1.5 บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับ พีพีเอ็มเอ็นจีเนียร์ รายนละเอียดดังนี้

| ลักษณะรายการ                                                | มูลค่ารายการระหว่างกัน<br>(บาท) |                     | ความจำเป็นและความสมเหตุผลของรายการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                             | ม.ค. - ธ.ค.<br>2565             | ม.ค. - ธ.ค.<br>2566 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>ขายสินค้า</b><br>รายได้จากการขายและบริการ                | 64,986.40                       | -                   | ในปี 2565 บริษัทฯ ขายสินค้าประเภท ชุดตรวจโควิด และสินค้าประเภทปั๊ม ให้แก่ พีพีเอ็มเอ็นจีเนียร์ และเป็นอัตราค่าไถ่ขั้นต่ำที่ใกล้เคียงกับการขายสินค้าให้กับลูกค้าทั่วไป                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>ค่าเช่าและค่าบริการ</b><br>ค่าบริการสำนักงานพร้อมอุปกรณ์ | 638,050.00                      | 1,357,143.74        | ในปี 2566 บริษัทฯ ได้ต่อสัญญาเช่าพื้นที่โกดัง เพื่อเก็บสินค้าที่กรุงเทพฯ ระยะเวลาเช่า เริ่มตั้งแต่ 15 มีนาคม 2566 ถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ค่าเช่ารายเดือน เดือนละ 62,500 บาท โดยผู้ให้เช่า มีส่วนลดให้ 50% จากราคาเต็มเดือนละ 125,000 บาท                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>ค่าใช้จ่ายอื่นๆ</b><br>ค่าสาธารณูปโภค                    | 2,707.85                        | 52,749.35           | และในปี 2565 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาจำนวน 3 สัญญาดังนี้<br>1. สัญญาเช่าพื้นที่โกดัง เพื่อเก็บสินค้าที่กรุงเทพฯ ระยะเวลาเช่า 3 เดือน เริ่มตั้งแต่วันที่ 15 ธันวาคม 2565 ถึง วันที่ 14 มีนาคม 2566 จำนวนพื้นที่เช่า 500 ตารางเมตร อัตราค่าเช่า ตรม.ละ 250 บาท คิดเป็น 125,000 บาทต่อเดือนโดยระยะเวลา 3 เดือน นับจากวันที่ทำสัญญาทางผู้ให้เช่า มีส่วนลดให้ 50% จากราคาเต็ม คิดเป็นค่าเช่าเดือนละ 62,500 บาทต่อเดือน<br>2. สัญญาเช่าทรัพย์สินและบริการออฟฟิศครบวงจร สำหรับพนักงานที่ประจำอยู่ออฟฟิศกรุงเทพฯ ระยะเวลาเช่า 3 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 ถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ค่าบริการเดือนละ 30,000 บาท<br>3. สัญญาเช่าพื้นที่สำนักงาน สำหรับพนักงานที่ประจำอยู่ออฟฟิศที่กรุงเทพฯ ระยะเวลาเช่า 3 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 ถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2567 โดยมีค่าเช่าเดือนละ 20,000 บาท<br>(ค่าเช่าและบริการของสัญญา อ้างอิงการประเมินราคาด้วยวิธีเปรียบเทียบข้อมูลตลาด)ในปี 2566 และปี 2565 ทางบริษัทฯ ได้เช่าห้องประชุม เพื่อเป็นสถานที่จัดประชุมคณะกรรมการ และการประชุมคณะกรรมการบริษัท อันเนื่องมาจากบริษัทฯ ตั้งอยู่ที่จังหวัดระยอง แต่คณะกรรมการส่วนใหญ่มีความสะดวกในการเข้าประชุมที่กรุงเทพฯ ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีความจำเป็นต้องเช่าห้องประชุม เพื่อเป็นสถานที่จัดการประชุม ทั้งนี้ ราคาเช่าห้องประชุมที่อาคารพีพีเอ็ม เป็นราคาที่ต่ำกว่าราคาเช่าห้องประชุมในสถานที่อื่นที่อยู่บริเวณใกล้เคียง |
| <b>เจ้าหนี้อื่น</b>                                         | 106,554.00                      | 148,899.64          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

1. รายการค้ำประกันและการจำนองของบริษัทฯ และบุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566  
รายการค้ำประกันและการจำนองของสถาบันการเงิน 2 แห่ง รายละเอียดดังนี้

สินทรัพย์ค้ำประกัน : เงินฝากประจำของบริษัท

วงเงินสินเชื่อ : เงินเบิกเกินบัญชี, เลตเตอร์ออฟเครดิตและทรัสต์รีซีพ, สัญญาประกันเงินตรา, หนังสือค้ำประกัน

วงเงินกู้ยืมรวม : 200,790,000 บาท

ความจำเป็นและความสมเหตุผลของรายการ : การค้ำประกันดังกล่าวเป็นการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงินที่ให้การสนับสนุนวงเงินสินเชื่อ เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขของสถาบันการเงิน ทั้งนี้ การค้ำประกันดังกล่าวไม่มีการคิดค่าตอบแทนแต่อย่างใด

หากบริษัทฯ จะทำการกู้ยืมเงินหรือขอวงเงินสินเชื่อกับธนาคารใด ๆ ซึ่งมีเงื่อนไขการค้ำประกันโดยเงินฝากธนาคารของบริษัทฯ

### 9.2.3 ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

โดยมติคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566 ซึ่งมีคณะกรรมการตรวจสอบ เข้าร่วมประชุม ได้ให้ความเห็นการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ ประกอบกับสอบถามข้อมูลต่าง ๆ จากฝ่ายบริหารของบริษัทฯ รวมทั้งสอบทานข้อมูลตามที่ระบุในหมายเหตุประกอบงบการเงินของผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ แล้วเห็นว่า รายการระหว่างกันของบริษัทฯ ในรอบบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 เห็นว่าเป็นรายการที่บริษัทฯ กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบธุรกิจ ซึ่งรายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีความจำเป็น สมเหตุสมผล และไม่ทำให้บริษัทฯ เสียประโยชน์แต่อย่างใด รายการอื่น ๆ นอกเหนือจากรายการธุรกิจปกติ และรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ได้แก่ การค้าประกันวงเงินสินเชื่อ เป็นต้น คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันดังกล่าวและมีความเห็นว่าเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามความจำเป็นและสมเหตุสมผล และไม่ทำให้บริษัทฯ เสียประโยชน์แต่อย่างใด

### 9.2.4 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

การทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้การทำรายการเป็นไปอย่างโปร่งใสและเป็นการรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ ผู้บริหารหรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจะไม่สามารถเข้าร่วมในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าวได้ ในกรณีที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท บริษัทฯ จะจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุม เพื่อพิจารณาและให้ความเห็นในการทำรายการและความสมเหตุสมผลของรายการนั้น ๆ ทั้งนี้ การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และการทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ให้มีหลักการดังนี้

#### 1. การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

การทำรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ได้แก่ การขายสินค้าและการให้บริการ การเช่าที่ดิน การเช่าพื้นที่สำนักงาน เป็นต้น จะต้องมิใช่ข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าและราคาที่เป็นธรรม สามารถเทียบเคียงได้กับการทำรายการระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลทั่วไป หรือการทำรายการระหว่างบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบุคคลทั่วไป หรือการทำรายการในลักษณะเดียวกับของผู้ประกอบการอื่นในธุรกิจ โดยได้อนุมัติในหลักการให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำธุรกรรมดังกล่าวได้ หากธุรกรรมนั้นมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ สามารถดำเนินการได้ตามปกติภายใต้หลักการที่ทางคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติ และจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมดังกล่าวที่เกิดขึ้นในช่วงเวลาที่ผ่านมา เพื่อรายงานในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส ทั้งนี้ บริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวข้องกัน

#### 2. การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป บริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมด้านราคาของรายการนั้น ๆ ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดให้มีผู้ประเมินราคาอิสระ ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้ตรวจสอบบัญชีเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบใช้ประกอบการตัดสินใจและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และหากหุ้นสามัญของบริษัทฯ ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในแบบรายงาน 56-1 One Report ตามหลักเกณฑ์และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



## 9.2.5 นโยบายหรือแนวโน้การทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ มีการทำรายการระหว่างกันที่จะเกิดขึ้นต่อเนื่องในอนาคตได้แก่ การเช่าที่ดินที่จังหวัดระยองกับนายเกริก ลิเกชม และนางสาวอรสา วิมลเฉลา เพื่อเป็นที่ตั้งอาคารสำนักงานและอาคารคลังสินค้าของบริษัทฯ และการเช่าพื้นที่สำนักงานกับ เคสเซล เพื่อเป็นพื้นที่สำนักงานกรุงเทพฯ ซึ่งรายการนี้ได้ผ่านการตรวจสอบและอนุมัติในหลักการการเข้าทำรายการโดยคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทแล้ว ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ จะสอบทานและให้ความเห็นต่อรายการระหว่างกันที่เป็นรายการธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติเป็นรายไตรมาส อย่างไรก็ตาม การทำรายการที่ไม่ได้เป็นไปตามธุรกิจปกติที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต บริษัทฯ จะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบเข้ามาสอบทานความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการนั้นก่อนการเข้าทำรายการระหว่างกันทุกครั้ง

หากบริษัทฯ ประสงค์ที่จะเข้าทำรายการเกี่ยวโยงกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งในอนาคต บริษัทฯ จะปฏิบัติตามนโยบายและขั้นตอนที่ได้กล่าวไว้อย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ บริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมด้านราคาของรายการนั้น ๆ ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะดำเนินการให้มีบุคคลผู้มีความรู้ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้ประเมินราคาอิสระ ผู้เชี่ยวชาญอิสระ หรือผู้ตรวจสอบบัญชีเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบหรือบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ จะถูกนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี นอกจากนี้ บริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในแบบรายงาน 56-1 One Report ตามหลักเกณฑ์และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย









# ส่วนที่ 3

## งบการเงิน



# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท สยามอีสต์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)

## ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท สยามอีสต์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และเฉพาะของบริษัท สยามอีสต์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท สยามอีสต์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท สยามอีสต์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ และวิธีการตรวจสอบที่สำคัญมีดังนี้

### การรับรู้รายได้จากการขาย

กลุ่มบริษัทขายสินค้าให้กับลูกค้าซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าที่แตกต่างกัน โดยรายได้จากการขายเป็นรายการสำคัญสำหรับผลการดำเนินงานของธุรกิจ ซึ่งผู้ใช้งบการเงินให้ความสำคัญ ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงพิจารณาการรับรู้รายได้จากการขายเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ โดยให้ความสำคัญกับการเกิดขึ้นจริงของรายได้ และจังหวะเวลาในการรับรู้รายได้จากการขายสินค้า

### ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท ดังนี้

- ประเมินระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจ และเลือกตัวอย่างทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมสำคัญที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้
- เลือกตัวอย่างรายการขายเพื่อตรวจสอบการรับรู้รายได้ว่าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาหรือข้อตกลงกับลูกค้า และนโยบายการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท
- เลือกตัวอย่างตรวจสอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นปี
- สอบทานใบลดหนี้หลังวันสิ้นปี
- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย

## มูลค่าของสินค้าคงเหลือ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีสินค้าคงเหลือจำนวน 80.27 ล้านบาท ซึ่งสินค้าคงเหลือของกลุ่มบริษัทแสดงมูลค่าในงบแสดงฐานะการเงินด้วยวิธีราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า (หมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 4.4 และข้อ 7) ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับการประมาณมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับจากการพิจารณาของผู้บริหารเพราะว่าประมาณการดังกล่าวเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารและสินค้าคงเหลือมีมูลค่าที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

ข้าพเจ้าได้ประเมินการพิจารณาค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือและทำการตรวจสอบดังนี้

- ทำความเข้าใจและประเมินวิธีการและสมมติฐานที่ฝ่ายบริหารใช้ในการพิจารณาค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ และสอบทานความสม่าเสมอของการใช้เกณฑ์ดังกล่าว
- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลการเคลื่อนไหวของสินค้าคงเหลือ เพื่อบ่งชี้ถึงกลุ่มสินค้าที่มีข้อสงสัยว่ามีการหมุนเวียนของสินค้าที่ช้ากว่าปกติ
- วิเคราะห์เปรียบเทียบจำนวนเงินที่กิจการได้รับการขายสินค้าหลังวันที่ในงบการเงินกับราคาทุนของสินค้าคงเหลือแต่ละกลุ่มสินค้า

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของ ผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพ  
ตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลัก  
ฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่  
ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการ  
ทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่  
ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับ  
สถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการ  
เปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปลักษณะความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการ  
สอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อ  
สงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความ  
ไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผย  
ข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป  
ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินแสดงรายการ  
และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทาง  
ธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแล  
และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้  
วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้า  
ได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลแล้วข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ  
และได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคล  
ภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความ  
เป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงิน  
ในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่  
กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณา  
ว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่า จะมีผล  
กระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท สำนักงาน เอ แอนด์ เอ จำกัด



(นายอภิชาติ บุญเกิด)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4963

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567



บริษัท สยามอีสต์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย : บาท)

|                                      | หมายเหตุ | งบการเงินรวม   |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|--------------------------------------|----------|----------------|----------------|----------------------|----------------|
|                                      |          | 2566           | 2565           | 2566                 | 2565           |
| สินทรัพย์                            |          |                |                |                      |                |
| สินทรัพย์หมุนเวียน                   |          |                |                |                      |                |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด       | 27       | 81,218,006.72  | 100,875,560.31 | 60,624,833.36        | 79,520,869.26  |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น | 6        | 112,704,755.63 | 100,390,221.55 | 90,747,291.37        | 85,112,278.20  |
| สินค้าคงเหลือ                        | 7        | 80,276,418.43  | 75,591,192.98  | 32,796,840.32        | 42,255,403.52  |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียน                |          | 274,199,180.78 | 276,856,974.84 | 184,168,965.05       | 206,888,550.98 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน                |          |                |                |                      |                |
| เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้   | 8        | 3,861,947.45   | 3,861,718.32   | 3,800,000.00         | 3,800,000.00   |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น  | 9        | 3,394,000.00   | 3,394,000.00   | -                    | -              |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม                | 10       | 210,861,882.52 | 198,249,117.71 | 208,187,920.00       | 208,187,920.00 |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย                | 11       | -              | -              | 274,100,957.54       | 274,100,957.54 |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์               | 12       | 30,549,794.70  | 29,827,050.37  | 4,688,296.33         | 4,333,539.36   |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้                 | 13       | 38,109,597.48  | 40,014,763.33  | 38,109,597.48        | 40,014,763.33  |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน                  | 14       | 387,899.63     | 485,925.75     | 330,642.61           | 459,440.89     |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี    | 15       | 4,719,997.81   | 4,223,400.21   | 3,906,935.18         | 3,296,242.36   |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น            |          | 221,880.37     | 214,530.00     | 79,080.37            | 71,730.00      |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน             |          | 292,106,999.96 | 280,270,505.69 | 533,203,429.51       | 534,264,593.48 |
| รวมสินทรัพย์                         |          | 566,306,180.74 | 557,127,480.53 | 717,372,394.56       | 741,153,144.46 |

บริษัท สยามอีสต์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

| (หน่วย : บาท)                                           |    |                  |                  |                      |                |
|---------------------------------------------------------|----|------------------|------------------|----------------------|----------------|
|                                                         |    | งบการเงินรวม     |                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
| หมายเหตุ                                                |    | 2566             | 2565             | 2566                 | 2565           |
| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น                             |    |                  |                  |                      |                |
| หนี้สินหมุนเวียน                                        |    |                  |                  |                      |                |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น                  | 18 | 87,462,224.29    | 102,861,335.80   | 69,520,877.64        | 89,870,035.06  |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี      | 20 | 1,545,415.54     | 1,559,092.63     | 1,218,047.42         | 1,250,669.97   |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย                            |    | 5,774,272.09     | 4,853,200.61     | 1,807,258.14         | 2,190,243.18   |
| หนี้สินตราสารอนุพันธ์                                   |    | 280,344.47       | 803,320.67       | -                    | 517,741.55     |
| รวมหนี้สินหมุนเวียน                                     |    | 95,062,256.39    | 110,076,949.71   | 72,546,183.20        | 93,828,689.76  |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน                                     |    |                  |                  |                      |                |
| ทุนเรือนหุ้น                                            |    |                  |                  |                      |                |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน               | 19 | 5,000,000.00     | 20,000,000.00    | -                    | -              |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                                     | 20 | 8,636,608.67     | 8,873,007.59     | 7,960,699.52         | 7,869,730.33   |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน                             | 21 | 20,359,348.99    | 18,381,797.64    | 14,020,145.88        | 12,517,312.58  |
| รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน                                  |    | 33,995,957.66    | 47,254,805.23    | 21,980,845.40        | 20,387,042.91  |
| รวมหนี้สิน                                              |    | 129,058,214.05   | 157,331,754.94   | 94,527,028.60        | 114,215,732.67 |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                                       |    |                  |                  |                      |                |
| หนี้สินหมุนเวียน                                        |    |                  |                  |                      |                |
| ทุนจดทะเบียน                                            |    |                  |                  |                      |                |
| หุ้นสามัญ 679,454,760 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท        | 22 | 339,727,380.00   |                  | 339,727,380.00       |                |
| หุ้นสามัญ 655,197,888 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท        |    |                  | 327,598,944.00   |                      | 327,598,944.00 |
| ทุนที่ออกและชำระแล้ว                                    |    |                  |                  |                      |                |
| หุ้นสามัญ 679,450,333 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท        | 22 | 339,725,166.50   |                  | 339,725,166.50       |                |
| หุ้นสามัญ 655,188,519 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท        |    |                  | 327,594,259.50   |                      | 327,594,259.50 |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ                                 |    | 121,004,165.08   | 121,004,165.08   | 121,004,165.08       | 121,004,165.08 |
| กำไรสะสม                                                |    |                  |                  |                      |                |
| จัดสรรแล้ว                                              |    |                  |                  |                      |                |
| ทุนสำรองตามกฎหมาย                                       |    | 15,518,803.13    | 14,413,037.47    | 15,518,803.13        | 14,413,037.47  |
| ยังไม่ได้จัดสรร                                         |    | 204,250,300.18   | 182,265,267.39   | 146,597,231.25       | 163,925,949.74 |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น                      |    | (249,105,546.69) | (249,105,546.69) | -                    | -              |
| ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่                             |    | 431,392,888.20   | 396,171,182.75   | 622,845,365.96       | 626,937,411.79 |
| ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย |    | 5,855,078.49     | 3,624,542.84     | -                    | -              |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้น                                    |    | 437,247,966.69   | 399,795,725.59   | 622,845,365.96       | 626,937,411.79 |
| รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น                          |    | 566,306,180.74   | 557,127,480.53   | 717,372,394.56       | 741,153,144.46 |

**บริษัท สยามอีสต์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ**  
**ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566**

(หน่วย : บาท)

| หมายเหตุ                                     | งบการเงินรวม     |                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                  |
|----------------------------------------------|------------------|------------------|----------------------|------------------|
|                                              | 2566             | 2565             | 2566                 | 2565             |
| รายได้จากการขายและการให้บริการ               | 646,477,198.56   | 605,608,661.79   | 515,292,032.87       | 492,401,353.98   |
| ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ               | (480,666,796.35) | (437,731,348.89) | (399,708,551.23)     | (368,166,048.11) |
| กำไรขั้นต้น                                  | 165,810,402.21   | 167,877,312.90   | 115,583,481.64       | 124,235,305.87   |
| รายได้เงินปันผล                              | -                | -                | 7,894,790.82         | 12,899,985.00    |
| รายได้อื่น                                   | 5,236,986.45     | 6,089,731.95     | 3,016,131.94         | 4,481,885.43     |
| ต้นทุนในการจัดจำหน่าย                        | (46,029,274.49)  | (50,601,181.10)  | (39,358,084.00)      | (43,812,900.65)  |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                        | (69,612,466.64)  | (68,920,436.81)  | (60,599,728.19)      | (60,198,934.21)  |
| กำไรจากการดำเนินงาน                          | 55,405,647.53    | 54,445,426.94    | 26,536,592.21        | 37,605,341.44    |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม         | 10 20,507,555.63 | 26,658,689.28    | -                    | -                |
| ต้นทุนทางการเงิน                             | (1,109,062.17)   | (1,857,327.12)   | (518,138.38)         | (549,924.74)     |
| กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                | 74,804,140.99    | 79,246,789.10    | 26,018,453.83        | 37,055,416.70    |
| ภาษีเงินได้                                  | (11,144,540.79)  | (10,751,144.62)  | (3,903,140.56)       | (5,131,622.88)   |
| กำไรเบ็ดเสร็จสำหรับปี                        | 63,659,600.20    | 68,495,644.48    | 22,115,313.27        | 31,923,793.82    |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น                      |                  |                  |                      |                  |
| กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี                    | -                | -                | -                    | -                |
| กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี                     | 63,659,600.20    | 68,495,644.48    | 22,115,313.27        | 31,923,793.82    |
| การแบ่งปันกำไร:                              |                  |                  |                      |                  |
| ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่                     | 61,429,064.55    | 66,751,963.83    | 22,115,313.27        | 31,923,793.82    |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | 2,230,535.65     | 1,743,680.65     | -                    | -                |
| การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม:                  |                  |                  |                      |                  |
| ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่                     | 61,429,064.55    | 66,751,963.83    | 22,115,313.27        | 31,923,793.82    |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | 2,230,535.65     | 1,743,680.65     | -                    | -                |
| จัดสรรแล้ว                                   |                  |                  |                      |                  |
| กำไรต่อหุ้น                                  |                  |                  |                      |                  |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน                       | 26 0.0916        | 0.1038           | 0.0330               | 0.0496           |
| จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก           | 670,277,373      | 643,230,803      | 670,277,373          | 643,230,803      |



บริษัท สยามอีสต์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

| งบการเงินรวม                              | ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ |                      | องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น |                                                                                             | รวม             |
|-------------------------------------------|-----------------------------|----------------------|------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
|                                           | หมายเหตุ                    | ทุนที่ออกและชำระแล้ว | ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ            | กำไรสะสม                                                                                    |                 |
|                                           |                             |                      |                                    | จัดสรรแล้วสำรองตามกฎหมาย<br>ยังไม่ได้จัดสรร<br>ผลต่างจากการรวมกิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน |                 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565         |                             | 311,998,994.50       | 121,004,165.08                     | 12,816,847.78                                                                               | 333,012,007.56  |
| การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี |                             |                      |                                    |                                                                                             |                 |
| การเพิ่มทุนหุ้นสามัญ                      |                             | -                    | -                                  | -                                                                                           | 270.00          |
| เงินปันผลจ่ายเป็นหุ้นสามัญ                |                             | 15,595,265.00        | -                                  | (15,595,265.00)                                                                             | -               |
| เงินปันผลจ่ายเป็นเงินสด                   |                             | -                    | -                                  | (1,712,196.45)                                                                              | (1,712,196.45)  |
| สำรองตามกฎหมาย                            |                             | -                    | -                                  | 1,596,189.69                                                                                | -               |
| การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี |                             | -                    | -                                  | -                                                                                           | -               |
| กำไรเบ็ดเสร็จสำหรับปี                     |                             | -                    | -                                  | 66,751,963.83                                                                               | 68,495,644.48   |
| รวมกำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี               |                             | -                    | -                                  | -                                                                                           | 68,495,644.48   |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565       |                             | 327,594,259.50       | 121,004,165.08                     | 182,265,267.39                                                                              | 399,795,725.59  |
| การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น :-        |                             |                      |                                    |                                                                                             |                 |
| การเพิ่มทุนหุ้นสามัญ                      |                             | 12,130,907.00        | -                                  | (12,130,907.00)                                                                             | -               |
| เงินปันผลจ่ายเป็นหุ้นสามัญ                |                             | -                    | -                                  | (26,207,359.10)                                                                             | (26,207,359.10) |
| เงินปันผลจ่ายเป็นเงินสด                   |                             | -                    | -                                  | -                                                                                           | -               |
| สำรองตามกฎหมาย                            |                             | -                    | -                                  | 1,105,765.66                                                                                | -               |
| การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี |                             | -                    | -                                  | -                                                                                           | -               |
| กำไรเบ็ดเสร็จสำหรับปี                     |                             | -                    | -                                  | 61,429,064.55                                                                               | 63,659,600.20   |
| รวมกำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี               |                             | -                    | -                                  | -                                                                                           | 63,659,600.20   |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566       |                             | 339,725,166.50       | 121,004,165.08                     | 204,250,300.18                                                                              | 437,247,966.69  |

(หน่วย : บาท)

บริษัท สยามอีสต์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ  
 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย : บาท)

| งบเฉพาะกิจการ                       | หมายเหตุ | ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ |                         |                          |                 | รวม             |
|-------------------------------------|----------|-----------------------------|-------------------------|--------------------------|-----------------|-----------------|
|                                     |          | ทุนที่ออกและชำระแล้ว        | ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ | กำไรสะสม                 |                 |                 |
|                                     |          |                             |                         | จัดสรรแล้วสำรองตามกฎหมาย | ยังไม่ได้จัดสรร |                 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565   |          | 311,998,994.50              | 121,004,165.08          | 12,816,847.78            | 150,905,807.06  | 596,725,814.42  |
| การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น :-  |          |                             |                         |                          |                 |                 |
| เงินปันผลจ่ายเป็นหุ้นสามัญ          |          | 15,595,265.00               | -                       | -                        | (15,595,265.00) | -               |
| เงินปันผลจ่ายเป็นเงินสด             |          | -                           | -                       | -                        | (1,712,196.45)  | (1,712,196.45)  |
| สำรองตามกฎหมาย                      |          | -                           | -                       | 1,596,189.69             | (1,596,189.69)  | -               |
| กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี            |          |                             |                         |                          |                 |                 |
| กำไรเบ็ดเสร็จสำหรับปี               |          | -                           | -                       | -                        | 31,923,793.82   | 31,923,793.82   |
| รวมกำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี         |          | -                           | -                       | -                        | 31,923,793.82   | 31,923,793.82   |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 |          | 327,594,259.50              | 121,004,165.08          | 14,413,037.47            | 163,925,949.74  | 626,937,411.79  |
| การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น :-  |          |                             |                         |                          |                 |                 |
| เงินปันผลจ่ายเป็นหุ้นสามัญ          |          | 12,130,907.00               | -                       | -                        | (12,130,907.00) | -               |
| เงินปันผลจ่ายเป็นเงินสด             |          | -                           | -                       | -                        | (26,207,359.10) | (26,207,359.10) |
| สำรองตามกฎหมาย                      |          | -                           | -                       | 1,105,765.66             | (1,105,765.66)  | -               |
| กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี            |          |                             |                         |                          |                 |                 |
| กำไรเบ็ดเสร็จสำหรับปี               |          | -                           | -                       | -                        | 22,115,313.27   | 22,115,313.27   |
| รวมกำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี         |          | -                           | -                       | -                        | 22,115,313.27   | 22,115,313.27   |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 |          | 339,725,166.50              | 121,004,165.08          | 15,518,803.13            | 146,597,231.25  | 622,845,365.96  |

บริษัท สยามอีสต์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

| (หน่วย : บาท)                                                   |                 |                 |                      |                 |
|-----------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
| หมายเหตุ                                                        | งบการเงินรวม    |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|                                                                 | 2566            | 2565            | 2566                 | 2565            |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน                                  |                 |                 |                      |                 |
| กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                                   | 74,804,140.99   | 79,246,789.10   | 26,018,453.83        | 37,055,416.70   |
| ปรับรายการที่กระทบกำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                 |                 |                 |                      |                 |
| เป็นเงินสดรับ(จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน                         |                 |                 |                      |                 |
| ค่าเสื่อมราคา - สิ้นทรัพย์ถาวร                                  | 2,934,831.99    | 3,176,850.17    | 1,510,981.60         | 1,901,378.00    |
| ค่าตัดจำหน่าย - สิ้นทรัพย์ไม่มีตัวตน                            | 313,495.12      | 237,073.17      | 201,643.28           | 201,247.87      |
| ค่าเสื่อมราคา - สิ้นทรัพย์สิทธิการใช้                           | 3,970,156.88    | 4,531,894.07    | 3,970,156.88         | 4,531,894.07    |
| (กำไร)ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร                       | 41,548.60       | (169,974.30)    | 41,562.60            | 132,660.11      |
| (กำไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น                 | (227,067.32)    | 749,750.70      | (18,930.89)          | 464,171.58      |
| หนี้สูญ                                                         | -               | 32,452.25       | -                    | 32,452.25       |
| ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น(โอนกลับ)                  | (405,423.42)    | 150,708.58      | (405,423.42)         | 150,708.58      |
| รายได้อื่น                                                      | -               | (58,292.03)     | -                    | (58,292.03)     |
| ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้าคงเหลือ                             | 2,627,760.25    | 816,157.61      | 2,627,760.25         | 817,421.99      |
| ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน                               | 1,977,551.35    | 1,713,241.72    | 1,502,833.30         | 1,251,096.28    |
| ดอกเบี้ยรับ                                                     | (402,869.09)    | (131,769.01)    | (300,308.89)         | (112,684.33)    |
| ดอกเบี้ยจ่าย                                                    | 590,308.72      | 1,857,327.12    | 518,138.38           | 549,924.74      |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม                            | (12,612,764.81) | (14,013,351.60) | -                    | -               |
| เงินปันผลรับ                                                    | -               | -               | (7,894,790.82)       | (12,899,985.00) |
| กำไรจากกิจกรรมดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง                       |                 |                 |                      |                 |
| ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน                                  | 73,611,669.26   | 78,138,857.55   | 27,772,076.10        | 34,017,410.81   |
| การเปลี่ยนแปลงในส่วนประกอบของสินทรัพย์ดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง) |                 |                 |                      |                 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น                            | (11,876,219.47) | (5,061,736.89)  | (5,219,757.83)       | (13,971,673.52) |
| สินค้าคงเหลือ                                                   | (7,312,985.70)  | (11,613,605.54) | 6,830,802.95         | (3,946,290.58)  |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                                       | (7,350.37)      | (32,000.00)     | (7,350.37)           | (32,000.00)     |
| การเปลี่ยนแปลงในส่วนประกอบของหนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)   |                 |                 |                      |                 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น                          | (15,754,020.39) | 21,480,451.71   | (20,906,968.08)      | 18,600,358.78   |
| เงินสดจ่ายผลประโยชน์พนักงาน                                     | -               | (903,000.00)    | -                    | (903,000.00)    |



**บริษัท สยามอีสต์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**งบกระแสเงินสด (ต่อ)**  
**ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566**

(หน่วย : บาท)

| หมายเหตุ                                              | งบการเงินรวม    |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|-------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|----------------------|----------------|
|                                                       | 2566            | 2565            | 2566                 | 2565           |
| เงินสดรับจากการดำเนินงาน                              | 38,661,093.33   | 82,008,966.83   | 8,468,802.77         | 33,764,805.49  |
| เงินสดรับดอกเบี้ย                                     | 369,977.90      | 131,769.12      | 290,476.97           | 112,684.33     |
| เงินสดจ่ายดอกเบี้ย                                    | (590,308.72)    | (1,785,135.34)  | -                    | (549,924.74)   |
| เงินสดจ่ายภาษีเงินได้                                 | (10,720,066.91) | (9,087,156.67)  | (4,896,818.42)       | (4,139,829.49) |
| เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน                   | 27,720,695.60   | 71,268,443.94   | 3,862,461.32         | 29,187,735.59  |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>                     |                 |                 |                      |                |
| เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ถาวร                           | (4,059,321.33)  | (3,025,930.45)  | (2,267,483.58)       | (1,071,415.95) |
| เพิ่มขึ้นในเงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน           | (229.13)        | (228.28)        | -                    | -              |
| เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน                     | (215,469.00)    | (60,000.00)     | (72,859.00)          | (60,000.00)    |
| เงินสดรับจากการขายทรัพย์สิน                           | -               | 498,990.68      | -                    | 175,233.67     |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้            | -               | 157,560.85      | -                    | 157,560.85     |
| เงินสดจ่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย                       | -               | -               | -                    | (8,999,730.00) |
| เงินสดจ่ายสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น         | -               | (3,394,000.00)  | -                    | -              |
| เงินสดรับเงินปันผล                                    | -               | -               | 7,894,790.82         | 12,899,985.00  |
| เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน              | (4,275,019.46)  | (5,823,607.20)  | 5,554,448.24         | 3,101,633.57   |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>                 |                 |                 |                      |                |
| เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน          | -               | (6,991,983.64)  | -                    | -              |
| เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาว                           | (15,000,000.00) | (15,000,000.00) | -                    | -              |
| เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า                     | (1,895,870.63)  | (2,023,670.36)  | (2,105,586.36)       | (1,876,218.42) |
| เงินสดรับค่าหุ้น                                      | -               | 270.00          | -                    | -              |
| เงินสดจ่ายเงินปันผล                                   | (26,207,359.10) | (1,712,196.45)  | (26,207,359.10)      | (1,712,196.45) |
| เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน                    | (43,103,229.73) | (25,727,580.45) | (28,312,945.46)      | (3,588,414.87) |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง) - สุทธิ | (19,657,553.59) | 39,717,256.29   | (18,896,035.90)      | 28,700,954.29  |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี                   | 100,875,560.31  | 61,158,304.02   | 79,520,869.26        | 50,819,914.97  |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี                  | 81,218,006.72   | 100,875,560.31  | 60,624,833.36        | 79,520,869.26  |

## บริษัท สยามอีสต์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

#### 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท สยามอีสต์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทะเบียนเลขที่ 0107559000061 เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2559 ตั้งอยู่ที่ เลขที่ 15/1 ถนนทางหลวงระยอง สาย 3191 ตำบลห้วยโป่ง อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง บริษัทและบริษัทย่อยประกอบธุรกิจหลักเกี่ยวกับจำหน่ายอุปกรณ์อุตสาหกรรมและบริการติดตั้งระบบ

#### 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายถึงถึงมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินรวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งจัดตั้งตามพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 ได้มีมติให้ประกาศใช้แล้ว รวมถึงกฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทเว้นแต่ที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่นและจัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นที่กล่าวไว้ใน นโยบายการบัญชีงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้เสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานเพื่อใช้ในประเทศไทยและจัดทำเป็นภาษาไทย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษได้จัดทำขึ้นเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงินที่ไม่คุ้นเคยกับภาษาไทย

2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุง หรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศโดยส่วนใหญ่ เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับมีการให้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติหรือ ข้อยกเว้นชั่วคราวกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

ซึ่งฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทประเมินผลแล้วพบว่าไม่มีผลกระทบต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่ เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับมีการให้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติหรือข้อยกเว้นชั่วคราวกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

กลุ่มบริษัทไม่ได้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้กับงบการเงินในงวดก่อนวันถือปฏิบัติและฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่ผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

2.3 การใช้วิจารณ์ญาณและการประมาณการ

ในการจัดทางการเงินให้เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ผู้บริหารต้องใช้ประมาณการและข้อสมมติฐาน ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย การประมาณและข้อสมมติฐานมาจากประสบการณ์และปัจจัยต่างๆ ที่ผู้บริหารมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลภายใต้สถานการณ์แวดล้อมนั้น ดังนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทางการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่ประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวน หากการปรับประมาณการกระทบเฉพาะงวดนั้นๆ และจะบันทึกในงวดที่ปรับหรืองวดในอนาคต หากการปรับ ประมาณการกระทบทั้งงวดปัจจุบันและอนาคต โดยรายการที่เกี่ยวข้องกับการประมาณการซึ่งมีความไม่แน่นอนและต้องใช้ข้อสมมติฐานที่สำคัญในการกำหนดนโยบายการบัญชี และมีผลกระทบสำคัญต่อการรับรู้จำนวนเงินในงบการเงินของกลุ่มบริษัท

### 3 หลักการจัดทางการเงินรวม

3.1 งบการเงินรวม ประกอบด้วย งบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”)

3.2 บริษัทย่อย เป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงและทางอ้อมในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัทนั้น เพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของบริษัทย่อยงบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

3.3 งบการเงินรวมจัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีเดียวกันสำหรับรายการบัญชีที่เหมือนกันหรือเหตุการณ์ทางบัญชีที่คล้ายคลึงกัน

3.4 รอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทย่อยสิ้นสุดวันเดียวกันกับบริษัท สยามอีสต์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)

3.5 งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท สยามอีสต์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยหลังจากตัดยอดคงค้างและรายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญแล้วอัตราร้อยละของการถือหุ้นโดยบริษัททั้งทางตรงและทางอ้อม และรับรู้เงินลงทุนในบริษัทร่วมด้วยวิธีส่วนได้เสีย มีดังต่อไปนี้

| ชื่อกิจการ                         | ประเภทธุรกิจ                                   | ประเทศที่<br>กิจการจัดตั้ง | บริษัทถือหุ้นร้อยละ |       |
|------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------|---------------------|-------|
|                                    |                                                |                            | 2566                | 2565  |
| บริษัทย่อย                         |                                                |                            |                     |       |
| บริษัท เคสเซล (ประเทศไทย) จำกัด    | ธุรกิจผลิตและรับซ่อมท่อและถังอุตสาหกรรมทุกชนิด | ไทย                        | 92.28               | 92.28 |
| บริษัท โอเคเอส กรู๊ป โฮลดิ้ง จำกัด | ธุรกิจลงทุนโดยถือหุ้นในบริษัทอื่นเป็นหลัก      | ไทย                        | 99.99               | 99.99 |
| บริษัทร่วม                         |                                                |                            |                     |       |
| บริษัท ยูทิลิตี้ บิซิเนส           |                                                |                            |                     |       |
| อัลลายแอนซ์ จำกัด (มหาชน)          | ธุรกิจให้บริการทางเทคนิคด้านวิศวกรรมและอื่นๆ   | ไทย                        | 28.67               | 28.67 |

3.6 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมวัดมูลค่าด้วยมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมนั้น

## 4 นโยบายการบัญชี

### 4.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง ยอดเงินสดในมือและยอดเงินฝากธนาคาร เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายชำระไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้ เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสด

เงินฝากธนาคารที่ติดภาระผูกพัน แสดงไว้ภายใต้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

### 4.2 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ได้รับจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนตามสัญญาโดยไม่มีเงื่อนไข หากกลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ก่อนที่จะมีสิทธิได้รับจำนวนเงินของสิ่งตอบแทน จำนวนสิ่งตอบแทนนั้นจะรับรู้เป็นสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified Approach) ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุหนี้และรับรู้ผลขาดทุนตั้งแต่การรับรู้รายการลูกหนี้การค้า ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นลูกหนี้การค้าจะถูกจัดกลุ่มตามวันที่ครบกำหนดชำระ อัตราความเสียหายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจะขึ้นอยู่กับประวัติการชำระเงินและข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตในอดีตซึ่งมีการปรับเพื่อสะท้อนข้อมูลปัจจุบันและการคาดการณ์ล่วงหน้าเกี่ยวกับปัจจัยทางเศรษฐกิจที่มีผลต่อความสามารถของลูกหนี้ในการชำระหนี้ ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

### 4.3 สินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินในงบแสดงฐานะการเงิน เมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของสัญญาของเครื่องมือทางการเงินนั้น และกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุ หรือ กลุ่มบริษัทโอนสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินและได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงิน

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์ทางการเงินนั้น และวัดมูลค่าลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ หรือ เมื่อกลุ่มบริษัทใช้วิธีผ่อนปรนในทางปฏิบัติสำหรับสิ่งตอบแทนที่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญรวมอยู่ด้วย หาก ณ วันที่เริ่มต้นสัญญา กลุ่มบริษัทคาดว่าจะระยะเวลาตั้งแต่วันที่โอนสินค้าหรือบริการที่ได้ตกลงไว้ให้แก่ลูกค้าและวันที่ลูกค้าจ่ายชำระสินค้าหรือบริการคือหนึ่งปีหรือภายในหนึ่งปี ด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนซึ่งกลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับการโอนสินค้าหรือบริการตามที่ได้ตกลงกันให้แก่ลูกค้า

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ โดยพิจารณาจากโมเดลธุรกิจในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและตามลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าในภายหลังสำหรับสินทรัพย์ทางการเงิน ที่กลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์การถือครองสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ ด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงในการคำนวณดอกเบี้ยรับ



กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดจำหน่าย การด้อยค่าหรือการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าในภายหลังสำหรับสินทรัพย์ทางการเงิน ที่กลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นภายหลังในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการด้อยค่า ผลกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและดอกเบี้ยรับที่คำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงในกำไรหรือขาดทุน และเมื่อมีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงิน ผลสะสมของผลกำไรหรือขาดทุนที่รับรู้ไว้ก่อนหน้านี้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทรายการใหม่จากส่วนของเจ้าของไปยังกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าในภายหลังสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินอื่นนอกจากสินทรัพย์ทางการเงินที่กล่าวไว้ข้างต้นด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทรับรู้ดอกเบี้ยรับ รายได้เงินปันผล และผลกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นภายหลังในกำไรหรือขาดทุน

#### 4.4 การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรเบ็ดเสร็จอื่น ลูกหนี้การค้า สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาและลูกหนี้ตามสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าของค่าเผื่อผลขาดทุนด้วยวิธีการอย่างง่ายสำหรับลูกหนี้การค้า สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาและลูกหนี้ตามสัญญาเช่าด้วยจำนวนเงินเท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ กลุ่มบริษัทใช้ตารางการตั้งสำรองซึ่งนำข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากประสบการณ์ในอดีตมาปรับปรุงให้สะท้อนถึงปัจจัยเฉพาะของลูกหนี้ สภาพการณ์ทางเศรษฐกิจโดยทั่วไปและการประเมินทิศทางทั้งในปัจจุบันและในอนาคตในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าของค่าเผื่อผลขาดทุนด้วยวิธีการทั่วไปของเครื่องมือทางการเงินอื่นซึ่งวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรเบ็ดเสร็จอื่น ด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ถ้าความเสี่ยงด้านเครดิตของเครื่องมือทางการเงินไม่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก และด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ ถ้าความเสี่ยงด้านเครดิตของเครื่องมือทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก

#### 4.5 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนตามวิธีถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุน

ในการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อและค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าอากรขาเข้า ค่าขนส่งหักด้วยส่วนลดและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อ ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วย

วัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง และค่าสูญหายในการผลิต ซึ่งปันส่วนตามเกณฑ์การดำเนินงานตามปกติ

กลุ่มบริษัทประมาณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับจากราคาขายที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายในการขาย

กลุ่มบริษัทได้ตั้งค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง สำหรับสินค้าที่เสื่อมคุณภาพ เสียหาย ล้าสมัยและค้างนาน

#### 4.6 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

##### เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ในงบการเงินเฉพาะกิจการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล กรณีที่บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนบางส่วน ต้นทุน เงินลงทุนคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก กำไรหรือขาดทุนจากการขายเงินลงทุนบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

##### เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วม วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล กรณีที่บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนบางส่วน ต้นทุน เงินลงทุนคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก กำไรหรือขาดทุนจากการขายเงินลงทุนบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

#### 4.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินที่กลุ่มบริษัทถือครองไว้เพื่อใช้ในการผลิตและจำหน่ายสินค้า เพื่อให้บริการและเพื่อใช้ในการบริหารงานแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยราคาที่เป็นใหม่ ราคาที่เป็นใหม่หมายถึงมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่มีการตีราคาใหม่หักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

สินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่นั้นดำเนินการโดยผู้ประเมินราคาอิสระอย่างมีหลักเกณฑ์ทุกๆ 3 - 5 ปี เพื่อมิให้ราคาตามบัญชี ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีนัยสำคัญ และในระหว่างนี้หากมีปัจจัยอื่นใดที่มีผลกระทบต่อมูลค่าสินทรัพย์ กลุ่มบริษัทจะให้มีการประเมินราคาใหม่โดยผู้เชี่ยวชาญในปีนั้นๆ ทั้งนี้

กลุ่มบริษัทบันทึกส่วนต่างซึ่งเกิดจากการตีราคาสินทรัพย์ใหม่ดังต่อไปนี้

- กรณีที่การตีราคาสินทรัพย์ใหม่ทำให้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้นเพิ่มขึ้นกลุ่มบริษัทจะรับรู้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ไปยังกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและรับรู้จำนวนสะสมไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นภายใต้หัวข้อ “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนเพิ่มจากการตีราคาใหม่นี้ในกำไรหรือขาดทุนไม่เกินจำนวนที่ตีราคาสินทรัพย์ดังกล่าวลดลงในอดีตและเคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน
- กรณีที่การตีราคาสินทรัพย์ใหม่ทำให้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้นลดลงกลุ่มบริษัทจะรับรู้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ลดลงจากการตีราคาใหม่ในกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทจะนำส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่ไปรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในจำนวนที่ไม่เกินยอดคงเหลือที่มีอยู่ในบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ของสินทรัพย์ดังกล่าว และส่วนที่เกินจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

อาคารและอุปกรณ์ที่บริษัทถือครองไว้เพื่อใช้ในการผลิตและจำหน่ายสินค้า เพื่อให้บริการและเพื่อใช้ในการบริหารงานแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ราคาทุนของสินทรัพย์ประกอบด้วยราคาซื้อรวมอากรขาเข้าและภาษีซื้อที่เรียกคืนไม่ได้หลังหักส่วนลดการค้าและจำนวนที่ได้รับคืนจากผู้ขาย ต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาเพื่อให้สินทรัพย์อยู่ในสถานที่และสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ประมาณการเบื้องต้นสำหรับต้นทุนในการรื้อ ขนย้ายและบูรณะสถานที่ตั้งสินทรัพย์นั้น รวมถึงต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา การก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขในการรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์

กลุ่มบริษัทคำนวณค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์ทุกประเภท ยกเว้นที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างก่อสร้างโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณไว้ของสินทรัพย์ ดังนี้

|                             |        |    |
|-----------------------------|--------|----|
| อาคารและส่วนปรับปรุง        | 5 - 30 | ปี |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน | 5 - 15 | ปี |
| เครื่องใช้สำนักงาน          | 3 - 5  | ปี |
| ยานพาหนะ                    | 5 - 8  | ปี |
| ทรัพย์สินอื่นๆ              | 5      | ปี |

ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ มูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์และวิธีการคิดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์จะได้รับการทบทวนทุกๆ สิ้นปีบัญชี

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์เป็นผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับราคาตามบัญชีของสินทรัพย์นั้นจะถูกรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดที่เกิดขึ้น

#### 4.8 สัญญาเช่า

กรณีกลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่า ถ้าสัญญาดังกล่าวให้สิทธิแก่กลุ่มบริษัทในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุไว้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน โดยสัญญาที่ให้สิทธิกับกลุ่มบริษัทในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจอย่างมีนัยสำคัญจากการใช้สินทรัพย์ที่ระบุไว้และให้สิทธิกับกลุ่มบริษัทในการสั่งการการใช้งานสินทรัพย์ที่ระบุดังกล่าวถือเป็นสัญญาที่ให้สิทธิการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุไว้

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการ เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่าและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ โดยกลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้โดยใช้ราคาทุน และหนี้สินตามสัญญาเช่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระซึ่งคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า สำหรับสัญญาเช่าระยะสั้นที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่าและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ กลุ่มบริษัทรับรู้จำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระสำหรับสัญญาเช่าดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วย จำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่า จำนวนเงินที่จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหักสิ่งคงค้างในสัญญาเช่าที่ได้รับ ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกและประมาณการต้นทุนในการรื้อและการขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิงหรือซ่อมแซมสินทรัพย์อ้างอิงให้เป็นไปตามข้อตกลงและเงื่อนไขที่กำหนดของสัญญาเช่าเว้นแต่ต้นทุนดังกล่าวเกิดขึ้นเพื่อการผลิตสินค้าคงเหลือ (ประมาณการต้นทุนดังกล่าวจะรับรู้ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือเมื่อใช้สินทรัพย์อ้างอิงนั้นในระหว่างช่วงระยะเวลาหนึ่ง)

จำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า ประกอบด้วย ค่าเช่าคงที่หักสิ่งคงค้างตามสัญญา ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราซึ่งการวัดมูลค่าเริ่มแรกใช้ดัชนีหรืออัตรา ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายชำระภายใต้มูลค่าคงเหลือที่ได้รับการประกัน ราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อในกรณีที่มีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกนั้น และค่าปรับที่จ่ายสำหรับการยกเลิกสัญญาเช่าในกรณีที่อายุสัญญาเช่าสะท้อนว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกยกเลิกสัญญาเช่า สำหรับการจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ไม่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าใช้จ่ายดังกล่าวในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขที่ทำให้ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น



หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้ด้วยวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทคำนวณค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้โดยวิธีเส้นตรงตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดของอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้หรือวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าแล้วแต่วันใดจะเกิดขึ้นก่อน และในกรณีที่สัญญาเช่าโอนความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงให้แก่กลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือถ้าราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้สะท้อนให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์ กลุ่มบริษัทจะคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้จากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์อ้างอิง

หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าด้วยการเพิ่มมูลค่าตามบัญชีเพื่อสะท้อนดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและด้วยการลดมูลค่าตามบัญชีเพื่อสะท้อนการชำระค่าเช่าตามสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่โดยคิดลดจำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ปรับปรุงใหม่โดยใช้อัตราคิดลดที่ปรับปรุงใหม่ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า หรือ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่โดยคิดลดจำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ปรับปรุงใหม่โดยใช้อัตราคิดลดเดิม เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใต้มูลค่าคงเหลือที่ได้รับการประกัน หรือ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระตามสัญญาเช่าในอนาคตที่เป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงดัชนีหรืออัตราที่ใช้กำหนดจำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระ (ยกเว้นการเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระตามสัญญาเช่าเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยลอยตัว กรณีดังกล่าวจะใช้อัตราคิดลดที่ปรับปรุงซึ่งสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย)

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่โดยคิดลดการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ปรับปรุงด้วยอัตราคิดลดที่ปรับปรุงสำหรับการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าที่ไม่ถือเป็นสัญญาเช่าแยกต่างหาก

กรณีกลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้เช่า

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าชนิดจัดหาแหล่งเงินทุน ถ้าสัญญาเช่านั้นโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนอย่างมีนัยสำคัญทั้งหมดที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับจากสินทรัพย์อ้างอิงนั้นไปให้แก่ผู้เช่า และกลุ่มบริษัทจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน ถ้าสัญญาเช่านั้นไม่ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนอย่างมีนัยสำคัญทั้งหมดที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับจากสินทรัพย์อ้างอิงนั้นไปให้แก่ผู้เช่า

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าชนิดจัดหาแหล่งเงินทุนเป็นลูกหนี้ในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนที่เท่ากับเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า และรับรู้รายได้ทางการเงินตลอดอายุสัญญาเช่าโดยให้สะท้อนถึงอัตราผลตอบแทนคงที่ในแต่ละงวดของเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทรับรู้จำนวนเงินที่รับชำระตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้โดยวิธีเส้นตรง และรับรู้ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเพื่อให้ได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยวิธีเส้นตรง

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนการด้อยค่าของสะสมหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ



ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุน โดยวิธีเส้นตรงตามประมาณการอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

|                    |    |                                  |
|--------------------|----|----------------------------------|
| สิทธิการเช่าที่ดิน | 20 | ปี (อายุสัญญาเช่าคงเหลือ)        |
| อาคาร              | 40 | ปี (สิ้นสุดไม่เกินอายุสัญญาเช่า) |
| ยานพาหนะ           | 5  | ปี                               |

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

#### 4.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนประเภทโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่อายุการให้ประโยชน์ทราบได้แน่นอนที่กลุ่มบริษัทซื้อมาแสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า(ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้คือ 5 - 20 ปี

#### 4.10 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ยอดสินทรัพย์คงเหลือตามบัญชีของกลุ่มบริษัทตลอดจนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจะได้รับการทบทวน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจไม่สามารถได้รับประโยชน์คืนกลับมารายการขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นผลต่างราคาตามบัญชีที่สูงเกินกว่ามูลค่าสุทธิที่จะได้รับซึ่งคือจำนวนที่สูงกว่าระหว่างราคาขายสุทธิเมื่อเทียบกับมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ถูกจัดกลุ่มให้อยู่กลุ่มที่เล็กที่สุดที่สามารถระบุได้ว่าจะเกิดกระแสเงินสดเป็นอิสระจากกลุ่มอื่นเพื่อประโยชน์ในการประเมินพิจารณาเรื่องการด้อยค่า

กลุ่มบริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนหรือบันทึกลดส่วนเกินทุนในกรณีที่สินทรัพย์นั้นเคยตีราคาเพิ่มและจะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าการด้อยค่าดังกล่าวไม่มีอยู่ต่อไปหรือเป็นไปในทางที่ลดลงโดยบันทึกในกำไรหรือขาดทุนหรือนำไปเพิ่มส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์แล้วแต่กรณี

#### 4.11 ผลประโยชน์ของพนักงาน

เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งเป็นกองทุนที่เกิดจากเงินสมทบในส่วนของพนักงานและบริษัท โดยสินทรัพย์ของกองทุนแยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัท และบริหารโดยผู้บริหารกองทุนอิสระเงินสมทบที่บริษัทจ่ายเข้ากองทุนจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดบัญชีที่ค่าใช้จ่ายนั้นเกิดขึ้น

ผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน

ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานกรณีการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุตามข้อกำหนดของกฎหมายแรงงานประมาณการโดยผู้เชี่ยวชาญทางด้านคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยใช้เทคนิคการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยในการประมาณการจำนวนผลประโยชน์ที่พนักงานควรจะได้รับและคิดลดผลประโยชน์โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ โดยอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยของพันธบัตรรัฐบาล เพื่อกำหนดมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ต้นทุนบริการปัจจุบันและดอกเบี้ยจ่ายที่เกี่ยวข้อง โดยต้นทุนบริการปัจจุบันและดอกเบี้ยจ่ายจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน และผลกำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นเนื่องจากการวัดมูลค่าหนี้สินภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานใหม่ จะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและจะโอนเข้ากำไรสะสมตามลำดับ โดยจะไม่ทำการจัดประเภทเข้ากำไรหรือขาดทุนในภายหลัง

#### 4.12 ประมวลการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมวลการหนี้สินเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ของการเกิดภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมาย หรือจากการอนุมานอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ภาระผูกพันดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลให้ต้องเกิดการไหลออกของทรัพยากรเพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันและจำนวนที่ต้องจ่ายสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ รายจ่ายที่จะได้รับคืนบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากก็ต่อเมื่อการได้รับคืนคาดว่าจะได้รับอย่างแน่นอน

#### 4.13 หนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินทางการเงินในงบแสดงฐานะการเงิน เมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของสัญญาของเครื่องมือทางการเงินนั้น และกลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินหรือบางส่วนของหนี้สินทางการเงินออกจากงบแสดงฐานะการเงิน เมื่อภาระผูกพันที่ระบุในสัญญาได้มีการปฏิบัติตามแล้ว ได้มีการยกเลิก หรือสิ้นสุดลง

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมหักด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการออกหนี้สินทางการเงินนั้น

กลุ่มบริษัทจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง หรือด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนซึ่งรวมถึงหนี้สินอนุพันธ์ ยกเว้นสัญญาค้าประกันทางการเงิน กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่าที่สูงกว่าระหว่างจำนวนเงินของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกหักจำนวนเงินสะสมของรายได้ที่รับรู้ตามหลักการของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดจำหน่ายหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายในกำไรหรือขาดทุน และรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นภายหลังสำหรับหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนในกำไรหรือขาดทุน

#### 4.14 รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

รายได้รับรู้รายได้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับ ซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม ภาษีมูลค่าเพิ่มหรือภาษีขายอื่นๆ และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

รายได้จากการขายสินค้า รับรู้รายได้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้า ซึ่งโดยทั่วไปเกิดขึ้นเมื่อมีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า สำหรับสัญญาที่ให้สิทธิในการคืนสินค้า รายได้จะรับรู้ในจำนวนที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากว่าจะไม่มีการกลับรายการอย่างมีนัยสำคัญของรายได้ที่รับรู้

รายได้จากการขายสินค้าที่มีเงื่อนไขในการติดตั้ง รับรู้รายได้เมื่อผู้ซื้อยอมรับสินค้าที่มีการติดตั้งและได้ผ่านการตรวจสอบแล้ว

รายได้จากการให้บริการ รับรู้เมื่อได้ส่งมอบงานให้กับลูกค้าแล้ว หรือรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง เมื่อได้ให้บริการแก่ลูกค้าแล้ว

#### 4.15 รายได้อื่น

รายได้อื่นซึ่งประกอบด้วยดอกเบี้ยรับและอื่น ๆ โดยทั่วไปบันทึกด้วยเกณฑ์คงค้าง

#### 4.16 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทแปลงค่ารายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่เกิดขึ้นให้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ และแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานให้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้นกำไรและขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศและที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินดังกล่าวได้บันทึกทันทีในกำไรหรือขาดทุน

#### 4.17 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา การก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ซึ่งจำเป็นต้องใช้ระยะเวลานานในการเตรียมพร้อมเพื่อให้สามารถนำสินทรัพย์นั้นมาใช้ได้ตามประสงค์หรือนำไปขายจะถูกรับรู้รวมเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์นั้นจนกระทั่งสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขายรายได้ที่เกิดจากการนำเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยเฉพาะเพื่อการจัดหาสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขไปลงทุนชั่วคราว จะนำไปหักออกจากต้นทุนการกู้ยืมที่รวมเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์

ต้นทุนการกู้ยืมอื่นจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดบัญชีที่ค่าใช้จ่ายนั้นเกิดขึ้น

#### 4.18 ภาษีเงินได้

กลุ่มบริษัทรับรู้ภาษีเงินได้สำหรับงวดปัจจุบันที่ยังไม่ได้จ่ายชำระเป็นหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน และในกรณีที่จำนวนภาษีที่ได้ชำระไปแล้วในงวดปัจจุบันมากกว่าภาษีที่ต้องชำระสำหรับงวดนั้น กลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนที่จ่ายชำระเกินดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ในงบแสดงฐานะการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ ยกเว้นกรณีที่หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีนั้นเกิดจากการรับรู้เมื่อเริ่มแรกซึ่งสินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ส่งผลกระทบต่อกำไรทางบัญชีและกำไรทางภาษี ณ วันที่เกิดรายการนั้น และกลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีทุกรายการ โดยรับรู้เท่ากับจำนวนที่เป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวนั้นมาใช้หักภาษีได้ ยกเว้นกรณีที่สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีนั้นเกิดจากการรับรู้เมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ส่งผลกระทบต่อกำไรทางบัญชีและกำไรทางภาษี ณ วันที่เกิดรายการนั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ยกเว้นกรณีที่กลุ่มบริษัทสามารถควบคุมระยะเวลาในการกลับรายการของผลแตกต่างชั่วคราวและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่มีการกลับรายการของผลแตกต่างชั่วคราวในอนาคตอันใกล้ และกลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีทุกรายการที่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เฉพาะในกรณีที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีการกลับรายการของผลแตกต่างชั่วคราวในอนาคตอันใกล้และจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวมาใช้ประโยชน์ได้

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันโดยใช้อัตราภาษีที่บังคับใช้อยู่ภายในสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และวัดมูลค่าสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีด้วยอัตราภาษีสำหรับปีที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี และวัดมูลค่าหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีด้วยอัตราภาษีสำหรับงวดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระหนี้สินภาษีเงินได้

กลุ่มบริษัทรับรู้ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายและนำไปรวมคำนวณกำไรหรือขาดทุนสุทธิสำหรับปี ยกเว้นภาษีเงินได้ที่เกิดขึ้นจากรายการที่รับรู้ในกำไรเบ็ดเสร็จอื่นหรือรับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น กลุ่มบริษัทจะรับรู้ภาษีเงินได้ดังกล่าวในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือรับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น



#### 4.19 การบัญชีป้องกันความเสี่ยง

ความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงจะถือว่าเข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง เมื่อความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงประกอบด้วยเพียงเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงเท่านั้น การเริ่มต้นของความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง และกลุ่มบริษัทที่มีการเลือกกำหนดและการจัดทำเอกสารที่เป็นทางการ ซึ่งระบุถึงความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง วัตถุประสงค์และกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทในการป้องกันความเสี่ยง และความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงเป็นไปตามข้อกำหนดของควมมีประสิทธิภาพ

การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

กรณีที่กลุ่มบริษัทเลือกกำหนดความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงระหว่างเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง และความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวเข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง ในกระแสเงินสด กลุ่มบริษัทจะถือปฏิบัติกับผลกำไรหรือขาดทุนจากเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง ดังนี้

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการปรับปรุงบัญชีสำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างผลสะสมของผลกำไรหรือขาดทุนจากเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงนับจากการเริ่มต้นของการป้องกันความเสี่ยง กับ ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง นับจากการเริ่มต้นของการป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนในส่วนที่มีประสิทธิภาพของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนส่วนที่เหลือของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงซึ่งถือเป็นส่วนของการป้องกันความเสี่ยงที่ไม่มีประสิทธิภาพในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทจะจัดประเภทรายการใหม่สำหรับจำนวนเงินสะสมในบัญชีสำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดจากสำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดไปเป็นกำไรหรือขาดทุนโดยถือเป็นการปรับปรุงการจัดประเภทรายการใหม่ในรอบระยะเวลารายงานเดียวกันหรือในรอบระยะเวลารายงานที่กระแสเงินสดอนาคตที่คาดการณ์ที่มีการป้องกันความเสี่ยงส่งผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน

#### 4.20 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่องและอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงิน

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตของลูกหนี้เกิดจากการปรับมูลค่าของลูกหนี้จากความเสี่ยงด้านเครดิตที่อาจเกิดขึ้น ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยใช้การวิเคราะห์อายุลูกหนี้ ประสบการณ์การเก็บเงินในอดีตและการเปลี่ยนแปลงของสถานะเศรษฐกิจในปัจจุบัน อย่างไรก็ตาม การใช้ประมาณการและข้อสมมติฐานที่แตกต่างกันอาจมีผลต่อจำนวนค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ดังนั้น การปรับปรุงค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตอาจมีขึ้นได้ในอนาคต

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีซึ่งคำนวณขึ้นจากผลแตกต่างชั่วคราว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์หรือหนี้สินกับราคาตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัท จะมีกำไรทางภาษีจากการดำเนินงานในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็น



จำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการอายุการใช้งานและมูลค่าคงเหลือสำหรับอาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัทโดยฝ่ายบริหารจะมีการทบทวนค่าเสื่อมราคาเมื่ออายุการใช้งานและมูลค่าคงเหลือมีความแตกต่างไปจากการประมาณการในงวดก่อน หรือมีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานโดยการขายหรือเลิกใช้

ผลประโยชน์พนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

สัญญาเช่า

อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า ดังนั้นฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึงโดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

## 5 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง กิจการและหรือบุคคลที่มีอำนาจควบคุม หรือถูกควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม ซึ่งกระทำผ่านบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกันยังรวมความถึง บริษัทร่วมและบุคคลที่มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับกิจการไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม ผู้บริหารสำคัญที่เป็นกรรมการหรือพนักงานของกิจการ รวมตลอดทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว ซึ่งมีอำนาจชักจูงหรืออาจถูกชักจูงให้ปฏิบัติตามบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลข้างต้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันแต่ละรายการบริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่เกิดขึ้นกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน ยอดคงเหลือและรายการระหว่างกันที่สำคัญ

รายการค้ากับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

5.1สินทรัพย์และหนี้สินระหว่างกัน มีดังนี้

| (หน่วย : บาท)                                      |              |            |                      |            |
|----------------------------------------------------|--------------|------------|----------------------|------------|
| ประเภทรายการ                                       | งบการเงินรวม |            | งบการเงินเฉพาะกิจการ |            |
|                                                    | 2566         | 2565       | 2566                 | 2565       |
| สินทรัพย์ระหว่างกัน                                |              |            |                      |            |
| บริษัทรวม                                          |              |            |                      |            |
| บริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลตราแอนด์ จำกัด (มหาชน) | 71,690.00    | 413,555.00 | 71,690.00            | 413,555.00 |
|                                                    | 71,690.00    | 413,555.00 | 71,690.00            | 413,555.00 |
| ลูกหนี้อื่น                                        |              |            |                      |            |
| บริษัทย่อย                                         |              |            |                      |            |
| บริษัท โอเคเอส กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด                 | -            | -          | 3,236.78             | 8,632.43   |
|                                                    | -            | -          | 3,236.78             | 8,632.43   |
|                                                    | 71,690.00    | 413,555.00 | 74,926.78            | 422,187.43 |

| (หน่วย : บาท)                            |              |            |                      |            |
|------------------------------------------|--------------|------------|----------------------|------------|
| ประเภทรายการ                             | งบการเงินรวม |            | งบการเงินเฉพาะกิจการ |            |
|                                          | 2566         | 2565       | 2566                 | 2565       |
| หนี้สินระหว่างกัน                        |              |            |                      |            |
| เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น-ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย |              |            |                      |            |
| บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน                    |              |            |                      |            |
| นางสาวอรสา วัฒนเฉลา                      | 24,842.47    | 72,191.78  | -                    | -          |
| บริษัทย่อย                               |              |            |                      |            |
| บริษัท เคสเซล (ประเทศไทย) จำกัด          | -            | -          | 26,750.00            | 12,882.80  |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน                   |              |            |                      |            |
| บริษัท พีพีเอ็มเอ็นจีเนียริ่ง จำกัด      | 148,899.64   | 106,554.00 | 148,899.64           | 106,554.00 |
|                                          | 173,742.11   | 178,745.78 | 175,649.64           | 119,436.80 |

|                       |              |               |              |              |
|-----------------------|--------------|---------------|--------------|--------------|
| เงินกู้ยืมระยะยาว     |              |               |              |              |
| บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน |              |               |              |              |
| นางสาวอรสา วัฒนเฉลา   | 5,000,000.00 | 20,000,000.00 | -            | -            |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า   |              |               |              |              |
| บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน |              |               |              |              |
| นายเกริก ลิเกชม       | 7,198,903.72 | 7,413,336.70  | 7,198,903.72 | 7,413,336.70 |

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีดังนี้

| (หน่วย : บาท)         |               |           |                 |                 |
|-----------------------|---------------|-----------|-----------------|-----------------|
|                       | งบการเงินรวม  |           |                 |                 |
|                       | 1 มกราคม 2566 | เพิ่มขึ้น | (ลดลง)          | 31 ธันวาคม 2566 |
| บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน |               |           |                 |                 |
| นางสาวอรสา วัฒนเฉลา   | 20,000,000.00 | -         | (15,000,000.00) | 5,000,000.00    |

## 5.2 รายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างกัน

(หน่วย : บาท)

| ประเภทรายการ                                       | งบการเงินรวม |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|----------------------------------------------------|--------------|---------------|----------------------|---------------|
|                                                    | 2566         | 2565          | 2566                 | 2565          |
| รายได้จากการขายและการให้บริการ                     |              |               |                      |               |
| บริษัทย่อย                                         |              |               |                      |               |
| บริษัท เคสเซล (ประเทศไทย) จำกัด                    | -            | -             | 26,186.80            | 7,942.40      |
| บริษัทรวม                                          |              |               |                      |               |
| บริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด (มหาชน) | 1,192,000.01 | 357,595.00    | 1,192,000.01         | 357,595.00    |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน                             |              |               |                      |               |
| บริษัท บีเจซี เฮฟวี่ อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)       | -            | 113,500.00    | -                    | 113,500.00    |
| บริษัท พีพีเอ็มเอ็นจิเนียริง จำกัด                 | -            | 64,986.40     | -                    | 64,986.40     |
| บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน                              |              |               |                      |               |
| นางสาวอรสา วัฒนเฉลา                                | -            | 2,511.25      | -                    | 2,511.25      |
| รวม                                                | 1,192,000.01 | 538,592.65    | 1,218,186.81         | 546,535.05    |
| เงินปันผลรับ                                       |              |               |                      |               |
| บริษัทรวม                                          |              |               |                      |               |
| บริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด (มหาชน) |              |               |                      |               |
|                                                    | 7,894,790.82 | 12,899,985.00 | 7,894,790.82         | 12,899,985.00 |
| รวม                                                | 7,894,790.82 | 12,899,985.00 | 7,894,790.82         | 12,899,985.00 |
| ค่าเช่าและบริการ                                   |              |               |                      |               |
| บริษัทย่อย                                         |              |               |                      |               |
| บริษัท เคสเซล (ประเทศไทย) จำกัด                    | -            | -             | 132,040.00           | 12,040.00     |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน                             |              |               |                      |               |
| บริษัท พีพีเอ็มเอ็นจิเนียริง จำกัด                 | 1,357,143.74 | 638,050.00    | 1,357,143.74         | 638,050.00    |
| รวม                                                | 1,357,143.74 | 638,050.00    | 1,489,183.74         | 650,090.00    |
| ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้                  |              |               |                      |               |
| บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน                              |              |               |                      |               |
| นายเกริก สีเกษม                                    | 423,796.49   | 423,796.48    | 423,796.49           | 423,796.48    |
| รวม                                                | 423,796.49   | 423,796.48    | 423,796.49           | 423,796.48    |
| ค่าใช้จ่ายอื่นๆ                                    |              |               |                      |               |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน                             |              |               |                      |               |
| บริษัท พีพีเอ็มเอ็นจิเนียริง จำกัด                 | 52,749.35    | 2,707.85      | 52,749.35            | 2,707.85      |
| รวม                                                | 52,749.35    | 2,707.85      | 52,749.35            | 2,707.85      |
| ดอกเบี้ยจ่าย                                       |              |               |                      |               |
| บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน                              |              |               |                      |               |
| นายเกริก สีเกษม                                    | 438,967.02   | 451,424.43    | 438,967.02           | 451,424.43    |
| นางสาวอรสา วัฒนเฉลา                                | 518,753.45   | 1,208,630.16  | -                    | -             |
| รวม                                                | 957,720.47   | 1,660,054.59  | 438,967.02           | 451,424.43    |

5.3 ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

(หน่วย : บาท)

| ประเภทรายการ            | งบการเงินรวม  |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|-------------------------|---------------|---------------|----------------------|---------------|
|                         | 2566          | 2565          | 2566                 | 2565          |
| ผลประโยชน์ปัจจุบัน      | 31,744,289.18 | 24,363,337.23 | 23,123,840.13        | 16,299,826.88 |
| ผลประโยชน์หลังออกจากงาน | 582,169.52    | 942,369.12    | 582,169.52           | 942,369.12    |
|                         | 32,326,458.70 | 25,305,706.35 | 23,706,009.65        | 17,242,196.00 |

5.4 นโยบายการกำหนดราคาระหว่างกัน

| รายการธุรกิจ        | นโยบายการกำหนดราคา                   |
|---------------------|--------------------------------------|
| เงินกู้ยืม          | อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR-1 ต่อปี      |
| เงินทดรองจ่าย       | ราคาตามท้องตลาด                      |
| ขายสินค้า           | ต้นทุนบวกกำไร 10-30%                 |
| ค่าเช่าที่ดิน       | ราคาตลาด (ประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ) |
| ค่าเช่าและค่าบริการ | ราคาตามท้องตลาดตามสัญญา              |

5.5 ลักษณะความสัมพันธ์ของกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

| ชื่อบริษัท                                         | ลักษณะความสัมพันธ์                                                                                                                                                                       |
|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| นายเกริก สีเกษม                                    | ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน                                                                                                                                                              |
| นางสาวอรสา วิมลเฉลา                                | ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน                                                                                                                                                              |
| นางสาวจิรนาถ สุมานนท์                              | กรรมการ                                                                                                                                                                                  |
| บริษัท เคสเซล (ประเทศไทย) จำกัด                    | ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน                                                                                                                                                              |
| บริษัท โอเคเอส กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด                 | ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน                                                                                                                                                              |
| บริษัท ยูทิลิตี้ บิซิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด (มหาชน) | ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน                                                                                                                                                              |
| บริษัท บีเจซี เฮฟวี่ อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)       | ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน                                                                                                                                                              |
| บริษัท วิมลเฉลา จำกัด                              | ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน                                                                                                                                                              |
| บริษัท พีพีเอ็มเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด                | ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน                                                                                                                                                              |
| ผู้บริหารสำคัญ                                     | บุคคลที่มีอำนาจ และความรับผิดชอบการวางแผนสั่งการและควบคุมกิจกรรมต่างๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้รวมถึงกรรมการของกลุ่มบริษัท/บริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่เป็นผู้บริหารหรือไม่) |

5.6 ภาระผูกพัน

กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการค้าประกันวงเงิน LC TR และตัวสัญญาใช้เงิน หนังสือค้าประกัน และสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า จำนวน 40.00 ล้านบาท (2565 : วงเงิน 40.00 ล้านบาท)



## 6 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

| ประเภทรายการ                                         | งบการเงินรวม   |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------------|---------------|
|                                                      | 2566           | 2565           | 2566                 | 2565          |
| เช็ครับ                                              | 32,344.00      | 37,794.64      | -                    | -             |
| ลูกหนี้การค้า                                        |                |                |                      |               |
| บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน                      | 71,690.00      | 413,555.00     | 71,690.00            | 413,555.00    |
| บุคคลหรือกิจการอื่น                                  | 104,699,077.02 | 91,494,326.02  | 84,502,755.53        | 76,482,415.70 |
| หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่ - คาดว่าจะเกิดขึ้น | -104,265.10    | -509,688.52    | -104,265.10          | -509,688.52   |
| สุทธิ                                                | 104,698,845.92 | 91,435,987.14  | 84,470,180.43        | 76,386,282.18 |
| ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น                                 |                |                |                      |               |
| ลูกหนี้อื่น                                          |                |                |                      |               |
| บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน                      | -              | -              | 3,236.78             | 8,632.43      |
| บุคคลหรือกิจการอื่น                                  | 4,127,274.90   | 761,628.70     | 2,531,382.21         | 661,736.03    |
| ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า                               |                |                |                      |               |
| บุคคลหรือกิจการอื่น                                  | 831,854.00     | 879,395.31     | 695,711.14           | 742,417.16    |
| รายได้ค้างรับ                                        |                |                |                      |               |
| บุคคลหรือกิจการอื่น                                  | -              | 1,627,812.50   | -                    | 1,627,812.50  |
| เงินประกันผลงาน                                      |                |                |                      |               |
| บุคคลหรือกิจการอื่น                                  | 336,480.00     | 1,910,054.50   | 336,480.00           | 1,910,054.50  |
| เงินมัดจำสินค้า                                      |                |                |                      |               |
| บุคคลหรือกิจการอื่น                                  | 2,710,300.81   | 3,775,343.40   | 2,710,300.81         | 3,775,343.40  |
| รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น                              | 8,005,909.71   | 8,954,234.41   | 6,277,110.94         | 8,725,996.02  |
| รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น              | 112,704,755.63 | 100,390,221.55 | 90,747,291.37        | 85,112,278.20 |

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้า แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

| ประเภทรายการ                                         | งบการเงินรวม   |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|------------------------------------------------------|----------------|---------------|----------------------|---------------|
|                                                      | 2566           | 2565          | 2566                 | 2565          |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ                                   | 60,302,940.51  | 65,154,068.11 | 41,216,145.97        | 53,763,423.71 |
| เกินกำหนดชำระ 1 ถึง 3 เดือน                          | 43,366,906.12  | 19,322,093.96 | 42,225,035.17        | 15,786,435.43 |
| เกินกำหนดชำระ 3 ถึง 6 เดือน                          | 1,065,554.79   | 421,355.30    | 1,065,554.79         | 297,953.27    |
| เกินกำหนดชำระ 6 ถึง 12 เดือน                         | 67,709.60      | 6,786,436.29  | 67,709.60            | 6,786,436.29  |
| เกินกำหนดชำระมากกว่า 12 เดือนขึ้นไป                  | -              | 261,722.00    | -                    | 261,722.00    |
| รวม                                                  | 104,803,111.02 | 91,945,675.66 | 84,574,445.53        | 76,895,970.70 |
| หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่ - คาดว่าจะเกิดขึ้น | -104,265.10    | -509,688.52   | -104,265.10          | -509,688.52   |
| สุทธิ                                                | 104,698,845.92 | 91,435,987.14 | 84,470,180.43        | 76,386,282.18 |

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลา 30 - 90 วัน

รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตลูกหนี้การค้า สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

| ประเภทรายการ         | งบการเงินรวม |             | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |
|----------------------|--------------|-------------|----------------------|-------------|
|                      | 2566         | 2565        | 2566                 | 2565        |
| ยอดคงเหลือต้นปี      | 509,688.52   | 358,979.94  | 509,688.52           | 358,979.94  |
| ตั้งเพิ่มในระหว่างปี | -            | 183,160.83  | -                    | 183,160.83  |
| ลดลงในระหว่างปี      | (405,423.42) | (32,452.25) | (405,423.42)         | (32,452.25) |
| ยอดคงเหลือปลายปี     | 104,265.10   | 509,688.52  | 104,265.10           | 509,688.52  |

7 สินค้าคงเหลือ

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

|                  | งบการเงินรวม  |                                  |               |               |                                  |               |
|------------------|---------------|----------------------------------|---------------|---------------|----------------------------------|---------------|
|                  | 2566          |                                  |               | 2565          |                                  |               |
|                  | ราคาทุน       | ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ | สุทธิ         | ราคาทุน       | ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ | สุทธิ         |
| วัตถุดิบ         | 22,467,161.61 | -                                | 22,467,161.61 | 19,284,793.76 | -                                | 19,284,793.76 |
| สินค้าสำเร็จรูป  | 50,800,453.15 | (7,071,974.72)                   | 43,728,478.43 | 50,417,809.59 | (4,444,214.47)                   | 45,973,595.12 |
| งานระหว่างทำ     | 5,503,557.57  | -                                | 5,503,557.57  | 7,033,863.05  | -                                | 7,033,863.05  |
| สินค้าระหว่างทาง | 8,577,220.82  | -                                | 8,577,220.82  | 3,298,941.05  | -                                | 3,298,941.05  |
| รวม              | 87,348,393.15 | (7,071,974.72)                   | 80,276,418.43 | 80,035,407.45 | (4,444,214.47)                   | 75,591,192.98 |

(หน่วย : บาท)

|                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                                  |               |               |                                  |               |
|------------------|----------------------|----------------------------------|---------------|---------------|----------------------------------|---------------|
|                  | 2566                 |                                  |               | 2565          |                                  |               |
|                  | ราคาทุน              | ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ | สุทธิ         | ราคาทุน       | ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ | สุทธิ         |
| สินค้าสำเร็จรูป  | 36,898,592.82        | (7,071,974.72)                   | 29,826,618.10 | 43,625,434.67 | (4,444,214.47)                   | 39,181,220.20 |
| งานระหว่างทำ     | 2,351,921.04         | -                                | 2,351,921.04  | 2,499,593.12  | -                                | 2,499,593.12  |
| สินค้าระหว่างทาง | 618,301.18           | -                                | 618,301.18    | 574,590.20    | -                                | 574,590.20    |
| รวม              | 39,868,815.04        | (7,071,974.72)                   | 32,796,840.32 | 46,699,617.99 | (4,444,214.47)                   | 42,255,403.52 |

รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตลูกหนี้การค้า สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

| ประเภทรายการ         | งบการเงินรวม |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|----------------------|--------------|--------------|----------------------|--------------|
|                      | 2566         | 2565         | 2566                 | 2565         |
| ยอดคงเหลือต้นปี      | 4,444,214.47 | 3,628,056.86 | 4,444,214.47         | 3,626,792.48 |
| ตั้งเพิ่มในระหว่างปี | 2,627,760.25 | 816,157.61   | 2,627,760.25         | 817,421.99   |
| ลดลงในระหว่างปี      | -            | -            | -                    | -            |
| ยอดคงเหลือปลายปี     | 7,071,974.72 | 4,444,214.47 | 7,071,974.72         | 4,444,214.47 |

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายมีจำนวน 403.29 ล้านบาท ในงบการเงินรวม และจำนวน 322.56 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการ (2565 : ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายมีจำนวน 379.58 ล้านบาท ในงบการเงินรวม และจำนวน 312.46 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการ)

#### 8 เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีเงินฝากประจำประเภท 3 เดือน และ 12 เดือน รวมจำนวน 3.86 ล้านบาท ในงบการเงินรวม และจำนวน 3.80 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการ กลุ่มบริษัทได้นำไปเป็นหลักทรัพยค้ำประกันวงเงินตั๋วสัญญาใช้เงิน วงเงิน LC, TR วงเงินเบิกเกินบัญชี (หมายเหตุ 17) และในการใช้บัตรเดบิตน้ำมันของบริษัทย่อย

#### 9 สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2565 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้จ่ายเงินจำนวน 3.39 ล้านบาท (0.10 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) เพื่อชำระค่าสิทธิในหุ้นในอนาคต โดยได้รับส่วนลดร้อยละ 80 หรือสิทธิในหุ้นบุริมสิทธิ ตามสัญญาลงวันที่ 3 เมษายน 2565 กับบริษัทในต่างประเทศแห่งหนึ่ง ซึ่งเป็นสัญญาเกี่ยวกับ Simple Agreement for Future Equity (“SAFE”) หากมีการล้มละลาย บริษัทย่อยจะได้เงินคืนเท่ากับยอดซื้อ

#### 10 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

10.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังต่อไปนี้

| ชื่อบริษัท                                               | ประเภทธุรกิจ                                         | ประเทศที่<br>ดำเนินธุรกิจ | สัดส่วน           |             |               |       |                       |                |
|----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------|-------------|---------------|-------|-----------------------|----------------|
|                                                          |                                                      |                           | ทุนชำระแล้ว (บาท) |             | เงินลงทุน (%) |       | วิธีส่วนได้เสีย (บาท) |                |
|                                                          |                                                      |                           | 2566              | 2565        | 2566          | 2565  | 2566                  | 2565           |
| บริษัทร่วมแต่ละรายที่มี<br>สาระสำคัญ                     |                                                      |                           |                   |             |               |       |                       |                |
| บริษัท ยูทิลิตี้ บิซิเนส<br>อัลลายแอนซ์ จำกัด<br>(มหาชน) | ธุรกิจให้บริการทาง<br>เทคนิคด้านวิศวกรรม<br>และอื่นๆ | ไทย                       | 300,000,000       | 300,000,000 | 28.67         | 28.67 | 210,861,882.52        | 198,249,117.71 |

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2566 ของบริษัทร่วม ได้อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.0459 บาท จำนวน 600,000,000 หุ้น เป็นจำนวนรวมไม่เกิน 27.54 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 15 พฤษภาคม 2566

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2565 ของบริษัทร่วม ได้อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.25 บาทต่อหุ้น โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 11 เมษายน 2565

## 10.2 ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมมีการเปลี่ยนแปลงสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

### งบการเงินเฉพาะกิจการ

**2566** **2565**

|                                      |                |                 |
|--------------------------------------|----------------|-----------------|
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม | 20,507,555.63  | 26,658,689.28   |
| บวก กำไรจากการขายสินค้า              | -              | 254,647.32      |
| หัก เงินปันผลรับ                     | (7,894,790.82) | (12,899,985.00) |
| รวม                                  | 12,612,764.81  | 14,013,351.60   |

เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2565 บริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด (มหาชน) ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากเดิม มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท ทำให้จำนวนหุ้นจดทะเบียนและจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วเพิ่มขึ้นจาก 21.50 ล้านหุ้น เป็น 430.00 ล้านหุ้น โดยจำนวนทุนจดทะเบียนและทุนที่ออกชำระแล้ว และสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท เท่าเดิม

เมื่อวันที่ 23 - 25 พฤศจิกายน 2565 บริษัทร่วม (บริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด (มหาชน)) ได้เพิ่มทุนหุ้นสามัญโดยเสนอขายแก่ผู้บริหาร พนักงานของบริษัทฯ และประชาชนทั่วไปจำนวน 170 ล้านหุ้นทำให้จำนวนหุ้นจดทะเบียนและจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วเพิ่มขึ้นจาก 430.00 ล้านหุ้น เป็น 600.00 ล้านหุ้น บริษัทฯ ไม่ได้ลงทุนเพิ่ม ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ จากร้อยละ 40 เป็นร้อยละ 28.67

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ของบริษัทร่วมดังกล่าวข้างต้นที่นำมารับรู้ส่วนได้เสียในงบการเงินรวมผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นแล้ว

## 10.3 สรุปข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ที่มีสาระสำคัญ

(หน่วย : บาท)

### งบแสดงฐานะทางการเงิน

**2566**

**2565**

|                                          |                       |                       |
|------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| สินทรัพย์หมุนเวียน                       | 612,154,519.70        | 715,895,795.72        |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน                    | 100,413,201.92        | 90,951,984.31         |
| หนี้สินหมุนเวียน                         | (83,064,081.29)       | (177,814,479.27)      |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน                      | (25,752,188.14)       | (68,353,163.35)       |
| <b>สินทรัพย์ - สุทธิ</b>                 | <b>603,751,452.19</b> | <b>560,680,137.41</b> |
| สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)               | 28.67%                | 28.67%                |
| สัดส่วนตามส่วนได้เสียในสินทรัพย์ - สุทธิ | 173,095,541.34        | 160,746,995.40        |
| มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในบริษัทร่วม | 210,861,882.52        | 198,249,117.71        |

### งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

|                          |                |                |
|--------------------------|----------------|----------------|
| รายได้                   | 528,359,743.28 | 663,583,452.46 |
| กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | 71,529,667.36  | 68,010,436.86  |



## 11 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

11.1 ส่วนประกอบของกลุ่มบริษัทในการเงินรวมและมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในการเงินเฉพาะกิจการสามารถสรุปได้ดังนี้

| งบการเงินเฉพาะกิจการ                  |                      |            |                          |       |                      |                |                                  |      |                |                |
|---------------------------------------|----------------------|------------|--------------------------|-------|----------------------|----------------|----------------------------------|------|----------------|----------------|
| ชื่อบริษัท                            | ทุนชำระแล้ว<br>(บาท) |            | สัดส่วนเงิน<br>ลงทุน (%) |       | วิธีราคาทุน<br>(บาท) |                | ค่าเผื่อการด้อยค่า<br>สะสม (บาท) |      | สุทธิ<br>(บาท) |                |
|                                       | 2566                 | 2565       | 2566                     | 2565  | 2566                 | 2565           | 2566                             | 2565 | 2566           | 2565           |
| บริษัท เคสเซล<br>(ประเทศไทย) จำกัด    | 8,000,000            | 8,000,000  | 92.28                    | 92.28 | 264,101,257.54       | 264,101,257.54 | -                                | -    | 264,101,257.54 | 264,101,257.54 |
| บริษัท โอเคเอส กรุ๊ป<br>โฮลดิ้ง จำกัด | 10,000,000           | 10,000,000 | 99.99                    | 99.99 | 9,999,700.00         | 9,999,700.00   | -                                | -    | 9,999,700.00   | 9,999,700.00   |
| รวม                                   |                      |            | -                        |       | 274,100,957.54       | 274,100,957.54 | -                                | -    | 274,100,957.54 | 274,100,957.54 |

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2565 เมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2565 ได้มีมติให้ลงทุนในบริษัท โอเคเอส กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด จำนวน 9 ล้านบาท เพื่อวัตถุประสงค์ในการรักษาสัดส่วนการถือหุ้นจากทุนจดทะเบียนเดิม 1 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียน จำนวน 10 ล้านบาท บริษัทย่อยได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2565

12 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ประกอบด้วย

|                                                                                       | ที่ดิน        | อาคารและ<br>สิ่งปลูกสร้าง | งบการเงินรวม       |                       |               |                | รวม           |
|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------------------|--------------------|-----------------------|---------------|----------------|---------------|
|                                                                                       |               |                           | เครื่องใช้สำนักงาน | เครื่องจักรและอุปกรณ์ | ยานพาหนะ      | ทรัพย์สินอื่นๆ |               |
| ราคาทุน :-                                                                            |               |                           |                    |                       |               |                |               |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2566                                                                | 11,241,572.18 | 20,756,629.85             | 10,652,545.20      | 18,581,879.30         | 12,131,080.94 | 825,951.58     | 74,189,659.05 |
| ซื้อเพิ่ม                                                                             | -             | 1,307,080.57              | 1,455,255.90       | 523,585.64            | 27,820.00     | -              | 3,313,742.11  |
| รับโอนจากสินทรัพย์สิทธิการไร้<br>โอนเข้า                                              | -             | -                         | -                  | -                     | 2,374,000.00  | -              | 2,374,000.00  |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่าย                                                                    | -             | -                         | -                  | -                     | -             | -              | -             |
| โอนออก                                                                                | -             | -                         | (510,600.00)       | -                     | -             | -              | (510,600.00)  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566                                                              | 11,241,572.18 | 22,063,710.42             | 11,597,201.10      | 19,105,464.94         | 14,532,900.94 | 825,951.58     | 79,366,801.16 |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม :-                                                                  |               |                           |                    |                       |               |                |               |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2566                                                                | -             | 11,777,519.76             | 7,821,096.79       | 14,168,741.18         | 9,833,740.10  | 761,510.85     | 44,362,608.68 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี                                                                 | -             | 542,842.28                | 861,484.76         | 934,824.93            | 561,488.35    | 34,191.67      | 2,934,831.99  |
| รับโอนจากสินทรัพย์สิทธิการไร้<br>โอนเข้า                                              | -             | -                         | 972,636.37         | -                     | 1,015,980.82  | -              | 1,988,617.19  |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่าย                                                                    | -             | -                         | -                  | -                     | -             | -              | -             |
| โอนออก                                                                                | -             | -                         | (469,051.40)       | -                     | -             | -              | (469,051.40)  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566                                                              | -             | 12,320,362.04             | 9,186,166.52       | 15,103,566.11         | 11,411,209.27 | 795,702.52     | 48,817,006.46 |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี                                                                   |               |                           |                    |                       |               |                |               |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566                                                              | 11,241,572.18 | 9,743,348.38              | 2,411,034.58       | 4,001,898.83          | 3,121,691.67  | 30,249.06      | 30,549,794.70 |
| ค่าเสื่อมราคาที่อยู่ไม่ก่อให้เกิดขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 |               |                           |                    |                       |               |                |               |
|                                                                                       |               |                           |                    |                       |               |                | 2,934,831.99  |

|                                                                                  | งบการเงินรวม  |                           |                    |                       |               |                | (หน่วย : บาท)  |
|----------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------------------|--------------------|-----------------------|---------------|----------------|----------------|
|                                                                                  | ที่ดิน        | อาคารและ<br>สิ่งปลูกสร้าง | เครื่องใช้สำนักงาน | เครื่องจักรและอุปกรณ์ | ยานพาหนะ      | ทรัพย์สินอื่นๆ | รวม            |
| ราคาทุน :-                                                                       |               |                           |                    |                       |               |                |                |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2565                                                           | 11,241,572.18 | 19,859,029.85             | 11,292,978.73      | 17,936,430.43         | 11,508,629.08 | 1,059,151.58   | 72,897,791.85  |
| ซื้อเพิ่ม                                                                        | -             | 897,600.00                | 1,075,017.76       | 1,053,311.69          | 1,459,151.86  | -              | 4,485,081.31   |
| โอนเข้า                                                                          | -             | -                         | (1,119.63)         | 1,119.63              | -             | -              | -              |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่าย                                                               | -             | -                         | (1,714,331.66)     | (408,982.45)          | (836,700.00)  | (233,200.00)   | (3,193,214.11) |
| โอนออก                                                                           | -             | -                         | -                  | -                     | -             | -              | -              |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565                                                         | 11,241,572.18 | 20,756,629.85             | 10,652,545.20      | 18,581,879.30         | 12,131,080.94 | 825,951.58     | 74,189,659.05  |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม :-                                                             |               |                           |                    |                       |               |                |                |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2565                                                           | -             | 11,320,418.14             | 8,475,941.77       | 13,295,950.35         | 10,389,073.17 | 843,027.88     | 44,324,411.31  |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี                                                            | -             | 457,101.62                | 1,017,854.79       | 1,274,784.28          | 275,427.51    | 151,681.97     | 3,176,850.17   |
| โอนเข้า                                                                          | -             | -                         | 30,427.91          | -                     | -             | -              | 30,427.91      |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่าย                                                               | -             | -                         | (1,704,115.00)     | (392,065.68)          | (810,260.44)  | (233,199.00)   | (3,139,640.12) |
| โอนออก                                                                           | -             | -                         | -                  | (9,927.77)            | (20,500.14)   | -              | (30,427.91)    |
| โอนไปค่าใช้จ่าย                                                                  | -             | -                         | 987.32             | -                     | -             | -              | 987.32         |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565                                                         | -             | 11,777,519.76             | 7,821,096.79       | 14,168,741.18         | 9,833,740.10  | 761,510.85     | 44,362,608.68  |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี                                                              |               |                           |                    |                       |               |                |                |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565                                                         | 11,241,572.18 | 8,979,110.09              | 2,831,448.41       | 4,413,138.12          | 2,297,340.84  | 64,440.73      | 29,827,050.37  |
| ค่าเสื่อมราคาที่อยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 |               |                           |                    |                       |               |                | 3,176,850.17   |

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

|                                                                                  | เครื่องใช้สำนักงาน | เครื่องจักรและอุปกรณ์ | ยานพาหนะ     | ทรัพย์สินอื่นๆ | รวม           |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-----------------------|--------------|----------------|---------------|
| ราคาทุน :-                                                                       |                    |                       |              |                |               |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2566                                                           | 8,170,825.68       | 5,937,339.37          | 5,924,570.09 | 825,951.58     | 20,858,686.72 |
| ซื้อเพิ่ม                                                                        | 1,369,004.70       | 152,899.66            | -            | -              | 1,521,904.36  |
| รับโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้                                                    | -                  | -                     | 2,374,000.00 | -              | 2,374,000.00  |
| โอนเข้า                                                                          | -                  | -                     | -            | -              | -             |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่าย                                                               | (510,600.00)       | -                     | -            | -              | -             |
| โอนออก                                                                           | -                  | -                     | -            | -              | -             |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566                                                         | 9,029,230.38       | 6,090,239.03          | 8,298,570.09 | 825,951.58     | 24,243,991.08 |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม :-                                                             |                    |                       |              |                |               |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2566                                                           | 5,478,430.00       | 4,361,059.58          | 5,924,146.93 | 761,510.85     | 16,525,147.36 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี                                                            | 782,323.28         | 415,054.49            | 279,412.16   | 34,191.67      | 1,510,981.60  |
| รับโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้                                                    | 972,636.37         | -                     | 1,015,980.82 | -              | 1,988,617.19  |
| โอนเข้า                                                                          | -                  | -                     | -            | -              | -             |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่าย                                                               | (469,051.40)       | -                     | -            | -              | (469,051.40)  |
| โอนออก                                                                           | -                  | -                     | -            | -              | -             |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566                                                         | 6,764,338.25       | 4,776,114.07          | 7,219,539.91 | 795,702.52     | 19,555,694.75 |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี                                                              |                    |                       |              |                |               |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566                                                         | 2,264,892.13       | 1,314,124.96          | 1,079,030.18 | 30,249.06      | 4,688,296.33  |
| ค่าเสื่อมราคาที่อยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 |                    |                       |              |                | 1,510,981.60  |



(หน่วย : บาท)

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

|                                                                                  | เครื่องใช้สำนักงาน | เครื่องจักรและอุปกรณ์ | ยานพาหนะ     | ทรัพย์สินอื่นๆ | รวม            |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-----------------------|--------------|----------------|----------------|
| ราคาทุน :-                                                                       |                    |                       |              |                |                |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2565                                                           | 8,556,493.92       | 5,888,680.37          | 6,631,370.09 | 1,059,151.58   | 22,135,695.96  |
| ซื้อเพิ่ม                                                                        | 1,012,014.95       | 59,400.00             | -            | -              | 1,071,414.95   |
| โอนเข้า                                                                          | -                  | -                     | -            | -              | -              |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่าย                                                               | (1,397,683.19)     | (10,741.00)           | (706,800.00) | (233,200.00)   | (2,348,424.19) |
| โอนออก                                                                           | -                  | -                     | -            | -              | -              |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565                                                         | 8,170,825.68       | 5,937,339.37          | 5,924,570.09 | 825,951.58     | 20,858,686.72  |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม :-                                                             |                    |                       |              |                |                |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2565                                                           | 5,890,495.47       | 3,642,247.62          | 6,562,983.87 | 843,027.88     | 16,938,754.84  |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี                                                            | 945,219.87         | 728,813.96            | 75,662.20    | 151,681.97     | 1,901,378.00   |
| โอนเข้า                                                                          | 30,502.14          | -                     | -            | -              | 30,502.14      |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่าย                                                               | (1,388,774.80)     | -                     | (693,999.00) | (233,199.00)   | (2,315,972.80) |
| โอนออก                                                                           | -                  | (10,002.00)           | (20,500.14)  | -              | (30,502.14)    |
| โอนไปค่าใช้จ่าย                                                                  | 987.32             | -                     | -            | -              | 987.32         |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565                                                         | 5,478,430.00       | 4,361,059.58          | 5,924,146.93 | 761,510.85     | 16,525,147.36  |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี                                                              |                    |                       |              |                |                |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565                                                         | 2,692,395.68       | 1,576,279.79          | 423.16       | 64,440.73      | 4,333,539.36   |
| ค่าเสื่อมราคาที่อยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 |                    |                       |              |                | 1,901,378.00   |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ ราคาทุนก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวน 29.91 ล้านบาทในงบการเงินรวม และจำนวน 15.19 ล้านบาทในงบการเงินเฉพาะกิจการ (2565 : จำนวน 23.07 ล้านบาทและจำนวน 9.04 ล้านบาท ตามลำดับ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทย่อยได้จดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างมีราคาตามบัญชีจำนวน 17.57 ล้านบาท (2565 : จำนวน 17.99 ล้านบาท) จดจำนองเพื่อเป็นหลักประกันวงเงินกู้ยืมเงิน ใช้เงิน วงเงิน LC, TR และวงเงินเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ตามหมายเหตุ 17 และสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ตามหมายเหตุ 16

### 13 สินทรัพย์สิทธิการใช้

บริษัทเช่าทำสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับการเช่าที่ดินเพื่อสร้างอาคารโหลว์รูมและสำนักงานใช้ในการดำเนินงาน มีระยะเวลา 20 ปี สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2578 และสัญญาเช่ายานพาหนะ มีระยะเวลา เริ่มต้นปี 2566 สิ้นสุดปี 2567

ประกอบด้วย

|                                           | (หน่วย : บาท)                       |                          |                |                |
|-------------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------|----------------|----------------|
|                                           | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ |                          |                |                |
|                                           | สิทธิการเช่าที่ดิน                  | อาคารและ<br>ส่วนปรับปรุง | ยานพาหนะ       | รวม            |
| ราคาทุน :-                                |                                     |                          |                |                |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2565                    | 7,204,540.19                        | 54,379,387.65            | 8,190,308.40   | 69,774,236.24  |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น             | -                                   | -                        | -              | -              |
| จัดประเภทรายการเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | -                                   | -                        | -              | -              |
| จำหน่าย                                   | -                                   | -                        | (475,700.93)   | (475,700.93)   |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565                  | 7,204,540.19                        | 54,379,387.65            | 7,714,607.47   | 69,298,535.31  |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น             | -                                   | -                        | 2,450,373.84   | 2,450,373.84   |
| จัดประเภทรายการเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | -                                   | -                        | (2,374,000.00) | (2,374,000.00) |
| จำหน่าย                                   | -                                   | -                        | -              | -              |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566                  | 7,204,540.19                        | 54,379,387.65            | 7,790,981.31   | 69,374,909.15  |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม                         |                                     |                          |                |                |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2565                    | 847,592.96                          | 22,000,647.88            | 1,946,335.76   | 24,794,576.60  |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี                     | 423,796.48                          | 3,170,040.60             | 938,056.99     | 4,531,894.07   |
| จัดประเภทรายการเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | -                                   | -                        | -              | -              |
| จำหน่าย                                   | -                                   | -                        | (42,698.69)    | (42,698.69)    |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565                  | 1,271,389.44                        | 25,170,688.48            | 2,841,694.06   | 29,283,771.98  |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี                     | 423,796.48                          | 2,692,065.40             | 854,295.00     | 3,970,156.88   |
| จัดประเภทรายการเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | -                                   | (972,636.37)             | (1,015,980.82) | (1,988,617.19) |
| จำหน่าย                                   | -                                   | -                        | -              | -              |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566                  | 1,695,185.92                        | 26,890,117.51            | 2,680,008.24   | 31,265,311.67  |
| มูลค่าสุทธิทางบัญชี                       |                                     |                          |                |                |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565                  | 5,933,150.75                        | 29,208,699.17            | 4,872,913.41   | 40,014,763.33  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566                  | 5,509,354.27                        | 27,489,270.14            | 5,110,973.07   | 38,109,597.48  |

ค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่า ประกอบด้วย

| ประเภทรายการ                         | (หน่วย : บาท) |              |                      |              |
|--------------------------------------|---------------|--------------|----------------------|--------------|
|                                      | งบการเงินรวม  |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|                                      | 2566          | 2565         | 2566                 | 2565         |
| ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่า   | 588,171.73    | 591,700.80   | 518,138.38           | 549,924.74   |
| ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้ | 3,970,156.88  | 4,531,894.07 | 3,970,156.88         | 4,531,894.07 |

#### 14 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ประกอบด้วย

| ราคาทุน:-                                                  | (หน่วย : บาท)        |                      |
|------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
|                                                            | คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ |                      |
|                                                            | งบการเงินรวม         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2565                                     | 2,240,955.00         | 1,424,825.00         |
| ซื้อเพิ่ม                                                  | 60,000.00            | 60,000.00            |
| จำหน่ายและตัดจำหน่าย                                       | -                    | -                    |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565                                   | 2,300,955.00         | 1,484,825.00         |
| ซื้อเพิ่ม                                                  | 215,469.00           | 72,859.00            |
| จำหน่ายและตัดจำหน่าย                                       | (68,000.00)          | (68,000.00)          |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566                                   | 2,448,424.00         | 1,489,684.00         |
| ค่าตัดจำหน่ายสะสม :-                                       |                      |                      |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2565                                     | 1,577,664.35         | 823,844.51           |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี                                      | 237,073.17           | 201,247.87           |
| จำหน่ายและตัดจำหน่าย                                       | -                    | -                    |
| รายการที่รับโอน                                            | 291.73               | 291.73               |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565                                   | 1,815,029.25         | 1,025,384.11         |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี                                      | 313,481.12           | 201,643.28           |
| จำหน่ายและตัดจำหน่าย                                       | (67,986.00)          | (67,986.00)          |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566                                   | 2,060,524.37         | 1,159,041.39         |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี :-                                     |                      |                      |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565                                   | 485,925.75           | 459,440.89           |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566                                   | 387,899.63           | 330,642.61           |
| ค่าตัดจำหน่ายที่อยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุด |                      |                      |
| วันที่ 31 ธันวาคม 2565                                     | 237,073.17           | 201,247.87           |
| ค่าตัดจำหน่ายที่อยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุด |                      |                      |
| วันที่ 31 ธันวาคม 2566                                     | 313,481.12           | 201,643.28           |

## 15 สินทรัพย์/หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

|                                      | งบการเงินรวม     |                            |                    |                            |                    |
|--------------------------------------|------------------|----------------------------|--------------------|----------------------------|--------------------|
|                                      | 1 มกราคม<br>2565 | รับรู้ในกำไร<br>หรือขาดทุน | 31 ธันวาคม<br>2565 | รับรู้ในกำไร<br>หรือขาดทุน | 31 ธันวาคม<br>2566 |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี    |                  |                            |                    |                            |                    |
| ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน         |                  |                            |                    |                            |                    |
| สำหรับผลประโยชน์พนักงาน              | 3,526,225.41     | 150,134.13                 | 3,676,359.54       | 395,510.29                 | 4,071,869.83       |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้                 | 750,512.14       | 42,267.70                  | 792,779.84         | 310,126.13                 | 1,102,905.97       |
| ประมาณการหนี้สินหมุนเวียน            |                  |                            |                    |                            |                    |
| สำหรับประมาณการเจ้าหนี้              | 12,737.18        | 14,028.70                  | 26,765.88          | (7,588.30)                 | 19,177.58          |
| รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 4,289,474.73     | 206,430.53                 | 4,495,905.26       | 698,048.12                 | 5,193,953.38       |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี      |                  |                            |                    |                            |                    |
| ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน        | (89,102.01)      | (170,443.06)               | (259,545.07)       | (172,557.28)               | (432,102.35)       |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                  | -                | (12,959.98)                | (12,959.98)        | (28,893.24)                | (41,853.22)        |
| รวมหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี   | (89,102.01)      | (183,403.04)               | (272,505.05)       | (201,450.52)               | (473,955.57)       |
| สุทธิ                                | 4,200,372.72     | 23,027.49                  | 4,223,400.21       | 496,597.60                 | 4,719,997.81       |

(หน่วย : บาท)

|                                      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                            |                  |                            |                    |
|--------------------------------------|----------------------|----------------------------|------------------|----------------------------|--------------------|
|                                      | 1 มกราคม<br>2565     | รับรู้ในกำไร<br>หรือขาดทุน | 1 มกราคม<br>2566 | รับรู้ในกำไร<br>หรือขาดทุน | 31 ธันวาคม<br>2566 |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี    |                      |                            |                  |                            |                    |
| ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน         |                      |                            |                  |                            |                    |
| สำหรับผลประโยชน์พนักงาน              | 2,445,757.48         | 57,705.04                  | 2,503,462.52     | 300,566.69                 | 2,804,029.21       |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้                 | 750,512.14           | 42,267.70                  | 792,779.84       | 310,126.13                 | 1,102,905.97       |
| รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 3,196,269.62         | 99,972.74                  | 3,296,242.36     | 610,692.82                 | 3,906,935.18       |



กลุ่มบริษัทแสดงรายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีโดยหักลบกับหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีในงบฐานะการเงินเฉพาะกรณีที่สินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวเกี่ยวข้องกับหน่วยภาษีเดียวกันและถูกจัดเก็บภาษีโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีเดียวกัน ดังนี้

|                                  | (หน่วย : บาท) |              |                      |              |
|----------------------------------|---------------|--------------|----------------------|--------------|
|                                  | งบการเงินรวม  |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|                                  | 2566          | 2565         | 2566                 | 2565         |
| จำนวนเงินที่รับรู้เป็นสินทรัพย์/ |               |              |                      |              |
| หนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน       |               |              |                      |              |
| - สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี | 5,193,952.94  | 4,495,905.26 | 3,906,935.18         | 3,296,242.36 |
| - หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี   | (473,955.57)  | (272,505.05) | -                    | -            |
| รวม                              | 4,719,997.37  | 4,223,400.21 | 3,906,935.18         | 3,296,242.36 |

## 16 สินทรัพย์(หนี้สิน)ตราสารอนุพันธ์

ประกอบด้วย

|                                  | (หน่วย : บาท) |              |                      |              |
|----------------------------------|---------------|--------------|----------------------|--------------|
|                                  | งบการเงินรวม  |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|                                  | 2566          | 2565         | 2566                 | 2565         |
| สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย     |               |              |                      |              |
| (ป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด) | (280,344.47)  | (803,320.67) | -                    | (517,741.55) |
| รวม                              | (280,344.47)  | (803,320.67) | -                    | (517,741.55) |

## 17 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีวงเงินตัวสัญญาใช้เงิน และวงเงิน LC, TR จากธนาคาร รวม 2 แห่ง รวมจำนวน 130.00 ล้านบาทและ 130.00 ล้านบาท ตามลำดับ ในงบการเงินรวม และรวมจำนวน 100.00 ล้านบาท และ 100.00 ล้านบาท ตามลำดับ ในงบการเงินเฉพาะกิจการ ค่าประกันโดยเงินฝากประจำ ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทย่อย ตามหมายเหตุ 12 สิทธิเรียกร้องที่จะได้รับชำระหนี้ของบริษัทย่อย และค่าประกันโดยบริษัทใหญ่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีจากธนาคารพาณิชย์ 2 แห่ง วงเงิน 13.50 ล้านบาท และ 13.50 ล้านบาท ตามลำดับ ในงบการเงินรวม ตามลำดับ และวงเงิน 13.00 ล้านบาท และ 13.0 ล้านบาท ตามลำดับ ในงบการเงินเฉพาะกิจการค่าประกันโดยเงินฝากธนาคาร และค่าประกันโดยที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบริษัทย่อย ตามหมายเหตุ 12

18 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

ประกอบด้วย

|                                           | (หน่วย : บาท)       |                |                             |               |
|-------------------------------------------|---------------------|----------------|-----------------------------|---------------|
|                                           | <u>งบการเงินรวม</u> |                | <u>งบการเงินเฉพาะกิจการ</u> |               |
|                                           | <u>2566</u>         | <u>2565</u>    | <u>2566</u>                 | <u>2565</u>   |
| เจ้าหนี้การค้า                            |                     |                |                             |               |
| บุคคลหรือกิจการอื่น                       | 48,886,593.43       | 63,806,017.17  | 39,499,826.54               | 58,341,161.96 |
| รวมเจ้าหนี้การค้า                         | 48,886,593.43       | 63,806,017.17  | 39,499,826.54               | 58,341,161.96 |
| เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น                     |                     |                |                             |               |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย                        |                     |                |                             |               |
| บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน           | 173,742.11          | 178,745.78     | 175,649.64                  | 119,436.80    |
| บุคคลหรือกิจการอื่น                       | 32,469,311.90       | 30,808,858.29  | 26,172,780.60               | 24,615,697.25 |
| เงินรับล่วงหน้า                           |                     |                |                             |               |
| บุคคลหรือกิจการอื่น                       | 3,387,192.16        | 6,535,925.70   | 2,185,764.10                | 5,482,173.30  |
| อื่นๆ                                     |                     |                |                             |               |
| บุคคลหรือกิจการอื่น                       | 2,545,384.69        | 1,531,788.86   | 1,486,856.76                | 1,311,565.75  |
| รวมเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น                  | 38,575,630.86       | 39,055,318.63  | 30,021,051.10               | 31,528,873.10 |
| รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | 87,462,224.29       | 102,861,355.80 | 69,520,877.64               | 89,870,035.06 |

19 เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทย่อยมีเงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันหนึ่งราย จำนวน 5.00 ล้านบาท และ 20.00 ล้านบาท ตามลำดับ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR-1 ต่อปี ซึ่งไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน และครบกำหนดชำระ วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2568

## 20 หนี้สินตามสัญญาเช่า

การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินตามสัญญาเช่า สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังนี้

|                                                    | (หน่วย : บาท)  |                |                      |                |
|----------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------------|----------------|
|                                                    | งบการเงินรวม   |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|                                                    | 2566           | 2565           | 2566                 | 2565           |
| จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า                   | 10,539,691.73  | 10,666,386.73  | 9,351,437.72         | 9,194,290.73   |
| หัก ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย                        | (257,476.17)   | (227,170.04)   | (72,499.43)          | (66,773.96)    |
| หัก ภาษีซื้อตั้งพัก                                | (100,191.35)   | (7,116.47)     | (100,191.35)         | (7,116.47)     |
| รวม                                                | 10,182,024.21  | 10,432,100.22  | 9,178,746.94         | 9,120,400.30   |
| หัก หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | (1,545,415.54) | (1,559,092.63) | (1,218,047.42)       | (1,250,669.97) |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าปลายปี                          | 8,636,608.67   | 8,873,007.59   | 7,960,699.52         | 7,869,730.33   |

|               | (หน่วย : บาท)       |                        |                      |               |
|---------------|---------------------|------------------------|----------------------|---------------|
|               | งบการเงินรวม        |                        | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|               | หนี้สินตามสัญญาเช่า | ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี | ภาษีซื้อตั้งพัก      | สุทธิ         |
| ไม่เกิน 1 ปี  | 2,097,422.00        | (520,081.26)           | (31,925.20)          | 1,545,415.54  |
| 1 - 5 ปี      | 4,748,992.00        | (1,586,928.68)         | (68,266.15)          | 3,093,797.17  |
| เกินกว่า 5 ปี | 7,060,188.00        | (1,517,376.50)         | -                    | 5,542,811.50  |
| รวม           | 13,906,602.00       | (3,624,386.44)         | (100,191.35)         | 10,182,024.21 |

|               | (หน่วย : บาท)       |                        |                      |               |
|---------------|---------------------|------------------------|----------------------|---------------|
|               | งบการเงินรวม        |                        | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|               | หนี้สินตามสัญญาเช่า | ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี | ภาษีซื้อตั้งพัก      | สุทธิ         |
| ไม่เกิน 1 ปี  | 2,123,524.00        | (557,948.45)           | (6,482.92)           | 1,559,092.63  |
| 1 - 5 ปี      | 4,592,546.00        | (1,705,511.35)         | (344.15)             | 2,886,690.50  |
| เกินกว่า 5 ปี | 7,850,808.00        | (1,864,490.91)         | -                    | 5,986,317.09  |
| รวม           | 14,566,878.00       | (4,127,950.71)         | (6,827.07)           | 10,432,100.22 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเช่ากับคู่สัญญาหลายแห่งเพื่อเช่าที่ดินและยานพาหนะ จำนวน 11 สัญญา (2565 : จำนวน 8 สัญญา) สัญญาเช่ากำหนดชำระค่าเช่าเป็นงวดรายเดือนตั้งแต่เดือนละ 8,258.00 - 79,720.00 บาท (2565 : เดือนละ 7,953.00 - 79,720.00 บาท) โดยมีระยะเวลาการเช่า 4 - 20 ปี (2565 : 4 - 20 ปี)

## 21 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานกรณีการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุตามข้อกำหนดของกฎหมายแรงงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังนี้

|                            | (หน่วย : บาท) |               |                      |               |
|----------------------------|---------------|---------------|----------------------|---------------|
|                            | งบการเงินรวม  |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|                            | 2566          | 2565          | 2566                 | 2565          |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์ต้นปี  | 18,381,797.64 | 17,631,127.00 | 12,517,312.58        | 12,228,787.38 |
| ต้นทุนบริการปัจจุบัน       | 1,684,939.32  | 1,112,165.89  | 1,297,602.10         | 1,060,834.32  |
| ต้นทุนดอกเบี้ย             | 292,612.03    | 601,075.83    | 205,231.20           | 190,261.96    |
| ผลประโยชน์ที่จ่าย          | -             | (962,571.08)  | -                    | (962,571.08)  |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์ปลายปี | 20,359,348.99 | 18,381,797.64 | 14,020,145.88        | 12,517,312.58 |

สมมติฐานในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่สำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังนี้

|                                               | (หน่วย : บาท)  |                |                      |                |
|-----------------------------------------------|----------------|----------------|----------------------|----------------|
|                                               | งบการเงินรวม   |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|                                               | 2566           | 2565           | 2566                 | 2565           |
|                                               | (ร้อยละ)       |                |                      |                |
| อัตราคิดลด ณ วันสิ้นปี                        | 1.49 ถึง 1.60  | 1.49 ถึง 1.60  | 1.50 ถึง 1.60        | 1.50 ถึง 1.60  |
| อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน                 | 6.00           | 6.00           | 6.00                 | 6.00           |
| อัตราส่วนของพนักงานที่คาดว่าจะลาออกก่อนเกษียณ | 1.91 ถึง 22.92 | 1.91 ถึง 22.92 | 1.91 ถึง 22.92       | 1.91 ถึง 22.92 |

การเปลี่ยนแปลงสมมติฐานในการประมาณการภาระผูกพัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ดังนี้

|                                                              | (หน่วย : บาท)                               |                |                      |                |
|--------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|----------------|----------------------|----------------|
|                                                              | งบการเงินรวม                                |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|                                                              | ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้น (ลดลง) |                |                      |                |
|                                                              | 2566                                        | 2565           | 2566                 | 2565           |
| ถ้าอัตราคิดลดเพิ่มขึ้น 1%                                    | (1,662,335.99)                              | (1,604,449.78) | (1,261,921.52)       | (1,198,583.74) |
| ถ้าอัตราคิดลดลดลง 1%                                         | 1,672,446.48                                | 1,875,052.82   | 1,213,498.41         | 1,411,473.72   |
| ถ้าอัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนเพิ่มขึ้น 1%                 | 2,181,405.79                                | 1,844,285.45   | 1,628,320.06         | 1,406,166.70   |
| ถ้าอัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนลดลง 1%                      | (1,887,611.60)                              | (1,603,032.20) | (1,396,906.65)       | (1,209,908.25) |
| ถ้าอัตราส่วนของพนักงานที่คาดว่าจะลาออกก่อนเกษียณเพิ่มขึ้น 1% | (1,942,647.62)                              | (1,627,105.25) | (1,642,744.01)       | (1,401,706.75) |
| ถ้าอัตราส่วนของพนักงานที่คาดว่าจะลาออกก่อนเกษียณลดลง 1%      | 2,414,104.39                                | 2,006,900.87   | 2,066,154.87         | 1,753,601.90   |

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานโดยไม่คิดลด มีดังนี้

|              | (หน่วย : บาท) |              |                      |              |
|--------------|---------------|--------------|----------------------|--------------|
|              | งบการเงินรวม  |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|              | 2566          | 2565         | 2566                 | 2565         |
| ไม่เกิน 1 ปี | 95,645.55     | 669,046.84   | 95,645.55            | 669,046.84   |
| 2 ปี - 5 ปี  | 8,648,156.39  | 8,368,196.09 | 4,411,095.85         | 4,131,135.55 |
| มากกว่า 5 ปี | 8,265,774.18  | 8,641,380.03 | 6,836,920.52         | 7,212,526.37 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ระยะเวลาถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 14 ปี ในงบการเงินรวมและประมาณ 14 ปี ในงบการเงินเฉพาะกิจการ (2565 : ประมาณ 14 ปี ในงบการเงินรวมและประมาณ 14 ปี ในงบการเงินเฉพาะกิจการ)



## 22 ทุนเรือนหุ้น

|                                      | (หน่วย : บาท)  |                      |
|--------------------------------------|----------------|----------------------|
|                                      | งบการเงินรวม   | งบการเงินเฉพาะกิจการ |
|                                      | 2566           | 2566                 |
| ทุนจดทะเบียน (มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท) |                |                      |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2565               | 312,000,000.00 | 312,000,000.00       |
| เพิ่มทุน                             | 15,598,944.00  | 15,598,944.00        |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565             | 327,598,944.00 | 327,598,944.00       |
| เพิ่มทุน                             | 12,128,436.00  | 12,128,436.00        |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566             | 339,727,380.00 | 339,727,380.00       |

|                                              | (หน่วย : บาท)  |                      |
|----------------------------------------------|----------------|----------------------|
|                                              | งบการเงินรวม   | งบการเงินเฉพาะกิจการ |
|                                              | 2566           | 2566                 |
| ทุนที่ออกและชำระแล้ว (มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท) |                |                      |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2565                       | 311,998,994.50 | 311,998,994.50       |
| เพิ่มทุนระหว่างปี                            | 15,595,265.00  | 15,595,265.00        |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565                     | 327,594,259.50 | 327,594,259.50       |
| เพิ่มทุนระหว่างปี                            | 12,130,907.00  | 12,130,907.00        |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566                     | 339,725,166.50 | 339,725,166.50       |

|                                              | จำนวนหุ้น<br>(หน่วย : หุ้น) | หุ้นสามัญ<br>(หน่วย : บาท) | ส่วนเกินมูลค่าหุ้น<br>(หน่วย : บาท) | รวม<br>(หน่วย : บาท) |
|----------------------------------------------|-----------------------------|----------------------------|-------------------------------------|----------------------|
| ทุนที่ออกและชำระแล้ว (มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท) |                             |                            |                                     |                      |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2565                       | 623,997,989                 | 311,998,994.50             | 121,004,165.08                      | 433,003,159.58       |
| เพิ่มทุนระหว่างปี                            | 31,190,530                  | 15,595,265.00              | -                                   | 15,595,265.00        |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565                     | 655,188,519                 | 327,594,259.50             | 121,004,165.08                      | 448,598,424.58       |
| เพิ่มทุนระหว่างปี                            | 24,261,814                  | 12,130,907.00              | -                                   | 12,130,907.00        |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566                     | 679,450,333                 | 339,725,166.50             | 121,004,165.08                      | 460,729,331.58       |

22.1 เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 12.13 ล้านบาท (หุ้นสามัญ จำนวน 24.26 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท) จากทุนจดทะเบียนเดิม 327.59 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียน 339.72 ล้านบาท เพื่อรองรับการจ่ายเงินปันผลเป็นหุ้น จำนวน 12.13 ล้านบาท

บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2566

22.2 ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2565 บริษัท มีมติอนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 1,005.50 บาท โดยวิธีตัดหุ้นที่ยังไม่ได้ออกจำหน่าย จำนวน 2,011.00 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท ซึ่งคงเหลือจากการจัดสรรหุ้นปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2565

22.3 และมีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 15.60 ล้านบาท (หุ้นสามัญ จำนวน 31.20 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท) จากทุนจดทะเบียนเดิม 312.00 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียน 327.60 ล้านบาท เพื่อรองรับการจ่าย เงินปันผลเป็นหุ้น จำนวน 15.60 ล้านบาท

บริษัท ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2565

## 22 การจัดการความเสี่ยงในส่วนลงทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มบริษัทในการบริหารทุนของกลุ่มบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัทเพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน กลุ่มบริษัทอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นการคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้

## 23 สรรองตามกฎหมาย

ภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 บริษัทต้องจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท สรรองตามกฎหมายไม่สามารถนำมาจ่ายเงินปันผลได้

## 24 เงินปันผลจ่าย

ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2566 บริษัท มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงาน สำหรับระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 24.27 ล้านบาท ในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น จำนวน 12.13 ล้านบาท โดยเงินปันผลดังกล่าวจะจ่ายเป็นหุ้นปันผลในอัตรา 27 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล คิดเป็นจำนวนเงิน 12.13 ล้านบาท (หุ้นสามัญจำนวน 32.75 ล้านบาท มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท) จ่ายเงินปันผลในรูปแบบของเงินสดให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.04 บาท จำนวนเงิน 1.35 ล้านบาท กำหนดจ่ายปันผลในวันที่ 22 พฤษภาคม 2566

ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2565 บริษัท มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงาน สำหรับระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 31.20 ล้านบาท ในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น จำนวน 15.60 ล้านบาท โดยเงินปันผลดังกล่าวจะจ่ายเป็นหุ้นปันผลในอัตรา 20 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล คิดเป็นจำนวนเงิน 15.60 ล้านบาท (หุ้นสามัญจำนวน 31.20 ล้านบาท มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท) จ่ายเงินปันผลในรูปแบบของเงินสดให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.0028 บาท จำนวนเงิน 1.73 ล้านบาท กำหนดจ่ายปันผลในวันที่ 20 พฤษภาคม 2565

## 25 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังนี้

|                                                        | (หน่วย : บาท)   |                 |                      |                |
|--------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|----------------------|----------------|
|                                                        | งบการเงินรวม    |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|                                                        | 2566            | 2565            | 2566                 | 2565           |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน                    | (11,641,138.39) | (10,774,172.11) | (4,513,833.38)       | (5,231,595.62) |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราว |                 |                 |                      |                |
| ที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกและที่กลับรายการ                 | 496,597.60      | 23,027.49       | 610,692.82           | 99,972.74      |
| รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน      | (11,144,540.79) | (10,751,144.62) | (3,903,140.56)       | (5,131,622.88) |

ความสัมพันธ์ระหว่างค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้กับขาดทุนทางบัญชี สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังนี้

|                                                          | (หน่วย : บาท)   |                 |                      |                |
|----------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|----------------------|----------------|
|                                                          | งบการเงินรวม    |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|                                                          | 2566            | 2565            | 2566                 | 2565           |
| กำไรทางบัญชี                                             | 74,804,140.99   | 79,246,789.10   | 26,018,453.83        | 37,055,416.70  |
| อัตราภาษีที่ใช้                                          | 20%             | 20%             | 20%                  | 20%            |
| ภาษีเงินได้คำนวณตามอัตราภาษีที่ใช้                       | (14,960,828.20) | (15,849,357.82) | (5,203,690.77)       | (7,411,083.34) |
| ผลแตกต่างชั่วคราวที่ไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้ |                 |                 |                      |                |
| รอดัดบัญชี                                               | 496,597.60      | 23,027.49       | 610,692.82           | 99,972.74      |
| รายได้ที่ได้รับยกเว้นทางภาษี - รายได้เงินปันผล           | -               | -               | 1,578,958.16         | 2,579,997.00   |
| ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักในการคำนวณกำไรทางภาษี           | (995,847.00)    | (609,589.51)    | (889,100.77)         | (457,509.28)   |
| รายการที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม                              | 214,025.68      | 309,181.55      | -                    | 57,000.00      |
| ผลขาดทุนสะสมยกมา                                         | -               | (7,073.65)      | -                    | -              |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม                     | 4,101,511.13    | 5,382,667.32    | -                    | -              |
| รวม ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                                | (11,144,540.79) | (10,751,144.62) | (3,903,140.56)       | (5,131,622.88) |

## 26 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายในระหว่างปี

|                                         | (หน่วย : บาท) |               |                      |               |
|-----------------------------------------|---------------|---------------|----------------------|---------------|
|                                         | งบการเงินรวม  |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|                                         | 2566          | 2565          | 2566                 | 2565          |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)            |               |               |                      |               |
| กำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ      | 61,429,064.55 | 66,751,963.83 | 22,115,313.27        | 31,923,793.82 |
| จำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถืออยู่ |               |               |                      |               |
| ในระหว่างงวด (หุ้น)                     | 670,277,373   | 643,230,803   | 670,277,373          | 643,230,803   |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)            | 0.0916        | 0.1038        | 0.0330               | 0.0496        |

## 27 ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด

### 27.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย

|                                | (หน่วย : บาท) |                |                      |               |
|--------------------------------|---------------|----------------|----------------------|---------------|
|                                | งบการเงินรวม  |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|                                | 2566          | 2565           | 2566                 | 2565          |
| เงินสด                         | 50,000.00     | 49,113.00      | 40,000.00            | 39,113.00     |
| เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์   | 64,679,689.91 | 80,743,891.44  | 50,143,598.59        | 59,400,200.39 |
| เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน | 58,171.51     | 50,809.57      | 57,171.51            | 49,809.57     |
| เงินฝากธนาคารประเภทประจำ       | 16,430,145.30 | 20,031,746.30  | 10,384,063.26        | 20,031,746.30 |
| รวม                            | 81,218,006.72 | 100,875,560.31 | 60,264,833.36        | 79,520,869.26 |

### 27.2 รายการไม่กระทบเงินสด

|                                                                  | (หน่วย : บาท) |               |                      |               |
|------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|----------------------|---------------|
|                                                                  | งบการเงินรวม  |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|                                                                  | 2566          | 2565          | 2566                 | 2565          |
| โอนผลประโยชน์พนักงานที่ต้องจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย             | -             | 59,571.08     | -                    | 59,571.08     |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันโอน                    |               |               |                      |               |
| เป็นเงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน                    | -             | 35,000,000.00 | -                    | -             |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นจากสัญญาเช่าซื้อ | 1,645,794.62  | -             | 1,645,794.62         | -             |
| จ่ายเงินปันผลเป็นหุ้น                                            | 12,130,907.00 | 15,409,184.45 | 12,130,907.00        | 15,409,184.45 |
| เจ้าหนี้ค่าทรัพย์สิน                                             | 59,000.00     | 1,459,150.86  | 59,000.00            | -             |



## 27.3 หนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

|                     | งบการเงินรวม  |                 |                              |                 |
|---------------------|---------------|-----------------|------------------------------|-----------------|
|                     | 1 มกราคม 2566 | รายการเงินสด    | เพิ่มขึ้น(ลดลง)<br>ระหว่างปี | 31 ธันวาคม 2566 |
| เงินกู้ยืมระยะยาว   | 20,000,000.00 | (15,000,000.00) | -                            | 5,000,000.00    |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 10,432,100.22 | (1,895,870.63)  | 1,645,794.62                 | 10,182,024.21   |
| รวม                 | 30,432,100.22 | (16,895,870.63) | 1,645,794.62                 | 15,182,024.21   |

(หน่วย : บาท)

|                                    | งบการเงินรวม  |                 |                              |                 |
|------------------------------------|---------------|-----------------|------------------------------|-----------------|
|                                    | 1 มกราคม 2565 | รายการเงินสด    | เพิ่มขึ้น(ลดลง)<br>ระหว่างปี | 31 ธันวาคม 2565 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 6,991,983.64  | (6,991,983.64)  | -                            | -               |
| เงินกู้ยืมระยะยาว                  | -             | (15,000,000.00) | 35,000,000.00                | 20,000,000.00   |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                | 10,996,618.72 | (2,023,670.36)  | 1,459,150.86                 | 10,432,100.22   |
| รวม                                | 17,988,602.36 | (24,015,654.00) | 36,459,150.86                | 30,432,100.22   |

(หน่วย : บาท)

|                     | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |                              |                 |
|---------------------|----------------------|----------------|------------------------------|-----------------|
|                     | 1 มกราคม 2566        | รายการเงินสด   | เพิ่มขึ้น(ลดลง)<br>ระหว่างปี | 31 ธันวาคม 2566 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 9,120,400.30         | (1,587,447.98) | 1,645,794.62                 | 9,178,746.94    |
| รวม                 | 9,120,400.30         | (1,587,447.98) | 1,645,794.62                 | 9,178,746.94    |

(หน่วย : บาท)

|                     | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |                              |                 |
|---------------------|----------------------|----------------|------------------------------|-----------------|
|                     | 1 มกราคม 2565        | รายการเงินสด   | เพิ่มขึ้น(ลดลง)<br>ระหว่างปี | 31 ธันวาคม 2565 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 10,996,618.72        | (1,876,218.42) | -                            | 9,120,400.30    |
| รวม                 | 10,996,618.72        | (1,876,218.42) | -                            | 9,120,400.30    |

## 28 ผลประโยชน์ของพนักงาน

### 28.1 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงานสำหรับการจ่ายสมทบเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นจำนวน 2.15 ล้านบาทและจำนวน 2.37 ล้านบาทในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ตามลำดับ (2565 : จำนวน 2.35 ล้านบาทและจำนวน 2.10 ล้านบาทในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ตามลำดับ)

### 28.2 ผลประโยชน์พนักงานกรณีการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุ

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานกรณีการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุตามข้อกำหนดของกฎหมายแรงงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ดังนี้

|                                  | (หน่วย : บาท) |              |                      |              |
|----------------------------------|---------------|--------------|----------------------|--------------|
|                                  | งบการเงินรวม  |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|                                  | 2566          | 2565         | 2566                 | 2565         |
| ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน    |               |              |                      |              |
| ต้นทุนบริการปัจจุบัน             | 1,684,939.32  | 1,112,165.89 | 1,297,602.10         | 1,060,834.32 |
| ดอกเบี้ยจ่าย                     | 292,612.03    | 601,075.83   | 205,231.20           | 190,261.96   |
| รวมส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน | 1,977,551.35  | 1,713,241.72 | 1,502,833.30         | 1,251,096.28 |
| รวม                              | 1,977,551.35  | 1,713,241.72 | 1,502,833.30         | 1,251,096.28 |

รายการค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานกรณีการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ได้แสดงรวมอยู่ในรายการประเภทต่างๆ ดังนี้

|                       | (หน่วย : บาท) |              |                      |              |
|-----------------------|---------------|--------------|----------------------|--------------|
|                       | งบการเงินรวม  |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|                       | 2566          | 2565         | 2566                 | 2565         |
| ต้นทุนขาย             | 142,895.13    | 210,205.08   | -                    | -            |
| ต้นทุนในการจัดจำหน่าย | 917,132.03    | 869,572.83   | 801,162.85           | 730,515.27   |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | 917,524.19    | 633,463.81   | 701,670.45           | 520,581.01   |
| รวม                   | 1,977,551.35  | 1,713,241.72 | 1,502,833.30         | 1,251,096.28 |

## 29 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายบางรายการสามารถนำมาแยกตามลักษณะ ได้ดังนี้

|                                    | (หน่วย : บาท)   |                 |                      |                |
|------------------------------------|-----------------|-----------------|----------------------|----------------|
|                                    | งบการเงินรวม    |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|                                    | 2566            | 2565            | 2566                 | 2565           |
| การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและ |                 |                 |                      |                |
| สินค้าระหว่างทาง (เพิ่ม/ลด)        | (20,974,591.60) | (11,614,869.92) | 6,8308,02.95         | (3,946,290.58) |
| ซื้อสินค้าเพื่อขาย                 | 454,422,774.33  | 419,036,561.95  | 392,877,748.28       | 372,112,338.69 |
| ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน         | 57,050,264.61   | 55,863,227.56   | 39,088,871.04        | 46,863,729.14  |
| ค่านายหน้า                         | 7,586,086.97    | 7,945,817.41    | 6,050,398.74         | 6,634,519.94   |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย      | 6,678,864.87    | 7,433,731.34    | 5,686,842.47         | 6,543,649.12   |
| ค่าตอบแทนกรรมการ                   | 1,306,000.00    | 1,488,000.00    | 1,306,000.00         | 1,488,000.00   |
| ค่าตอบแทนผู้บริหาร                 | 31,744,289.18   | 25,305,706.35   | 23,123,840.13        | 17,242,196.00  |

## 30 ส่วนงานดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทได้ระบุส่วนงานดำเนินงานโดยอ้างอิงจากรายงานภายในของกลุ่มบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวได้รับการสอบทานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานเป็นประจำเพื่อการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงาน

กลุ่มบริษัทจำแนกส่วนงานดำเนินงานตามลักษณะของธุรกิจที่ดำเนินการ โดยกลุ่มบริษัทมีส่วนงานดำเนินงานรวม 5 ส่วนงาน ประกอบด้วย ส่วนงานจำหน่ายสินค้าและส่วนงานการให้บริการ

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลกำไรหรือขาดทุนของส่วนงาน โดยพิจารณาจากกำไรขั้นต้นของส่วนงานโดยไม่ได้รวมรายการ รายได้อื่น ดอกเบี้ยรับ กำไร(ขาดทุน)จากการอัตราแลกเปลี่ยน ค่าใช้จ่ายส่วนกลางต่างๆ และต้นทุนทางการเงิน ในการวัดผลกำไรหรือขาดทุนของส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

|                                      | งบการเงินรวม                     |                 |                                     |                  |                       |                  |                 |                 |                             |                  |
|--------------------------------------|----------------------------------|-----------------|-------------------------------------|------------------|-----------------------|------------------|-----------------|-----------------|-----------------------------|------------------|
|                                      | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |                 |                                     |                  |                       |                  |                 |                 |                             |                  |
|                                      | ส่วนงานดำเนินงาน                 |                 |                                     |                  |                       |                  |                 |                 |                             |                  |
|                                      | ธุรกิจเทคโนโลยีและระบบปื้ม       |                 | ธุรกิจการจัดการกระบวนการผลิตระบบท่อ |                  | ธุรกิจวัสดุอุตสาหกรรม |                  | ธุรกิจบริการ    |                 | ธุรกิจพลังงานและสาธารณูปโภค | รวม              |
|                                      | 2566                             | 2565            | 2566                                | 2565             | 2566                  | 2565             | 2566            | 2565            | 2566                        | 2565             |
| รายได้จำแนกตามภาระที่ต้องปฏิบัติตาม  |                                  |                 |                                     |                  |                       |                  |                 |                 |                             |                  |
| - เสริมเงิน ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง        | 106,801,699.69                   | 113,306,875.59  | 274,581,858.29                      | 227,437,386.47   | 127,579,330.53        | 171,242,836.84   | 91,067,064.18   | 93,621,562.89   | 46,447,245.87               | 646,477,198.56   |
| - เสริมเงินตลอดช่วงเวลาหนึ่ง         | -                                | -               | -                                   | -                | -                     | -                | -               | -               | -                           | -                |
| รวม                                  | 106,801,699.69                   | 113,306,875.59  | 274,581,858.29                      | 227,437,386.47   | 127,579,330.53        | 171,242,836.84   | 91,067,064.18   | 93,621,562.89   | 46,447,245.87               | 646,477,198.56   |
| ต้นทุนขายและบริการ                   | (82,612,312.13)                  | (84,484,237.71) | (182,178,691.52)                    | (146,706,955.98) | (102,241,078.45)      | (132,436,695.95) | (73,932,582.39) | (74,103,459.25) | (39,702,131.86)             | (480,666,796.35) |
| กำไรขั้นต้นตามส่วนงาน                | 24,189,387.56                    | 28,822,637.88   | 92,403,166.77                       | 80,730,430.49    | 25,338,252.08         | 38,806,140.89    | 17,134,481.79   | 19,518,103.64   | 6,745,114.01                | 165,810,402.21   |
| รายได้อื่น                           |                                  |                 |                                     |                  |                       |                  |                 |                 | 5,236,986.45                | 6,089,731.95     |
| ต้นทุนในการจัดจำหน่าย                |                                  |                 |                                     |                  |                       |                  |                 |                 | (46,029,274.49)             | (50,601,181.10)  |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                |                                  |                 |                                     |                  |                       |                  |                 |                 | (69,612,466.64)             | (68,920,436.81)  |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม |                                  |                 |                                     |                  |                       |                  |                 |                 | 20,507,555.63               | 26,658,689.28    |
| ต้นทุนทางการเงิน                     |                                  |                 |                                     |                  |                       |                  |                 |                 | (1,109,062.17)              | (1,857,327.12)   |
| กำไรจากการดำเนินงาน                  |                                  |                 |                                     |                  |                       |                  |                 |                 | 74,804,140.99               | 79,246,789.10    |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                |                                  |                 |                                     |                  |                       |                  |                 |                 | (11,144,540.79)             | (10,751,144.62)  |
| กำไรเบ็ดเสร็จสำหรับปี                |                                  |                 |                                     |                  |                       |                  |                 |                 | 63,659,600.20               | 68,495,644.48    |
| กำไรเบ็ดเสร็จอื่น                    |                                  |                 |                                     |                  |                       |                  |                 |                 | -                           | -                |
| กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี             |                                  |                 |                                     |                  |                       |                  |                 |                 | 63,659,600.20               | 68,495,644.48    |





## ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขายสินค้ากับลูกค้ารายใหญ่จำนวน 5 ราย เป็นจำนวนเงิน 142.00 ล้านบาท (2565 : กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขายสินค้ากับลูกค้ารายใหญ่จำนวน 5 ราย เป็นจำนวนเงิน 80.98 ล้านบาท)

### 31 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทต้องเผชิญกับความเสี่ยงทางการเงินที่สำคัญ ได้แก่ ความเสี่ยงด้านตลาด ความเสี่ยงด้านเครดิตและความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทจะพิจารณาเข้าทำธุรกรรมทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ตามความเหมาะสมโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดผลกระทบของความเสี่ยง อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายที่จะประกอบธุรกรรมตราสารทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

#### ความเสี่ยงด้านการตลาด

กลุ่มบริษัทต้องเผชิญกับความเสี่ยงด้านตลาด ซึ่งประกอบด้วยความเสี่ยงด้านสกุลเงิน ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงด้านราคาอื่น

#### ความเสี่ยงด้านสกุลเงิน

ความเสี่ยงด้านสกุลเงินเป็นความเสี่ยงที่มูลค่ายุติธรรมหรือกระแสเงินสดในอนาคตของเครื่องมือทางการเงินจะมีความผันผวนอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนในสกุลเงินตราต่างประเทศเนื่องจากมีรายการค้ากับเงินฝากธนาคารลูกหนี้การค้าเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้ทรัสต์รีซีทีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งฝ่ายบริหารได้บริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนโดยเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าแล้วแต่กรณี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทมียอดคงเหลือที่มีสาระสำคัญของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็น เงินตราต่างประเทศดังนี้

| สินทรัพย์ทางการเงิน | เงินตราต่างประเทศ |              | งบการเงินรวม<br>เงินตราต่างประเทศ |       | (หน่วย : บาท) |              |
|---------------------|-------------------|--------------|-----------------------------------|-------|---------------|--------------|
|                     | 2566              | 2565         | 2566                              | 2565  | 2566          | 2565         |
| ดอลลาร์สหรัฐ        | 101,803.89        | 20,411.32    | 34.05                             | 34.39 | 3,467,338.69  | 701,971.83   |
| ยูโร                | 5,000.00          | 6,373.87     | 37.67                             | 36.45 | 188,339.50    | 232,323.74   |
| เยน                 | 1,585,000.00      | 1,165,300.00 | 0.24                              | 0.26  | 378,566.16    | 299,880.63   |
| หนี้สินทางการเงิน   |                   |              |                                   |       |               |              |
| ดอลลาร์สหรัฐ        | 387,932.70        | 287,865.53   | 34.39                             | 34.73 | 13,340,074.51 | 9,998,577.38 |
| ยูโร                | 34,343.88         | 175,931.42   | 38.40                             | 37.21 | 1,318,763.78  | 6,545,581.26 |
| เยน                 | 429,700.00        | 906,800.00   | 0.25                              | 0.26  | 105,599.63    | 239,835.91   |

| สินทรัพย์ทางการเงิน | เงินตราต่างประเทศ |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ<br>เงินตราต่างประเทศ |       | (หน่วย : บาท) |              |
|---------------------|-------------------|--------------|-------------------------------------------|-------|---------------|--------------|
|                     | 2566              | 2565         | 2566                                      | 2565  | 2566          | 2565         |
| ดอลลาร์สหรัฐ        | 95,832.65         | 14,841.13    | 34.06                                     | 34.39 | 3,263,964.23  | 510,405.75   |
| ยูโร                | 5,000.00          | 5,000.00     | 37.67                                     | 36.45 | 188,339.50    | 182,247.00   |
| เยน                 | 1,585,000.00      | 1,165,300.00 | 0.24                                      | 0.26  | 378,566.16    | 299,880.63   |
| หนี้สินทางการเงิน   |                   |              |                                           |       |               |              |
| ดอลลาร์สหรัฐ        | 182,106.46        | 228,720.01   | 34.39                                     | 34.73 | 6,262,204.10  | 7,944,246.46 |
| ยูโร                | 9,674.30          | 35,187.57    | 38.40                                     | 37.21 | 371,481.51    | 1,309,164.10 |
| เยน                 | 429,700.00        | 906,800.00   | 0.25                                      | 0.26  | 105,599.63    | 239,835.91   |

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวสำหรับความเสี่ยงด้านสกุลเงินที่จะมีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

|                                                              | งบการเงินรวม                         |             | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |
|--------------------------------------------------------------|--------------------------------------|-------------|----------------------|-------------|
|                                                              | กำไรก่อนภาษีเงินได้จะเพิ่มขึ้น(ลดลง) |             |                      |             |
|                                                              | 2566                                 | 2565        | 2566                 | 2565        |
| ถ้าสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐเทียบกับสกุลเงินบาทแล้วแข็งค่าขึ้น 1% | (98,727.36)                          | (92,966.06) | (29,982.40)          | (74,338.41) |
| ถ้าสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐเทียบกับสกุลเงินบาทแล้วอ่อนค่าลง 1%   | 98,727.36                            | 92,966.06   | 29,982.40            | 74,338.41   |
| ถ้าสกุลเงินยูโรเทียบกับสกุลเงินบาทแล้วแข็งค่าขึ้น 1%         | (11,304.24)                          | (63,132.58) | (1,831.42)           | (11,269.17) |
| ถ้าสกุลเงินยูโรเทียบกับสกุลเงินบาทแล้วอ่อนค่าลง 1%           | 11,304.24                            | 63,132.58   | 1,831.42             | 11,269.17   |
| ถ้าสกุลเงินเยนเทียบกับสกุลเงินบาทแล้วแข็งค่าขึ้น 1%          | 2,729.89                             | 600.45      | 2,729.89             | 600.45      |
| ถ้าสกุลเงินเยนเทียบกับสกุลเงินบาทแล้วอ่อนค่าลง 1%            | (2,729.89)                           | (600.45)    | (2,729.89)           | (600.45)    |

### ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่มูลค่ายุติธรรมหรือกระแสเงินสดในอนาคตของเครื่องมือทางการเงินจะมีความผันผวนอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยตลาด

บริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินลงทุนระยะยาว ฝ่ายบริหารได้พิจารณาแล้วว่าความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยของ บริษัทมีระดับต่ำ เนื่องจากอัตราดอกเบี้ยส่วนใหญ่เป็นอัตราคงที่ ดังนี้

จำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับรายการที่กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด มีดังนี้

### ความเสี่ยงด้านราคา

ความเสี่ยงด้านราคาเป็นความเสี่ยงที่มูลค่ายุติธรรมหรือกระแสเงินสดในอนาคตของเครื่องมือทางการเงินจะมีความผันผวนอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงที่จะได้รับผลกระทบจากความเสี่ยงด้านราคาดังกล่าว

### ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น และเงินฝากกับธนาคาร โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่า ตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ และการให้สินเชื่อของกลุ่ม

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และคำนวณหาอัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึง ถึงข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สภาวะเศรษฐกิจในอนาคต โดยทั่วไปกลุ่มบริษัทจะตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นออกจากบัญชีตาม นโยบายของกลุ่มบริษัทโดยพิจารณาตามความเหมาะสม

(หน่วย : บาท)

**งบการเงินรวม**  
**จำนวนวันที่ค้างชำระเกินกำหนด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566**

|                                       | ยังไม่ถึงกำหนด<br>ชำระ | เกินกำหนด<br>ชำระ 1 ถึง 3<br>เดือน | เกินกำหนด<br>ชำระ 3 ถึง 6<br>เดือน | เกินกำหนด<br>ชำระ 6 ถึง 12<br>เดือน | เกินกำหนด<br>ชำระมากกว่า<br>12 เดือนขึ้นไป | รวม            |
|---------------------------------------|------------------------|------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------------|----------------|
| อัตราผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น      | 0.02%                  | 0.05%-0.71%                        | 0.98%-1.13%                        | 1.48%-2.39%                         | 100.00%                                    |                |
| มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของลูกหนี้การค้า | 60,302,940.51          | 43,366,906.12                      | 1,065,554.79                       | 67,709.60                           | -                                          | 104,803,111.02 |
| ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | 9,348.07               | 82,558.37                          | 11,647.17                          | 821.04                              | -                                          | 104,374.65     |

(หน่วย : บาท)

**งบการเงินเฉพาะกิจการ**  
**จำนวนวันที่ค้างชำระเกินกำหนด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566**

|                                       | ยังไม่ถึงกำหนด<br>ชำระ | เกินกำหนด<br>ชำระ 1 ถึง 3<br>เดือน | เกินกำหนด<br>ชำระ 3 ถึง 6<br>เดือน | เกินกำหนด<br>ชำระ 6 ถึง 12<br>เดือน | เกินกำหนด<br>ชำระมากกว่า<br>12 เดือนขึ้นไป | รวม           |
|---------------------------------------|------------------------|------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------------|---------------|
| อัตราผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น      | 0.02%                  | 0.05%-0.71%                        | 0.98%-1.13%                        | 1.48%-2.39%                         | 100.00%                                    |               |
| มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของลูกหนี้การค้า | 41,216,145.96          | 42,225,035.17                      | 1,065,554.79                       | 67,709.60                           | -                                          | 84,574,445.52 |
| ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | 9,348.07               | 82,558.37                          | 11,647.17                          | 821.04                              | -                                          | 104,374.65    |

(หน่วย : บาท)

**งบการเงินรวม**  
**จำนวนวันที่ค้างชำระเกินกำหนด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565**

|                                       | ยังไม่ถึงกำหนด<br>ชำระ | เกินกำหนด<br>ชำระ 1 ถึง 3<br>เดือน | เกินกำหนด<br>ชำระ 3 ถึง 6<br>เดือน | เกินกำหนด<br>ชำระ 6 ถึง 12<br>เดือน | เกินกำหนด<br>ชำระมากกว่า<br>12 เดือนขึ้นไป | รวม           |
|---------------------------------------|------------------------|------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------------|---------------|
| อัตราผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น      | 0.03%                  | 0.06%-0.83%                        | 1.14%-1.32%                        | 1.72%-2.79%                         | 100.00%                                    |               |
| มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของลูกหนี้การค้า | 65,154,068.11          | 19,322,093.96                      | 421,355.30                         | 6,786,436.29                        | 261,722.00                                 | 91,945,675.66 |
| ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | 14,226.18              | 18,022.09                          | 3,323.79                           | 212,371.86                          | 261,722.00                                 | 509,665.92    |

(หน่วย : บาท)

**งบการเงินเฉพาะกิจการ**  
**จำนวนวันที่ค้างชำระเกินกำหนด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565**

|                                       | ยังไม่ถึงกำหนด<br>ชำระ | เกินกำหนด<br>ชำระ 1 ถึง 3<br>เดือน | เกินกำหนด<br>ชำระ 3 ถึง 6<br>เดือน | เกินกำหนด<br>ชำระ 6 ถึง 12<br>เดือน | เกินกำหนด<br>ชำระมากกว่า<br>12 เดือนขึ้นไป | รวม           |
|---------------------------------------|------------------------|------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------------|---------------|
| อัตราผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น      | 0.03%                  | 0.06%-0.83%                        | 1.14%-1.32%                        | 1.72%-2.79%                         | 100.00%                                    |               |
| มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของลูกหนี้การค้า | 53,763,423.71          | 15,786,435.43                      | 297,953.27                         | 6,786,436.29                        | 261,722.00                                 | 76,895,970.70 |
| ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | 14,226.18              | 18,022.09                          | 3,323.79                           | 212,371.86                          | 261,722.00                                 | 509,665.92    |

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องเป็นความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทจะประสบกับความยากลำบากในการชำระคืนภาระผูกพันที่เกี่ยวข้องกับหนี้สินทางการเงิน ซึ่งต้องชำระด้วยเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่น



การวิเคราะห์ระยะเวลาครบกำหนดของหนี้สินทางการเงินของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ตามจำนวนเงินของกระแสเงินสดตามสัญญาที่ไม่คิดลด มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

|                                        | งบการเงินรวม  |              |           |               | ราคาตามบัญชี  |
|----------------------------------------|---------------|--------------|-----------|---------------|---------------|
|                                        | ไม่เกิน 1 ปี  | 1 - 5 ปี     | เกิน 5 ปี | รวม           |               |
| 2566                                   |               |              |           |               |               |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | 93,516,840.85 | -            | -         | 93,516,840.85 | 93,516,840.85 |
| เงินกู้ยืมระยะยาว                      | 5,000,000.00  | -            | -         | 5,000,000.00  | 5,000,000.00  |
| หนี้สินสัญญาเช่า                       | 1,545,415.54  | 8,636,608.67 | -         | 10,182,024.21 | 10,182,024.21 |

(หน่วย : บาท)

|                                        | งบการเงินรวม   |               |           |                | ราคาตามบัญชี   |
|----------------------------------------|----------------|---------------|-----------|----------------|----------------|
|                                        | ไม่เกิน 1 ปี   | 1 - 5 ปี      | เกิน 5 ปี | รวม            |                |
| 2565                                   |                |               |           |                |                |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | 108,517,857.08 | -             | -         | 108,517,857.08 | 108,517,857.08 |
| เงินกู้ยืมระยะยาว                      | -              | 20,000,000.00 | -         | 20,000,000.00  | 20,000,000.00  |
| หนี้สินสัญญาเช่า                       | 1,559,092.63   | 8,873,007.59  | -         | 10,432,100.22  | 10,432,100.22  |

(หน่วย : บาท)

|                                        | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |           |               | ราคาตามบัญชี  |
|----------------------------------------|----------------------|--------------|-----------|---------------|---------------|
|                                        | ไม่เกิน 1 ปี         | 1 - 5 ปี     | เกิน 5 ปี | รวม           |               |
| 2566                                   |                      |              |           |               |               |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | 71,328,135.78        | -            | -         | 71,328,135.78 | 71,328,135.78 |
| หนี้สินสัญญาเช่า                       | 1,218,047.42         | 7,960,699.52 | -         | 9,178,746.94  | 9,178,746.94  |

(หน่วย : บาท)

|                                        | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |           |               | ราคาตามบัญชี  |
|----------------------------------------|----------------------|--------------|-----------|---------------|---------------|
|                                        | ไม่เกิน 1 ปี         | 1 - 5 ปี     | เกิน 5 ปี | รวม           |               |
| 2565                                   |                      |              |           |               |               |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | 92,578,019.79        | -            | -         | 92,578,019.79 | 92,578,019.79 |
| หนี้สินสัญญาเช่า                       | 1,250,669.97         | 7,869,730.33 | -         | 9,120,400.30  | 9,120,400.30  |

## 32 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรมได้ให้คำนิยามมูลค่ายุติธรรมว่าเป็นราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์ หรือราคาที่ต้องจ่ายเพื่อชำระหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่มีการวัดมูลค่าโดยไม่คำนึงว่าราคาดังกล่าวจะสังเกตได้โดยตรงหรือได้มาจากการประมาณการโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าวิธีอื่น

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังกล่าวกำหนดให้บริษัทต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกัสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวกำหนดหรืออนุญาตให้ทำการวัดมูลค่ายุติธรรมหรือต้องเปิดเผยมูลค่ายุติธรรม

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังกล่าวกำหนดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็น 3 ระดับตามประเภทของข้อมูลที่น่ามาใช้ในเทคนิคการประเมินมูลค่าเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1: เป็นข้อมูลราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันและบริษัทสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า

ระดับ 2 : เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

ระดับ 3 : เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินของกลุ่มบริษัทที่มีการวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมในงบแสดงฐานะการเงิน มีดังนี้

| (หน่วย : บาท)                                                                        |                                   |                |                              |                |                                            |
|--------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|----------------|------------------------------|----------------|--------------------------------------------|
| รายการสินทรัพย์และหนี้สิน                                                            | งบการเงินรวม                      |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ         |                | เทคนิคการประเมิน                           |
|                                                                                      | มูลค่ายุติธรรม<br>31 ธันวาคม 2566 |                | ลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม      |                |                                            |
| สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่เป็นสินทรัพย์ (หนี้สิน) (หมายเหตุข้อ 16 ) | (280,344.47)                      |                | -                            | ระดับ 2        | คำนวณโดยใช้มูลค่าที่ประกาศโดยสถาบันการเงิน |
| (หน่วย : บาท)                                                                        |                                   |                |                              |                |                                            |
| รายการสินทรัพย์และหนี้สิน                                                            | งบการเงินรวม<br>2566              |                | งบการเงินรวม<br>2565         |                | ลำดับชั้น<br>มูลค่ายุติธรรม                |
|                                                                                      | ราคาตามบัญชี                      | มูลค่ายุติธรรม | ราคาตามบัญชี                 | มูลค่ายุติธรรม |                                            |
| สินทรัพย์ทางการเงิน                                                                  |                                   |                |                              |                |                                            |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                                                       | 81,218,006.72                     | 81,218,006.72  | 100,875,560.31               | 100,875,560.31 | ระดับ 3                                    |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น                                                 | 112,704,755.63                    | 112,704,755.63 | 100,390,221.55               | 100,390,221.55 | ระดับ 3                                    |
| เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้                                                   | 3,861,947.45                      | 3,861,947.45   | 3,861,718.32                 | 3,861,718.32   | ระดับ 3                                    |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น                                                  | 3,394,000.00                      | 3,394,000.00   | 3,394,000.00                 | 3,394,000.00   | ระดับ 3                                    |
| หนี้สินทางการเงิน                                                                    |                                   |                |                              |                |                                            |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น                                               | 93,516,840.85                     | 93,516,840.85  | 108,517,857.08               | 108,517,857.08 | ระดับ 3                                    |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                                                                  | 10,182,024.21                     | 10,182,024.21  | 10,432,100.22                | 10,432,100.22  | ระดับ 3                                    |
| (หน่วย : บาท)                                                                        |                                   |                |                              |                |                                            |
| รายการสินทรัพย์และหนี้สิน                                                            | งบการเงินเฉพาะกิจการ<br>2566      |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ<br>2565 |                | ลำดับชั้น<br>มูลค่ายุติธรรม                |
|                                                                                      | ราคาตามบัญชี                      | มูลค่ายุติธรรม | ราคาตามบัญชี                 | มูลค่ายุติธรรม |                                            |
| สินทรัพย์ทางการเงิน                                                                  |                                   |                |                              |                |                                            |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                                                       | 60,624,833.36                     | 60,624,833.36  | 79,520,869.26                | 79,520,869.26  | ระดับ 3                                    |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น                                                 | 90,747,291.37                     | 90,747,291.37  | 85,112,278.20                | 85,112,278.20  | ระดับ 3                                    |
| เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้                                                   | 3,800,000.00                      | 3,800,000.00   | 3,800,000.00                 | 3,800,000.00   | ระดับ 3                                    |
| หนี้สินทางการเงิน                                                                    |                                   |                |                              |                |                                            |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น                                               | 71,328,135.78                     | 71,328,135.78  | 92,578,019.79                | 92,578,019.79  | ระดับ 3                                    |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                                                                  | 9,178,746.94                      | 9,178,746.94   | 9,120,400.30                 | 9,120,400.30   | ระดับ 3                                    |

สำหรับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและเจ้าหนี้การค้าราคาตามบัญชีมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้และเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสด โดยการคิดลดกระแสเงินสดรับในอนาคตตามสัญญาด้วยอัตราดอกเบี้ยตลาดปัจจุบันสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่คล้ายคลึงกัน ปรับปรุงด้วยความเสี่ยงของคู่สัญญา

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทอื่นและเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสด โดยการคิดลดกระแสเงินสดจ่ายในอนาคตตามสัญญาด้วยอัตราดอกเบี้ยตลาดปัจจุบันสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่คล้ายคลึงกันปรับปรุงด้วยความเสี่ยงของบริษัท

### 33 ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

33.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันจากการขายและบริการให้แก่ลูกค้า จำนวน 199.21 ล้านบาท และ 202.31 ล้านบาท ตามลำดับ ในงบการเงินรวม และจำนวน 158.31 ล้านบาท และ 153.98 ล้านบาท ตามลำดับ ในงบการเงินเฉพาะกิจการ

33.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาซื้อสินค้า สัญญาเช่าและบริการ และสัญญาอื่นๆจำนวน 10.45 ล้านบาท และ 14.12 ล้านบาท ตามลำดับ ในงบการเงินรวม และจำนวน 8.69 ล้านบาท และ 15.57 ล้านบาทตามลำดับ ในงบการเงินเฉพาะกิจการ

33.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาจ้างผู้บริหารสองรายและหนึ่งราย เป็นจำนวนเงิน 0.58 ล้านบาท และ 2.61 ล้านบาท ตามลำดับ ในงบการเงินรวม และจำนวน 0.38 ล้านบาท และ 0.95 ล้านบาท ตามลำดับ ในงบการเงินเฉพาะกิจการ สัญญาจ้างดังกล่าว สิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2567

33.4 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการให้ธนาคารพาณิชย์ 2 แห่ง ออกหนังสือค้ำประกันในการในการขายสินค้าและรับเงินประกันให้กับลูกค้า เป็นจำนวนเงิน 7.61 ล้านบาทและ 157,870.80 ดอลลาร์สหรัฐ และ 10.90 ล้านบาท ตามลำดับ ในงบการเงินรวม และจำนวน 7.43 ล้านบาท และ 157,870.80 ดอลลาร์สหรัฐ และ 6.78 ล้านบาท ตามลำดับ ในงบการเงินเฉพาะกิจการ

33.5 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทฯ มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการค้ำประกันวงเงิน LC, TR, ตัวสัญญาใช้เงิน หนังสือค้ำประกัน และ Forward contract ให้กับบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รวมจำนวน 40 ล้านบาท และ 40 ล้านบาท ตามลำดับ

### 34 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2567 ได้มีมติเสนอต่อประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติจ่ายเงินปันผลจากการดำเนินงานของบริษัท สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 โดยจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.026493 บาท เป็นจำนวนเงิน 18.00 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทฯ จะจ่ายเงินให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท ซึ่งมีรายชื่อปรากฏในสมุดทะเบียนถือหุ้น ณ วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิรับเงินปันผลในวันที่ 13 มีนาคม 2567 และกำหนดจ่ายปันผลภายในวันที่ 23 พฤษภาคม 2567

และมีมติอนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 2,213.50 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 339.73 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียน 339.73 ล้านบาท โดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้จำหน่ายออกจำนวน 4,727 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท

### 35 การอนุมัติงบการเงิน

เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2567 ได้มีมติเสนอต่อประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติจ่ายเงินปันผลจากการดำเนินงานของบริษัท สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 โดยจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.026493 บาท เป็นจำนวนเงิน 18.00 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทฯ จะจ่ายเงินให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท ซึ่งมีรายชื่อปรากฏในสมุดทะเบียนถือหุ้น ณ วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิรับเงินปันผลในวันที่ 13 มีนาคม 2567 และกำหนดจ่ายปันผลภายในวันที่ 23 พฤษภาคม 2567

และมีมติอนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 2,213.50 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 339.73 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียน 339.73 ล้านบาท โดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้จำหน่ายออกจำนวน 4,727 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท





# ເອກສາຣແນບ

## เอกสารแนบ 1 :

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมผู้ที่ได้รับมอบหมาย ให้รับผิดชอบสูงสุด  
ในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำ  
บัญชี เลขาธุรการบริษัท

01

ดร.รณชาติ นุ่มนนท์

02

นางจันทร์จิรา สมัครไทย

03

นางสาวอรสา วัฒนเดชา

04

นางสาวจิรนาถ สุมานนท์

05

นายเกริก ลิ้มเกษม

06

นายสิทธิชัย ลิ้มเกษม

07

นางสาวณัชกมล วงศ์พิพัฒน์

08

นายเดวิด สมัญญาภรณ์

09

นายพรชัย ตันติสุนทรอดม

10

นางสาววสุ มุกตามณี

11

นางสาวปนัดดา พลสิมมา

| ดร.ธนชาติ นุ่มนนท์                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการตรวจสอบ ( กรรมการอิสระ) |  |
|---------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|--|
| วันที่ได้รับการแต่งตั้ง                           | ครั้งแรก 26 กุมภาพันธ์ 2559                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                      |  |
| อายุ                                              | 59 ปี                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                      |  |
| คุณวุฒิทางการศึกษา                                | ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตร์ (ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์)<br><br>ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ (ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์)<br><br>The University of Auckland, New Zealand<br><br>ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (ไฟฟ้า) มหาวิทยาลัยขอนแก่น                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                      |  |
| ประวัติการฝึกอบรม                                 | <u>หลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD)</u> <ul style="list-style-type: none"><li>• หลักสูตร Director Accreditation Program ( DAP) รุ่นที่ 121/2558</li><li>• หลักสูตร Advanced Audit Committee Program(AACP) รุ่นที่ 25/2559</li><li>• หลักสูตร Director Certification Program(DCP) รุ่นที่ 242/2560</li><li>• หลักสูตร Role of the Chairman Program(RCP) รุ่นที่ 41/2560</li><li>• หลักสูตร Financial Statement for Directors (FSD) รุ่นที่ 35/2561</li><li>• หลักสูตร Strategic Board Master Class (SBM) Batch รุ่นที่ 5/2561</li><li>• หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่น 19/2563</li><li>• หลักสูตรDirector Leadership Certification Program (DLCP) รุ่น 2/2564</li><li>• หลักสูตร Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE) รุ่น 36/2564</li></ul> <u>หลักสูตรอื่นๆ</u> <ul style="list-style-type: none"><li>• หลักสูตร Block Chain Technology ปี 2561</li><li>• หลักสูตร Digital Strategies for Business 2561</li></ul> |                                                      |  |
| ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                      |  |
| บริษัททุนธนชาติ จำกัด (มหาชน)                     | กรรมการ/ประธานกรรมการกำกับความเสี่ยง (กรรมการอิสระ)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2563 - ปัจจุบัน                                      |  |
| บริษัท ฮิวแมนิก้า จำกัด (มหาชน)                   | กรรมการ/กรรมการตรวจสอบ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2558 – ปัจจุบัน                                      |  |
|                                                   | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 2563 – ปัจจุบัน                                      |  |
| บริษัท วินท์คอม เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)           | กรรมการ/กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2558 – ปัจจุบัน                                      |  |
|                                                   | ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 2562 – ปัจจุบัน                                      |  |
|                                                   | ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2562 – ปัจจุบัน                                      |  |
| ตำแหน่งในกิจการอื่น                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                      |  |
| มหาวิทยาลัยขอนแก่น                                | กรรมการสภามหาวิทยาลัย                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2562 - ปัจจุบัน                                      |  |
| บริษัท ไอเอ็มซี เอ้าท์ซอร์ซซิ่ง (ประเทศไทย) จำกัด | กรรมการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2556 – ปัจจุบัน                                      |  |
| มหาวิทยาลัยอุบลราชธานี                            | กรรมการสภามหาวิทยาลัย                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2556 – ปัจจุบัน                                      |  |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร | ไม่มี                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                      |  |
| สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ                        | ไม่มี                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                      |  |

| นางจันทร์จิรา สมบัติไทย                           |                                                                                                                                                                                                                                                | กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ<br>/ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการอิสระ) |
|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| วันที่ได้รับการแต่งตั้ง                           | ครั้งแรก 26 กุมภาพันธ์ 2559                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                  |
| อายุ                                              | 53 ปี                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                  |
| คุณวุฒิทางการศึกษา                                | ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบูรพา<br>ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยภาคตะวันออกเฉียงเหนือ                                                                                                                                              |                                                                                  |
| ประวัติการฝึกอบรม                                 | หลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD) <ul style="list-style-type: none"><li>หลักสูตร Anti-Corruption for Executive Program (ACEP) รุ่นที่ 13/2557</li><li>หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 89/2554</li></ul> |                                                                                  |
| ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น                      |                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                  |
| บริษัท บีเจซี เฮฟวี่ อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)      | กรรมการ / ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน                                                                                                                                                                                                       | 2538 - ปัจจุบัน                                                                  |
| ตำแหน่งในกิจการอื่น                               | ไม่มี                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                  |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร | ไม่มี                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                  |
| สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ                        | ไม่มี                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                  |
|                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                  |
| นางสาวจิรนาถ สุมนนท์                              |                                                                                                                                                                                                                                                | กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ<br>/ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการอิสระ)       |
| วันที่ได้รับการแต่งตั้ง                           | ครั้งแรก 26 กุมภาพันธ์ 2559                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                  |
| อายุ                                              | 50 ปี                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                  |
| คุณวุฒิทางการศึกษา                                | ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (เคมี) มหาวิทยาลัยขอนแก่น                                                                                                                                                                                             |                                                                                  |
| ประวัติการฝึกอบรม                                 | หลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD) <ul style="list-style-type: none"><li>หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 128/2016</li></ul>                                                                              |                                                                                  |
| ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น                      |                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                  |
| ตำแหน่งในกิจการอื่น                               |                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                  |
| Suez Water Technology & Solutions Co.,Ltd.        | VP-Industry Growth Initiatives SEA                                                                                                                                                                                                             | 2564-ปัจจุบัน                                                                    |
|                                                   | ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายขาย APAC-Projects และ Key Accounts                                                                                                                                                                                          | 2562 – 2563                                                                      |
|                                                   | ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายขายประเทศญี่ปุ่นและ APAC-Projects แผนก Chemical & Monitor Solutions Account                                                                                                                                                 | 2553 – 2561                                                                      |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร | ไม่มี                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                  |
| สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ                        | ไม่มี                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                  |



| นางสาวอรรสา วัฒนเดชา                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร<br>/ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน / ประธานกรรมการบริหาร |                 |
|----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| วันที่ได้รับการแต่งตั้ง                            | ครั้งแรก 13 สิงหาคม 2536                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                    |                 |
| อายุ                                               | 70 ปี                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                    |                 |
| คุณวุฒิทางการศึกษา                                 | ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์<br>ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (เครื่องกล) มหาวิทยาลัยขอนแก่น                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                    |                 |
| ประวัติการฝึกอบรม                                  | <u>หลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD)</u> <ul style="list-style-type: none"><li>หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ SEC/2558</li></ul> <u>หลักสูตรอื่นๆ</u> <ul style="list-style-type: none"><li>หลักสูตร THE NEW CFO (Crisis Financial Officer)</li><li>หลักสูตร Training Dynamic Leadership</li><li>หลักสูตร โครงการ e-Logistic Summit 2562</li><li>หลักสูตร Chief Transformation Officer (CTO)</li><li>หลักสูตร Predictive Index</li><li>หลักสูตร ความรับผิดชอบต่อทางอาญาของกรรมการและผู้แทนนิติบุคคล:กฎหมายใหม่ดีกว่าเดิมจริงหรือ</li><li>หลักสูตร การวางแผนพัฒนาบุคลากรรายบุคคลให้ได้ผลจริง และตอบโจทย์องค์กร</li><li>หลักสูตร Basic Valuation for IR</li><li>หลักสูตร การบริหารความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนา อย่างยั่งยืน (CSR for corporate Sustainability) รุ่นที่ 3</li><li>หลักสูตร Orientation Course-CFO Focus on financial reporting รุ่นที่ 6</li></ul> |                                                                                                                    |                 |
| ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                    |                 |
| บริษัท ยูทิลิตี้ บิซิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด (มหาชน) | กรรมการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                    | 2544 - ปัจจุบัน |
| ตำแหน่งในกิจการอื่น                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                    |                 |
| บริษัท วี-แควร์ โกลบอลเฮลท์ จำกัด                  | กรรมการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                    | 2559 – ปัจจุบัน |
| บริษัท วัฒนเดชา จำกัด                              | กรรมการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                    | 2547 - ปัจจุบัน |
| บริษัท สยามราช ทราเวล จำกัด                        | กรรมการ/กรรมการผู้จัดการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                    | 2547 - ปัจจุบัน |
| บริษัท เคสเซล (ประเทศไทย) จำกัด                    | กรรมการ/กรรมการผู้จัดการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                    | 2537 – ปัจจุบัน |
| บริษัท พีทีเอ็มเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด                | กรรมการ/กรรมการผู้จัดการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                    | 2532 - ปัจจุบัน |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร  | ภรรยาของนายสิทธิชัย ลีเกษม และมารดาของนายเกริก ลีเกษม                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                    |                 |
| สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)                | 40.70                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                    |                 |

| นายเกริก ลิเกชม                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | กรรมการ /รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร /กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน |                 |
|----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| วันที่ได้รับการแต่งตั้ง                            | ครั้งแรก 1 ตุลาคม 2562                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                      |                 |
| อายุ                                               | 29 ปี                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                      |                 |
| คุณวุฒิทางการศึกษา                                 | ปริญญาตรี Mechanical Engineer, Queen Mary University                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                      |                 |
| ประวัติการฝึกอบรม                                  | <u>หลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD)</u> <ul style="list-style-type: none"><li>หลักสูตร Director Accreditation Program ( DAP) รุ่นที่ 153/2018</li></ul> <u>หลักสูตรอื่นๆ</u> <ul style="list-style-type: none"><li>หลักสูตร THE NEW CFO (Crisis Financial Officer)</li><li>หลักสูตร Training Dynamic Leadership</li><li>หลักสูตร โครงการ e-Logistic Summit 2562</li><li>หลักสูตร Orientation Course-CFO Focus on financial reporting รุ่นที่ 6/2018</li><li>หลักสูตร Process Innovation Management and Industry Transformation</li><li>หลักสูตร ความรู้พื้นฐานสำหรับวิชาชีพนักลงทุนสัมพันธ์</li><li>หลักสูตร Data Protection for Business : Road to GDPR Standard</li><li>หลักสูตร Financial Management and Tax Planning รุ่นที่ 44</li><li>หลักสูตร Coaching Arts</li><li>หลักสูตร Predictive Index</li><li>หลักสูตร Power BI, Advance Dax for Power, Visual C#</li><li>หลักสูตร IR in Action รุ่นที่ 2</li></ul> |                                                                                                      |                 |
| ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                      |                 |
| บริษัท ยูทิลิตี้ บิซิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด (มหาชน) | กรรมการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                      | 2562 – ปัจจุบัน |
| ตำแหน่งในกิจการอื่น                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                      |                 |
| บริษัท เคสเซล (ประเทศไทย) จำกัด                    | กรรมการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                      | 2564 - ปัจจุบัน |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                      |                 |
| สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)                | 21.37                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                      |                 |

| นายสิริชัย ลิเกชม                                    |                                                                                                                                     | กรรมการ / กรรมการบริหาร |                 |
|------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-----------------|
| วันที่ได้รับการแต่งตั้ง                              | ครั้งแรก 13 สิงหาคม 2536                                                                                                            |                         |                 |
| อายุ                                                 | 63 ปี                                                                                                                               |                         |                 |
| คุณวุฒิทางการศึกษา                                   | ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (ไฟฟ้า) มหาวิทยาลัยขอนแก่น                                                                                 |                         |                 |
| ประวัติการฝึกอบรม                                    | <u>หลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD)</u><br><u>หลักสูตร Director Accreditation Program ( DAP) รุ่นที่ 127/2016</u> |                         |                 |
| ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น                         |                                                                                                                                     |                         |                 |
| ไม่มี                                                |                                                                                                                                     |                         |                 |
| ตำแหน่งในกิจการอื่น                                  |                                                                                                                                     |                         |                 |
| บริษัท วี-แควร์ โกลบอลเฮลท์ จำกัด                    | กรรมการ                                                                                                                             |                         | 2559 – ปัจจุบัน |
| บริษัท สยามราช ทราเวล จำกัด                          | กรรมการ                                                                                                                             |                         | 2547 - ปัจจุบัน |
| บริษัท เคสเซล (ประเทศไทย) จำกัด                      | กรรมการ                                                                                                                             |                         | 2537 - ปัจจุบัน |
| บริษัท พีทีเอ็มเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด                  | กรรมการ                                                                                                                             |                         | 2532 - ปัจจุบัน |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร    |                                                                                                                                     |                         |                 |
| สามีของนางสาวอรสา วัฒนเฉลา และบิดาของนายเกริก ลิเกชม |                                                                                                                                     |                         |                 |
| สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)                  | 0.08                                                                                                                                |                         |                 |

|                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                     |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| นางสาวณัชกมล วงศ์พิพัฒน์                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | กรรมการ / วิชาการประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน/ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน /กรรมการบริหาร/กรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืน |  |
| วันที่ได้รับการแต่งตั้ง                                                                         | ครั้งแรก 23 เมษายน 2562                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                     |  |
| อายุ                                                                                            | 46 ปี                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                     |  |
| คุณวุฒิทางการศึกษา                                                                              | ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต (การบัญชีเพื่อการจัดการ) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                     |  |
| ประวัติการฝึกอบรม                                                                               | <p>หลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD)</p> <ul style="list-style-type: none"><li>หลักสูตร Director Accreditation Program ( DAP) รุ่นที่ 167/2562</li></ul> <p>หลักสูตรอื่นๆ</p> <ul style="list-style-type: none"><li>หลักสูตร CFO’s Orientation for New IPOs</li><li>หลักสูตร สรุปประเด็นมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่พบในการปฏิบัติงานของบริษัทจดทะเบียน และเรื่องความแตกต่างจากฉบับเดิมตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 เรื่องการรวมธุรกิจปรับปรุง 2563</li><li>หลักสูตร แนวทางการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทที่ได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ COVID-19</li><li>หลักสูตร กลยุทธ์การบริหารการเงินเพื่อพลิกฟื้นองค์กรและสร้างการเติบโตในยุค New Normal</li><li>หลักสูตร เจาะลึกความเข้าใจประเด็นสำคัญของบัญชี 2019</li><li>หลักสูตร เจาะลึกมาตรฐาน TFRS 9, TFRS 16 : สำคัญ ผลกระทบ แนวทางปฏิบัติ และกรณีศึกษา</li><li>หลักสูตร เจาะลึกมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</li><li>หลักสูตร Smart Disclosure Program (SDP) รอบที่ 8/2560</li><li>หลักสูตร SCP Straight Through</li><li>หลักสูตร ประเด็นสำคัญและการเตรียมตัวด้านภาษีของนักบัญชี</li><li>หลักสูตร e-Learning CFO Orientation for New IPOs ภาษาไทย</li><li>หลักสูตร CFO Refresher Course 2023</li></ul> |                                                                                                                                     |  |
| ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น                                                                    | ไม่มี                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                     |  |
| ตำแหน่งในกิจการอื่น                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                     |  |
| บริษัท สยามราชธานี (ตะวันออก) จำกัดบริษัท สยามราชธานี (ตะวันออก) จำกัดบริษัท เจทรานสปอร์ต จำกัด | หัวหน้าแผนกบัญชี                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2552-2560                                                                                                                           |  |
|                                                                                                 | เจ้าหน้าที่แผนกบัญชี                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 2546-2552                                                                                                                           |  |
|                                                                                                 | เจ้าหน้าที่แผนกบัญชี                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 2544-2546                                                                                                                           |  |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร                                               | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                     |  |
| สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)                                                             | 0.03                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                     |  |

| นายเดวิด สมัญญากรณ                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | กรรมการบริษัท   |  |
|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--|
| วันที่ได้รับการแต่งตั้ง                           | ครั้งแรก 17 มิถุนายน 2563                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                 |  |
| อายุ                                              | 59 ปี                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                 |  |
| คุณวุฒิทางการศึกษา                                | ปริญญาโท Industrial Engineering , Chulalongkorn University<br>ปริญญาตรี Biotechnology (Bioengineering) , Kasetsart University                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                 |  |
| ประวัติการฝึกอบรม                                 | <u>หลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD)</u> <ul style="list-style-type: none"><li>หลักสูตร Director Accreditation Program ( DAP) รุ่นที่ 160/2563</li></ul> <u>หลักสูตรอื่นๆ</u> <ul style="list-style-type: none"><li>หลักสูตร THE NEW CFO (Crisis Financial Officer)</li><li>หลักสูตร 2019:Orientation Course-CFO Focus on Financial Report รุ่นที่ 8</li><li>หลักสูตร 2019:Supply Chain Finance and Blockchain Technology, New York Institute of Finance</li><li>หลักสูตร Certificate of Machine and Deep learning, Stanford University</li><li>หลักสูตร CFA Level 1 (Training Boot Camp) , CFA Institute.</li><li>หลักสูตร Supply Chain Finance and Blockchain Technology 2019</li><li>หลักสูตร e-Learning CFO’s Refresher (Thai language)</li></ul> |                 |  |
| ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น                      | ไม่มี                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                 |  |
| ตำแหน่งในกิจการอื่น                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                 |  |
| World Credit Foncier, Thailand                    | Director, Audit & Risk Committee                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2561 – ปัจจุบัน |  |
| Western University, Thailand                      | Vice president (Executive IT director)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 2558 - ปัจจุบัน |  |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร | ไม่มี                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                 |  |
| สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)               | ไม่มี                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                 |  |

| นายพรชัย ต้นดีสุภโรดม                             |                                                                                                                   | ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ/กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน |  |
|---------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| วันที่ได้รับการแต่งตั้ง                           | ครั้งแรก 7 เมษายน 2563                                                                                            |                                                                                                 |  |
| อายุ                                              | 48 ปี                                                                                                             |                                                                                                 |  |
| คุณวุฒิทางการศึกษา                                | ปริญญาโท Business Administration , Osaka University, Japan<br>ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ , Kasetsart University |                                                                                                 |  |
| ประวัติการฝึกอบรม                                 | ไม่มี                                                                                                             |                                                                                                 |  |
| ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น                      | ไม่มี                                                                                                             |                                                                                                 |  |
| ตำแหน่งในกิจการอื่น                               |                                                                                                                   |                                                                                                 |  |
| บริษัท เฮงเค็ล (ประเทศไทย) จำกัด                  | Head of ACM Thailand                                                                                              | 2562 - 2563                                                                                     |  |
|                                                   | AG Country Business Manager & AGG                                                                                 | 2559 - 2562                                                                                     |  |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร | ไม่มี                                                                                                             |                                                                                                 |  |
| สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)               | ไม่มี                                                                                                             |                                                                                                 |  |



| นางสาววสุ มุกดาณีนี                               | กรรมการบริหาร/กรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน<br>/ Commercial Support Division Manager                   |
|---------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| วันที่ได้รับการแต่งตั้ง                           | ครั้งแรก 11 สิงหาคม 2566                                                                                                 |
| อายุ                                              | 47 ปี                                                                                                                    |
| คุณวุฒิทางการศึกษา                                | ปริญญาโท สาขาบริหารการตลาด มหาวิทยาลัยสถาบันพัฒนบริหารศาสตร์(NIDA)<br>ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ , มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ |
| ประวัติการฝึกอบรม                                 | ไม่มี                                                                                                                    |
| ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น                      | ไม่มี                                                                                                                    |
| ตำแหน่งในกิจการอื่น                               | ไม่มี                                                                                                                    |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร | ไม่มี                                                                                                                    |
| สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)               | 0.0003                                                                                                                   |

| นางสาวปนัดดา พลลิมา                               | ผู้ช่วยเลขาธิการบริษัท (รักษาการเลขาธิการบริษัท)                                                                                                                                                                          |
|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| วันที่ได้รับการแต่งตั้ง                           | ครั้งแรก 1 มกราคม 2565                                                                                                                                                                                                    |
| อายุ                                              | 46 ปี                                                                                                                                                                                                                     |
| คุณวุฒิทางการศึกษา                                | ปริญญาตรี การจัดการบริหารทรัพยากรมนุษย์ มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร                                                                                                                                                           |
| ประวัติการฝึกอบรม                                 | หลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD)<br><ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 125/2565</li> <li>บทบาทเลขานุการบริษัทสู่การกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> </ul> |
| ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น                      | ไม่มี                                                                                                                                                                                                                     |
| ตำแหน่งในกิจการอื่น                               |                                                                                                                                                                                                                           |
| บริษัท พีทีเอ็มเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด               | เลขานุการ 2558 - 2564                                                                                                                                                                                                     |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร | ไม่มี                                                                                                                                                                                                                     |
| สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)               | 0.06                                                                                                                                                                                                                      |

## เอกสารแนบ 2 :

### รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทร่วม และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีบริษัทร่วมและ บริษัทย่อยจำนวน 3 บริษัท  
(เฉพาะส่วนของบริษัทที่ได้จัดตั้งหรือเข้าลงทุนเรียบร้อยแล้ว)

| รายชื่อกรรมการ               | บริษัท          | บริษัท ยูนิลีต์ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด (มหาชน) | บริษัท เคสเซล (ประเทศไทย) จำกัด | บริษัท โอเคเอส กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด |
|------------------------------|-----------------|---------------------------------------------------|---------------------------------|------------------------------------|
| 1. นางสาวผกาทิพย์ โลพันธ์ศรี | -               | II                                                |                                 |                                    |
| 2. นายปลั่นน สวัสดิ์บุรี     | -               | II                                                |                                 |                                    |
| 3. นายพลพัฒ กรรณสูต          | -               | II                                                |                                 |                                    |
| 4. นางสาวอรสา วิมลเฉลา       | II, C, VI, M, R | II                                                | II, D                           | II                                 |
| 5. นายเกริก ลีเกษม           | II, DC, VII, M  | II                                                | II                              | II                                 |
| 6. นายสมชาติ สังหิตกุล       | -               | II, C                                             |                                 |                                    |
| 7. นายเดวิด สมัญญาภรณ์       | II              |                                                   | II                              | II                                 |
| 8. นายสุวัฒน์ มหิทธิหาญ      | -               |                                                   | II                              |                                    |
| 9. นายสิทธิชัย ลีเกษม        | II, VII         |                                                   | II                              | II                                 |

#### หมายเหตุ

- I = ประธานกรรมการ
- II = กรรมการ
- III = กรรมการอิสระ
- IV = ประธานกรรมการตรวจสอบ
- V = กรรมการตรวจสอบ
- VI = ประธานกรรมการบริหาร
- VII = กรรมการบริหาร
- C = ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- D = กรรมการผู้จัดการ
- DC = รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- M = ผู้บริหาร
- R = ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
- N = ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

## เอกสารแนบ 3 :

### รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ใช้บริการหน่วยงานภายนอก (Outsource) เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ โดยได้แต่งตั้งบริษัท เอ็มเอ คอนซัลติ้ง จำกัด (“เอ็มเอ”) เป็นผู้ให้บริการตรวจสอบภายใน และ เอ็มเอ ได้มอบหมายให้นางสาวอติตยา เวียนขนาน เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน โดยมีรายละเอียดของผู้ตรวจสอบภายใน ดังนี้

| ชื่อ-สกุล<br>ตำแหน่ง                                                     | อายุ<br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา/<br>ประวัติอบรม                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | สัดส่วน<br>การถือ<br>หุ้นใน<br>บริษัท<br>(ร้อยละ) | ความ<br>สัมพันธ์ทาง<br>ครอบครัว<br>ระหว่าง<br>กรรมการ<br>และผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงาน    |                  |                                                      |                                             |
|--------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|------------------------------------------------------|---------------------------------------------|
|                                                                          |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                   |                                                                       | ช่วงเวลา           | ตำแหน่ง          | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท                                  | ประเภท<br>ธุรกิจ                            |
| นางสาวอติตยา<br>เวียนขนาน<br>หัวหน้างานตรวจ<br>สอบภายใน<br>Audit Partner | 42           | <b>คุณวุฒิทางการศึกษา</b><br>- ปริญญาโท หลักสูตรศิลปศาสตร<br>มหบัณฑิต สาขากฎหมาย<br>เศรษฐกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br>-ปริญญาตรี คณะบัญชี<br>มหาวิทยาลัยกรุงเทพ<br><b>คุณวุฒิพิเศษ</b><br>-ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA)<br>ทะเบียนเลขที่ 10472<br><b>ประวัติการอบรม</b><br>- CAE Chief Audit Executive<br>Professional Leadership<br>Program<br>- หลักสูตร COSO 2013 กรอบ<br>แนวทางระบบการควบคุมภายใน<br>- หลักสูตร การบริหารความเสี่ยง<br>ขั้นสูง COSO ERM 2017<br>- หลักสูตร การทำความเข้าใจระบบ<br>การควบคุมภายใน<br>- หลักสูตร การบริหารความเสี่ยง<br>ESG - ความท้าทายในภาคปฏิบัติ | ไม่มี                                             | ไม่มี                                                                 | 2557<br>– ปัจจุบัน | Audit<br>Partner | บริษัท เอ็ม<br>เอ คอนซัล<br>ติ้ง จำกัด               | บริหารงาน<br>สอบทาน<br>และควบคุม<br>งาน     |
|                                                                          |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                   |                                                                       | 2547<br>– 2556     | Auditor          | บริษัท เคพี<br>เอ็มจี ภูมิ<br>ไชย สอบ<br>บัญชี จำกัด | ควบคุมและ<br>ปฏิบัติงาน<br>ตรวจสอบ<br>บัญชี |

# เอกสารแนบ 4 :

## ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

### 4.1. สินทรัพย์ถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 สินทรัพย์ถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ได้แก่ อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้

| รายการ               | มูลค่าสุทธิตามบัญชี<br>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566<br>(ล้านบาท) | ลักษณะกรรมสิทธิ์    | ภาระผูกพัน |
|----------------------|--------------------------------------------------------------|---------------------|------------|
| อาคารและอุปกรณ์      | 30.55                                                        | บริษัทฯ เป็นเจ้าของ | ไม่มี      |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้ | 38.11                                                        | บริษัทฯ เป็นเจ้าของ | ไม่มี      |
| รวม                  | 68.66                                                        |                     |            |

#### 4.1.1 อาคารและอุปกรณ์

อาคารและอุปกรณ์ ได้แก่ อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร เครื่องใช้สำนักงาน เครื่องมือและอุปกรณ์ และยานพาหนะ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 อาคารและอุปกรณ์มีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 30.55 ล้านบาท รายละเอียดดังนี้

| รายการ                    | มูลค่าสุทธิตามบัญชี<br>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566<br>(ล้านบาท) | ลักษณะกรรมสิทธิ์    | ภาระผูกพัน |
|---------------------------|--------------------------------------------------------------|---------------------|------------|
| อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร | 20.99                                                        | บริษัทฯ เป็นเจ้าของ | ไม่มี      |
| เครื่องใช้สำนักงาน        | 2.41                                                         | บริษัทฯ เป็นเจ้าของ | ไม่มี      |
| ทรัพย์สินอื่นๆ            | 0.03                                                         | บริษัทฯ เป็นเจ้าของ | ไม่มี      |
| เครื่องมือและอุปกรณ์      | 4.00                                                         | บริษัทฯ เป็นเจ้าของ | ไม่มี      |
| ยานพาหนะ                  | 3.12                                                         | บริษัทฯ เป็นเจ้าของ | ไม่มี      |
| รวม                       | 30.55                                                        |                     |            |

#### 4.1.2 สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้ ได้แก่ รอยนตตามสัญญาเช่าซื้อ อาคาร โชว์รูมและสำนักงาน ที่สร้างบนที่ดินที่อยู่ภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานระยะยาว โดยสัญญาเช่าดังกล่าวมีระยะเวลา 20 ปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2578 ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 สินทรัพย์สิทธิการใช้ มีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 38.11 ล้านบาท



## 4.2. การประกันภัยทรัพย์สินที่ใช้ประกอบธุรกิจ

กรมธรรม์ประกันภัยของบริษัทฯ แบ่งตามประเภทสินทรัพย์ รายละเอียดดังนี้

### 4.2.1. ทรัพย์สิน

กรมธรรม์ประกันภัยของเป็นประเภทประกันความเสี่ยงภัยทรัพย์สินโดยมีจำนวนเงินเอาประกันตามกรมธรรม์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เท่ากับ 120.17 ล้านบาท รายละเอียดดังนี้

| คู่สัญญา           | บริษัท อาคเนย์ประกันภัย จำกัด (มหาชน)                                                                                                                                                                                                                                 |
|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| เลขที่กรมธรรม์     | 35259598-21RBK                                                                                                                                                                                                                                                        |
| ประเภทกรมธรรม์     | กรมธรรม์ประกันภัยความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน                                                                                                                                                                                                                               |
| ทรัพย์สินเอาประกัน | 1.สิ่งปลูกสร้างอาคารทุกหลัง<br>2.เฟอร์นิเจอร์ เครื่องตกแต่งติดตั้งติดตั้งเครื่องใช้ไฟฟ้าและเครื่องใช้สำนักงาน<br>3.คลังสินค้า<br>4. เครื่องจักรส่วนควบระบบต่าง ๆ อุปกรณ์ที่ใช้ในการดำเนินการ และงานระบบเครื่องจักร                                                    |
| ที่ตั้งทรัพย์สิน   | เลขที่ 15/1 ถนนทางหลวงระยองสาย 3191 ตำบลห้วยโป่ง อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21000 ซึ่งเป็นสถานที่ตั้งของทรัพย์สินเอาประกันได้แก่<br>1. สำนักงาน, เก็บสินค้า<br>2. สำนักงาน, โชว์รูม<br>3. สำนักงาน, เก็บสินค้า<br>4. โรงงานโลหะภัณฑ์<br>5. โรงซ่อมบำรุง, เก็บสินค้า |
| ระยะเวลา           | 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 8 พ.ค. 2566 เวลา 16.30 น. – 8 พ.ค. 2567 เวลา 16.30 น.                                                                                                                                                                                              |
| วงเงินคุ้มครอง     | 120,174,302.60 บาท                                                                                                                                                                                                                                                    |
| ผู้รับผลประโยชน์   | บริษัทฯ                                                                                                                                                                                                                                                               |

### 4.2.2. ยานพาหนะ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ ได้ทำประกันภัยรถยนต์ที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจและขนส่งสินค้า โดยมีจำนวนวงเงินประกันภัยรถยนต์รวมทั้งสิ้น 7.25 ล้านบาท

4.3. สัญญาที่สำคัญในการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ มีสัญญาที่สำคัญในการประกอบธุรกิจ รายละเอียดดังนี้

4.3.1. สัญญาแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่าย

ณ วันที่ 21 มีนาคม 2567 บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาเพื่อเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้ากับผู้ผลิตสินค้าและผู้จำหน่ายสินค้า โดยแบ่งตามกลุ่มผลิตภัณฑ์ รายละเอียดดังนี้

1. กลุ่มผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีระบบปั๊ม

|                             |                                                                                                                                                |
|-----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| คู่สัญญา                    | : Grundfos (Thailand) Ltd. (“GRUNDFOS”)                                                                                                        |
| ประเทศของคู่สัญญา           | : ไทย                                                                                                                                          |
| สาระสำคัญของสัญญา           | : แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายปั๊มประเภทหมุนเหวี่ยงภายใต้ตราสินค้า GRUNDFOS ในจังหวัดระยอง ชลบุรี จันทบุรี ตราด และฉะเชิงเทรา          |
| เงื่อนไขการแบ่งรายได้       | : ไม่มีระบุ                                                                                                                                    |
| เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา      | : ไม่มีระบุ                                                                                                                                    |
| เงื่อนไขการต่อสัญญา         | : คู่สัญญาแจ้งอีกฝ่ายหนึ่งล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 1 เดือนก่อนวันสิ้นสุดของสัญญา โดยจะมีการต่อสัญญาหากบริษัทฯ สามารถทำยอดขายได้ตามที่ระบุไว้ในสัญญา |
| ระยะเวลาของสัญญา            | : 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2567 – วันที่ 31 ธ.ค. 2567                                                                                         |
| ปีที่เริ่มเป็นตัวแทนจำหน่าย | : ปี 2539                                                                                                                                      |

|                             |                                                                                                 |
|-----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
| คู่สัญญา                    | : Tsurumi Pump (Thailand) Co., Ltd. (“TSURUMI”)                                                 |
| ประเทศของคู่สัญญา           | : ไทย                                                                                           |
| สาระสำคัญของสัญญา           | : แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายปั๊มประเภทหมุนเหวี่ยง ภายใต้ตราสินค้า TSURUMI ในประเทศไทย |
| เงื่อนไขการแบ่งรายได้       | : ไม่มีระบุ                                                                                     |
| เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา      | : ไม่มีระบุ                                                                                     |
| เงื่อนไขการต่อสัญญา         | : มีการต่อสัญญาอัตโนมัติหากไม่มีการแจ้งเปลี่ยนแปลง                                              |
| ระยะเวลาของสัญญา            | : ตั้งแต่วันที่ 1 เม.ย. 2566 – วันที่ 31 มี.ค. 2567                                             |
| ปีที่เริ่มเป็นตัวแทนจำหน่าย | : ปี 2553                                                                                       |

|                             |                                                                                                                                                   |
|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| คู่สัญญา                    | : PCM Thailand (“PCM”)                                                                                                                            |
| ประเทศของคู่สัญญา           | : ไทย                                                                                                                                             |
| สาระสำคัญของสัญญา           | : แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายปั๊มประเภทแท่นที่บวก ภายใต้ตราสินค้า PCM ในจังหวัดระยองและชลบุรี                                            |
| เงื่อนไขการแบ่งรายได้       | : ไม่มีระบุ                                                                                                                                       |
| เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา      | : ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งบอกเลิกสัญญาอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้า 2 เดือน                                                                              |
| เงื่อนไขการต่อสัญญา         | : ทั้ง 2 ฝ่ายตกลงจะต่อสัญญาร่วมกันล่วงหน้า 1 เดือนก่อนหมดอายุสัญญา และ/หรือ ต่ออายุโดยอัตโนมัติ เว้นแต่ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งจะยุติการเป็นลายลักษณ์อักษร |
| ระยะเวลาของสัญญา            | : ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2567 – วันที่ 31 ธ.ค. 2567                                                                                                 |
| ปีที่เริ่มเป็นตัวแทนจำหน่าย | : ปี 2552                                                                                                                                         |

|                             |                                                                                                                                                              |
|-----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| คู่สัญญา                    | : IDEX Asia Pacific Pte Ltd. (“PULSAFEEDER”)                                                                                                                 |
| ประเทศของคู่สัญญา           | : สหรัฐอเมริกา                                                                                                                                               |
| สาระสำคัญของสัญญา           | : แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายปั๊มประเภทแทนที่บวก ภายใต้ตราสินค้า PULSAFEEDER ในประเทศไทย                                                            |
| เงื่อนไขการแบ่งรายได้       | : ไม่มีระบุ                                                                                                                                                  |
| เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา      | : มีผลใช้บังคับจนกว่าฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งจะบอกเลิก โดยฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งอาจบอกเลิกเพื่อความสะดวกและไม่มีสาเหตุ เมื่อแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษร 90 วัน ให้กับอีกฝ่ายหนึ่ง |
| เงื่อนไขการต่อสัญญา         | : ไม่มีระบุ                                                                                                                                                  |
| ระยะเวลาของสัญญา            | : 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2567 - วันที่ 31 ธ.ค. 2567                                                                                                       |
| ปีที่เริ่มเป็นตัวแทนจำหน่าย | : ปี 2553                                                                                                                                                    |

|                             |                                                                                                                                                                       |
|-----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| คู่สัญญา                    | : Graco INC. (“GRACO”)                                                                                                                                                |
| ประเทศของคู่สัญญา           | : สหรัฐอเมริกา                                                                                                                                                        |
| สาระสำคัญของสัญญา           | : แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายให้บริการ และติดตั้งปั๊มประเภทแทนที่บวกเช่น ปั๊ม Piston และปั๊ม Air-Operated Double Diaphragm ภายใต้ตราสินค้า GRACO ในประเทศไทย |
| เงื่อนไขการแบ่งรายได้       | : ไม่มีระบุ                                                                                                                                                           |
| เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา      | : ไม่มีระบุ                                                                                                                                                           |
| เงื่อนไขการต่อสัญญา         | : ไม่มีระบุ                                                                                                                                                           |
| ระยะเวลาของสัญญา            | : 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2567 - วันที่ 31 ธ.ค. 2567                                                                                                                |
| ปีที่เริ่มเป็นตัวแทนจำหน่าย | : ปี 2553                                                                                                                                                             |

|                             |                                                                                                                                                                                                                        |
|-----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| คู่สัญญา                    | : Garo Dott. Ing. Roberto Gabbioneta S.p.A. (“GARO”)                                                                                                                                                                   |
| ประเทศของคู่สัญญา           | : อิตาลี                                                                                                                                                                                                               |
| สาระสำคัญของสัญญา           | : แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายเครื่องอัดก๊าซ และชิ้นส่วนหรืออุปกรณ์ (Spare parts) ภายใต้ตราสินค้า GARO ในประเทศไทย                                                                                             |
| เงื่อนไขการแบ่งรายได้       | : ในกรณีที่คู่สัญญาจำหน่ายสินค้าโดยตรงให้แก่ผู้ซื้อสินค้าที่อยู่ในประเทศไทยและบริษัทฯ เป็นผู้ประสานงานทางด้านวิศวกรรมและเทคนิค บริษัทฯ จะได้รับค่านายหน้าจาก GARO ซึ่งเป็นไปตามข้อตกลงและอัตราค่านายหน้าที่ระบุในสัญญา |
| เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา      | : ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งบอกเลิกสัญญาได้หากมีการละเมิดข้อตกลงที่ระบุไว้ในสัญญา                                                                                                                                                 |
| เงื่อนไขการต่อสัญญา         | : เป็นสัญญารายปี โดยจะมีการต่อสัญญาอัตโนมัติหากไม่มีการแจ้งเปลี่ยนแปลงภายใน 1 เดือนก่อนสัญญาหมดอายุ                                                                                                                    |
| ระยะเวลาของสัญญา            | : ตั้งแต่วันที่ 12 เม.ย. 2554                                                                                                                                                                                          |
| ปีที่เริ่มเป็นตัวแทนจำหน่าย | : ปี 2555                                                                                                                                                                                                              |

|                             |                                                                                                                        |
|-----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| คู่สัญญา                    | : Wernert-Pumpen GmbH ("WERNERT-PUMPEN")                                                                               |
| ประเทศของคู่สัญญา           | : เยอรมัน                                                                                                              |
| สาระสำคัญของสัญญา           | : แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายปั๊มประเภทหมุนเหวี่ยง ภายใต้ตราสินค้า WERNERT-PUMPEN แต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย |
| เงื่อนไขการแบ่งรายได้       | : ไม่มีระบุ                                                                                                            |
| เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา      | : ไม่มีระบุ                                                                                                            |
| เงื่อนไขการต่อสัญญา         | : ไม่มีระบุ                                                                                                            |
| ระยะเวลาของสัญญา            | : ตั้งแต่วันที่ 17 พ.ย 2564 – วันที่ 31 ธ.ค. 2568                                                                      |
| ปีที่เริ่มเป็นตัวแทนจำหน่าย | : ปี 2558                                                                                                              |

|                             |                                                                                                                                       |
|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| คู่สัญญา                    | : Peerless Pump Company                                                                                                               |
| ประเทศของคู่สัญญา           | : สหรัฐอเมริกา                                                                                                                        |
| สาระสำคัญของสัญญา           | : แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายปั๊มน้ำภายใต้ตราสินค้า PEERLESS ในกลุ่มโรงไฟฟ้า , อุตสาหกรรมปิโตรเคมี , อุตสาหกรรมก๊าซและน้ำมัน |
| เงื่อนไขการแบ่งรายได้       | : ไม่มี                                                                                                                               |
| เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา      | : ไม่มี                                                                                                                               |
| เงื่อนไขการต่อสัญญา         | : ไม่มี                                                                                                                               |
| ระยะเวลาของสัญญา            | : สิ้นสุดสัญญา 31 ธ.ค. 2567                                                                                                           |
| ปีที่เริ่มเป็นตัวแทนจำหน่าย | : ปี 2563 แยกตัวออกมาจาก Grundfos Thailand                                                                                            |

|                             |                                                                      |
|-----------------------------|----------------------------------------------------------------------|
| คู่สัญญา                    | : HEFEI XINHU CANNED MOTOR PUMP CO., LTD.                            |
| ประเทศของคู่สัญญา           | : จีน                                                                |
| สาระสำคัญของสัญญา           | : แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายปั๊มน้ำภายใต้ตราสินค้า SHINHOO |
| เงื่อนไขการแบ่งรายได้       | : ไม่มี                                                              |
| เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา      | : ไม่มี                                                              |
| เงื่อนไขการต่อสัญญา         | : ไม่มี                                                              |
| ระยะเวลาของสัญญา            | : ตั้งแต่วันที่ 1 มี.ค. 2566 - วันที่ 2 มิ.ย. 2568                   |
| ปีที่เริ่มเป็นตัวแทนจำหน่าย | : ปี 2562                                                            |



## 2. กลุ่มผลิตภัณฑ์การจัดการกระบวนการผลิตและระบบท่อ

|                             |                                                                                                                                                    |
|-----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| คู่สัญญา                    | : Fuji Filter Manufacturing Co., Ltd. ("FUJI")                                                                                                     |
| ประเทศของคู่สัญญา           | : ญี่ปุ่น                                                                                                                                          |
| สาระสำคัญของสัญญา           | : แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายฟิลเตอร์ ภายใต้ตราสินค้า FUJI ในประเทศไทยและสำหรับโครงการของบริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) |
| เงื่อนไขการแบ่งรายได้       | : ไม่มีระบุ                                                                                                                                        |
| เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา      | : ไม่มีระบุ                                                                                                                                        |
| เงื่อนไขการต่อสัญญา         | : เป็นสัญญารายปี โดยจะมีการต่อสัญญาอัตโนมัติหากไม่มีการแจ้งเปลี่ยนแปลง                                                                             |
| ระยะเวลาของสัญญา            | : มีการต่อสัญญาอัตโนมัติหากไม่มีการแจ้งเปลี่ยนแปลงเป็นลายลักษณ์อักษร                                                                               |
| ปีที่เริ่มเป็นตัวแทนจำหน่าย | : ปี 2552                                                                                                                                          |

|                             |                                                                                                |
|-----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|
| คู่สัญญา                    | : Tomoe Engineering Co., Ltd. ("TOMOE")                                                        |
| ประเทศของคู่สัญญา           | : ญี่ปุ่น                                                                                      |
| สาระสำคัญของสัญญา           | : แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายเครื่องเหวี่ยงแยกตะกอน ภายใต้ตราสินค้า TOMOE ในประเทศไทย |
| เงื่อนไขการแบ่งรายได้       | : ไม่มีระบุ                                                                                    |
| เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา      | : ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งมีการบอกเลิกสัญญาอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร                                      |
| เงื่อนไขการต่อสัญญา         | : ทั้ง 2 ฝ่ายยินยอมที่จะต่อสัญญาอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร                                        |
| ระยะเวลาของสัญญา            | : 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มี.ค. 2566 – วันที่ 1 พ.ค. 2567                                         |
| ปีที่เริ่มเป็นตัวแทนจำหน่าย | : ปี 2554                                                                                      |

|                             |                                                                                        |
|-----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|
| คู่สัญญา                    | : Tomoe Trading (Thailand) Co., Ltd. ("TOMOE")                                         |
| ประเทศของคู่สัญญา           | : ญี่ปุ่น                                                                              |
| สาระสำคัญของสัญญา           | : แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายสารดูดความชื้น ภายใต้ตราสินค้า TOMOE ในประเทศไทย |
| เงื่อนไขการแบ่งรายได้       | : ไม่มีระบุ                                                                            |
| เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา      | : ไม่มีระบุ                                                                            |
| เงื่อนไขการต่อสัญญา         | : มีการต่อสัญญาอัตโนมัติหากไม่มีการแจ้งเปลี่ยนแปลง                                     |
| ระยะเวลาของสัญญา            | : ตั้งแต่วันที่ 30 ส.ค. 2559                                                           |
| ปีที่เริ่มเป็นตัวแทนจำหน่าย | : ปี 2554                                                                              |

|                             |                                                                                                             |
|-----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| คู่สัญญา                    | : Saint-Gobain NorPro GmbH (“SAINT-GOBAIN”)                                                                 |
| ประเทศของคู่สัญญา           | : เยอรมัน                                                                                                   |
| สาระสำคัญของสัญญา           | : แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายตัวกรองสารเร่งการทำปฏิกิริยา ภายใต้ตราสินค้า SAINT-GOBAIN ในประเทศไทย |
| เงื่อนไขการแบ่งรายได้       | : ไม่มีระบุ                                                                                                 |
| เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา      | : ไม่มีระบุ                                                                                                 |
| เงื่อนไขการต่อสัญญา         | : ไม่มีระบุ                                                                                                 |
| ระยะเวลาของสัญญา            | : ไม่มีระบุ                                                                                                 |
| ปีที่เริ่มเป็นตัวแทนจำหน่าย | : ปี 2549                                                                                                   |

|                             |                                                                                                                                                                                                                          |
|-----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| คู่สัญญา                    | : Hanbal Masstech Ltd. (“HANBAL”)                                                                                                                                                                                        |
| ประเทศของคู่สัญญา           | : เกาหลี                                                                                                                                                                                                                 |
| สาระสำคัญของสัญญา           | : แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายอุปกรณ์เพื่อแลกเปลี่ยนมวลสาร ภายใต้ตราสินค้า HANBAL ในประเทศไทย                                                                                                                    |
| เงื่อนไขการแบ่งรายได้       | : ในกรณีที่คู่สัญญาจำหน่ายสินค้าโดยตรงให้แก่ผู้ซื้อสินค้าที่อยู่ในประเทศไทยและบริษัทฯ เป็นผู้ประสานงานทางด้านวิศวกรรมและเทคนิค บริษัทฯ จะได้รับค่านายหน้าจาก HANBAL ซึ่งเป็นไปตามข้อตกลงและอัตราค่านายหน้าที่ระบุในสัญญา |
| เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา      | : ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งมีการบอกเลิกสัญญาอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้า 3 เดือน                                                                                                                                                |
| เงื่อนไขการต่อสัญญา         | : มีการต่อสัญญาอัตโนมัติหากไม่มีการแจ้งเปลี่ยนแปลง                                                                                                                                                                       |
| ระยะเวลาของสัญญา            | : ตั้งแต่วันที่ 28 ต.ค. 2559                                                                                                                                                                                             |
| ปีที่เริ่มเป็นตัวแทนจำหน่าย | : ปี 2553                                                                                                                                                                                                                |

|                             |                                                                                                                   |
|-----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| คู่สัญญา                    | : Gasco Pty Ltd. (“GASCO”)                                                                                        |
| ประเทศของคู่สัญญา           | : ออสเตรเลีย                                                                                                      |
| สาระสำคัญของสัญญา           | : แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายระบบที่เกี่ยวข้องกับการเผาไหม้และความร้อน ภายใต้ตราสินค้า GASCO ในประเทศไทย |
| เงื่อนไขการแบ่งรายได้       | : ไม่มีระบุ                                                                                                       |
| เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา      | : ไม่มีระบุ                                                                                                       |
| เงื่อนไขการต่อสัญญา         | : ไม่มีระบุ                                                                                                       |
| ระยะเวลาของสัญญา            | : ตั้งแต่วันที่ 29 ก.พ. 2559                                                                                      |
| ปีที่เริ่มเป็นตัวแทนจำหน่าย | : ปี 2552                                                                                                         |

|                             |                                                                                                                       |
|-----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| คู่สัญญา                    | : Ulbrich Products Pty. Ltd. (“ULBREC”)                                                                               |
| ประเทศของคู่สัญญา           | : ออสเตรเลีย                                                                                                          |
| สาระสำคัญของสัญญา           | : แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายสเตรนเนอร์ พิลเตอร์ มิกเซอร์ และแทงค์ฟิตติ้ง ภายใต้ตราสินค้า ULBREC ในประเทศไทย |
| เงื่อนไขการแบ่งรายได้       | : ไม่มีระบุ                                                                                                           |
| เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา      | : ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งบอกเลิกสัญญาอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้า 60 วัน                                                   |
| เงื่อนไขการต่อสัญญา         | : ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งบอกเลิกสัญญาอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้า 60 วัน                                                   |
| ระยะเวลาของสัญญา            | : ตั้งแต่ 1 มิ.ย. 2551                                                                                                |
| ปีที่เริ่มเป็นตัวแทนจำหน่าย | : ปี 2551                                                                                                             |

|                             |                                                                                                                                                   |
|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| คู่สัญญา                    | : Anguil Environmental System, INC. (“ANGUIL”)                                                                                                    |
| ประเทศของคู่สัญญา           | : สหรัฐอเมริกา                                                                                                                                    |
| สาระสำคัญของสัญญา           | : แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่าย ติดตั้ง และให้บริการหลังการขายระบบที่เกี่ยวข้องกับการบำบัดมลพิษทางอากาศ ภายใต้ตราสินค้า ANGUIL ในประเทศไทย |
| เงื่อนไขการแบ่งรายได้       | : ไม่มีระบุ                                                                                                                                       |
| เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา      | : ไม่มีระบุ                                                                                                                                       |
| เงื่อนไขการต่อสัญญา         | : ไม่มีระบุ                                                                                                                                       |
| ระยะเวลาของสัญญา            | : ตั้งแต่วันที่ 29 ส.ค. 2559                                                                                                                      |
| ปีที่เริ่มเป็นตัวแทนจำหน่าย | : ปี 2556                                                                                                                                         |

|                             |                                                                                                                    |
|-----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| คู่สัญญา                    | : Amistco Separation Products, INC. (“AMACS”)                                                                      |
| ประเทศของคู่สัญญา           | : สหรัฐอเมริกา                                                                                                     |
| สาระสำคัญของสัญญา           | : แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายเครื่องดักละอองน้ำ และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง ภายใต้ตราสินค้า AMACS ในประเทศไทย |
| เงื่อนไขการแบ่งรายได้       | : ไม่มีระบุ                                                                                                        |
| เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา      | : ไม่มีระบุ                                                                                                        |
| เงื่อนไขการต่อสัญญา         | : ไม่มีระบุ                                                                                                        |
| ระยะเวลาของสัญญา            | : ตั้งแต่วันที่ 7 ก.ย. 2559                                                                                        |
| ปีที่เริ่มเป็นตัวแทนจำหน่าย | : ปี 2556                                                                                                          |

|                             |                                                                              |
|-----------------------------|------------------------------------------------------------------------------|
| คู่สัญญา                    | : Thai PP-R Co., Ltd. ("THAI PP-R")                                          |
| ประเทศของคู่สัญญา           | : ไทย                                                                        |
| สาระสำคัญของสัญญา           | : แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายท่อและข้อต่อ ภายใต้ตราสินค้า THAI PP-R |
| เงื่อนไขการแบ่งรายได้       | : ไม่มีระบุ                                                                  |
| เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา      | : ไม่มีระบุ                                                                  |
| เงื่อนไขการต่อสัญญา         | : ไม่มีระบุ                                                                  |
| ระยะเวลาของสัญญา            | : ตั้งแต่วันที่ 6 ธ.ค. 2555                                                  |
| ปีที่เริ่มเป็นตัวแทนจำหน่าย | : ปี 2550                                                                    |

|                             |                                                                          |
|-----------------------------|--------------------------------------------------------------------------|
| คู่สัญญา                    | : Syler Group Co., Ltd. ("SYLER")                                        |
| ประเทศของคู่สัญญา           | : ไทย                                                                    |
| สาระสำคัญของสัญญา           | : แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายท่อและข้อต่อ ภายใต้ตราสินค้า SYLER |
| เงื่อนไขการแบ่งรายได้       | : ไม่มีระบุ                                                              |
| เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา      | : ไม่มีระบุ                                                              |
| เงื่อนไขการต่อสัญญา         | : ไม่มีระบุ                                                              |
| ระยะเวลาของสัญญา            | : ตั้งแต่วันที่ 8 ก.ย. 2558                                              |
| ปีที่เริ่มเป็นตัวแทนจำหน่าย | : ปี 2550                                                                |

|                             |                                                                                            |
|-----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
| คู่สัญญา                    | : TAC-M Group Co.,Ltd. ("FIREX")                                                           |
| ประเทศของคู่สัญญา           | : ไทย                                                                                      |
| สาระสำคัญของสัญญา           | : แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายระบบท่อและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง ภายใต้ตราสินค้า FIREX |
| เงื่อนไขการแบ่งรายได้       | : ไม่มีระบุ                                                                                |
| เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา      | : ไม่มีระบุ                                                                                |
| เงื่อนไขการต่อสัญญา         | : ไม่มีระบุ                                                                                |
| ระยะเวลาของสัญญา            | : ตั้งแต่วันที่ 1 ก.ย. 2559                                                                |
| ปีที่เริ่มเป็นตัวแทนจำหน่าย | : ปี 2556                                                                                  |



|                             |                                                                                                                    |
|-----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| คู่สัญญา                    | : WIIK PUBLIC COMPANY LIMITED (“WIIK”)                                                                             |
| ประเทศของคู่สัญญา           | : ไทย                                                                                                              |
| สาระสำคัญของสัญญา           | : แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายท่อ ข้อต่อ และแท่งกึ่งพลาสติก ภายใต้ตราสินค้า WIIK ในภาคตะวันออกของประเทศไทย |
| เงื่อนไขการแบ่งรายได้       | : ไม่มีระบุ                                                                                                        |
| เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา      | : ไม่มีระบุ                                                                                                        |
| เงื่อนไขการต่อสัญญา         | : ไม่มีระบุ                                                                                                        |
| ระยะเวลาของสัญญา            | : ตั้งแต่วันที่ 7 มี.ค. 2559                                                                                       |
| ปีที่เริ่มเป็นตัวแทนจำหน่าย | : ปี 2552                                                                                                          |

|                             |                                                                                                                                                            |
|-----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| คู่สัญญา                    | : Rembe GmbH (“REMBE”)                                                                                                                                     |
| ประเทศของคู่สัญญา           | : เยอรมัน                                                                                                                                                  |
| สาระสำคัญของสัญญา           | : แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายวาล์วไฮดรอลิก ล้วนแต่กระบอกความดัน และระบบป้องกันและระงับการระเบิด ภายใต้ตราสินค้า REMBE แต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย |
| เงื่อนไขการแบ่งรายได้       | : ไม่มีระบุ                                                                                                                                                |
| เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา      | : ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งบอกเลิกสัญญาอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้า 6 เดือน                                                                                       |
| เงื่อนไขการต่อสัญญา         | : ไม่มีระบุ                                                                                                                                                |
| ระยะเวลาของสัญญา            | : 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2566 – วันที่ 31 ธ.ค. 2566                                                                                                     |
| ปีที่เริ่มเป็นตัวแทนจำหน่าย | : ปี 2546                                                                                                                                                  |

### 3.กลุ่มผลิตภัณฑ์วัสดุนวัตกรรม

|                             |                                                                                                                                                                       |
|-----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| คู่สัญญา                    | : Henkel (Thailand) Ltd. (“LOCTITE”)                                                                                                                                  |
| ประเทศของคู่สัญญา           | : ไทย                                                                                                                                                                 |
| สาระสำคัญของสัญญา           | : แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายกาวไฮยาโนอะครีเลต กาวอะนาโรบิค กาวอีพ็อกซี่ น้ำยาเคลือบผิว น้ำยากันสนิม และน้ำยาทำความสะอาด ภายใต้ตราสินค้า LOCTITE ในประเทศไทย |
| เงื่อนไขการแบ่งรายได้       | : ไม่มีระบุ                                                                                                                                                           |
| เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา      | : ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งมีการบอกเลิกสัญญาอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้า 3 เดือน                                                                                             |
| เงื่อนไขการต่อสัญญา         | : เป็นสัญญารายปี โดยจะมีการต่อสัญญาอัตโนมัติหากไม่มีการแจ้งเปลี่ยนแปลง                                                                                                |
| ระยะเวลาของสัญญา            | : 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2567 – 31 ธ.ค. 2567                                                                                                                       |
| ปีที่เริ่มเป็นตัวแทนจำหน่าย | : ปี 2537                                                                                                                                                             |

|                             |                                                                                                                                          |
|-----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| คู่สัญญา                    | : Henkel (Thailand) Ltd. ("LOCTITE-APP")                                                                                                 |
| ประเทศของคู่สัญญา           | : ไทย                                                                                                                                    |
| สาระสำคัญของสัญญา           | : แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายกาวยูสตรีน้ำ และกาวยที่ใช้ในอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์กระดาษ ภายใต้ตราสินค้า LOCTITE AQUANCE ในประเทศไทย |
| เงื่อนไขการแบ่งรายได้       | : ไม่มีระบุ                                                                                                                              |
| เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา      | : ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งมีการบอกเลิกสัญญาอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้า 3 เดือน                                                                |
| เงื่อนไขการต่อสัญญา         | : เป็นสัญญารายปี โดยจะมีการต่อสัญญาอัตโนมัติหากไม่มีการแจ้งเปลี่ยนแปลง                                                                   |
| ระยะเวลาของสัญญา            | : 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 พ.ย. 2565 – 31 ธ.ค. 2566                                                                                          |
| ปีที่เริ่มเป็นตัวแทนจำหน่าย | : ปี 2565                                                                                                                                |

|                             |                                                                                                |
|-----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|
| คู่สัญญา                    | : South City Polychem Co., Ltd. ("SCI")                                                        |
| ประเทศของคู่สัญญา           | : ไทย                                                                                          |
| สาระสำคัญของสัญญา           | : แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายวัสดุยาแนว ภายใต้ตราสินค้า SCI ในภาคตะวันออกของประเทศไทย |
| เงื่อนไขการแบ่งรายได้       | : ไม่มีระบุ                                                                                    |
| เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา      | : ไม่มีระบุ                                                                                    |
| เงื่อนไขการต่อสัญญา         | : ไม่มีระบุ                                                                                    |
| ระยะเวลาของสัญญา            | : ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2564 – วันที่ 31 ธ.ค. 2568                                              |
| ปีที่เริ่มเป็นตัวแทนจำหน่าย | : ปี 2550                                                                                      |

|                             |                                                                                                                                                                                                                                      |
|-----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| คู่สัญญา                    | : Kimberly-Clark (Thailand) Co., Ltd. ("KIMBERLY-CLARK")                                                                                                                                                                             |
| ประเทศของคู่สัญญา           | : ไทย                                                                                                                                                                                                                                |
| สาระสำคัญของสัญญา           | : แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายกระดาษทำความสะอาดงานอุตสาหกรรม สบู่เหลวล้างมือ และอุปกรณ์เพื่อความปลอดภัยส่วนบุคคล ประกอบด้วยแว่นตา ถุงมือ และชุดป้องกันร่างกาย ภายใต้ตราสินค้า KIMBERLY-CLARK ในจังหวัดชลบุรี และจังหวัดระยอง |
| เงื่อนไขการแบ่งรายได้       | : ไม่มีระบุ                                                                                                                                                                                                                          |
| เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา      | : ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งสามารถบอกเลิกสัญญาหากอีกฝ่ายไม่ปฏิบัติตามข้อตกลงที่ระบุไว้ในสัญญา                                                                                                                                                   |
| เงื่อนไขการต่อสัญญา         | : ไม่มีระบุ                                                                                                                                                                                                                          |
| ระยะเวลาของสัญญา            | : 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2564 – วันที่ 31 ธ.ค. 2567                                                                                                                                                                               |
| ปีที่เริ่มเป็นตัวแทนจำหน่าย | : ปี 2543                                                                                                                                                                                                                            |

|                             |                                                                                           |
|-----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| คู่สัญญา                    | : Ramco Manufacturing Co., Inc. ("RAMCO")                                                 |
| ประเทศของคู่สัญญา           | : สหรัฐอเมริกา                                                                            |
| สาระสำคัญของสัญญา           | : แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายการป้องกันสารเคมี ภายใต้ตราสินค้า RAMCO ในประเทศไทย |
| เงื่อนไขการแบ่งรายได้       | : ไม่มีระบุ                                                                               |
| เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา      | : ไม่มีระบุ                                                                               |
| เงื่อนไขการต่อสัญญา         | : ไม่มีระบุ                                                                               |
| ระยะเวลาของสัญญา            | : ตั้งแต่วันที่ 1 มี.ค. 2559                                                              |
| ปีที่เริ่มเป็นตัวแทนจำหน่าย | : ปี 2538                                                                                 |

|                             |                                                                                                     |
|-----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| คู่สัญญา                    | : Orihara Manufacturing Co., Ltd. ("ORIHARA & ORIX")                                                |
| ประเทศของคู่สัญญา           | : ญี่ปุ่น                                                                                           |
| สาระสำคัญของสัญญา           | : แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายอุปกรณ์ซ่อมท่อรั่วฉุกเฉิน ภายใต้ตราสินค้า ORIHARA ในประเทศไทย |
| เงื่อนไขการแบ่งรายได้       | : ไม่มีระบุ                                                                                         |
| เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา      | : ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งมีการบอกเลิกสัญญาอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้า 3 เดือน                           |
| เงื่อนไขการต่อสัญญา         | : เป็นสัญญารายปี โดยจะมีการต่อสัญญาอัตโนมัติหากไม่มีการแจ้งเปลี่ยนแปลง                              |
| ระยะเวลาของสัญญา            | : ตั้งแต่วันที่ 7 มิ.ย. 2556                                                                        |
| ปีที่เริ่มเป็นตัวแทนจำหน่าย | : ปี 2556                                                                                           |

|                             |                                                                                                                                                                      |
|-----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| คู่สัญญา                    | : KLINGSPOR BANGKOK CO., LTD.                                                                                                                                        |
| ประเทศของคู่สัญญา           | : ไทย                                                                                                                                                                |
| สาระสำคัญของสัญญา           | : แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าประเภทผลิตภัณฑ์ขัดถู ผลิตภัณฑ์เจียร์และเจาะ ภายใต้ตราสินค้า KLINGSPOR ในจังหวัดชลบุรี, จังหวัดระยอง และจังหวัดปราจีนบุรี |
| เงื่อนไขการแบ่งรายได้       | : ไม่มีระบุ                                                                                                                                                          |
| เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา      | : ไม่มีระบุ                                                                                                                                                          |
| เงื่อนไขการต่อสัญญา         | : ไม่มีระบุ                                                                                                                                                          |
| ระยะเวลาของสัญญา            | : ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2565 – 31 ธ.ค. 2565                                                                                                                           |
| ปีที่เริ่มเป็นตัวแทนจำหน่าย | : ปี 2562                                                                                                                                                            |

#### 4.3.2. สัญญาจะซื้อจะขาย

ณ วันที่ 21 มีนาคม 2567 บริษัทฯ มีสัญญาจะซื้อจะขาย รายละเอียดดังนี้

| คู่สัญญา           | บริษัทฯ (“ผู้จะขาย”) และ<br>บริษัท ไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)<br>(“ผู้จะซื้อ”)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                  |
|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
|                    | ลักษณะสัญญา                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | สัญญาจะซื้อจะขาย |
| วันที่ทำสัญญา      | 15 ม.ค. 2567                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                  |
| ระยะเวลาของสัญญา   | ตั้งแต่วันที่ 16 ม.ค. 2567 - วันที่ 31 ม.ค. 2568                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                  |
| ประเภทสินค้าฝากขาย | วัสดุกลุ่มปะเก็น ของแผนก Innovative Material                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                  |
| วัตถุประสงค์       | เพื่อซื้อขายสินค้า                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                  |
| เงื่อนไขที่สำคัญ   | <ul style="list-style-type: none"><li>ผู้จะขายจะดำเนินการจัดส่งสินค้า ณ สถานประกอบการของผู้จะซื้อเพื่อฝากไว้ ณ สถานประกอบการของผู้จะซื้อ ผู้จะซื้อตกลงให้บริการรับฝากสินค้าและบริการจัดการดูแลสินค้าแก่ผู้จะขาย</li><li>เมื่อผู้จะซื้อต้องการนำสินค้าไปใช้ในกิจการของผู้จะซื้อ ผู้จะซื้อจะต้องแจ้งให้ผู้จะขายทราบทุกครั้ง</li><li>ผู้จะซื้อและผู้จะขายจะร่วมกันตรวจสอบสภาพสินค้า และตรวจนับสินค้าอย่างน้อย 1 ครั้งต่อเดือน เพื่อสรุปยอดการเบิกจ่าย</li><li>สินค้าที่จัดเก็บในสถานที่จัดเก็บยังเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้จะขาย และกรรมสิทธิ์ในสินค้าโอนเป็นของผู้จะซื้อเมื่อได้มีการเบิกจ่าย และส่งมอบให้แก่ผู้จะซื้อแล้วเท่านั้น</li><li>หากฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งประสงค์จะต่ออายุสัญญา ฝ่ายนั้นจะต้องแจ้งความจำนงค์ต่ออีกฝ่ายเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 2 เดือนก่อนวันที่สัญญาจะสิ้นสุดลง และสัญญานี้จะมีผลบังคับใช้ไปอีกครั้งละ 1 ปี นับจากวันสิ้นสุดสัญญา</li><li>กรณีบอกเลิกสัญญา ผู้จะขายจะต้องทำการแจ้งความจำนงค์ต่ออีกฝ่ายเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 60 วัน</li><li>เมื่อถึงกำหนดอายุของสัญญาและไม่ได้ต่ออายุของสัญญา หรือการบอกเลิกจากผู้จะซื้อหรือผู้จะขาย ผู้จะซื้อตกลงที่จะซื้อสินค้าที่ยังมีได้หมดอายุหรือเสื่อมสภาพที่ผู้จะขายจัดเก็บไว้ ณ สถานประกอบการของผู้จะซื้อตามรายการที่กำหนดไว้ ส่วนรายการที่ไม่ได้กำหนดไว้ ผู้จะขายตกลงนำสินค้ากลับออกไปจากสถานประกอบการของผู้จะซื้อ</li></ul> |                  |



#### 4.3.3. สัญญาเช่าและบริการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีสัญญาเช่าและบริการ รายละเอียดดังนี้

##### 1. สัญญาเช่าที่ดิน

| คู่สัญญา                    | บริษัทฯ (“ผู้เช่า”) และ<br>นายเกริก สีเกษม (“ผู้ให้เช่า”)                                                                                                                                                                            |
|-----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ความสัมพันธ์ของคู่สัญญา     | นายเกริก สีเกษม เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ และบุตรที่บรรลุนิติภาวะแล้วของนางสาวอรสา วัฒนเฉลา (ผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการของบริษัทฯ) และนายสิทธิชัย สีเกษม (กรรมการของบริษัทฯ)                                                        |
| วันที่ทำสัญญา               | 1 ม.ค. 2559                                                                                                                                                                                                                          |
| วันที่จดทะเบียนกับกรมที่ดิน | 3 พ.ค. 2559                                                                                                                                                                                                                          |
| วัตถุประสงค์                | เพื่อเป็นที่ตั้งของอาคารสำนักงานใหญ่ อาคารคลังเก็บสินค้าและพื้นที่ใช้ประกอบและซ่อมแซมเครื่องจักรและอุปกรณ์                                                                                                                           |
| ที่ตั้งของที่ดิน            | ตำบลห้วยโป่ง อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง                                                                                                                                                                                            |
| เนื้อที่ของที่ดิน           | 5-0-0 ไร่ หรือ 2,000 ตารางวา                                                                                                                                                                                                         |
| ระยะเวลาการเช่า             | 20 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2559 – วันที่ 31 ธ.ค. 2578                                                                                                                                                                                |
| อัตราค่าเช่า                | ปีที่ 1-3 เดือนละ 45,000 บาท<br>ปีที่ 4-6 เดือนละ 49,500 บาท<br>ปีที่ 7-9 เดือนละ 54,450 บาท<br>ปีที่ 10-12 เดือนละ 59,895 บาท<br>ปีที่ 13-15 เดือนละ 65,885 บาท<br>ปีที่ 16-18 เดือนละ 72,473 บาท<br>ปีที่ 19-20 เดือนละ 79,720 บาท |
| เงื่อนไขที่สำคัญ            | เมื่อครบกำหนดอายุสัญญา หากผู้เช่าประสงค์จะเช่าต่อ ต้องแจ้งให้ผู้ให้เช่าทราบล่วงหน้าเป็นลายลักษณ์อักษรอย่างน้อย 1 ปีก่อนสัญญาเช่าจะสิ้นสุดลง                                                                                          |

## 2. สัญญาให้ใช้สิทธิเหนือพื้นดิน

| คู่สัญญา                    | บริษัทฯ (“ผู้รับสัญญา”) และ<br>นางสาวอรรสา วิมลเฉลา (“เจ้าของ”)                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ความสัมพันธ์ของคู่สัญญา     | นางสาวอรรสา วิมลเฉลา เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการของบริษัทฯ                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| วันที่ทำสัญญา               | 1 ม.ค. 2559                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| วันที่จดทะเบียนกับกรมที่ดิน | 3 พ.ค. 2559                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| วัตถุประสงค์                | เพื่อเป็นที่ตั้งของอาคารสำนักงานใหญ่ อาคารคลังเก็บสินค้าและพื้นที่ใช้ประกอบและซ่อมแซมเครื่องจักรและอุปกรณ์                                                                                                                                                                                                                                     |
| ที่ตั้งของที่ดิน            | ตำบลห้วยโป่ง อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| เนื้อที่ของที่ดิน           | 0-0-2.3 ไร่ หรือ 2.3 ตารางวา                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| ระยะเวลาการเช่า             | 20 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2559 – วันที่ 31 ธ.ค. 2578                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| ค่าตอบแทน                   | ไม่มีการคิดค่าตอบแทน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| เงื่อนไขที่สำคัญ            | <ul style="list-style-type: none"> <li>เมื่อครบกำหนดอายุการให้ใช้สิทธิเหนือพื้นดิน หากผู้เช่าประสงค์จะใช้ที่ดินที่ให้สิทธิต่อ ต้องแจ้งให้คู่สัญญาทราบล่วงหน้าเป็นลายลักษณ์อักษรอย่างน้อย 1 ปีก่อนสัญญาจะสิ้นสุดลง</li> <li>สัญญาจะสิ้นสุดลงเมื่อสัญญาเช่าที่ดิน ฉบับลงวันที่ 1 ม.ค. 2559 ระหว่างบริษัทฯ และนายเกริก สีเกษมสิ้นสุดลง</li> </ul> |

## 3. สัญญาเช่าพื้นที่สำนักงาน

| คู่สัญญา                  | บริษัทฯ (“ผู้เช่า”)<br>บริษัท พีพีเอ็ม เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (“ผู้ให้เช่า”)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|---------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ความสัมพันธ์ของคู่สัญญา   | มีกรรมการร่วมกันกับบริษัทฯ คือ คุณสิทธิชัย สีเกษม                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| วันที่ทำสัญญา             | 1 ม.ค. 2565                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| วัตถุประสงค์              | เพื่อเป็นที่ตั้งของสำนักงานกรุงเทพฯ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| ที่ตั้งของพื้นที่สำนักงาน | เลขที่ 300 ซอยบ้านลัดดาว ถนนสรรรพารุช แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| เนื้อที่                  | 36.77 ตารางเมตร                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| ระยะเวลาการเช่า           | 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2565 – วันที่ 31 ธ.ค. 2567                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| อัตราค่าเช่า              | 20,000.00 บาทต่อเดือน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| เงื่อนไขที่สำคัญ          | เมื่อครบกำหนดอายุสัญญา หากผู้เช่าประสงค์จะเช่าต่อ ผู้เช่าต้องแจ้งให้ผู้ให้เช่าทราบล่วงหน้าเป็นลายลักษณ์อักษรอย่างน้อย 6 เดือนก่อนสัญญาเช่าจะสิ้นสุดลง โดยผู้ให้เช่าจะให้ผู้เช่าเช่าสถานที่ต่อไปได้อีกเป็นระยะเวลา 3 ปีนับจากวันที่สิ้นสุดสัญญานี้ โดยมีข้อกำหนดและเงื่อนไขต่างๆ เช่นเดียวกับสัญญานี้ เว้นแต่อัตราค่าเช่าซึ่งผู้ให้เช่าจะแจ้งอัตราค่าเช่าใหม่ให้ผู้เช่าทราบล่วงหน้าอย่างน้อย 6 เดือนโดยใช้ตามราคาตลาด ณ เวลานั้นๆ |

#### 4. สัญญาเช่าพื้นที่โกดัง

| คู่สัญญา                  | บริษัทฯ (“ผู้เช่า”)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                           | บริษัท พีพีเอ็ม เอ็มจีเนียริ่ง จำกัด (“ผู้ให้เช่า”)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| ความสัมพันธ์ของคู่สัญญา   | มีการร่วมกันกับบริษัทฯ คือ คุณสิทธิชัย สีเกษม                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| วันที่ทำสัญญา             | 15 ธ.ค. 2565                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| วัตถุประสงค์              | เพื่อเป็นที่ตั้งของโกดังเก็บสินค้า                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| ที่ตั้งของพื้นที่สำนักงาน | 128/240 หมู่ 1 ซอยไทยประกัน 1/4 ถนนเทพารักษ์ ตำบลบางเสาธง อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ 10540                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| เนื้อที่                  | 500.00 ตารางเมตร                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| ระยะเวลาการเช่า           | 3 เดือน จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2566                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| อัตราค่าเช่า              | 62,500.00 บาทต่อเดือน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| เงื่อนไขที่สำคัญ          | เมื่อครบกำหนดอายุสัญญา หากผู้เช่าประสงค์จะเช่าต่อ ผู้เช่าต้องแจ้งให้ผู้ให้เช่าทราบล่วงหน้าเป็นลายลักษณ์อักษรอย่างน้อย 6 เดือนก่อนสัญญาเช่าจะสิ้นสุดลง ผู้เช่าจะใช้สถานที่เช่าเพื่อเป็นโกดังในการติดต่อธุรกิจ จะไม่ใช่สถานที่เช่าเพื่อวัตถุประสงค์อื่นนอกเหนือจากที่ระบุไว้ในสัญญา ไม่นำสถานที่เช่าออกให้บุคคลอื่นบุคคลใดเช่าช่วง หรือมอบหรือโอนสิทธิให้บุคคลใด เว้นแต่ได้รับความยินยอมจากผู้ให้เช่าเป็นหนังสือ เมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า โดยไม่มีการต่อสัญญาเช่ากันใหม่ ผู้เช่าจะขนย้ายทรัพย์สินออกจากสถานที่เช่าภายในระยะเวลา 30 วัน นับจากวันสิ้นสุดสัญญาเช่า |

## 5. สัญญาบริการสำหรับเช่าพื้นที่สำนักงาน

| คู่สัญญา                   | บริษัทฯ (“ผู้เช่า”)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                            | บริษัท พีพีเอ็ม เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (“ผู้ให้เช่า”)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| ความสัมพันธ์ของคู่สัญญา    | มีการรวมกันกับบริษัทฯ คือ คุณสิทธิชัย ลิเกชม                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| วันที่ทำสัญญา              | 1 ม.ค. 2565                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| วัตถุประสงค์               | เพื่อรับบริการต่างๆ ในส่วนที่เกี่ยวกับสถานที่เช่าซึ่งเป็นที่ตั้งของสำนักงานกรุงเทพฯ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| ที่ตั้งของพื้นที่รับบริการ | เลขที่ 300 ซอยบ้านลัดดาว ถนนสรรพาวุธ แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| ระยะเวลาการบริการ          | 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2565 – วันที่ 31 ธ.ค. 2567                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| อัตราค่าบริการ             | 30,000.00 บาทต่อเดือน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| ขอบเขตการให้บริการ         | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. การจัดให้มีระบบปรับอากาศในสถานที่เช่า</li> <li>2. การจัดให้มีกระแสไฟฟ้า น้ำประปา โทรศัพท์ อินเทอร์เน็ตในสถานที่เช่า</li> <li>3. การจัดให้มีการทำความสะอาดพื้นที่บริเวณส่วนกลางของชั้นพื้นที่เช่า</li> <li>4. การจัดให้มีแสงสว่างในพื้นที่บริเวณส่วนกลางของชั้นพื้นที่เช่า</li> <li>5. การจัดให้มียามรักษาความปลอดภัย</li> <li>6. การจัดให้มีพื้นที่จอดรถ</li> <li>7. อุปกรณ์คอมพิวเตอร์</li> </ol>                                                                                                                                                                                                                            |
| เงื่อนไขที่สำคัญ           | <ul style="list-style-type: none"> <li>เมื่อครบกำหนดอายุสัญญา หากผู้รับบริการประสงค์ต่อสัญญานี้ ผู้รับบริการต้องแจ้งให้ผู้ให้บริการทราบล่วงหน้าเป็นลายลักษณ์อักษรอย่างน้อย 6 เดือนก่อนสัญญานี้จะสิ้นสุดลง โดยผู้ให้บริการจะให้บริการต่อไปได้อีกเป็นระยะเวลา 3 ปีนับจากวันที่สิ้นสุดในสัญญานี้ โดยมีข้อกำหนดและเงื่อนไขต่างๆ เช่นเดียวกับสัญญานี้ เว้นแต่อัตราค่าบริการซึ่งผู้ให้บริการจะแจ้งอัตราค่าบริการใหม่ให้ผู้รับบริการทราบล่วงหน้าอย่างน้อย 6 เดือนโดยใช้ตามราคาตลาด ณ เวลานั้นๆ</li> <li>หากสัญญาเช่าพื้นที่สำนักงานระหว่างบริษัทฯ และบริษัท เคสเชส (ประเทศไทย) จำกัด สิ้นสุดลงหรือถูกยกเลิกไม่ว่าด้วยเหตุใด ให้สัญญานี้เป็นอันสิ้นสุดไปด้วยโดยทันที</li> </ul> |



## 6. สัญญาบริการสำหรับเช่าพื้นที่โกดัง

| คู่สัญญา                   | บริษัทฯ (“ผู้รับบริการ”)<br>บริษัท เคสเซล (ประเทศไทย) จำกัด (“ผู้ให้บริการ”)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ความสัมพันธ์ของคู่สัญญา    | มีการร่วมกันกับบริษัทฯ คือ คุณสิทธิชัย สีเกษม                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| วันที่ทำสัญญา              | 15 ธ.ค. 2565                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| วัตถุประสงค์               | เพื่อรับบริการต่างๆ ในส่วนที่เกี่ยวกับสถานที่เช่าซึ่งเป็นที่ตั้งของโกดังเก็บสินค้า                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| ที่ตั้งของพื้นที่รับบริการ | 128/240 หมู่ 1 ซอยไทยประกัน 1/4 ถนนเทพารักษ์ ตำบลบางเสาธง อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ 10540                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| ระยะเวลาการบริการ          | 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ธ.ค. 2565 – วันที่ 31 ธ.ค. 2566                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| อัตราค่าบริการ             | 10,000.00 บาทต่อเดือน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| ขอบเขตการให้บริการ         | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. การจัดให้มีระบบปรับอากาศในสถานที่เช่า</li> <li>2. การจัดให้มีกระแสไฟฟ้า น้ำประปา โทรศัพท์ อินเทอร์เน็ตในสถานที่เช่า</li> <li>3. การจัดให้มีการทำความสะอาดพื้นที่บริเวณส่วนกลางของชั้นพื้นที่เช่า</li> <li>4. การจัดให้มีแสงสว่างในพื้นที่บริเวณส่วนกลางของชั้นที่เช่า</li> <li>5. การจัดให้มียามรักษาความปลอดภัย</li> <li>6. การจัดให้มีพื้นที่จอดรถ</li> <li>7. การจัดให้มีรถรับ-ส่ง พนักงานของผู้รับบริการร่วมกับพนักงาน บจ.เคสเซล (ประเทศไทย) ตามความเหมาะสม</li> <li>8. การจัดให้มีเครื่องดื่ม น้ำ ชา กาแฟ</li> <li>9. บริการรถโฟล์คลิฟท์</li> </ol>                                                                            |
| เงื่อนไขที่สำคัญ           | <ul style="list-style-type: none"> <li>• เมื่อครบกำหนดอายุสัญญา หากผู้รับบริการประสงค์จะต่อสัญญานี้ ผู้รับบริการต้องแจ้งให้ผู้ให้บริการทราบล่วงหน้าเป็นลายลักษณ์อักษรอย่างน้อย 6 เดือนก่อนสัญญานี้จะสิ้นสุดลง โดยผู้ให้บริการจะให้บริการต่อไปได้อีกเป็นระยะเวลา 1 ปีนับจากวันที่สิ้นสุดในสัญญานี้ โดยมีข้อกำหนดและเงื่อนไขต่างๆ เช่นเดียวกับสัญญานี้ เว้นแต่อัตราค่าบริการซึ่งผู้ให้บริการจะแจ้งอัตราค่าบริการใหม่ให้ผู้รับบริการทราบล่วงหน้าอย่างน้อย 6 เดือนโดยใช้ตามราคาตลาด ณ เวลานั้นๆ</li> <li>• หากสัญญาเช่าพื้นที่สำนักงานระหว่างบริษัทฯ และบริษัท เคสเซล (ประเทศไทย) จำกัด สิ้นสุดลงหรือถูกยกเลิกไม่ว่าด้วยเหตุใด ให้สัญญานี้เป็นอันสิ้นสุดไปด้วยโดยทันที</li> </ul> |

#### 4.4. สัญญาเงินกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีสัญญากู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินจำนวน 2 แห่ง มีวงเงินรวม 251.29 ล้านบาท รายละเอียดดังนี้

##### 1. สถาบันการเงินแห่งที่ 1

| เงินเบิกเกินบัญชี               |                                                  |
|---------------------------------|--------------------------------------------------|
| วงเงินกู้ยืม                    | : 10,500,000                                     |
| หลักประกัน                      | : 1. สิทธิเรียกร้องในเงินฝากกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ |
| หนังสือค้ำประกัน                | :                                                |
| วงเงินกู้ยืม                    | : 70,000,000 บาท                                 |
| หลักประกัน                      | : 1. สิทธิเรียกร้องในเงินฝากกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ |
| เลตเตอร์ออฟเครดิตและทรัสต์รีซีพ |                                                  |
| วงเงินกู้ยืม                    | : 10,000,000 บาท                                 |
| หลักประกัน                      | :                                                |
| สัญญาปริวรรตเงินตรา             |                                                  |
| วงเงินกู้ยืม                    | : 45,000,000 บาท                                 |
| หลักประกัน                      | :                                                |
| P/N ในประเทศ                    |                                                  |
| วงเงินกู้ยืม                    | : 75,000,000 บาท                                 |
| หลักประกัน                      | :                                                |

##### 2. สถาบันการเงินแห่งที่ 2

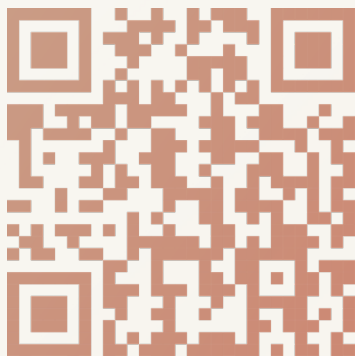
| เงินเบิกเกินบัญชี               |                                               |
|---------------------------------|-----------------------------------------------|
| วงเงินกู้ยืม                    | : 3,000,000 บาท                               |
| หลักประกัน                      | : สิทธิเรียกร้องในเงินฝากกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ |
| หนังสือค้ำประกัน                | :                                             |
| วงเงินกู้ยืม                    | : 5,000,000 บาท                               |
| หลักประกัน                      | : สิทธิเรียกร้องในเงินฝากกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ |
| เลตเตอร์ออฟเครดิตและทรัสต์รีซีพ |                                               |
| วงเงินกู้ยืม                    | : 30,000,000 บาท                              |
| หลักประกัน                      | :                                             |
| สัญญาปริวรรตเงินตรา             |                                               |
| วงเงินกู้ยืม                    | : 2,790,000 บาท                               |
| หลักประกัน                      | :                                             |

## เอกสารแนบ 5 :

### นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็ม

บริษัท สยามอีสต์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) ได้กำหนดให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกคน บริษัทย่อย บริษัทร่วม รวมถึงตัวแทนทางธุรกิจ (ถ้ามี) ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ร่วมกับจรรยาบรรณธุรกิจ และนโยบายอื่น ๆ ที่บริษัทประกาศใช้ ซึ่งจะนำมาซึ่งความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจ สร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย คณะกรรมการ คณะผู้บริหาร และบุคลากรของบริษัทฯ

ทั้งนี้ สามารถดูรายละเอียดนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็ม เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ทุกคนได้รับทราบ และยึดถือเป็นหลักปฏิบัติในการดำเนินงาน โดยเอกสารดังกล่าวถูกเผยแพร่อยู่บนเว็บไซต์ของบริษัท ตาม QR Code ด้านล่างนี้ ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้



SCAN ME

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นโยบายความเป็นส่วนตัว

นโยบายสิ่งแวดล้อม

นโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

จรรยาบรรณธุรกิจ

นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

นโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน

การแจ้งเบาะแสและการร้องเรียน

รายงานประจำปี (56-1 One Report) ฉบับนี้ อ้างอิงข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ และคณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบต่อความถูกต้องครบถ้วนของข้อมูลที่ยังอิงนั้น

## เอกสารแนบ 6 :

### รายงานคณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 3 ท่านซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิและมีคุณสมบัติครบถ้วนที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ซึ่งจัดทำตามแนวทางและข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ทั้งนี้มีกรรมการตรวจสอบ 1 ท่านที่มีความรู้ความสามารถในการทำหน้าที่สอบทานความถูกต้อง น่าเชื่อถือของงบการเงินและรายงานทางการเงินของบริษัท โดยในรอบระยะเวลาบัญชีปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมรวมทั้งหมด 4 ครั้ง กรรมการตรวจสอบทุกคนได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง และได้สรุปรายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัททราบ เพื่อเป็นข้อเสนอแนะแนวทางการพัฒนาระบบควบคุมงานภายในให้ดียิ่งขึ้น สรุปผลการปฏิบัติงานในปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

|                           |                                                  |
|---------------------------|--------------------------------------------------|
| 1. ดร.ธนชาติ นุ่มนนท์     | ประธานกรรมการตรวจสอบ<br>เข้าร่วมประชุม 4/4 ครั้ง |
| 2. นางจันทรีจิรา สมัครไทย | กรรมการตรวจสอบ<br>เข้าร่วมประชุม 4/4 ครั้ง       |
| 3. นางสาวจิรนาถ สุमानนท์  | กรรมการตรวจสอบ<br>เข้าร่วมประชุม 4/4 ครั้ง       |

#### 1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2566 ร่วมกับผู้สอบบัญชีและฝ่ายจัดการพิจารณาในประเด็นสำคัญพร้อมให้คำแนะนำ รวมข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการควบคุมภายในการจัดทำงบการเงินของบริษัทฯ มีสาระถูกต้องครบถ้วน เชื่อถือได้ และเป็นไปตามมาตรฐานบัญชีที่รับรองทั่วไป ทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอและเหมาะสม

#### 2. การสอบทานรายการเกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ ของรายการเกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ ก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัท ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทาน รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วน โดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทฯ ตามเงื่อนไขที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด



ดร.ธนชาติ นุ่มนนท์  
ประธานกรรมการตรวจสอบ

#### 3. การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนด

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการดำเนินงานของบริษัทฯ ว่าเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เช่น พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดของบริษัท

#### 4. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

สอบทานประสิทธิผลและความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน โดยพิจารณาจากรายงานผลการตรวจสอบระบบควบคุมภายใน และรายงานของผู้สอบบัญชีเป็นรายไตรมาสของปี 2566 และติดตามให้มีการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในและผู้สอบบัญชีอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

คณะกรรมการพิจารณาให้ความเห็นชอบอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปี 2566 รวมถึงพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายใน



5. การพิจารณาเสนอแต่งตั้งและเสนอค่าตอบแทน ผู้สอบบัญชี  
พิจารณาคัดเลือกเสนอแต่งตั้งและเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี  
ประจำปี 2566 โดยพิจารณาจากความรู้ทางธุรกิจ ประสบการณ์ ความ  
เป็นอิสระรวมถึงความเหมาะสมของค่าตอบแทน โดยมีมตินำเสนอต่อ  
คณะกรรมการบริษัท ก่อนเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้แต่งตั้งบริษัท สำนักงาน เอ แอนด์ เอ จำกัดเป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2566  
ทั้งนี้ในรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการตรวจสอบได้คัดเลือกและเสนอชื่อ ดร. ปรีชา สอน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต  
เลขทะเบียน 6718 และ/หรือ นางสาวยุพิน ชุ่มใจ ผู้สอบบัญชีรับ  
อนุญาต เลขทะเบียน 8622 และ/หรือ นางสาวกิตตินันท์ ภัทรกฤติเดช  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 10467 และ/หรือ นายอภิชาติ  
บุญเกิด ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4963 เป็นผู้สอบบัญชี  
ของบริษัท โดยผลการปฏิบัติงานในรอบปี 2566 ที่ผ่านมา ได้ใช้ความรู้ความสามารถในวิชาชีพให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับระบบบัญชีและระบบ  
ควบคุมภายใน และความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้น ทั้งยังมีการประชุม  
ร่วมกันโดยไม่มีฝ่ายจัดการของบริษัทเข้าร่วม เพื่อรับทราบความคิดเห็น ได้อย่างเป็นอิสระ

6. การปฏิบัติหน้าที่  
คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างมีอิสระตาม  
ขอบเขตที่ได้รับมอบหมายที่ระบุในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบที่  
ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้บริษัทฯ มีการกำกับ  
ดูแลกิจการที่ดี มีการควบคุมงานภายในอย่างเพียงพอและเหมาะสม  
รวมทั้งมี 1 ครั้งที่คณะกรรมการตรวจสอบจัดประชุมอย่างเป็นอิสระ  
กับผู้ตรวจสอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุม  
เพื่อสรุปสาระสำคัญในรอบปี 2566

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ในรอบปี 2566 บริษัทฯ  
ต้องมีการปรับตัวให้ทันต่อสถานการณ์อย่างตลอดเวลา และพัฒนา  
เปลี่ยนแปลงรูปแบบการตรวจสอบระบบควบคุมภายในแบบวิถีใหม่  
เช่น ขั้นตอนการเตรียมงานและการตรวจสอบควบคุมงานภายใน การ  
ทำงานอย่างหนักของทีมผู้บริหารและพนักงานที่ผ่านมายังคงมีระบบ  
การกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการควบคุมภายในที่โปร่งใสเพียงพอและ  
เหมาะสม มีการจัดทำและเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของ  
บริษัทฯ อย่างถูกต้องครบถ้วน เพียงพอและเชื่อถือได้

(ดร.ธนาชาติ นุ่มนนท์)  
ประธานกรรมการตรวจสอบ



# รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน มีการประชุมร่วมกันในปี 2566 จำนวน 1 ครั้ง และรายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบทุกครั้ง รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการและสรุปการปฏิบัติหน้าที่ในรอบรอบปี 2566 ดังนี้

- |                            |                                                                                      |
|----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. นางสาวอรสา วัฒนเฉลา     | ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน<br>เข้าร่วมประชุม 0/1 ครั้ง |
| 2. นายเกริก ลิ้มเกษม       | กรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน<br>เข้าร่วมประชุม 1/1 ครั้ง          |
| 3. นายพรชัย ตันติสุนทรโรตม | กรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน<br>เข้าร่วมประชุม 1/1 ครั้ง          |
| 4. นางสาวณิชนก วงศ์พิพัฒน์ | กรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน<br>เข้าร่วมประชุม 1/1 ครั้ง          |
| 5. นางสาวสุ มุกดาณีนี      | กรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน<br>เข้าร่วมประชุม 1/1 ครั้ง          |

- กำหนดหลักการและข้อพึงปฏิบัติที่สำคัญเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาเพื่อความยั่งยืนที่เหมาะสมกับบริษัท
- สร้างเสริมความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาเพื่อความยั่งยืนให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน และส่งเสริมให้การดำเนินงานของบริษัทสอดคล้องกับหลักการและข้อพึงปฏิบัติที่สำคัญเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืน
- จัดทำและทบทวนจรรยาบรรณธุรกิจและนโยบายเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน โดยอ้างอิงกับแนวปฏิบัติที่ดี แนวปฏิบัติสากล กฎหมาย และระเบียบข้อบังคับของหน่วยงานภาครัฐและองค์กรที่ทำหน้าที่กำกับดูแลบริษัท



นางสาวอรสา วัฒนเฉลา

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง  
และพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

- รายงานความคืบหน้าและผลการดำเนินงานของบริษัทเกี่ยวกับการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ นโยบาย และเสนอแนะ แนวทางการปรับปรุงเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
  - ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาเพื่อความยั่งยืนและรายงานผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างน้อยปีละครั้ง
  - ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
- โดยในรอบปี 2566 บริษัทได้มีการติดตามและบริหารจัดการความเสี่ยงและพัฒนาเพื่อความยั่งยืนอย่างสม่ำเสมอ ส่งผลให้บริษัทสามารถควบคุมความเสี่ยงและความยั่งยืนสำคัญ ๆ ของฝ่ายงานและบริษัทให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ไม่พบปัจจัยหรือเหตุการณ์สำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

นางสาวอรสา วัฒนเฉลา  
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง  
และพัฒนาเพื่อความยั่งยืน



# รายงานคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 2 ท่านโดยประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนต้องเป็นกรรมการอิสระ และมีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี มีการประชุมร่วมกันในปี 2566 จำนวน 1 ครั้ง เพื่อทำหน้าที่กลั่นกรองเรื่องกรรมการสรรหากรรมการและการพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ และค่าตอบแทนประจำปีของผู้บริหารระดับสูงและพนักงาน โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนแต่ละท่าน ดังนี้

1. นางจันทร์จิรา สัมครไทย ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/  
กรรมการอิสระ  
เข้าร่วมประชุม 1/1 ครั้ง
2. นางสาวจิราภา สุมานนท์ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/กรรมการอิสระ  
เข้าร่วมประชุม 1/1 ครั้ง
3. นางสาวณิชากร วงศ์พิพัฒน์ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/กรรมการ  
เข้าร่วมประชุม 1/1 ครั้ง

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตที่รับผิดชอบที่ระบุในกฎบัตรของ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

1. พิจารณาผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการและกรรมการชดเชย ประธานเจ้าหน้าที่ ประจำปี 2566 เพื่อกำกับดูแล และติดตามวัดผลการดำเนินงาน ให้เป็นไปตามเป้าหมายและรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัท
2. การสรรหากรรมการ พิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ทดแทนกรรมการที่ครบกำหนดตามวาระ หรือ เลือกตั้งกรรมการเข้าใหม่ เพื่อเข้าดำรงตำแหน่ง และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งนี้ได้พิจารณาคุณสมบัติของกรรมการที่จะเข้าดำรงตำแหน่ง โดยเห็นว่า กรรมการดังกล่าวเป็นผู้มีความรู้ความสามารถครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด และปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง ตลอดจนช่วยสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการ ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท



**นางจันทร์จิรา สัมครไทย**

ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน  
/ กรรมการอิสระ

3. การกำหนดค่าตอบแทน พิจารณาลักษณะการจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการ กรรมการชดเชย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อให้มีความเหมาะสม โดยทบทวนความเหมาะสมของเกณฑ์ที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน เปรียบเทียบกับข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกับบริษัท และกำหนดหลักเกณฑ์ให้เหมาะสมเพื่อให้เกิดผลงานตามที่คาดหวัง ให้มีความเป็นธรรม และเป็นการตอบแทนบุคคลที่ช่วยให้งานของบริษัทประสบผลสำเร็จ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ อย่างเต็มความสามารถ เพื่อให้ถูกต้องตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อความโปร่งใสและประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ

(นางจันทร์จิรา สัมครไทย)

ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

# รายงานคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารมีการประชุมเพื่อพิจารณา กลั่นกรองกำกับดูแล และให้ข้อเสนอแนะในเรื่องสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการองค์กรและการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและเป็นไปตามขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร ในปี 2566 คณะกรรมการบริหารมีการประชุมรวม 12 ครั้ง มีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมดังนี้

- |                             |                                                                                 |
|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|
| 1. นางสาวอรสา วัฒนเฉลา      | ประธานกรรมการบริหาร/<br>ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร<br>เข้าร่วมประชุม 12/12 ครั้ง   |
| 2. นายเกริก ลิ้มเกษม        | กรรมการบริหาร/<br>รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร<br>เข้าร่วมประชุม 11/12 ครั้ง      |
| 3. นายสิทธิชัย ลิ้มเกษม     | กรรมการบริหาร<br>เข้าร่วมประชุม 12/12 ครั้ง                                     |
| 4. นายพรชัย ต้นติสุนทรโธม   | กรรมการบริหาร/ประธาน<br>เจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ<br>เข้าร่วมประชุม 11/12 ครั้ง |
| 5. นางสาวณิษกมล วงศ์พิพัฒน์ | กรรมการบริหาร<br>เข้าร่วมประชุม 11/12 ครั้ง                                     |
| 6. นางสาวสุ มุกดาณีนี       | กรรมการบริหาร<br>เข้าร่วมประชุม 12/12 ครั้ง                                     |

คณะกรรมการบริหารมีขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบดังต่อไปนี้

- นำเสนอเป้าหมาย นโยบาย แผนธุรกิจ รวมถึงกลยุทธ์การดำเนินงานธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ การขยายกิจการ การกำหนดแผนการเงิน นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล ตลอดจนพิจารณาและกลั่นกรองข้อเสนอของฝ่ายบริหารเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป
- ควบคุมดูแลการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทฯ และติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน เป้าหมายที่กำหนดไว้ และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- พิจารณาอนุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกิจปกติ ตลอดจนการดำเนินงานที่เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ ซึ่งมี



นางสาวอรสา วัฒนเฉลา

ประธานกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

เงื่อนไขทางการเงินการดำเนินงานในวงเงินไม่เกินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทหรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว ทั้งนี้ พิจารณานุมัติการดำเนินงานภายใต้บังคับและหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ ตลอดจนอนุมัติอำนาจดำเนินการซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

- พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัทฯ และการเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
- พิจารณาการเสนอจ่ายเงินปันผลประจำปีเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายเป็นคราวๆ ไป

(นางสาวอรสา วัฒนเฉลา)  
ประธานกรรมการบริหาร







บริษัท สยามอีสต์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) TAX ID: 0107559000061

15/1 ถนนทางหลวงระยองสาย 3191 ต.ห้วยโป่ง อ.เมืองระยอง จ.ระยอง 21150

**SiamEast Solutions Public Company Limited**

15/1 Highway Rayong No.3191, Huey-pong, Muang Rayong, Rayong 21150 Thailand



(66) 0 3868 2540



(66) 0 3868 2539



info@siameastsolutions.com



www.siameastsolutions.com