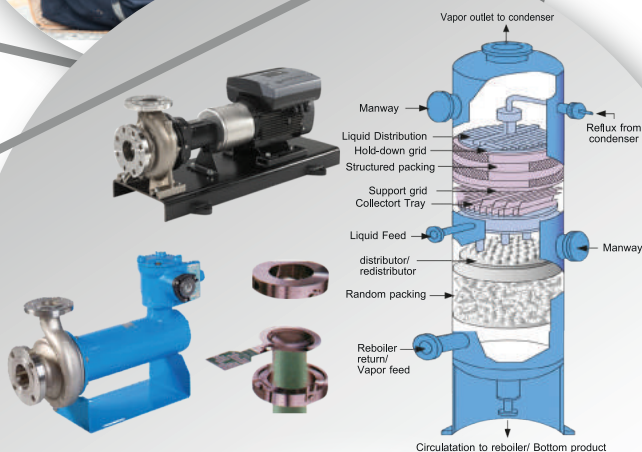


รายงานประจำปี

2561 Annual Report 2018



บริษัท สยามอีสต์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)
SiamEast Solutions Public Company Limited



SE
SOLUTIONS
EXCELLENCE

One Stop Shop Pumps Supplier
PUMPING SYSTEM TECHNOLOGY



Solutions for Improvement
PROCESS & PIPING SOLUTION



Intelligence Solutions
for Maintenance & Production
INNOVATIVE MATERIAL



Smart & Sincere Solutions
SERVICE BUSINESS



Tel. : 0-3868-2540 (Auto) Fax : 0-3868-2539
E-mail : info@siameastsolutions.com
www.siameastsolutions.com



สารบัญ

รายงานประจำปี 2561 บริษัทสยามอีสต์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)

สารจากคณะกรรมการ	1
วิสัยทัศน์ พันธกิจ และคุณค่าขององค์กร	2
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	3
คณะกรรมการและคณะผู้บริหาร	5
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	18
นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	20
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	24
ปัจจัยความเสี่ยง	39
โครงสร้างการถือหุ้นและนโยบายการจ่ายเงินปันผล	42
โครงสร้างองค์กร	44
โครงสร้างการจัดการ	45
การกำกับดูแลกิจการ	63
ความรับผิดชอบต่อสังคม	76
การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน	82
การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	83
รายการระหว่างกัน	85
รายงานความรับผิดชอบต่อสังคมของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	91
รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	92
รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	93
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	95
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	97
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	103
งบการเงิน	107

สารจากคณะกรรมการ

ปี 2561 ท่ามกลางการเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็วและการแข่งขันที่มากขึ้น ในขณะที่เศรษฐกิจที่โลกยังอยู่ในสภาวะทรงตัวยังไม่มี การฟื้นตัวอย่างเด่นชัด บริษัทฯ ได้พยายามมองหาโอกาสหรือช่องทางดำเนินธุรกิจเพิ่มเติม เพื่อสร้างพื้นฐานรองรับการขยายตัวขององค์กรใน อนาคต หนึ่งในกิจกรรมสำคัญที่สุดของปีได้แก่ การเข้าซื้อและรับโอนกิจการบริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลตราแอแนซ์ จำกัด (UBA) ผู้ให้บริการ บริหารจัดการน้ำรายใหญ่ที่สุดของกรุงเทพมหานคร มูลค่า 135 ล้านบาท ด้วยกระแสเงินสด โดยมีสัดส่วนลงทุนร้อยละ 40 ของทุนจด ทะเบียน โดยมุ่งหวังการสร้างผลประโยชน์ร่วมกัน (Synergy) ในการต่อยอดทางธุรกิจร่วมกัน สร้างผลตอบแทนจากการลงทุนและเพิ่ม ความมั่นคงทางธุรกิจในรูปแบบผู้ให้บริการภาครัฐรายสำคัญรายหนึ่ง ในส่วนของการตลาดของธุรกิจเดิม บริษัทฯ ได้จัดเตรียมพร้อม ให้บริการที่สำนักงานขายสงขลา เพื่อครอบคลุมงานขายและบริการลูกค้าภาคใต้ และช่วยกระจายสินค้าให้ครอบคลุมกลุ่มลูกค้า อุตสาหกรรมทั่วไทย

สำหรับผลดำเนินงานในปี 2561 บริษัทมีรายได้รวมจากการดำเนินงาน 411.64 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 0.28 กำไรสุทธิเบ็ดเสร็จรวม ตามวิธีส่วนได้เสีย 26.56 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 23.54 อันเนื่องมาจากสภาวะการแข่งขันที่มากขึ้นและรายได้ที่ยังไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่ วางไว้

อย่างไรก็ตาม กลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมน้ำมัน ปิโตรเคมี ได้เริ่มมีการประกาศการลงทุนใหม่ๆ และเริ่มมีการประกวดราคาสินค้า และอุปกรณ์ เครื่องจักร มากขึ้นอย่างเห็นได้ชัดตั้งแต่ช่วงต้นปี 2561 และนั่นเป็นสัญญาณและโอกาสที่ดีของบริษัทฯ รวมไปถึงการได้รับออเดอร์ในหลายๆ งานในรอบปีที่ผ่านมา จะสามารถทะยอยส่งมอบสินค้าและรับรู้รายได้หรือ Backlog มากกว่าทุกๆ ปีที่ผ่านมา

ในนามของคณะกรรมการบริษัท รวมถึงคณะผู้บริหารและพนักงานทุกท่านจะยังคงทุ่มเทแรงกายแรงใจ ช่วยผลักดันงานกิจกรรม ต่างๆ ที่กล่าวข้างต้น และเร่งสร้างผลงานให้ประสบความสำเร็จยิ่งขึ้น ท้ายสุดขอขอบคุณลูกค้า คู่ค้า และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่ช่วย สนับสนุนส่งเสริมให้บริษัทเติบโตยั่งยืนและเป็นส่วนหนึ่งในการส่งเสริมอุตสาหกรรมไทยเจริญเติบโตและยั่งยืนเคียงข้างกันตลอดไป



ดร.รณชาติ นุ่มนนท์
ประธานกรรมการ

สารจากคณะกรรมการ

วิสัยทัศน์ (Vision)

- เป็นหนึ่งในสามของผู้นำในการจำหน่ายเครื่องจักรอุปกรณ์โรงงาน นำเสนอเทคโนโลยีและทางเลือกใหม่ๆ พร้อมส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพสูงสุดให้แก่ลูกค้า

พันธกิจ (Mission)

- ดำเนินกิจการ เพื่อสร้างประโยชน์และความพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้า และคู่ค้า
- มุ่งมั่นสร้างองค์กรให้เข้มแข็ง และมีศักยภาพ ภายใต้บรรยากาศการทำงานที่ดี
- มุ่งมั่นสร้างองค์กรให้เจริญเติบโตทุกปีอย่างต่อเนื่อง
- สร้างผลตอบแทนที่ดีและเป็นธรรมต่อพนักงาน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกท่าน

คุณค่าขององค์กร (Core Value)

- เชื่อมั่นในการทำงานร่วมกัน และศักยภาพของพนักงาน
- บริการด้วยกายและใจต่องานอย่างมืออาชีพ
- คัดสรรสินค้าคุณภาพสูงเพื่อทางเลือกที่ดีกว่า และคุ้มค่าที่สุดแก่ลูกค้า
- ความสามารถในการปรับตัวขององค์กรในทุกๆสถานการณ์

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

ตารางสรุปฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน

งบแสดงฐานะการเงิน	ตรวจสอบแล้ว					
	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2561	
			งบการเงินแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์หมุนเวียน	344.16	85.44	199.55	47.44	199.55	48.21
สินทรัพย์รวม	402.79	100.00	420.68	100.00	413.89	100.00
หนี้สินหมุนเวียน	96.53	23.97	100.62	23.92	100.62	24.31
หนี้สินรวม	103.78	25.76	109.49	26.03	109.49	26.45
ส่วนของผู้ถือหุ้น	299.02	74.24	311.19	73.97	304.40	73.55

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	ตรวจสอบแล้ว					
	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2561	
			งบการเงินแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขายและบริการ	403.18	97.67	405.40	98.49	405.40	98.49
รายได้อื่น	9.62	2.33	6.24	1.51	6.24	1.51
รายได้รวม	412.80	100.00	411.64	100.00	411.64	100.00
ต้นทุนขายและบริการ	282.85	68.52	296.20	71.96	296.20	71.96
ค่าใช้จ่ายในการขาย	43.21	10.47	47.95	11.65	47.95	11.65
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	41.37	10.02	42.72	10.38	42.72	10.38
ต้นทุนทางการเงิน	0.03	0.01	0.01	0.00	0.01	0.00
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	9.41	2.28	4.98	1.21	4.98	1.21
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี (NP Margin)	34.74	8.42	26.56	6.45	19.77	4.80

อัตราส่วนทางการเงิน	หน่วย	ตรวจสอบแล้ว		
		ปี 2560	ปี 2561 แสดงเงินลงทุนตาม วิธีส่วนได้เสีย	ปี 2561 งบการเงินเฉพาะกิจการ
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	3.57	1.98	1.98
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	62.71	65.79	65.79
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	69.33	70.68	70.68
อัตรากำไรขั้นต้น (GP Margin)	ร้อยละ	29.84	26.94	26.94
อัตรากำไรสุทธิ	ร้อยละ	8.70	6.45	4.80
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ROE)	ร้อยละ	16.27	8.70	6.55
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ROA)	ร้อยละ	11.39	6.45	4.84
อัตรการหมุนของสินทรัพย์	เท่า	1.31	1.00	1.01
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E)	เท่า	0.35	0.35	0.36
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	2,361.65	1,800.89	1,800.89
อัตรการจ่ายเงินปันผล	ร้อยละ	71.60	-	40.06



1 ดร.ชนชาติ นุ่มนนท์

- ประธานกรรมการ
- ประธานกรรมการตรวจสอบ
- กรรมการอิสระ

2 นางสาวอรสา วิมตเฉลา

- กรรมการ
- ประธานกรรมการบริหาร
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- กรรมการบริหารความเสี่ยง

3 นายแสงเพชร ตันทะอธิพานิช

- กรรมการ
- กรรมการบริหาร
- กรรมการผู้จัดการ
- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



4 นางสาวจิรนาถ สุมานนท์

- กรรมการ
- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

5 นายลัทธิชัย ดีเกษม

- กรรมการ
- กรรมการบริหาร

6 นางจันทร์จิรา สัมครไทย

- กรรมการ
- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



8 นายณรงค์ศักดิ์ โตรุ่งเรืองยศ

- กรรมการบริหาร
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- ผู้จัดการฝ่ายขาย กลุ่มผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีปั๊ม

9 นางมาลี อินทร

- กรรมการบริหาร
- ผู้จัดการฝ่ายขาย กลุ่มผลิตภัณฑ์การจัดการกระบวนการผลิตและระบบท่อ

10 นางสาวสุกษิศา ลิ้มสัมพันธุ์เจริญ

- กรรมการบริหาร
- ผู้จัดการฝ่ายขาย กลุ่มผลิตภัณฑ์วัสดุนวัตกรรม

11 นางสาวนิตษ์ฐา แซ่เตี่ยว

- กรรมการบริหาร
- ผู้จัดการฝ่ายสนับสนุน
- เลขานุการบริษัท

ดร.ชนชาติ นุ่มนนท์ ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 26 กุมภาพันธ์ 2559 24 เมษายน 2561 (ต่อวาระครั้งที่ 1)		อายุ 54 ปี
วุฒิการศึกษา -ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตร์ (ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์) The University of Auckland , New Zealand -ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ (ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์) The University of Auckland , New Zealand -ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (ไฟฟ้า) มหาวิทยาลัยขอนแก่น		
ประวัติการฝึกอบรม		
หลักสูตรอบรม	สถาบันที่อบรม	
หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 121/2015	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	
หลักสูตร Driving Company Success with IT Governance(ITC) รุ่นที่ 4/2017	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	
หลักสูตร Director Certification Program(DCP) รุ่นที่ 242/2017	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	
หลักสูตร Role of the Chairman Program(RCP) รุ่นที่ 41/2017	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	
หลักสูตร Advanced Audit Committee Program(AACP) รุ่นที่ 25/2017	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	
หลักสูตร Financial Statement for Directors (FSD) รุ่นที่ 34/2018	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	
ประสบการณ์ทำงาน การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในปัจจุบัน : 2 แห่ง		
ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง/บริษัท	
2559	ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท สยามอีสต์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)	
2559	กรรมการ/กรรมการอิสระ บริษัท วินท์คอม เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)	
การดำรงตำแหน่งในบริษัท/กิจการอื่น : 6 แห่ง		
ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง/บริษัท	
2560-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ ธนาคารชนชาติ จำกัด (มหาชน)	
2559	ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท สยามราชธานี (ตะวันออก) จำกัด	
2558-2560	นายกสมาคม สมาคมอุตสาหกรรมสารสนเทศไทย	
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ /กรรมการอิสระ บริษัท วินท์คอมเทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)	
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ/กรรมการอิสระ บริษัท ฮิวแมนิตี้ จำกัด	
2556-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไอเอ็มซี เอ็นเทอร์ไพรส์ (ประเทศไทย) จำกัด	
2556-ปัจจุบัน	กรรมการสภามหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยอุบลราชธานี	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(ร้อยละ) ณ วันที่ 12 มีนาคม 2562 :		
ตนเอง : ไม่มี		
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี		

นางสาวอรสา วัฒนเฉลา กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 13 สิงหาคม 2536		อายุ 65 ปี
วุฒิการศึกษา -ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ -ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (เครื่องกล) มหาวิทยาลัยขอนแก่น		
ประวัติการฝึกอบรม		
หลักสูตรอบรม	สถาบันที่อบรม	
หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ SEC/2015	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	
ความรับผิดชอบทางอาญาของกรรมการและผู้แทนนิติบุคคล : กฎหมายใหม่ดีกว่าเดิมจริงหรือไม่?	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	
การวางแผนพัฒนาบุคลากรรายบุคคลให้ได้ผลจริงและตอบใจขององค์กร	สถาบันปัญญาธุรกิจ	
Basic Valuation for IR	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	
การบริหารความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (CSR for corporate Sustainability) รุ่นที่ 3	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	
รับมือเกณฑ์การรับรู้อย่างใหม่ FRS15	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	
Orientation Course-CFO Focus on financial reporting รุ่นที่ 6	สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์	
ความรู้พื้นฐานสำหรับวิชาชีพนักลงทุนสัมพันธ์	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	
IT Trends 2019	บริษัท วินท์คอมเทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)	
ประสบการณ์ทำงาน		
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในปัจจุบัน : 1 แห่ง		
ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง/บริษัท	
2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท สยามอีสต์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)	
การดำรงตำแหน่งในบริษัท/กิจการอื่น : 7 แห่ง		
ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง/บริษัท	
2536 - 2559	กรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท สยามราชธานี (ตะวันออก) จำกัด	
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท วิ-แควร์ โกลบอลเฮลท์ จำกัด	
2547-ปัจจุบัน	กรรมการ/กรรมการผู้จัดการ บริษัท สยามราช ทราเวล จำกัด	
2547-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท วัฒนเฉลา จำกัด	
2544-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด	
2537-ปัจจุบัน	กรรมการ/กรรมการผู้จัดการ บริษัท เคสเชล (ประเทศไทย) จำกัด	
2532-ปัจจุบัน	กรรมการ/กรรมการผู้จัดการ บริษัท พีทีเอ็มเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(ร้อยละ) ณ วันที่ 12 มีนาคม 2562 :		
ตนเอง : 39.853		
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ภรรยาของ นายสิทธิชัย ลิเกยม		

นายแสงเพชร ตันทะอธิพานิช กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 13 สิงหาคม 2536 24 เมษายน 2561 (ต่อวาระครั้งที่ 1)		อายุ 51 ปี
วุฒิการศึกษา -ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (เครื่องกล) มหาวิทยาลัยขอนแก่น		
ประวัติการฝึกอบรม		
หลักสูตรอบรม	สถาบันที่อบรม	
หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ SEC/2015	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	
หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 3/2016	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	
ความรับผิดชอบทางอาญาของกรรมการและผู้แทนนิติบุคคล : กฎหมายใหม่ดีกว่าเดิมจริงหรือไม่?	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	
การวางแผนพัฒนาบุคลากรรายบุคคลให้ได้ผลจริงและตอบโจทย์องค์กร	สถาบันปัญญาธุรกิจ	
SET SD Forum 2/2017: Sustainability Strategy: Key Blueprint for Business Growth	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	
การกำหนดคุณสมบัติผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) และผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี (สมุห์บัญชี)	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	
การบริหารความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (CSR for corporate Sustainability) รุ่นที่ 3	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	
Process Innovation Management and Industry Transformation	สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ	
IT Trends 2019	บริษัท วินท์คอมเทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)	
ประสบการณ์ทำงาน		
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในปัจจุบัน : 1 แห่ง		
ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง/บริษัท	
2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ/กรรมการบริหาร/กรรมการผู้จัดการ/ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท สยามอีสต์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)	
การดำรงตำแหน่งในบริษัท/กิจการอื่น : 1 แห่ง		
ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง/บริษัท	
2537 - 2559	กรรมการ/กรรมการบริหาร/กรรมการผู้จัดการ บริษัท สยามราชธานี (ตะวันออก) จำกัด	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(ร้อยละ) ณ วันที่ 12 มีนาคม 2562 :		
ตนเอง : 11.190		
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : พี่เขยของ นางมาลี อินทร		

นายสิทธิชัย ลิเกหม		อายุ 58 ปี
กรรมการ		
กรรมการบริหาร		
วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 13 สิงหาคม 2536		
24 เมษายน 2561 (ต่อวาระครั้งที่ 1)		
วุฒิการศึกษา		
-ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (อุตสาหกรรม) มหาวิทยาลัยขอนแก่น		
ประวัติการฝึกอบรม		
หลักสูตรอบรม		สถาบันที่อบรม
หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 127/2016		สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
ประสบการณ์ทำงาน		
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในปัจจุบัน : 1 แห่ง		
ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง/บริษัท	
2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ/กรรมการบริหาร บริษัท สยามอีสต์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)	
การดำรงตำแหน่งในบริษัท/กิจการอื่น : 6 แห่ง		
ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง/บริษัท	
2536 - 2559	กรรมการ/กรรมการบริหาร บริษัท สยามราชธานี (ตะวันออก) จำกัด	
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท วี-แควร์ โกลบอลเฮลท์ จำกัด	
2547-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สยามราช ทราเวล จำกัด	
2544-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด	
2537-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เคสเซล (ประเทศไทย) จำกัด	
2532-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พีทีเอ็มเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(ร้อยละ) ณ วันที่ 12 มีนาคม 2562 :		
ตนเอง : 0.001		
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : สามีของนางสาวอรสา วัฒนเฉลา		

นางสาวจิรนาถ สุมานนท์ กรรมการ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 26 กุมภาพันธ์ 2559 26 เมษายน 2560 (ต่อวาระครั้งที่ 1)		อายุ 45 ปี
วุฒิการศึกษา -ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (เคมี) มหาวิทยาลัยขอนแก่น		
ประวัติการฝึกอบรม		
หลักสูตรอบรม	สถาบันที่อบรม	
หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 128/2016	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	
ประสบการณ์ทำงาน		
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในปัจจุบัน : 1 แห่ง		
ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง/บริษัท	
2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ/กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท สยามอีสต์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)	
การดำรงตำแหน่งในบริษัท/กิจการอื่น : 2 แห่ง		
ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง/บริษัท	
2559	กรรมการ/กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ บริษัท สยามราชธานี (ตะวันออก) จำกัด	
2553-ปัจจุบัน	ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายขายประเทศญี่ปุ่นและ APAC-Projects แผนก Chemical & Monitor Solutions Suez Water Technologies & Solutions Company Limited	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(ร้อยละ) ณ วันที่ 12 มีนาคม 2562 :		
ตนเอง : ไม่มี		
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี		

นางจันทร์จิรา สัมกรไทย กรรมการ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 26 กุมภาพันธ์ 2559 26 เมษายน 2560 (ต่อวาระครั้งที่ 1)		อายุ 48 ปี
วุฒิการศึกษา -ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบูรพา -ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ วิทยาลัยภาคตะวันออกเฉียงเหนือ		
ประวัติการฝึกอบรม		
หลักสูตรอบรม	สถาบันที่อบรม	
หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 89/2011	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	
หลักสูตร Anti-Corruption for Executive Program (ACEP) รุ่นที่ 13/2014	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	
ประสบการณ์ทำงาน		
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในปัจจุบัน : 2 แห่ง		
ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง/บริษัท	
2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ/กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท สยามอีสต์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)	
2538-ปัจจุบัน	กรรมการ/ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท บีเจซี เฮฟวี่ อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)	
การดำรงตำแหน่งในบริษัท/กิจการอื่น : 3 แห่ง		
ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง/บริษัท	
2559	กรรมการ/กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ บริษัท สยามราชธานี (ตะวันออก) จำกัด	
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เจ้าพระยาไทยโสัดดิง จำกัด	
2558-ปัจจุบัน	บริษัท บีเจซี เฮฟวี่ อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(ร้อยละ) ณ วันที่ 12 มีนาคม 2562 :		
ตนเอง : ไม่มี		
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี		

นายณรงค์ศักดิ์ โตรุ่งเรืองยศ กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง ผู้จัดการฝ่ายขาย กลุ่มผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยี ระบบปั๊ม		อายุ 47 ปี
วุฒิการศึกษา		
-ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์		
-ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (เคมี) มหาวิทยาลัยขอนแก่น		
ประวัติการฝึกอบรม		
หลักสูตรอบรม	สถาบันที่อบรม	
หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 123/2016	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	
ประสบการณ์ทำงาน		
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในปัจจุบัน : 1 แห่ง		
ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง/บริษัท	
2559 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร/กรรมการบริหารความเสี่ยง/ผู้จัดการฝ่ายขาย กลุ่มผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยี ระบบปั๊ม บริษัท สยามอีสต์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)	
การดำรงตำแหน่งในบริษัท/กิจการอื่น : 1 แห่ง		
ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง/บริษัท	
2547-2559	ผู้จัดการฝ่ายขาย กลุ่มผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยี ระบบปั๊ม บริษัท สยามราชธานี (ตะวันออก) จำกัด	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(ร้อยละ) ณ วันที่ 12 มีนาคม 2562 :		
ตนเอง : 0.083		
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี		

นางมาลี อินทร กรรมการบริหาร ผู้จัดการฝ่ายขาย กลุ่มผลิตภัณฑ์การจัดการกระบวนการผลิตและระบบท่อ		อายุ 49 ปี
วุฒิการศึกษา		
-ปริญญาตรี เทคโนโลยีอาหาร มหาวิทยาลัยขอนแก่น		
ประวัติการฝึกอบรม		
หลักสูตรอบรม	สถาบันที่อบรม	
หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 123/2016	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	
SET SD Forum 2/2017: Sustainability Strategy: Key Blueprint for Business Growth	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	
ประสบการณ์ทำงาน		
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในปัจจุบัน : 1 แห่ง		
ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง/บริษัท	
2559 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร/ผู้จัดการฝ่ายขาย กลุ่มผลิตภัณฑ์การจัดการกระบวนการผลิตและระบบท่อ บริษัท สยามอีสต์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)	
การดำรงตำแหน่งในบริษัท/กิจการอื่น : 2 แห่ง		
ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง/บริษัท	
2538-2559	ผู้จัดการฝ่ายขาย กลุ่มผลิตภัณฑ์การจัดการกระบวนการผลิตและระบบท่อ บริษัท สยามราชธานี (ตะวันออก) จำกัด	
2545 – ปัจจุบัน	กรรมการ ห้างหุ้นส่วนจำกัด อัครวินท์ วิศวกรรม	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(ร้อยละ) ณ วันที่ 12 มีนาคม 2562 :		
ตนเอง : 0.083		
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : น้องสะใภ้ของนายแสงเพชร ดันทะอธิพานิช และพี่สะใภ้ของนางสุกฤดา ลิ้มสัมพันธ์เจริญ		

นางสุภรดา ลิ้มสัมพันธ์เจริญ		อายุ 40 ปี
กรรมการบริหาร		
ผู้จัดการฝ่ายขาย กลุ่มผลิตภัณฑ์วัสดุนวัตกรรม		
วุฒิการศึกษา		
-ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ		
ประวัติการฝึกอบรม		
หลักสูตรอบรม	สถาบันที่อบรม	
หลักสูตร Process Innovation Management and Industry Transformation	สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ	
ประสบการณ์ทำงาน		
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในปัจจุบัน : 1 แห่ง		
ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง/บริษัท	
2562 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร/ผู้จัดการฝ่ายขาย กลุ่มผลิตภัณฑ์การจัดการกระบวนการผลิตและระบบท่อ บริษัท สยามอีสต์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)	
การดำรงตำแหน่งในบริษัท/กิจการอื่น : 1 แห่ง		
ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง/บริษัท	
2544-2551	เจ้าหน้าที่ตัวแทนขายอาวุโส บริษัท สยามราชธานี (ตะวันออก) จำกัด	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(ร้อยละ) ณ วันที่ 12 มีนาคม 2562 :		
ตนเอง : 0.020		
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : น้องสามีของนางมาลี อินทร		

นางสิษฎฐา แซ่เตียว		อายุ 51 ปี
กรรมการบริหาร		
ผู้จัดการฝ่ายสนับสนุน		
เลขานุการบริษัท		
วุฒิการศึกษา		
-ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง		
ประวัติการฝึกอบรม		
หลักสูตรอบรม	สถาบันที่อบรม	
หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 70/2016	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	
Growing Toward Corporate Sustainability	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	
การวางแผนพัฒนานุคลากรรายบุคคลให้ได้ผลจริงและตอบใจทย้องค์กร	สถาบันปัญญารัฐกิจ	
การเตรียมความพร้อมของบริษัทจดทะเบียนกับ CG Code ใหม่	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	
หลักสูตรพื้นฐานด้านความยั่งยืนของธุรกิจ	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	
ประสบการณ์ทำงาน		
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในปัจจุบัน : 1 แห่ง		
ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง/บริษัท	
2559 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร/ผู้จัดการฝ่ายสนับสนุน/เลขานุการบริษัท บริษัท สยามอีสต์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)	
การดำรงตำแหน่งในบริษัท/กิจการอื่น : 2 แห่ง		
ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง/บริษัท	
2559	กรรมการบริหาร/ผู้จัดการฝ่ายสนับสนุน/ เลขานุการบริษัท บริษัท สยามราชธานี (ตะวันออก) จำกัด	
2549-2558	ผู้จัดการสาขา ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(ร้อยละ) ณ วันที่ 12 มีนาคม 2562 :		
ตนเอง : 0.008		
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี		

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่นๆ

ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ (ภาษาไทย)	:	บริษัท สยามอีสต์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “SE”)
ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ (English)	:	SiamEast Solutions Public Company Limited
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107559000061
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	จัดหาและจัดจำหน่ายสินค้าสินค้าอุตสาหกรรมประเภทปั๊มสูบล้างน้ำ และของเหลว อุปกรณ์ในกระบวนการผลิต ระบบท่อ และวัสดุสิ้นเปลืองที่ใช้ในกระบวนการผลิตและงานซ่อมบำรุง และให้บริการงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการให้บริการเคลือบพื้นผิวและตัดเย็บฉนวนหุ้ม
ที่ตั้งสำนักงาน	:	15/1 ถนนทางหลวงระยองสาย 3191 ตำบลห้วยโป่ง อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21150 สำนักงานกรุงเทพฯ 128/240 ซอยไทยประกัน 1/4 ถนนเทพารักษ์ (กม.12) ตำบลบางเสาธง อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ 10540
โทรศัพท์ และโทรสาร	:	0-3868-2540-2, 0-3868-2539
เว็บไซต์	:	www.siameastsolutions.com
ทุนจดทะเบียน	:	120,000,000 บาท (หนึ่งร้อยยี่สิบล้านบาท)
ทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว	:	120,000,000 บาท (หนึ่งร้อยยี่สิบล้านบาท)
หุ้นสามัญ	:	240,000,000 ล้านหุ้น (สองร้อยสี่สิบล้านหุ้น)
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	:	0.50 บาท (ห้าสิบสตางค์)

ข้อมูลอ้างอิง

เลขานุการบริษัท	:	นางสิษฏฐา แซ่เตียว 15/1 ถนนทางหลวงระยองสาย 3191 ตำบลห้วยโป่ง อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21150 โทรศัพท์ 0-3868-2540 ต่อ 141 โทรสาร 0-3868-2539 E-Mail : Sittha.sae@siameastsolutions.com
นักลงทุนสัมพันธ์	:	นางสาวอรสา วิมลเฉลา โทรศัพท์ 0-3868-2540 โทรสาร 0-3868-2539 E-Mail : Orasa.vim@siameastsolutions.com
นายทะเบียนหลักทรัพย์	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ (66) 2009-9991 โทรสาร (66) 2009-9991

ข้อมูลอ้างอิง

ผู้สอบบัญชี : นางสาวสุภาภรณ์ มั่งจิตร
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 8125 หรือ
นางสุวิมล กฤตยาเกียรติ
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 2982 หรือ
นางสาวสมจินตนา พลหิรัญรัตน์
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 5599
บริษัทสอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
316/32 ซอยสุขุมวิท 22 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย
เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์ (66) 2259-5300 โทรสาร (66) 2260-1533

ผู้ตรวจสอบภายใน : บริษัท เอ็มเอ คอนซัลติ้ง จำกัด (“เอ็มเอ”)
128/93 อาคารพญาไท ชั้น 8 ถนนพญาไท
แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี
กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ (66) 2612-9155 โทรสาร (66) 2612-956

ข้อมูลสำคัญอื่น

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลบริษัทฯ เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ในเว็บไซต์ www.sec.or.th หรือ www.set.or.th และเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.siameastolutions.com

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท สยามอีสต์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “SE”) (เดิมชื่อ “บริษัท สยามราชธานี (ตะวันออก) จำกัด”) จดทะเบียนก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2536 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 2.00 ล้านบาท มีวัตถุประสงค์เพื่อจัดหาและจำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรมในกลุ่มผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีระบบป้อนที่ครอบคลุมทุกลักษณะการใช้งานทั้งน้ำ ของเหลว ของหนืด และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องให้แก่โรงงานอุตสาหกรรมในจังหวัดระยองและจังหวัดใกล้เคียงในภาคตะวันออกของประเทศไทย ด้วยบริษัทฯ สามารถเข้าถึงกลุ่มลูกค้าและรับรู้ถึงความต้องการสินค้าและบริการอื่นๆ ที่สำคัญในโรงงานอุตสาหกรรม บริษัทฯ จึงเล็งเห็นโอกาสทางธุรกิจโดยเพิ่มการจัดหาและจำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรมอีก 2 กลุ่มผลิตภัณฑ์ได้แก่ กลุ่มผลิตภัณฑ์การจัดการกระบวนการผลิตและระบบท่อ และกลุ่มผลิตภัณฑ์วัสดุนวัตกรรม รวมถึงงานบริการต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อรองรับความต้องการที่หลากหลายของโรงงานอุตสาหกรรม ทั้งนี้ สินค้าอุตสาหกรรมทั้ง 3 กลุ่มผลิตภัณฑ์ยังคงเป็นสินค้าหลักที่บริษัทฯ จัดหาและจำหน่ายมาจนถึงทุกวันนี้

จุดเริ่มต้นของบริษัทฯ เริ่มจากในปี 2527 ได้จดทะเบียนก่อตั้งบริษัท เอ็นจิเนียริง โปรดักส์ จำกัด (“เอ็นจิเนียริง โปรดักส์”) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้บริการด้านวิศวกรรมออกแบบและจำหน่ายระบบป้อนอุตสาหกรรมและระบบอุปกรณ์วิศวกรรมที่เกี่ยวข้องให้แก่โรงงานอุตสาหกรรม และเนื่องด้วยการเติบโตของเศรษฐกิจส่งผลให้เกิดการลงทุนอย่างมากตามแนวทางของภาครัฐในโครงการอีสเทิร์นซีบอร์ด (Eastern Seaboard) ในภาคตะวันออกของประเทศไทยซึ่งถือเป็นจุดยุทธศาสตร์ของการขนส่งและการลงทุนในภาคอุตสาหกรรม โดยเฉพาะในเขตนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง ทำให้โรงงานอุตสาหกรรมเพิ่มจำนวนขึ้นอย่างมากในช่วงเวลาที่ผ่านมา ด้วยเหตุนี้ ในปี 2536 ผู้บริหารจึงได้แยกการดำเนินธุรกิจจาก เอ็นจิเนียริง โปรดักส์ และจัดตั้งบริษัท สยามราชธานี (ตะวันออก) จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อจัดหาและจำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรมในกลุ่มผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีระบบป้อนที่ครอบคลุมทุกลักษณะการใช้งานทั้งน้ำ ของเหลว ของหนืด และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องให้แก่โรงงานอุตสาหกรรม ซึ่งมุ่งเน้นกลุ่มลูกค้าหลักที่เป็นโรงงานอุตสาหกรรมที่ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมต่างๆ ในจังหวัดระยองและจังหวัดใกล้เคียงในภาคตะวันออกของประเทศไทย จากการที่บริษัทฯ มีความสัมพันธ์ที่ดีและเข้าถึงกลุ่มลูกค้า ทำให้บริษัทฯ รับรู้ถึงความต้องการในสินค้าและบริการในส่วนอื่นๆ ที่สำคัญในโรงงานอุตสาหกรรม บริษัทฯ จึงเพิ่มการจัดหาและจำหน่ายสินค้าไปยังกลุ่มผลิตภัณฑ์การจัดการกระบวนการผลิตและระบบท่อ และกลุ่มผลิตภัณฑ์วัสดุนวัตกรรม รวมถึงงานบริการต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อรองรับความต้องการที่หลากหลายของโรงงานอุตสาหกรรม

ด้วยวิสัยทัศน์ของกลุ่มผู้บริหารของบริษัทฯ ที่มุ่งขยายการจัดหาและจำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรมและการบริการให้ครอบคลุมกลุ่มลูกค้าในทุกอุตสาหกรรมทั่วประเทศ ในปี 2552 บริษัทฯ ได้เปิดสำนักงานกรุงเทพฯ และเพิ่มทีมงานวิศวกรฝ่ายขาย เพื่อนำเสนอและจำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรมทั้ง 3 กลุ่มผลิตภัณฑ์ได้แก่ กลุ่มผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีระบบป้อน กลุ่มผลิตภัณฑ์การจัดการกระบวนการผลิตและระบบท่อ และกลุ่มผลิตภัณฑ์วัสดุนวัตกรรม โดยมุ่งเน้นขยายกลุ่มลูกค้าให้ครอบคลุมในเขตกรุงเทพฯ ปริมณฑล และภูมิภาคต่างๆ ทั่วประเทศไทย รวมถึงโอกาสในการจำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรมไปยังลูกค้าในต่างประเทศ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจภายใต้แนวคิด “Solutions Excellence” กล่าวคือ บริษัทฯ เป็นผู้จัดหาและจำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรมอย่างครบวงจร ตั้งแต่การคัดสรรสินค้าคุณภาพ นำเสนอทางเลือกและนวัตกรรมใหม่ บริการด้วยความจริงใจ เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้า รวมถึงการให้บริการด้านวิศวกรรมที่เกี่ยวข้องกับสินค้าอุตสาหกรรม การให้บริการหลังการขาย และการให้บริการซ่อมบำรุง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานและเพิ่มอายุการใช้งานของสินค้าให้มากยิ่งขึ้น

เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2559 บริษัทฯ ได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน พร้อมทั้งเปลี่ยนชื่อบริษัทใหม่เป็นบริษัท สยามอีสต์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) ปัจจุบัน บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนจำนวน 120,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 240,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท และทุนที่ชำระแล้วจำนวน 90,000,000 บาท สำหรับหุ้นสามัญที่เหลืออีกจำนวน 60,000,000 หุ้น บริษัทฯ ออกไว้เพื่อรองรับการเสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering: IPO)

เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2560 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วของบริษัท จากเดิม 90,000,000 บาท เป็น 120,000,000 บาท บริษัทฯ ได้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท จำนวน 60,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชนทั่วไป (Initial Public Offering) ในราคาใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญหุ้นละ 2.45 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 147,000,000 บาท และเริ่มการดำเนินการซื้อขายเป็นครั้งแรก (First Trading Day) ในวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2560

1. วิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย หรือกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ

● วิสัยทัศน์

เป็นหนึ่งในสามของผู้ดำเนินการจำหน่ายเครื่องจักรอุปกรณ์โรงงาน นำเสนอเทคโนโลยีและทางเลือกใหม่ๆ พร้อมส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพสูงสุดให้แก่ลูกค้า

● พันธกิจ

- ดำเนินกิจการ เพื่อสร้างประโยชน์และความพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้า และคู่ค้า
- มุ่งมั่นสร้างองค์กรให้เข้มแข็ง และมีศักยภาพ ภายใต้บรรยากาศการทำงานที่ดี
- มุ่งมั่นสร้างองค์กรให้เจริญเติบโตทุกปีอย่างต่อเนื่อง
- สร้างผลตอบแทนที่ดีและเป็นธรรมต่อพนักงาน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกท่าน

● นโยบาย

- สร้างความเจริญเติบโตอย่างมั่นคงในยอดขายทุกกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่มีอยู่
- สร้างโอกาสต่อยอดขายธุรกิจให้ครอบคลุมทั่วประเทศไทย
- สร้างโอกาสและมองหาหรือร่วมลงทุนธุรกิจใหม่ๆ หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เพื่อเพิ่มศักยภาพการแข่งขันและเพิ่มช่องทางรายได้ให้มากยิ่งขึ้น
- พัฒนางานและระบบ IT เพื่อเพิ่มศักยภาพทางการแข่งขันและรองรับการขายธุรกิจในอนาคต
- พัฒนาและปรับปรุงมาตรฐานระบบ ISO 9001 : 2015 เพื่อยกระดับมาตรฐานและคุณภาพของงานขายและบริการ
- ส่งเสริมพัฒนาบุคลากรโดยยึดหลัก “เก่ง ดี และมีความสุข”
- ดูแลรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย คู่ค้า ลูกค้า พนักงาน และผู้เกี่ยวข้อง

● กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ

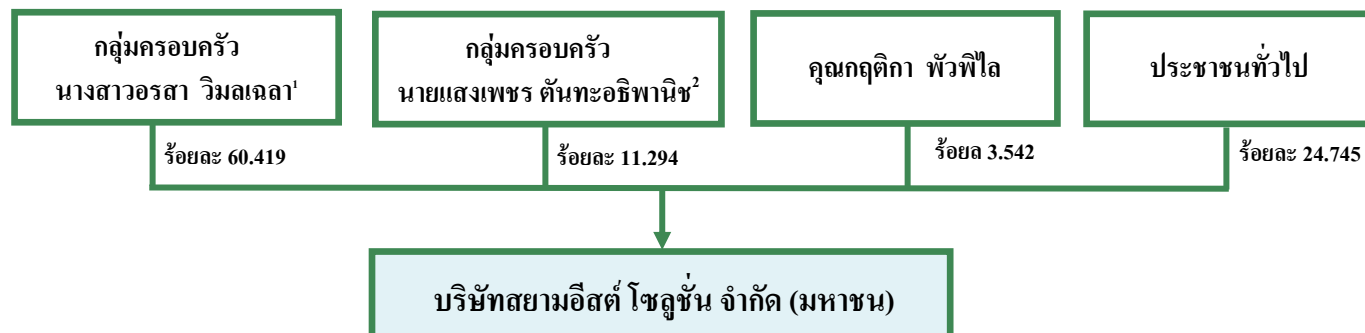
- สร้างความเจริญเติบโตรายได้ และความสามารถในการแข่งขันของทั้ง 4 กลุ่มผลิตภัณฑ์ รองรับการพัฒนาอุตสาหกรรมที่มีแนวโน้มที่ดีขึ้นในปี 2561
- เน้นสร้างโอกาสและความสามารถในการแข่งขัน งานขายโครงการขนาดใหญ่ เพื่อรองรับการลงทุนใหม่ๆ ของลูกค้า และสร้างรายได้มูลค่าสูงให้กับบริษัทได้เป็นอย่างดี
- สร้างเครือข่าย ทั้งในรูปแบบของสำนักงานขายหรือคู่ค้า (Partner) เพื่อช่วยกระจายและขยายฐานลูกค้าไปยังภูมิภาคต่างๆ ทั่วประเทศ
- เพิ่มบุคลากร เครื่องมือ สถานที่ เพื่อสร้างงาน สร้างรายได้ ให้เติบโตแบบก้าวกระโดดในกลุ่มธุรกิจงานบริการ (Service Business) เพื่อสร้างฐานลูกค้าในอนาคต
- พัฒนาระบบงาน IT สู่ระบบ ERP (Enterprise Resource Planning) เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันและรองรับการขายตัวในอนาคต
- พัฒนาระบบงานภายใน พัฒนาบุคลากร อย่างต่อเนื่องภายใต้โครงการ SE 4.4 อันได้แก่ Benefit & Work Place, Job Description & Career Path, People Development, ภาย วาจา ใจ

2. การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

เดือน/ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
สิงหาคม 2536	บริษัท สยามราชธานี (ตะวันออก) จำกัด จัดตั้งขึ้นด้วยทุนจดทะเบียน 2.00 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อจัดหาและจำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรมใน 3 กลุ่มผลิตภัณฑ์ ได้แก่ กลุ่มผลิตภัณฑ์และเทคนิค โลยิระบบปั๊ม กลุ่มผลิตภัณฑ์การจัดการกระบวนการผลิตและระบบท่อ และกลุ่มผลิตภัณฑ์วัสดุวิศวกรรม โดยมุ่งเน้นกลุ่มลูกค้าในจังหวัดระยองและจังหวัดใกล้เคียงในภาคตะวันออกของประเทศไทย
ตุลาคม 2544	บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 2.00 ล้านบาท เป็น 5.00 ล้านบาท เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ
มกราคม 2552	บริษัทฯ เปิดสำนักงานกรุงเทพฯ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำเสนอและจำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรมทั้ง 3 กลุ่มผลิตภัณฑ์ ได้แก่ กลุ่มผลิตภัณฑ์และเทคนิค โลยิระบบปั๊ม กลุ่มผลิตภัณฑ์การจัดการกระบวนการผลิตและระบบท่อ และกลุ่มผลิตภัณฑ์วัสดุวิศวกรรม ให้เข้าถึงกลุ่มลูกค้าในเขตกรุงเทพฯ ปริมณฑล และจังหวัดอื่นๆ ครอบคลุมทุกภาคส่วนของประเทศไทย และโอกาสในการจำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรมไปยังลูกค้าในต่างประเทศ
สิงหาคม 2558	บริษัทฯ ได้รับมาตรฐาน ISO 9001:2008 ซึ่งรับรองคุณภาพในด้านการออกแบบ จำหน่าย ประกอบ ติดตั้ง และบริการหลังการขายสำหรับสินค้าอุตสาหกรรมที่ใช้ในกระบวนการผลิตและงานซ่อมบำรุง ได้แก่ ปั๊มสูบน้ำ และของเหลว ระบบท่อ และวัสดุสิ้นเปลือง
ธันวาคม 2558	บริษัทฯ ปรับโครงสร้างผู้ถือหุ้นและเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 5.00 ล้านบาทเป็น 90.00 ล้านบาท เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการและสร้างความมั่นคงทางการเงินในระยะยาวให้กับบริษัทฯ โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 850,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 4 ราย โดยเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนในราคาตามมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาทให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมที่จองซื้อหุ้นตามสัดส่วนการถือหุ้น และเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนในราคาตามมูลค่าธุรกรรมให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมที่จองซื้อหุ้นสามัญในส่วนที่เกินกว่าสัดส่วนการถือหุ้นเดิม ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นเดิมคือ นางสาวอรสา วิมลเฉลา ได้ออนหุ้นสามัญบางส่วนให้แก่ผู้ถือหุ้นใหม่คือ นายเกริก ลิขเกษม ซึ่งเป็นบุตรที่บรรลุนิติภาวะแล้ว จึงทำให้บริษัทฯ มีผู้ถือหุ้นทั้งหมดรวมจำนวน 5 ราย
มีนาคม 2559	- บริษัทฯ แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน และเปลี่ยนชื่อบริษัทใหม่เป็น บริษัท สยามอีสต์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) - บริษัทฯ เปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญจากเดิมหุ้นละ 100.00 บาท เป็นหุ้นละ 0.50 บาท - บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 90.00 ล้านบาท เป็น 120.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 60,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท สำหรับการเสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering)
กุมภาพันธ์ 2560	9 กพ. บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วของบริษัท จากเดิม 90,000,000 บาท เป็น 120,000,000 บาท บริษัทฯ ได้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท จำนวน 60,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชนทั่วไป (Initial Public Offering) ในราคาใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญหุ้นละ 2.45 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 147,000,000 บาท 14 กพ. เริ่มการดำเนินการซื้อขายเป็นครั้งแรก (First Trading Day)
ปี 2561	- เปิดอาคารศูนย์บริการวิศวกรรม เพื่อรองรับการขยายงาน - เข้าซื้อและโอนกิจการ บริษัทยูทีลิตี้ บิสซิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด โดยมีสัดส่วนร้อยละ 40 ของทุนจดทะเบียน - ได้รับมาตรฐาน ISO9001:2015 จากทางบริษัท TÜVRheinland รับรองคุณภาพในด้านการจำหน่ายและจัดการบริการงานประกอบ งานติดตั้งและงานบริการหลังการขาย สินค้าสำหรับอุตสาหกรรมต่างๆ เช่น ปั๊ม วาล์ว ท่อและวัสดุสิ้นเปลือง
ปี 2562	บริษัทฯ เปิดสำนักงานสงขลา เพื่อขยายฐานลูกค้าสู่ภาคใต้

3. โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนจำนวน 120,000,000 บาท เรียกว่าชำระแล้ว 120,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 240,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท



หมายเหตุ

- กลุ่มครอบครัวนางสาวอรสา วิมลเฉลา ประกอบด้วย
 - นางสาวอรสา วิมลเฉลา ถือหุ้นจำนวน 95,646,400 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 39.853 ของทุนที่ออกและชำระแล้ว
 - นายสิทธิชัย ลิเกหม เป็นสามีที่ไม่ได้จดทะเบียนสมรสของนางสาวอรสา วิมลเฉลา ซึ่งถือหุ้นจำนวน 3,600 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.001 ของทุนที่ออกและชำระแล้ว
 - นายเกริก ลิเกหม เป็นบุตรที่บรรลุนิติภาวะแล้วของนางสาวอรสา วิมลเฉลา และนายสิทธิชัย ลิเกหม ซึ่งถือหุ้นจำนวน 49,355,700 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 20.565 ของทุนที่ออกและชำระแล้ว
- กลุ่มครอบครัวนายแสงเพชร ดันทะอธิพานิช ประกอบด้วย
 - นายแสงเพชร ดันทะอธิพานิช ถือหุ้นจำนวน 26,857,100 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 11.190 ของทุนที่ออกและชำระแล้ว
 - นายพิชญะ ดันทะอธิพานิช เป็นบุตรที่บรรลุนิติภาวะแล้วของ นายแสงเพชร ดันทะอธิพานิช ซึ่งถือหุ้นจำนวน 250,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.104 ของทุนที่ออกและชำระแล้ว

เปรียบเทียบการถือครองหุ้นร้อยละของจำนวน 240,000,000 หุ้น

กลุ่มครอบครัว	9 มี.ค.2561	12 มี.ค.2561	ซื้อระหว่างปี	ขายระหว่างปี
ครอบครัวคุณอรสา วิมลเฉลา	60.250	60.419	0.169	-
ครอบครัวคุณแสงเพชร ดันทะอธิพานิช	10.846	11.294	0.448	-

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจจัดหาและจำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรมและให้บริการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องแก่โรงงานอุตสาหกรรมซึ่งแบ่งเป็น 4 กลุ่มผลิตภัณฑ์ได้แก่ กลุ่มผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีระบบปั๊ม (Pumping System Technology Division) กลุ่มผลิตภัณฑ์การจัดการกระบวนการผลิตและระบบท่อ (Process and Piping Solution Division) กลุ่มผลิตภัณฑ์วัสดุนวัตกรรม (Innovative Material Division) และ กลุ่มผลิตภัณฑ์ธุรกิจงานบริการ (Service Business) ปัจจุบัน บริษัทฯ จัดหาและจำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรมมากกว่า 3,500 รายการ ภายใต้ตราสินค้าชั้นนำระดับสากลมากกว่า สิบห้า ซึ่งสามารถรองรับความต้องการที่หลากหลายของโรงงานอุตสาหกรรมที่ใช้ประโยชน์จากสินค้าอุตสาหกรรมในกระบวนการผลิต ระบบสาธารณูปโภค ระบบท่อ และงานซ่อมบำรุง

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ แบ่งตามประเภทกลุ่มผลิตภัณฑ์สำหรับปี 2559 – 2561 รายละเอียดดังนี้

โครงสร้างรายได้	ปี 2559		ปี 2560		ปี 2561	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. กลุ่มผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีระบบปั๊ม	166.31	38.29	137.02	33.19	127.50	30.97
2. กลุ่มผลิตภัณฑ์การจัดการกระบวนการผลิตและระบบท่อ	135.53	31.21	125.55	30.42	106.44	25.86
3. กลุ่มผลิตภัณฑ์วัสดุนวัตกรรม	124.81	28.74	123.35	29.88	126.84	30.81
4. กลุ่มผลิตภัณฑ์ธุรกิจงานบริการ	-	-	17.25	4.18	44.62	10.84
รวมรายได้จากการขายและบริการ	426.65	98.24	403.17	97.67	405.40	98.48
รายได้อื่น ¹	7.66	1.76	9.62	2.33	6.23	1.52
รายได้รวม	434.31	100.00	412.79	100.00	411.63	100.00

หมายเหตุ 1. รายได้อื่น ได้แก่ รายได้ค่าโฆษณา รายได้ส่งเสริมการขาย และดอกเบี้ยรับ เป็นต้น

1. ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ จัดหาและจำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรม รวมถึงให้บริการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องสามารถแบ่งเป็น 3 กลุ่มผลิตภัณฑ์ ได้แก่ กลุ่มผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีระบบปั๊ม (Pumping System Technology Division) กลุ่มผลิตภัณฑ์การจัดการกระบวนการผลิตและระบบท่อ (Process and Piping Solution Division) กลุ่มผลิตภัณฑ์วัสดุนวัตกรรม (Innovative Material Division) และตั้งแต่ มกราคม 2560 บริษัทฯ ได้เพิ่มหน่วยงานบริการขึ้น เป็นกลุ่มที่ 4 คือ กลุ่มผลิตภัณฑ์ธุรกิจงานบริการ เพื่อรองรับการขยายงานในอนาคต

1.กลุ่มผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีระบบปั๊ม (Pumping System Technology Division)

“One Stop Shop Pumps Supplier”

ปั๊มเป็นอุปกรณ์ส่งของเหลวโดยอาศัยพลังงานจากแหล่งต้นกำเนิดเพื่อเคลื่อนย้ายของเหลวจากที่หนึ่งไปยังอีกที่หนึ่งซึ่งอาจเป็นการเคลื่อนย้ายในทิศทางจากที่ต่ำไปยังที่สูงกว่าหรือในระนาบที่ไกลออกไป ปั๊มที่บริษัทฯ จัดหาและจำหน่ายส่วนใหญ่เป็นอุปกรณ์ที่ใช้ในระบบสาธารณูปโภคและกระบวนการผลิตในโรงงานอุตสาหกรรม รวมถึงการใช้ประโยชน์ใน โรงแรม โรงพยาบาล อาคารสูง และโครงการน้ำของหน่วยงานภาครัฐ ซึ่งปั๊มส่งน้ำและของเหลวสามารถแบ่งตามลักษณะการทำงานของปั๊มได้เป็น 2 ประเภท ได้แก่ ปั๊มประเภทหมุนเหวี่ยง (Centrifugal Pump) และปั๊มประเภทแทนที่บวก (Positive Displacement Pump)

1.1.ปั๊มประเภทหมุนเหวี่ยง (Centrifugal Pump)

ปั๊มประเภทหมุนเหวี่ยง หรือเรียกกันทั่วไปว่า ปั๊มหอโขง เป็นปั๊มที่นิยมใช้อย่างแพร่หลายในโรงงานอุตสาหกรรม มีหลักการทำงานโดยการถ่ายเทกำลังจากเครื่องยนต์หรือมอเตอร์ไปยังใบพัดของปั๊มเพื่อให้เกิดกำลังขับหมุน ซึ่งจะดูดของเหลวเข้าตรงกลางใบพัด และเหวี่ยงออกทำให้เกิดการไหลเหวี่ยงจากจุดศูนย์กลางของใบพัด ไปสู่แนวเส้นรอบวงทุกทิศทางและไหลรวมกันในตัวปั๊มไปออกทางท่อจ่าย ซึ่งจะส่งของเหลวดังกล่าวไปยังจุดหมายตามที่ต้องการ ปั๊มประเภทหมุนเหวี่ยงใช้กับของเหลวที่มีลักษณะใสและมีความหนืดต่ำ เช่น น้ำประปา น้ำร้อน น้ำหล่อเย็น น้ำเสีย น้ำดับเพลิง ของเหลวใส สารเคมี เป็นต้น ส่วนใหญ่ใช้ในระบบสาธารณูปโภค (Utility System) และกระบวนการผลิตของโรงงานอุตสาหกรรม (Process Industry) โดยปั๊มประเภทหมุนเหวี่ยงที่บริษัทฯ จัดหาและจำหน่าย มีหลากหลายดีไซน์ เพื่อให้เหมาะสมกับลักษณะการติดตั้งและการใช้งาน



1.2.ปั๊มประเภทแทนที่บวก (Positive Displacement Pump)

ปั๊มประเภทแทนที่บวกมีหลักการทำงานโดยการสร้างโพรงขยายภายในตัวปั๊มในขณะที่ปั๊มหมุนหรือสูบเพื่อให้ของเหลวไหลเข้าไปแทนที่โพรงภายในตัวปั๊ม หลังจากนั้น ของเหลวจะถูกผลักออกเนื่องจากพื้นที่ของโพรงภายในตัวปั๊มลดลงจากการอัดส่งของปั๊ม ซึ่งของเหลวจะถูกส่งไปยังจุดหมายตามที่ต้องการ ปั๊มประเภทแทนที่บวกใช้กับของเหลวที่มีความหนืดสูง มีกากตะกอนเจือปน เช่น น้ำมันพืช กาว โฟม ยางมะตอย เป็นต้น และสามารถใช้กับของเหลวใบบางประเภทที่ต้องการแรงดันสูง ส่วนใหญ่ใช้ในระบบการผลิตของโรงงานอุตสาหกรรม (Process Industry) โดยปั๊มประเภทแทนที่บวกที่บริษัทฯ จัดหาและจำหน่ายมีหลากหลายดีไซน์ เพื่อให้เหมาะสมกับลักษณะการใช้งาน



นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดหาและจำหน่ายอุปกรณ์อื่นๆ ที่ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรม ได้แก่ เครื่องอัดก๊าซ Liquid Ring (Liquid Ring Compressor) และเครื่องอัดก๊าซ Centrifugal (Centrifugal Compressor)



บริษัทฯ มีทีมวิศวกรที่ให้บริการด้านวิศวกรรมเกี่ยวกับปั๊มตั้งแต่การสอบถามความต้องการและวัตถุประสงค์การใช้งาน การคัดเลือกประเภทปั๊มที่เหมาะสม การประกอบอุปกรณ์และส่วนประกอบปั๊ม การให้คำแนะนำในการติดตั้ง และการทดสอบการทำงานของปั๊มในการเดินระบบครั้งแรก (Commissioning) พร้อมทั้งให้ความรู้และคำแนะนำเกี่ยวกับการใช้งานและการบำรุงรักษาปั๊มแก่ผู้ปฏิบัติงาน

เพื่อให้ใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีความปลอดภัยสูงสุด อีกทั้ง บริษัทฯ ยังให้บริการหลังการขาย ตรวจสอบและวิเคราะห์ปัญหาซ่อม เปลี่ยน แก้ไข (Corrective Maintenance) อุปกรณ์ในระบบปั๊ม รวมถึงการให้บริการซ่อมบำรุงรักษาเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance) เพื่อเพิ่มอายุการใช้งานและประสิทธิภาพการทำงานของปั๊มให้มากยิ่งขึ้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ให้บริการวัดประสิทธิภาพการใช้พลังงานของระบบปั๊ม (Energy Audit Service) โดยทีมวิศวกรผู้เชี่ยวชาญพร้อมเครื่องมือและอุปกรณ์ที่ทันสมัยเพื่อตรวจสอบความเหมาะสมและประสิทธิภาพการใช้พลังงานของระบบปั๊มโดยการวัดค่าการทำงานต่างๆ เช่น อัตราการไหล แรงดัน กำลังไฟฟ้าที่ใช้ เป็นต้น และจัดทำรายงานพร้อมสรุปผลการวิเคราะห์และวิธีการแก้ไขเพื่อเป็นทางเลือกให้แก่ลูกค้าในการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานในกระบวนการให้ดียิ่งขึ้น

2.กลุ่มผลิตภัณฑ์การจัดการกระบวนการผลิตและระบบท่อ (Process and Piping Solution Division)

“Solutions for Improvement”

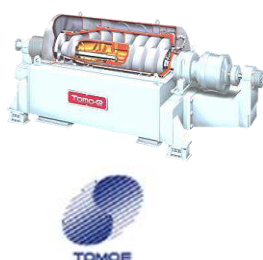
บริษัทฯ จัดหาและจำหน่ายอุปกรณ์ในกระบวนการผลิตและระบบท่อที่ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรม รายละเอียดดังนี้

2.1.อุปกรณ์ในกระบวนการผลิต

บริษัทฯ จัดหาและจำหน่ายอุปกรณ์ในกระบวนการผลิตที่ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรม ซึ่งสามารถแบ่งตามวัตถุประสงค์การใช้งานของอุปกรณ์ต่างๆ ได้เป็น 5 ประเภท ได้แก่ อุปกรณ์เพื่อการคัดแยกวัสดุ วัสดุเพื่อการดูดซึม อุปกรณ์เพื่อแลกเปลี่ยนมวลสาร ระบบที่เกี่ยวข้องกับการเผาไหม้และความร้อน และระบบที่เกี่ยวข้องกับการบำบัดมลพิษทางอากาศ รายละเอียดดังนี้

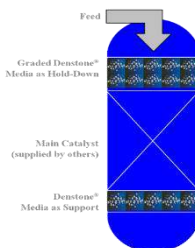
2.1.1. อุปกรณ์เพื่อการคัดแยกวัสดุ (Separation Unit)

- **สเตรนเนอร์ (Strainer)** เป็นอุปกรณ์กรองแยกของแข็งที่มีขนาดมากกว่า 25 ไมครอนขึ้นไป (1 มิลลิเมตร เท่ากับ 1,000 ไมครอน) ออกจากระบบท่อส่งของเหลว เช่น การกรองน้ำดิบเพื่อเอาเศษตะกอนหรือทรายออกก่อนส่งน้ำที่ไม่มีสารแขวนลอยปนเปื้อนเข้าสู่กระบวนการผลิต
- **ฟิเตอร์ (Filter)** ฟิเตอร์จะกรองวัสดุได้ละเอียดกว่าสเตรนเนอร์ โดยสามารถกรองวัสดุที่มีขนาดเล็กกว่า 25 ไมครอน ส่วนใหญ่ใช้ในโรงกลั่นน้ำมัน โรงแยกก๊าซธรรมชาติ โรงงานปิโตรเคมี โรงงานเคมีภัณฑ์ โรงงานเส้นใย เป็นต้น
- **เครื่องเหวี่ยงแยกตะกอน (Decanter Centrifuge)** เป็นอุปกรณ์แยกของแข็งออกจากของเหลวโดยใช้แรงเหวี่ยงหนีศูนย์กลาง (Centrifugal Force) แบบต่อเนื่อง เพื่อให้สิ่งปนเปื้อนหรือวัสดุที่ต้องการแยกตกตะกอนและถูกลำเลียงออกมา
- **เครื่องดักละอองน้ำ (Mist Eliminator)** เป็นอุปกรณ์ดักจับไอระเหยของของเหลวออกจากก๊าซ เพื่อให้ก๊าซที่ผ่านออกไปปราศจากไอระเหยที่เป็นมลภาวะ หรือลดอัตราการสูญเสียไอระเหยที่มีมูลค่าสูงในกระบวนการผลิต ส่วนใหญ่ใช้ในโรงกลั่นน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ โรงงานปิโตรเคมี โรงงานเคมี เป็นต้น



2.1.2. วัสดุเพื่อการดูดซึม (Absorption Unit)

- สารดูดความชื้น (Molecular Sieve) เป็นสารสังเคราะห์ที่มีคุณสมบัติในการดูดของเหลวซึ่งเป็นสารที่ไม่ต้องการออกจากวัตถุดิบ ส่วนใหญ่ใช้ในโรงกลั่นน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ โรงงานปิโตรเคมี โรงงานเคมี โรงงานน้ำตาล เป็นต้น
- ตัวรองรับสารเร่งการทำปฏิกิริยา (Ceramic Catalyst Bed Support) เป็นสารเซรามิกที่มีลักษณะเป็นก้อนกลมป้องกันการไหลออกของสารระหว่างการทำให้ เพื่อทำให้กระบวนการทำปฏิกิริยาเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและสามารถเกิดขึ้นได้อย่างต่อเนื่อง ส่วนใหญ่ใช้ในโรงกลั่นน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ โรงงานปิโตรเคมี โรงงานเคมี เป็นต้น



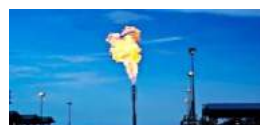
2.1.3 อุปกรณ์เพื่อแลกเปลี่ยนมวลสาร (Distillation Unit)

เป็นอุปกรณ์ในหอกลั่นแบบลำดับส่วนซึ่งเป็นกระบวนการแยกสารประกอบทางเคมีออกจากกันให้อยู่ในรูปขององค์ประกอบย่อยแต่ละตัว โดยใช้ความแตกต่างของจุดเดือด ส่วนใหญ่ใช้ในโรงกลั่นน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ โรงงานปิโตรเคมี และโรงงานเคมี เป็นต้น



2.1.4 ระบบที่เกี่ยวข้องกับการเผาไหม้และความร้อน (Thermal and Combustion Unit)

เป็นระบบอุปกรณ์ส่งถ่ายความร้อนสำหรับเพิ่มอุณหภูมิให้แก่ของเหลวหรือก๊าซ ได้แก่ เตาเผาความร้อนสูง เครื่องส่งผ่านความร้อน หอเผาทิ้ง ส่วนใหญ่ใช้ในโรงกลั่นน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ โรงงานปิโตรเคมี โรงงานเคมีภัณฑ์ เป็นต้น



2.1.5 ระบบที่เกี่ยวข้องกับการบำบัดมลพิษทางอากาศ (Air Pollution Treatment Unit)

เป็นระบบอุปกรณ์บำบัดไอระเหยที่เป็นพิษจากโรงงานอุตสาหกรรมโดยผ่านกระบวนการให้ความร้อนเพื่อให้ไอระเหยดังกล่าวแปรสภาพเป็นคาร์บอนไดออกไซด์และน้ำก่อนปล่อยออกสู่บรรยากาศ ส่วนใหญ่ใช้ในโรงกลั่นน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ โรงงานเคมี โรงงานผลิตสารเคลือบผิว โรงงานผลิตชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ โรงงานผลิตสี เป็นต้น



2.2.ระบบท่อและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

2.2.1.ระบบท่อ

- **ท่อ (Pipe)** เป็นตัวกลางในการไหลผ่านของของเหลวจากตำแหน่งหนึ่งไปยังอีกตำแหน่งหนึ่ง ซึ่งท่อที่บริษัทจัดหาและจำหน่ายผลิตจากวัตถุดิบคุณภาพที่สามารถป้องกันการสึกกร่อนและเกิดสนิม มีความแข็งแรงทนทาน และมีอายุการใช้งานยาวนาน สามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภท รายละเอียดดังนี้
- **ท่อพลาสติก (Plastic Pipe)** เป็นท่อที่ทำจากเม็ดพลาสติกคุณภาพสูงและมีน้ำหนักเบา ได้แก่ U-PVC , C-PVC ,PP-R และ HDPE (High Density Polyethylene) มีคุณสมบัติป้องกันการผุกร่อน เกิดสนิมและทนต่อการสึกกร่อนจากการเสียดสีของตะกอนหรือเศษของแข็งต่างๆ ได้
- **ท่อเหล็กชุบสังกะสีบุพลาสติก (PE Lined Galvanize Pipe)** เป็นท่อเหล็กชุบด้วยสังกะสี โดยภายในบุด้วยพลาสติก PE จึงเป็นการรวมเอาประโยชน์ของพลาสติกและเหล็กมาใช้งาน โดยพลาสติกที่บุอยู่ภายใน ทำให้ลดการเกิดสนิมหรือตะกรันเกาะบนผิวภายในท่อ ส่วนภายนอกเป็นโครงสร้างเหล็กที่มีความแข็งแรง ทนทาน และสามารถรับแรงดันน้ำได้สูง ส่วนใหญ่ใช้ในระบบสาธารณูปโภค เช่น ระบบน้ำดิบ น้ำประปา น้ำดี น้ำเย็น น้ำร้อน เป็นต้น
- **ท่อน้ำดับเพลิง (Sprinkle Pipe)** เป็นท่อเหล็กดำเคลือบน้ำมันขัดเงา ที่ได้รับมาตรฐาน FM Approved ซึ่งปฏิบัติตามข้อกำหนดของการใช้ท่อน้ำดับเพลิงในระดับสากล เหมาะสำหรับงานระบบท่อน้ำดับเพลิงในโรงงานและอาคาร



2.2.2.อุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

● แท็งก์พลาสติก (Plastic Tank)

เป็นอุปกรณ์ทำจากพลาสติก HDPE (High Density Polyethylene) สำหรับเก็บกักน้ำและของเหลว เช่น น้ำดี น้ำเสีย และสารเคมี โดยสามารถติดตั้งได้ทั้งบนดินและใต้ดิน ส่วนใหญ่ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรมและอาคาร รวมถึงใช้เป็นถังบำบัดน้ำเสีย



● อุปกรณ์ควบคุมแรงดัน (Pressure / Vacuum Release and Control)

1. **วาล์วหายใจ (Breather Valve)** เป็นอุปกรณ์สำหรับควบคุมค่าความดันภายในระบบให้อยู่ในระดับที่ ส่วนใหญ่จะติดตั้งกับถังบรรจุน้ำหรือก๊าซซึ่งจะช่วยป้องกันไม่ให้เกิดการยุบตัวหรือขยายตัวตามการเปลี่ยนแปลงของแรงดันเมื่อมีการถ่ายเทออกและสูบเข้าของของเหลวหรือก๊าซในกระบวนการ

2.ลิ้นแตกระบายความดัน (Rupture Disc) เพื่อระบายแรงดันออกในกรณีที่แรงดันและอุณหภูมิในระบบสูงเกินกว่าที่กำหนด ลิ้นแตกระบายความดันที่ถูกติดตั้งไว้จะแตกออก เพื่อปล่อยแรงดันออกนอกกระบอก โดยเป็นอุปกรณ์ช่วยป้องกันความปลอดภัยไม่ให้ระบบหรืออุปกรณ์อื่นเกิดความเสียหายรุนแรงหรือเสียหายต่อเนื่องจากแรงดันที่เกิดขึ้น



วาล์วหัวใจ



ลิ้นแตกระบายความดัน



- **ระบบป้องกันและระงับการระเบิด (Explosion Protection and Suppression System)** เป็นระบบอุปกรณ์ที่ถูกออกแบบและติดตั้งเพื่อป้องกันความเสียหายจากการระเบิดของอุปกรณ์ในกระบวนการส่วนใหญ่ใช้ในงานอุตสาหกรรมที่มีละอองฝุ่นสูง เช่น โรงงานผลิตนมผง กาแฟ เม็ดสี แป้ง เป็นต้น และอุตสาหกรรมที่ใช้ประโยชน์จากถ่านหินผง เช่น โรงผลิตไฟฟ้า โรงผลิตปูนซีเมนต์ ประกอบด้วย

1.แผ่นแตกระบายแรงดัน (Explosion Vent) ทำหน้าที่ระบายแรงดันภายในระบบอุปกรณ์เมื่อเกิดการระเบิด โดยแผ่นจะแตกออกเมื่อแรงดันในระบบมีค่าเกินกว่าที่กำหนดไว้ เพื่อลดความสูญเสียรุนแรงของระบบอุปกรณ์ในโรงงาน

2.อุปกรณ์ป้องกันการระเบิดแบบไร้เปลวไฟ (Flameless Explosion Venting) มีลักษณะเป็นตะแกรงทรงกระบอกซึ่งจะถูกติดตั้งไว้กับถังหรืออุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงที่จะเกิดการระเบิด เป็นอุปกรณ์ที่อัดอากาศซึ่งจะช่วยดับเปลวไฟอย่างฉับพลัน เพื่อป้องกันไม่ให้เปลวไฟที่เกิดจากการระเบิดภายในระบบลุกลามออกมาสู่ภายนอก

3.วาล์วตัดตอน (Isolation Valve) โดยจะทำหน้าที่ป้องกันไฟที่เกิดจากการระเบิดภายในอุปกรณ์ไม่ให้ลุกลามผ่านท่อไปยังจุดอื่นๆ ของระบบ

4.สเปรย์ระงับประกายไฟ (Explosion Suppression) จะสามารถตรวจจับประกายไฟหรือเพลิงไหม้ภายในระบบตั้งแต่ระยะเริ่มต้น โดยเซ็นเซอร์ตรวจจับเปลวไฟจะส่งสัญญาณเพื่อให้อุปกรณ์ดังกล่าวทำงานโดยการฉีดสารเคมีเพื่อดับเพลิง



บริษัทฯ มีทีมวิศวกรฝ่ายขายที่ให้บริการด้านวิศวกรรมเกี่ยวกับอุปกรณ์ในกระบวนการผลิตและระบบท่อตั้งแต่การสอบถามความต้องการและวัตถุประสงค์การใช้งาน การคัดเลือกประเภทอุปกรณ์ที่เหมาะสม การให้คำแนะนำในการติดตั้ง และการทดสอบการทำงานของอุปกรณ์ในการเดินระบบครั้งแรก (Commissioning) พร้อมทั้งให้ความรู้และคำแนะนำเกี่ยวกับการใช้งานและการบำรุงรักษาอุปกรณ์แก่ผู้ปฏิบัติงานเพื่อให้ใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีความปลอดภัยสูงสุด

3.กลุ่มผลิตภัณฑ์วัสดุนวัตกรรม (Innovative Material Division)

“Intelligence Solutions for Maintenance & Production”

บริษัทฯ จัดหาและจำหน่ายวัสดุสิ้นเปลืองที่ใช้ในกระบวนการผลิตและงานซ่อมบำรุงในโรงงานอุตสาหกรรม รายละเอียดดังนี้

3.1.ผลิตภัณฑ์กาว (Adhesive)

3.1.1 กาวไซยาโนอะคริเลต (Cyanoacrylate) เป็นกาวที่ใช้ระยะเวลาการยึดติดน้อย ใช้ปะติดชิ้นงานที่มีขนาดเล็ก และสามารถใช้ได้กับวัสดุหลากหลายประเภท เช่น พลาสติก ยาง โลหะ หนัง กระดาษ แก้ว เซรามิก เป็นต้น ส่วนใหญ่ใช้ในการประกอบชิ้นส่วนในสายการผลิตของอุตสาหกรรมต่างๆ เช่น ยานยนต์ อุปกรณ์กีฬา อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ เป็นต้น รวมถึงงานซ่อมแซมและบำรุงรักษาเครื่องจักรต่างๆ

3.1.2 กาวอะนาโรบิก (Anaerobic) เป็นกาวที่จะเกิดการแข็งตัวและยึดติดกับชิ้นงานเมื่ออยู่ในสภาวะที่ไม่มีอากาศและใช้กับงานยึดติดโลหะกับโลหะเท่านั้น กาวอะนาโรบิกแต่ละประเภทมีรายละเอียดดังนี้

- น้ำยาล็อคเกลียว (Thread Locking)
- น้ำยาซีลเกลียว (Thread Sealing)
- น้ำยาตรึงเพลลา (Retaining)
- ปะเก็นเหลว (Gasketing)
- ปะเก็นแผ่น (Gasket Sheet) และปะเก็นวงโลหะ (Spiral Wound Gasket)

3.1.3. กาวอีพ็อกซี่ (Epoxy) เป็นกาวที่เหมาะสมสำหรับงานซ่อมแซมทั่วไปในลักษณะการปะ อุด เชื่อม ผืนกรอยร้าวซึมของวัสดุ เช่น ไม้ เหล็ก อะลูมิเนียม สังกะสี คอนกรีต กระฉก กระเบื้อง เป็นต้น



3.2 วัสดุยาแนว (Sealant) เป็นวัสดุที่ใช้อุดร่องระหว่างรอยต่อของพื้นผิว เพื่อป้องกันการรั่วไหลผ่านรอยแยกที่เกิดจากการขยายตัวหรือเสื่อมสภาพของพื้นผิวตามอายุการใช้งาน วัสดุยาแนวแต่ละประเภทจะมีคุณสมบัติและลักษณะการใช้งานที่แตกต่างกัน



3.3 วัสดุเคลือบผิว

3.3.1 น้ำยาเคลือบผิว (Coating Product) เป็นผลิตภัณฑ์สำหรับซ่อมแซมและปกป้องพื้นผิวของเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่เป็นโลหะ คอนกรีต และยางที่เกิดการสึกกร่อนและชำรุดให้สามารถกลับมาใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ



3.3.2 น้ำยากันสนิม (Rust Treatment) เป็นสารเคลือบผิวเพื่อหยุดยั้งการลุกลามของสนิม สามารถใช้กับโลหะทุกประเภท เช่น ท่อ ถัง โครงสร้างเหล็ก เป็นต้น



3.4. ผลิตภัณฑ์เพื่ออาชีวอนามัยและความปลอดภัย (Safety & Protective)

● อุปกรณ์อาชีวอนามัยในอุตสาหกรรม และน้ำยาทำความสะอาด (Liquid Cleanser)

3.4.1. กระดาษทำความสะอาดงานอุตสาหกรรม (Wiper) เป็นวัสดุซับเช็ดแทนเศษผ้า ใช้สำหรับเช็ดทำความสะอาดเครื่องมือ เครื่องจักร อะไหล่ และชิ้นงานต่างๆ ให้ปราศจากคราบ น้ำ น้ำมัน กาว จารบี สารเคมี หรือของเหลวอื่นๆ ส่วนใหญ่ใช้ในงานซ่อมบำรุง เครื่องจักรและอุปกรณ์ การเช็ดชิ้นงานก่อนการประกอบชิ้นส่วน การเช็ดชิ้นงานก่อนนำเข้ากระบวนการผลิต การเช็ดชิ้นงานก่อนและหลัง ทำสี และการเช็ดชิ้นงานที่ต้องการความสะอาดสูง

3.4.2. น้ำยาล้างเครื่องมือเครื่องจักร (Equipment Detergent) เป็นน้ำยาทำความสะอาดคราบสิ่งสกปรกบนเครื่องมือและเครื่องจักร สำหรับงานอุตสาหกรรมหนักเช่น น้ำมัน จารบี เป็นต้น

3.4.3. สบู่เหลวล้างมือ (Loctite SF7850-Orange Hand Cleaner) เป็นสบู่เหลวที่มีส่วนผสมของเม็ดขัดพลาสติก เพื่อช่วยในการ ขจัดคราบน้ำมัน จารบี และคราบสกปรกต่างๆ ที่ติดบนฝ่ามือ

3.4.4. น้ำยาลอกปะเก็น (Gasket Remover) เป็นน้ำยาสำหรับลอกหรือขจัดคราบปะเก็นเก่าและเขม่าดำอันเนื่องมาจากคาร์บอนใน น้ำมันหล่อลื่นและจารบีที่ไหม้ติดบนหน้าแปลนของเครื่องจักรต่างๆ



● อุปกรณ์เพื่อความปลอดภัยส่วนบุคคล

3.4.5. แว่นตา (Safety Glasses) เป็นผลิตภัณฑ์ป้องกันดวงตาจากอันตรายที่เกิดจากเศษวัสดุ ประกายไฟ และรังสีต่างๆ

3.4.6. ถุงมือ (Safety Gloves) เป็นผลิตภัณฑ์ป้องกันการบาดเจ็บของฝ่ามือที่เกิดจากของมีคมและสารเคมีอันตรายในระหว่างการทำงาน ได้แก่ ถุงมือช่างทั่วไป ถุงมือป้องกันการบาดเฉือน และถุงมือป้องกันสารเคมี

3.4.7. ชุดป้องกันร่างกาย (Safety Suit) เป็นผลิตภัณฑ์สวมใส่เพื่อป้องกันร่างกาย ได้แก่ ชุดป้องกันฝุ่นและละอองสารเคมี สามารถ ป้องกันร่างกายจากฝุ่นและละอองสารเคมี และชุดพญเพลิงที่สามารถป้องกันร่างกายจากความร้อนของเปลวไฟได้ ส่วนใหญ่ใช้ในโรงงาน เหล็ก โรงไฟฟ้า และงานที่เกี่ยวข้องกับความร้อน



● อุปกรณ์เพื่อความปลอดภัยในโรงงานอุตสาหกรรม

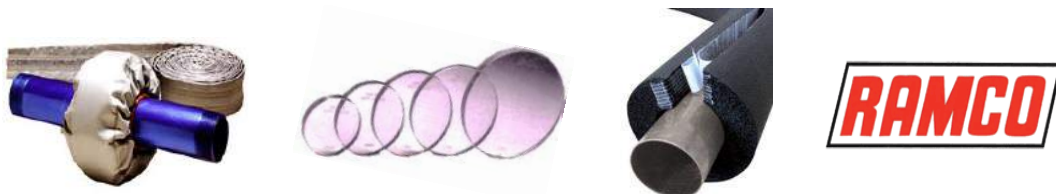
3.4.8. ผ้ากันไฟ (Fire Blanket) เป็นผ้าที่ทำมาจากทรายแก้วธรรมชาติ ซึ่งมีคุณสมบัติในการทนความร้อนสูง เพื่อป้องกันสะเก็ดไฟจาก งานเชื่อมหรือตัดเหล็ก ตัดเย็บเป็นฉนวนหุ้มเครื่องจักรและอุปกรณ์เพื่อป้องกันการสูญเสียความร้อน เป็นต้น



3.4.9.การ์ดป้องกันสารเคมี (Safety Shield) การ์ดป้องกันสารเคมีจะถูกติดตั้ง เพื่อป้องกันความเสียหายต่อเครื่องจักรจากการสัมผัสกับละอองสารเคมีโดยตรงและป้องกันการเกิดอันตรายแก่ผู้ที่ปฏิบัติงานในบริเวณโดยรอบ

3.4.10.กระจกทนความร้อน (Safety Sight Glass) เป็นกระจกแบบแท่งยาวและวงกลมที่ใช้สำหรับวัดระดับของเหลวในเครื่องผลิตไอน้ำ (Boiler) หรือภายในถังของกระบวนการผลิต ซึ่งมีความทนทานต่อสถานะที่มีความผันผวนของอุณหภูมิและความดันในระดับสูง

3.4.11.ฉนวนยางหุ้มวัสดุ (Insulation) เป็นฉนวนยางดำที่มีค่าการนำความร้อนต่ำ สามารถต้านทานการซึมผ่านของความชื้น ใช้สำหรับหุ้มติดกับท่อ ถัง และเครื่องจักรต่างๆ เพื่อป้องกันการสูญเสียความร้อน ความเย็น หรือลดเสียงรบกวนที่เกิดจากการทำงานของเครื่องจักรและอุปกรณ์



3.4.12.อุปกรณ์ซ่อมท่อรั่วฉุกเฉิน (Pipe Repairing Kit) เป็นอุปกรณ์สำหรับซ่อมแซมท่อที่เกิดการรั่วไหลของของเหลวหรือก๊าซ โดยไม่ต้องหยุดการดำเนินงานของกระบวนการผลิตหรือปิดวาล์วเพื่อซ่อมแซม



3.4.13.ใบตัด-ใบเจียร์ (Cutting and Grinding disc) เป็นอุปกรณ์ที่ใช้ในการตัด การขัด การเจียร์ การตกแต่งชิ้นงาน โดยใช้ร่วมกับเครื่องมือตัดหรือเครื่องขัดไฟฟ้าในงานตัดเหล็ก งานขัดผิวชิ้นงาน งานเชื่อมประกอบท่อ หรืองานตกแต่งชิ้นงานต่างๆ



4.กลุ่มผลิตภัณฑ์ธุรกิจงานบริการ (Service Business)

4.1 งานเคลือบพื้นผิว (Coating) บริษัท ให้บริการงานเคลือบพื้นผิวสำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์เพื่อป้องกันการกัดกร่อนของสารเคมีที่มีสภาพเป็นกรดหรือด่างและเพิ่มความทนทานต่อแรงกระแทกและแรงเสียดสี รวมถึงงานซ่อมแซมพื้นผิวที่ชำรุด เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานและเพิ่มอายุการใช้งาน โดยมีทีมงานวิศวกรให้บริการเคลือบพื้นผิวเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่โรงงานของลูกค้าหรือเคลื่อนย้ายเครื่องจักรและอุปกรณ์มาดำเนินการเคลือบพื้นผิวที่บริเวณพื้นที่ของบริษัทฯ



4.2 งานตัดเย็บฉนวนหุ้ม (Removable Insulation Jacket) บริษัทฯ ให้บริการออกแบบและตัดเย็บฉนวนหุ้มเครื่องจักรและอุปกรณ์ เพื่อประโยชน์ในการป้องกันการสูญเสียความร้อน ความเย็น หรือลดระดับเสียงรบกวนที่เกิดจากการทำงาน โดยบริษัทฯ จะ

สอบถามความต้องการของลูกค้า คัดเลือกวัสดุที่ใช้ในการตัดเย็บที่เหมาะสม และตัดเย็บจนวนหุ้มตามความต้องการ โดยฉนวนหุ้มมีคุณสมบัติในการกันน้ำ ทนต่ออุณหภูมิสูงและสารเคมีที่อาจเป็นอันตรายต่อเครื่องจักรและอุปกรณ์ โดยฉนวนหุ้มสามารถถอดออกจากเครื่องจักรและอุปกรณ์เพื่อทำความสะอาด ซ่อมบำรุงและนำกลับมาห่อหุ้มใหม่ได้



4.3 งานติดตั้งระบบท่อน้ำ ท่อลม (Piping Installation) บริษัทฯ ให้บริการรื้อถอน ประกอบ ติดตั้ง และทดสอบระบบท่อน้ำ ท่อลม เพื่อทดแทนระบบท่อเดิมที่มีปัญหาสนิมในตัวท่อ ท่อรั่ว โดยเลือกใช้ท่อวัสดุที่แตกต่างจากท่อเหล็กทั่วไป อาทิเช่น ท่อเหล็กบุภายในด้วยพลาสติก PE, ท่อ PP-R เพื่อเป็นทางเลือกใหม่ที่สามารถใช้งานได้ทนทาน โดยปราศจากปัญหาสนิม ท่อรั่ว ท่อแตกอีกต่อไป



4.4 งานบริการเกี่ยวกับระบบปั๊ม (Pump Service) บริษัทฯ มีทีมงานวิศวกรผู้ชำนาญงาน และมีฐานลูกค้าที่ใช้ตราสินค้าของบริษัทฯ จำนวนมากจึงพร้อมให้บริการตรวจเช็คและซ่อมแซม (Check Repair) รวมถึงงานติดตั้งปั๊มใหม่ เพื่อทดแทนปั๊มเก่าที่ชำรุดเสียหาย หรือใช้งานมายาวนานหลาย 10 ปี และยังครอบคลุมถึงงานตรวจสอบซ่อมบำรุงเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance) ให้กับระบบปั๊มตราสินค้าที่จำหน่ายอยู่ นอกจากนี้ยังมีงานบริการตรวจสอบวิเคราะห์การใช้พลังงานของปั๊ม พร้อมรายงานว่ามีความเหมาะสมหรือควรต้องปรับปรุงเพื่อใช้งานปั๊มให้มีประสิทธิภาพและลดค่าใช้จ่ายมากยิ่งขึ้น



2 กลยุทธ์การแข่งขัน

2.1. กลุ่มลูกค้าเป้าหมายและช่องทางการจำหน่าย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทฯ คือ โรงงานอุตสาหกรรมซึ่งเป็นผู้ใช้สินค้าโดยตรง โดยบริษัทฯ มุ่งเน้นการจำหน่ายสินค้าให้แก่กลุ่มลูกค้าที่มีที่ตั้งอยู่ในภาคตะวันออกและภาคกลางของประเทศไทย รวมถึงการขายฐานลูกค้าไปยังภูมิภาคอื่นๆ ทั่วประเทศไทย ทั้งนี้ กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทฯ เป็นโรงงานอุตสาหกรรมที่ครอบคลุมในกลุ่มอุตสาหกรรมต่างๆ เช่น

1. อุตสาหกรรมปิโตรเคมี
2. อุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ
3. อุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์
4. อุตสาหกรรมยานยนต์และชิ้นส่วนยานยนต์
5. อุตสาหกรรมผลิตอาหารและเครื่องดื่ม
6. อุตสาหกรรมผลิตเหล็ก
7. อุตสาหกรรมผลิตเครื่องจักร อุปกรณ์ และชิ้นส่วน

โรงงานอุตสาหกรรมจะมีความต้องการใช้สินค้าเมื่อเกิดการลงทุนสร้างโรงงานใหม่ การขยายสายการผลิต การซ่อมบำรุงเครื่องจักร และอุปกรณ์ การซื้อสินค้าใหม่เพื่อทดแทนสินค้าเดิมที่เสื่อมสภาพหรือชำรุด และการใช้งานในการดำเนินงานทั่วไป ทั้งนี้ บริษัทฯ จำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรมผ่าน 2 ช่องทางหลัก ได้แก่ ช่องทางการจำหน่ายทางตรง และช่องทางการจำหน่ายทางอ้อม รายละเอียดดังนี้

1. ช่องทางการจำหน่ายทางตรง (Direct Distribution Channel)

บริษัทฯ จำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรมให้แก่ผู้ใช้งานโดยตรงซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าที่ซื้อสินค้าไปเพื่อใช้งานเอง ส่วนใหญ่เป็นกลุ่มลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรม เป็นสินค้าในกลุ่มผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีระบบป้อนและกลุ่มผลิตภัณฑ์การจัดการกระบวนการผลิตและระบบท่อ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้สร้างความสัมพันธ์ที่ต่อเนื่องกับกลุ่มลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรมผ่านทีมงานวิศวกรฝ่ายขายที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ โดยทีมงานวิศวกรฝ่ายขายจะเข้าพบผู้ใช้งานโดยตรงเพื่อสอบถามความต้องการ นำเสนอสินค้าและรายละเอียดการใช้งานให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า รวมถึงให้บริการงานด้านวิศวกรรมต่างๆ ซึ่งบริษัทฯ มีทีมงานวิศวกรฝ่ายขายประจำที่จังหวัดระยองเพื่อดูแลลูกค้าในจังหวัดระยองและจังหวัดใกล้เคียงในพื้นที่ภาคตะวันออก และทีมงานวิศวกรฝ่ายขายประจำที่กรุงเทพฯ เพื่อดูแลลูกค้าในเขตกรุงเทพฯ ปริมณฑล และจังหวัดอื่นครอบคลุมทุกภาคส่วนในประเทศไทย

2. ช่องทางการจำหน่ายทางอ้อม (Indirect Distribution Channel)

■ การจำหน่ายผ่านผู้รับเหมา

ผู้รับเหมาเป็นผู้รับเหมาหลักที่รับงานจากเจ้าของโครงการโดยตรง หรือผู้รับเหมาช่วงที่รับงานจากผู้รับเหมาหลัก ซึ่งการจำหน่ายสินค้าผ่านผู้รับเหมาเป็นอีกช่องทางหนึ่งในการจำหน่ายสินค้าไปยังภูมิภาคอื่นของประเทศไทยและขยายฐานลูกค้าใหม่ๆ ให้กับบริษัทฯ โดยส่วนใหญ่จะเป็นสินค้าในกลุ่มผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีระบบป้อนและกลุ่มผลิตภัณฑ์การจัดการกระบวนการผลิตและระบบท่อ เพื่อนำไปใช้งานโครงการตามวัตถุประสงค์การดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจที่เจ้าของโครงการหรือผู้รับเหมาหลักได้กำหนดไว้ โดยทีมงานวิศวกรฝ่ายขายจะเข้าพบกับผู้รับเหมาเพื่อทราบถึงความต้องการ นำเสนอสินค้าและบริการต่างๆ ซึ่งช่องทางการจำหน่ายผ่านผู้รับเหมาเป็นช่องทางที่ทำให้บริษัทฯ เข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้มากขึ้น

■ การจำหน่ายผ่านร้านค้าปลีก

ร้านค้าปลีกเป็นร้านค้ารายย่อยที่สั่งซื้อสินค้าซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นสินค้าในกลุ่มผลิตภัณฑ์วัสดุวิศวกรรม เพื่อจำหน่ายต่อให้แก่ผู้ใช้งานโดยตรง ซึ่งร้านค้าปลีกจะซื้อสินค้าเมื่อได้รับคำสั่งซื้อจากลูกค้าหรือซื้อสินค้าเพื่อเติมเต็มสินค้าในคลังสินค้า ทั้งนี้ บริษัทฯ มีทีมงานวิศวกรฝ่ายขายทำหน้าที่ให้คำแนะนำและนำเสนอสินค้าให้แก่ร้านค้าปลีก ซึ่งร้านค้าปลีกจะเป็นเสมือนตัวกลางในการกระจายสินค้าของบริษัทฯ ให้เข้าถึงผู้ใช้งานโดยตรงที่เป็นรายย่อยได้มากขึ้น

2.2. กลยุทธ์การตลาด

1. สถานที่ตั้งของสำนักงานใกล้กับกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

บริษัทฯ มีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ในจังหวัดระยอง ซึ่งถือเป็นศูนย์กลางของภาคตะวันออกที่มีการลงทุนอย่างต่อเนื่องของผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมหลายประเภททั้งขนาดเล็ก ขนาดกลาง และขนาดใหญ่ รวมถึงมีพื้นที่ของนิคมอุตสาหกรรมมากที่สุดในประเทศไทย และเป็นที่ตั้งของโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ชั้นนำของประเทศ ทำให้บริษัทฯ มีความได้เปรียบกว่าคู่แข่งรายอื่นในการรองรับความต้องการของลูกค้าทั้งในด้านการส่งมอบสินค้าและการบริการด้านวิศวกรรมได้อย่างรวดเร็วและทันต่อความต้องการ รวมถึงความสามารถในการให้บริการหลังการขายที่ใกล้ชิดกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

2. ความหลากหลายของสินค้า

บริษัทฯ จำหน่ายสินค้าที่ครอบคลุมการนำไปใช้งานในโรงงานอุตสาหกรรมที่หลากหลาย โดยปัจจุบันบริษัทฯ มีสินค้ามากกว่า 3,500 รายการ แก่ลูกค้าผ่านวิศวกรฝ่ายขายที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในแต่ละกลุ่มผลิตภัณฑ์เพื่อให้ลูกค้าสามารถเลือกซื้อสินค้าได้อย่างครบครันและตรงตามความต้องการได้ในสถานที่เดียว

3. การจำหน่ายสินค้าที่มีคุณภาพและได้รับมาตรฐาน

ดังนั้น สินค้าที่บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายทั้งหมดจึงเป็นตราสินค้าของผู้ผลิตที่มีชื่อเสียงและเป็นที่รู้จักเป็นอย่างดีในอุตสาหกรรม เพื่อให้มั่นใจว่าลูกค้าจะได้รับสินค้าที่มีคุณลักษณะและคุณสมบัติตรงตามความต้องการในการนำไปใช้งาน

ด้วยความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจให้เป็นที่ยอมรับในมาตรฐานระดับสากล บริษัทฯ ได้รับการรับรองระบบการบริหารงานคุณภาพ ISO 9001:2008 ซึ่งครอบคลุมทั้งด้านการออกแบบ จำหน่าย ประกอบ ติดตั้ง และบริการหลังการขายสำหรับสินค้าอุตสาหกรรมที่ใช้ในกระบวนการผลิตและงานซ่อมบำรุง ซึ่งเป็นสิ่งที่ลูกค้าให้ความสำคัญและไว้วางใจในสินค้าและบริการของบริษัทฯ มาอย่างต่อเนื่อง

4. การให้บริการทางด้านวิศวกรรมทั้งก่อนและหลังการขาย

บริษัทฯ มีทีมงานวิศวกรที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์มากกว่า 25 ปีเกี่ยวกับสินค้าที่บริษัทฯ จัดหาและจำหน่าย โดยทีมงานวิศวกรจะให้คำแนะนำแก่ลูกค้าตั้งแต่การสอบถามความต้องการและวัตถุประสงค์ของการใช้งาน การเลือกประเภทของสินค้าและตราสินค้าที่เหมาะสม การออกแบบด้านวิศวกรรม การเลือกตราสินค้าของผู้ผลิต งานติดตั้งและทดลองเดินระบบเป็นครั้งแรก รวมถึงการให้บริการหลังการขายต่างๆ บริการตรวจสอบและวิเคราะห์ปัญหาในระบบอุปกรณ์ และงานบริการซ่อมบำรุง เพื่อให้ลูกค้าสามารถใช้สินค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพและได้รับความปลอดภัยสูงสุด ซึ่งเป็นสิ่งสำคัญที่สร้างความน่าเชื่อถือและความไว้วางใจทางธุรกิจให้แก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

5. นวัตกรรมของสินค้า

บริษัทฯ สรรหาสินค้านวัตกรรมเพื่อสร้างทางเลือกใหม่ให้แก่ลูกค้าและสร้างเสริมประสิทธิภาพในกระบวนการผลิตและงานซ่อมบำรุง สามารถสร้างความแตกต่างในการแข่งขันจากคุณลักษณะของสินค้าที่ผู้ผลิตเหล่านี้ทำการคิดค้นและประยุกต์เทคโนโลยีในปัจจุบันให้เกิดประโยชน์สูงสุด เช่น กระจกทำความสะอาดตราสินค้า KIMBERLY-CLARK ที่เสริมสร้างประสิทธิภาพของสินค้าให้สามารถชำระล้างน้ำมันในปริมาณสูง อุปกรณ์ซ่อมท่อรั่วฉุกเฉินภายใต้ตราสินค้า ORIHARA & ORIX ที่เป็นการพัฒนาวัสดุซ่อมแซมท่อรั่วโดยที่ไม่ต้องหยุดการดำเนินงานของระบบ เป็นต้น

6. การจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายอย่างสม่ำเสมอ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการส่งเสริมการขายสินค้าและให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการใช้งานของสินค้าต่างๆ แก่ผู้ใช้งาน ได้จัดงานสัมมนา Knowledge Sharing เป็นประจำทุกปี ปีละ 9-12 ครั้ง เป็นการจัดแสดงรายละเอียดของสินค้า ถ่ายทอดประสบการณ์ และให้ความรู้ในการเลือกใช้สินค้าอย่างเหมาะสม วิธีการซ่อมบำรุงและดูแลรักษาที่ถูกต้อง โดยตัวแทนของผู้ผลิตสินค้าจากต่างประเทศ หรือทีมวิศวกรฝ่ายขายของบริษัทฯ อีกทั้งเป็นการเข้าถึงกลุ่มลูกค้ารายใหม่ๆ

ภาวะการแข่งขัน

ภาวะการแข่งขันของบริษัทฯ แบ่งตามกลุ่มผลิตภัณฑ์ 4 กลุ่ม ได้แก่ กลุ่มผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีระบบปั๊ม กลุ่มผลิตภัณฑ์การจัดการกระบวนการผลิตและระบบท่อ กลุ่มผลิตภัณฑ์วัสดุฉนวนความร้อน และกลุ่มผลิตภัณฑ์ธุรกิจงานบริการ รายละเอียดดังนี้

กลุ่มผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีระบบปั๊ม

ธุรกิจจัดหาและจำหน่ายสินค้าประเภทปั๊มสูบน้ำและของเหลวมีคู่แข่งทางตรงของบริษัทฯ ที่สำคัญเป็นผู้ประกอบการที่เป็นตัวแทนจำหน่ายในตราสินค้าอื่นสำหรับปั๊มประเภทเดียวกันหรือมีลักษณะการใช้งานที่เหมือนกัน โดยการแข่งขันจะเน้นที่คุณภาพที่ได้รับมาตรฐานและชื่อเสียงของตราสินค้าเป็นสำคัญ ซึ่งจะส่งผลต่อการได้รับความไว้วางใจจากลูกค้า เนื่องจากปั๊มที่ใช้งานในโรงงานอุตสาหกรรมจะต้องมีความปลอดภัยในการใช้งานและความแม่นยำของระบบค่อนข้างสูง ทั้งนี้ ลูกค้าจะให้ความสำคัญกับรายชื่อของตราสินค้าที่ต้องการ (Vendor List) เป็นหลัก จึงทำให้ผู้ประกอบการที่เป็นตัวแทนจำหน่ายให้แก่ตราสินค้าที่มีชื่อเสียง เป็นที่รู้จักของตลาด และอยู่ในรายชื่อของตราสินค้าที่ลูกค้าต้องการ (Vendor List) จะมีโอกาสได้รับงานสูงกว่าคู่แข่งรายอื่นๆ

ผู้ประกอบการที่จำหน่ายสินค้าประเภทปั๊มสูบน้ำและของเหลวที่คล้ายคลึงกันกับบริษัทฯ ได้แก่

- บริษัท เคเอสบี พัมป์ จำกัด
- บริษัท เอบาร่า (ไทยแลนด์) จำกัด
- บริษัท เดลต้า เอลเม็ก จำกัด
- บริษัท คลาปีต้า (ประเทศไทย) จำกัด

ที่มา: ข้อมูลจากบริษัทฯ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ จัดหาและจำหน่ายปั๊มสูบน้ำและของเหลวทั้ง 2 ประเภท คือ ปั๊มประเภทหมุนเหวี่ยงและปั๊มประเภทแทนที่บวกภายใต้ตราสินค้าชั้นนำระดับสากลกว่า 10 ตราสินค้า ความหลากหลายของสินค้าทำให้สามารถนำไปใช้กับของเหลวประเภทต่างๆ ตั้งแต่ น้ำดี น้ำเสีย สารเคมี จนถึงของเหลวที่มีความหนืดซึ่งครอบคลุมทุกลักษณะการใช้งานในระบบสาธารณูปโภค (Utility System) และ

ในกระบวนการผลิตของโรงงานอุตสาหกรรม (Process Industry) อีกทั้ง บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับคุณภาพสินค้าและการให้บริการด้านวิศวกรรมตั้งแต่การให้คำแนะนำในการเลือกซื้อสินค้า จนถึงการจัดตั้งและทดสอบการทำงานของปั๊มในการเดินระบบครั้งแรก (Commissioning) และการให้บริการหลังการขายต่างๆ อย่างใกล้ชิด เช่น งานบริการซ่อมบำรุง การบริการเปลี่ยนอุปกรณ์อะไหล่ เป็นต้น ซึ่งเป็นสิ่งที่สร้างความพึงพอใจและได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าเสมอมา นอกจากนี้ การได้รับแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าอย่างเป็นทางการในพื้นที่เฉพาะเจาะจงและการเป็นตัวแทนจำหน่ายรายเดียวในประเทศไทยสำหรับบางตราสินค้าเป็นอีกข้อได้เปรียบในการแข่งขันที่ทำให้บริษัทฯ ได้รับเลือกจากลูกค้าให้เป็นผู้จัดหาและจำหน่ายสินค้าอย่างต่อเนื่อง

กลุ่มผลิตภัณฑ์การจัดการกระบวนการผลิตและระบบท่อ

ธุรกิจจัดหาและจำหน่ายอุปกรณ์ในกระบวนการผลิตและระบบท่อมุ่งเน้นทางตรงของบริษัทฯ เป็นผู้ประกอบการที่เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าในตราสินค้าที่มีลักษณะการใช้งานที่เหมือนกัน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีสินค้าหลากหลายประเภทเพื่อรองรับความต้องการที่แตกต่างกันของลูกค้า ทำให้ไม่มีผู้ประกอบการรายใดที่จำหน่ายสินค้าที่คล้ายคลึงกันกับบริษัทฯ ในทุกประเภท ทั้งนี้ ลูกค้าจะให้ความสำคัญกับรายชื่อของตราสินค้าที่ต้องการ (Vendor List) เป็นหลัก จึงทำให้ผู้ประกอบการที่เป็นตัวแทนจำหน่ายให้แก่ตราสินค้าที่มีชื่อเสียง เป็นที่รู้จักของตลาด และอยู่ในรายชื่อของตราสินค้าที่ลูกค้าต้องการ (Vendor List) จะมีโอกาสได้รับงานสูงกว่าคู่แข่งรายอื่นๆ

ผู้ประกอบการที่จำหน่ายสินค้าประเภทอุปกรณ์ในกระบวนการผลิตและระบบท่อที่คล้ายคลึงกันกับบริษัทฯ ได้แก่

รายชื่อคู่แข่ง	ผลิตภัณฑ์ที่คล้ายคลึงกัน
บริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน)	อุปกรณ์ในกระบวนการผลิต ได้แก่ สเตรนเนอร์ ฟیلเตอร์ เครื่องดักละอองน้ำ สารดูดความชื้น และหอเผาทั้ง
บริษัท ข พูนกิจ ชลบุรี จำกัด	ระบบท่อและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ท่อ และข้อต่อ
บริษัท โพลีเทคโคโนยี จำกัด	ระบบท่อและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ลิ้นแตรระบายความดัน

ที่มา: ข้อมูลจากบริษัทฯ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ จัดหาและจำหน่ายสินค้าสำหรับลักษณะงานหลายประเภท ได้แก่ งานระบบท่อ การคัดแยกวัสดุ การดูดซึมสาร การแลกเปลี่ยนมวลสาร การเผาไหม้และให้ความร้อน และการบำบัดมลพิษทางอากาศ ทำให้บริษัทฯ สามารถเข้าถึงความต้องการของลูกค้าที่หลากหลาย อีกทั้ง บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับคุณภาพสินค้าและการให้บริการด้านวิศวกรรมตั้งแต่การให้คำแนะนำในการเลือกซื้อสินค้า จนถึงการจัดตั้งและทดสอบการทำงานของอุปกรณ์ในการเดินระบบครั้งแรก (Commissioning) เพื่อให้ลูกค้ามีความเชื่อมั่นในความปลอดภัยและสามารถใช้ประโยชน์จากสินค้าอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด ด้วยคุณภาพของสินค้าจากผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายชั้นนำ รวมถึงชื่อเสียงและประสบการณ์ของบริษัทฯ ที่เป็นที่รู้จักในอุตสาหกรรมมายาวนาน ทำให้ลูกค้ามีความไว้วางใจในสินค้าและบริการของบริษัทฯ มาโดยตลอด

กลุ่มผลิตภัณฑ์วัสดุอุตสาหกรรม

ธุรกิจจัดหาและจำหน่ายวัสดุสิ้นเปลืองที่ใช้ในกระบวนการผลิตและงานซ่อมบำรุงมีผู้ประกอบการในตลาดเป็นจำนวนมากและจะเพิ่มขึ้นตามการเติบโตของภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมโดยรวม เนื่องจากการจัดหาและจำหน่ายสินค้าที่เป็นวัสดุสิ้นเปลืองไม่จำเป็นต้องใช้เงินทุนสูงและไม่ต้องอาศัยความรู้ความเชี่ยวชาญเฉพาะทางมากนัก จึงทำให้ง่ายต่อการเข้ามาของผู้ประกอบการรายใหม่

ผู้ประกอบการที่จำหน่ายสินค้าประเภทวัสดุสิ้นเปลืองที่ใช้ในกระบวนการผลิตและซ่อมบำรุงที่คล้ายคลึงกันกับบริษัทฯ ได้แก่

รายชื่อคู่แข่ง	ผลิตภัณฑ์ที่คล้ายคลึงกัน
บริษัท บอร์เนียว เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด	- ผลิตภัณฑ์กาว ได้แก่ กาว - ผลิตภัณฑ์เพื่ออาชีวอนามัยและความปลอดภัย ได้แก่ กระดาษทำความสะอาดงานอุตสาหกรรม สบู่เหลวล้างมือ แวนดา ถุงมือ และชุดป้องกันฝุ่นและละอองสารเคมี
บริษัท ทรี บอนด์ วิโอวี เซลส์ (ประเทศไทย) จำกัด	- ผลิตภัณฑ์กาว ได้แก่ กาว และปะเก็นเหลว - วัสดุเคลือบผิว ได้แก่ น้ำยากันสนิม
บริษัท แอล ที เค อินเตอร์เทรดดิ้ง จำกัด	ผลิตภัณฑ์เพื่ออาชีวอนามัยและความปลอดภัย ได้แก่ กระดาษทำความสะอาดงานอุตสาหกรรม สบู่เหลวล้างมือ แวนดา ถุงมือ และชุดป้องกันฝุ่นและละอองสารเคมี
บริษัท อีสเทิร์นโพลีเมอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ผลิตภัณฑ์เพื่ออาชีวอนามัยและความปลอดภัย ได้แก่ ฉนวนยางหุ้มวัสดุ

ที่มา: ข้อมูลจากบริษัทฯ

อย่างไรก็ตาม ผู้ผลิตสินค้าประเภทวัสดุสิ้นเปลืองที่ใช้ในกระบวนการผลิตและงานซ่อมบำรุงที่มีชื่อเสียงและได้รับการรับรองมาตรฐานมีจำนวนไม่มากนัก ประกอบกับนโยบายของผู้ผลิตและเจ้าของตราสินค้าที่ส่วนใหญ่จะจำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่ายสินค้าในจำนวนจำกัดหรือจำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่ายในแต่ละพื้นที่ของประเทศเพียงไม่กี่รายเพื่อป้องกันการแข่งขันกันเองระหว่างตัวแทนจำหน่ายสินค้า ทำให้ผู้ประกอบการรายใหม่ที่น่าตราสินค้าใหม่มาจำหน่ายจะต้องใช้เวลาในการทำตลาด นอกจากนี้ ที่ตั้งของสำนักงานของบริษัทฯ อยู่ในทำเลที่ใกล้กับพื้นที่ลูกค้าเป้าหมายจะเป็นข้อได้เปรียบในการแข่งขันและการรองรับความต้องการของลูกค้าในด้านการส่งมอบสินค้าและการให้บริการได้อย่างรวดเร็วและทันต่อความต้องการ รวมถึงบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายอย่างต่อเนื่องเพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจแก่ลูกค้าในการใช้งานสินค้าต่างๆ และเป็นการสร้างโอกาสทางการค้าในการขยายฐานลูกค้าและเสริมสร้างชื่อเสียงให้เป็นที่รู้จักมากยิ่งขึ้น

การบริหารคลังสินค้าอย่างมีประสิทธิภาพทำให้บริษัทฯ สามารถประหยัดต้นทุนในการจัดเก็บสินค้า ลดความเสี่ยงที่สินค้าจะค้างในคลังสินค้านานเกินความจำเป็น และมีสินค้าเพียงพอที่จะจำหน่ายให้แก่ลูกค้าได้ทันต่อความต้องการ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการวางแผนเพื่อสั่งซื้อสินค้าล่วงหน้าในปริมาณที่เหมาะสม โดยพิจารณาจากปัจจัยด้านอุปสงค์และอุปทานของสินค้าในตลาด และประวัติการสั่งซื้อและการขายสินค้าย้อนหลังเพื่อความเหมาะสมในการจัดซื้อสินค้าในแต่ละครั้ง

หลังจากบริษัทฯ ได้รับสินค้าจากผู้ผลิตสินค้าและผู้จำหน่ายสินค้าแล้ว ทีมวิศวกรฝ่ายขายและพนักงานคลังสินค้าจะร่วมกันตรวจสอบความถูกต้องและครบถ้วนของสินค้า ในส่วนสินค้าที่สั่งซื้อตามความต้องการของลูกค้าจะถูกนำมาพักรอที่คลังสินค้าเพื่อรอส่งมอบให้แก่ลูกค้าต่อไป และในส่วนสินค้าที่จัดซื้อเพื่อเติมเต็มในคลังสินค้าจะถูกจัดเก็บเข้าคลังสินค้าตามประเภทของสินค้านั้นๆ เพื่อรอการสั่งซื้อและส่งมอบให้แก่ลูกค้าต่อไป

กลุ่มผลิตภัณฑ์ธุรกิจงานบริการ

กลุ่มผลิตภัณฑ์ธุรกิจงานบริการเป็น กลุ่มผลิตภัณฑ์ใหม่ของบริษัทที่ให้บริการงานบริการระบบปั๊ม, งานติดตั้งระบบท่อน้ำท่อลม, งานเคลือบพื้นผิว, งานตัดเย็บหุ่นฉนวน ซึ่งเป็นเป้าหมายหลักในการสร้างงานและขยายธุรกิจใหม่ของบริษัท ลูกค้าให้ความสำคัญกับคุณภาพของงานความปลอดภัยขณะปฏิบัติงาน รวมถึงผลงานอันเป็นที่น่าเชื่อถือ ซึ่งเป็นปัญหาอุปสรรคในการเริ่มต้นในธุรกิจใหม่ของบริษัทด้วยเช่นกัน บริษัทสร้างอาคารใหม่เพื่อรองรับงานบริการพร้อมเปิดใช้งานแล้วตั้งแต่ต้นปี 2561 รวมถึงคัดเลือกบุคลากรและพัฒนาทีมงานเพื่อรองรับการขยายและสร้างงานบริการในอนาคต

โดยมีผู้ประกอบการที่ให้บริการที่คล้ายคลึงกับบริษัทได้แก่

บริษัทคู่แข่ง	ผลิตภัณฑ์ที่คล้ายคลึง
1.บริษัท เดลต้า เอลเม็ก จำกัด	งานบริการระบบปั๊ม
2.บริษัท มาสเตอร์ พีช จำกัด	งานบริการติดตั้งระบบท่อน้ำ ท่อลม
3.บริษัท แพน เมคเนติก เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	งานบริการเคลื่อนพื้นผิว
4.บริษัท โปรเฟสชันนอล อินซูเลชั่น จำกัด	งานบริการตัดเย็บหุ้มฉนวน

อย่างไรก็ตาม ด้วยประสบการณ์ในวงการอุตสาหกรรมกว่า 25 ปี ฐานลูกค้าที่หลากหลาย การเข้าใจความต้องการของลูกค้าในภาคตะวันออกเป็นอย่างดี ตลอดจนความเชี่ยวชาญ ชำนาญงานในตัวผลิตภัณฑ์ รวมถึงอาคารศูนย์วิศวกรรม (Wordshop) ที่พร้อมใช้งานในไตรมาส 1 ปี 2561 ส่งเสริมให้บริษัทสามารถขยายงานและสร้างการเจริญเติบโตในกลุ่มผลิตภัณฑ์ธุรกิจงานบริการได้เป็นอย่างดี และเติบโตอย่างต่อเนื่องต่อไปในอนาคต

3.ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

การดำเนินธุรกิจจัดหาและจำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรมของบริษัทฯ ทั้ง 3 กลุ่มผลิตภัณฑ์ ได้แก่ กลุ่มผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีระบบปั๊ม กลุ่มผลิตภัณฑ์การจัดการกระบวนการผลิตและระบบท่อ และกลุ่มผลิตภัณฑ์วัสดุอุตสาหกรรม ไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมแต่อย่างใด และบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ ปัจจุบันบริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทในกรณีที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมใดๆ

4.แนวโน้มการขยายธุรกิจในอนาคต

บริษัทฯ ได้วางแผนขยายรายได้กลุ่มธุรกิจใหม่คือ กลุ่มผลิตภัณฑ์ธุรกิจงานบริการ (Service Business) โดยพร้อมให้บริการเต็มรูปแบบในไตรมาส 1 ปี 2561 โดยจะสามารถสร้างรายได้เติบโตแบบก้าวกระโดด เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้าหรือคิดที่ผ่านมา

บริษัทฯ ได้วางแผนในการมองหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ โดยเปิดรับพันธมิตรหรือลูกค้า เพื่อร่วมลงทุนหรือขยายธุรกิจที่ให้ผลตอบแทนที่เป็นประโยชน์สูงสุด

ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญและแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง บริษัทประเมินและสรุปได้ดังนี้

1. ความเสี่ยงด้านการตลาดและการแข่งขัน

1.1 ความเสี่ยงจากการสูญเสียการเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้า

บริษัทฯ เป็นผู้จัดหาและจำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรมซึ่งแบ่งออกเป็น 3 กลุ่มผลิตภัณฑ์ได้แก่ กลุ่มผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีระบบปั๊ม กลุ่มผลิตภัณฑ์การจัดการกระบวนการผลิตและระบบท่อ และกลุ่มผลิตภัณฑ์วัสดุวิศวกรรม โดยบริษัทฯ เป็นผู้จำหน่ายสินค้าของผู้ผลิตสินค้าที่มีชื่อเสียงในระดับสากลมากกว่า 40 ตรายี่ห้อ หากบริษัทฯ สูญเสียการเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าในตรายี่ห้อหลักที่สำคัญ อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการสร้างรายได้ของบริษัทฯ

อย่างไรก็ตาม ตลอดระยะเวลาการดำเนินงานธุรกิจกว่า 24 ปี บริษัทฯ มีความสัมพันธ์ที่ดี ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้าอย่างเคร่งครัด ร่วมจัดกิจกรรมทางการตลาดทำให้ได้รับความไว้วางใจจากบริษัทเจ้าของตรายี่ห้อให้เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้ามาโดยตลอด รวมถึงการสร้างรายได้จากการขายสินค้าที่เติบโตอย่างต่อเนื่องในทุกปี อีกทั้ง บริษัทฯ ยังเป็นที่รู้จักของลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรมซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าหลัก มีทีมงานวิศวกรฝ่ายขายที่มีความรู้ ประสบการณ์ และความสามารถ จึงได้รับความน่าเชื่อถือจากลูกค้าในการจำหน่ายสินค้าและการให้บริการต่างๆ ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีความเชื่อมั่นในศักยภาพของการประกอบธุรกิจ และจะได้รับความไว้วางใจจากบริษัทเจ้าของตรายี่ห้อในการเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้านั้นๆ ต่อไปในอนาคต

1.2 ความเสี่ยงจากการเข้ามาของคู่แข่งรายใหม่

ธุรกิจจัดหาและจำหน่ายสินค้าเป็นธุรกิจที่ไม่มีความซับซ้อนด้านการดำเนินงานและไม่จำเป็นต้องใช้เงินทุนมากนัก จึงทำให้ผู้ประกอบการรายใหม่สามารถเข้ามาในตลาดได้ การเข้ามาของคู่แข่งรายใหม่อาจทำให้เกิดการแข่งขันที่เพิ่มสูงขึ้นซึ่งจะส่งผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขันและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในอนาคต

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ประกอบธุรกิจจัดหาและจำหน่ายปั๊มสูบลมและของเหลว อุปกรณ์ในกระบวนการผลิต ระบบท่อและวัสดุสิ้นเปลืองที่ใช้ในกระบวนการผลิตและงานซ่อมบำรุงหลากหลายประเภทมากกว่า 3,500 รายการจึงสามารถรองรับความต้องการที่หลากหลายของโรงงานอุตสาหกรรมได้ และบริษัทฯ มีความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าทางธุรกิจทั้งลูกค้า ผู้ผลิตสินค้า และผู้จำหน่ายสินค้า นอกจากนี้ บริษัทฯ มีทีมงานวิศวกรฝ่ายขายที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ในการให้คำแนะนำแก่ลูกค้าในการเลือกสินค้าที่เหมาะสมเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพการใช้งานอย่างสูงสุด ทั้งนี้ ปัจจัยดังกล่าวข้างต้นเป็นสิ่งที่สร้างความน่าเชื่อถือในเรื่องคุณภาพสินค้าและการให้บริการของบริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี จึงทำให้บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าในการสั่งซื้อสินค้าและบริการอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด

1.3 ความเสี่ยงจากการที่บริษัทเจ้าของตรายี่ห้อจะเข้ามาทำตลาดเอง

สินค้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เป็นสินค้านำเข้าจากผู้ผลิตที่เป็นเจ้าของตรายี่ห้อจากต่างประเทศ ในกรณีที่บริษัทเจ้าของตรายี่ห้อจากต่างประเทศมีความประสงค์ที่จะเข้ามาทำการตลาดและดำเนินธุรกิจจำหน่ายสินค้าเองในประเทศไทยโดยไม่ผ่านบริษัทฯ อาจทำให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงในการถูกยกเลิกการเป็นคู่ค้าทางธุรกิจในการจำหน่ายสินค้านั้นๆ ได้ และการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อาจต้องมีการแข่งขันกับบริษัทเจ้าของตรายี่ห้อดังกล่าวด้วยเช่นกัน

อย่างไรก็ตาม ความเสี่ยงที่บริษัทเจ้าของตรายี่ห้อจากต่างประเทศจะเข้ามาทำตลาดเองมีโอกาสเกิดขึ้นน้อย เนื่องจากการประกอบธุรกิจนี้จำเป็นต้องมีความหลากหลายของประเภทสินค้าเพื่อสามารถรองรับความต้องการของลูกค้าที่หลากหลายได้ด้วยเช่นกัน ซึ่งที่ผ่านมาลูกค้าจะคำนึงถึงความสะดวกในการสั่งซื้อสินค้ากับผู้จำหน่ายสินค้าที่มีสินค้านานัปการ แต่บริษัทเจ้าของตรายี่ห้อจะจำหน่ายสินค้าที่บริษัทตนเองเป็นผู้ผลิตเท่านั้น จึงอาจทำให้การเข้ามาทำตลาดของบริษัทเจ้าของตรายี่ห้ออาจจะไม่ประสบความสำเร็จเท่าที่ควร อีกทั้ง ทีมงานวิศวกรฝ่ายขายมีความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญในการให้คำแนะนำแก่ลูกค้าในการเลือกประเภทสินค้าให้เหมาะสม

การใช้งาน เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้งานและความปลอดภัยสูงสุด บริษัทฯ จึงได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าในการจำหน่ายสินค้า และให้บริการอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด

2. ความเสี่ยงด้านการเงิน

2.1 ความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

สินค้าที่บริษัทฯ สั่งซื้อและจำหน่ายให้แก่ลูกค้าส่วนใหญ่เป็นสินค้านำเข้าจากต่างประเทศซึ่งจะต้องชำระเงินค่าสินค้าโดยใช้เงินสกุลตามแต่ละประเทศของผู้จำหน่ายสินค้านั้น ๆ ได้แก่ เงินดอลลาร์สหรัฐ เงินดอลลาร์สิงคโปร์ เงินเยนญี่ปุ่น และเงินยูโร เป็นต้น ในขณะที่การจำหน่ายสินค้าของบริษัทฯ เกือบทั้งหมดเป็นการจำหน่ายภายในประเทศ ดังนั้น บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและสกุลบาทไทย ในกรณีที่เงินดอลลาร์สหรัฐ เงินดอลลาร์สิงคโปร์ เงินเยนญี่ปุ่น และเงินยูโร มีการปรับค่าสูงขึ้นจะส่งผลกระทบต่อต้นทุนสินค้าที่สูงขึ้นตาม ซึ่งในบางครั้งบริษัทฯ ไม่สามารถปรับราคาสินค้าให้สอดคล้องกับต้นทุนของสินค้าที่เพิ่มขึ้นได้ในทันที

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญในการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว โดยได้ติดตามข่าวสารและความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราอย่างใกล้ชิด และมีนโยบายในการเปิดวงเงินซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับสถาบันการเงิน (Forward contract) ซึ่งเป็นวงเงินที่ครอบคลุมยอดจำหน่ายการค้าต่างประเทศในช่วงเวลานั้น การบริหารความเสี่ยงดังกล่าวทำให้ที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนน้อยมาก

3. ความด้านการปฏิบัติงาน

3.1 ความเสี่ยงจากระบบการจัดซื้อและบริหารสินค้าคงคลังของบริษัทฯ

บริษัทฯ จำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรมมากกว่า 3,500 รายการครอบคลุมทั้ง 3 กลุ่มผลิตภัณฑ์ ได้แก่ กลุ่มผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีระบบปั๊ม กลุ่มผลิตภัณฑ์การจัดการกระบวนการผลิตและระบบท่อ และกลุ่มผลิตภัณฑ์วัสดุวิศวกรรม โดยสินค้าคงคลังส่วนใหญ่เป็นสินค้าในกลุ่มผลิตภัณฑ์วัสดุวิศวกรรมซึ่งเป็นวัสดุสิ้นเปลืองที่ใช้ในกระบวนการผลิตและงานซ่อมบำรุงในโรงงานอุตสาหกรรม จึงมีสินค้าหลากหลายประเภท ซึ่งสินค้าบางรายการบริษัทฯ จำเป็นต้องมีสินค้าคงคลังสำรองไว้รอการจำหน่าย เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าได้อย่างเพียงพอและทันต่อความต้องการ ดังนั้น ในบางช่วงเวลาที่บริษัทฯ ไม่มีสินค้าคงคลังสำรองไว้รอการจำหน่าย บริษัทฯ อาจเสียโอกาสทางธุรกิจในการขายสินค้านั้น ๆ และอาจจะไม่สามารถรักษฐานลูกค้าได้ ในขณะเดียวกัน สินค้าคงคลังที่สำรองไว้บางรายการที่ไม่ได้ถูกจำหน่ายออกไปเป็นระยะเวลานาน อาจส่งผลให้สินค้านั้นมีสภาพเก่า ล้าสมัย หรือหมดอายุการใช้งาน และทำให้เกิดค่าใช้จ่ายในการเก็บรักษาสินค้านั้น ๆ ได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงของการเก็บสินค้าคงคลังดังกล่าวโดยวางแผนการสั่งซื้อและกำหนดความถี่ในการสั่งซื้อสินค้าที่จำเป็นต้องมีการสำรองไว้รอการจำหน่ายให้สอดคล้องกับเป้าหมายของการขายและประมาณการความต้องการของลูกค้า ซึ่งบริษัทฯ ได้ทบทวนแผนการสั่งซื้อสินค้าดังกล่าวทุกไตรมาส เพื่อให้ข้อมูลเป็นปัจจุบันมากที่สุด ทั้งนี้ บริษัทฯ มีเจ้าหน้าที่ควบคุม จัดเก็บ ตรวจสอบ และบริหารจัดการสินค้าคงคลังที่สำรองไว้เพื่อรอการจำหน่ายอยู่สม่ำเสมอ และควบคุมสินค้าด้วยระบบโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่สามารถบันทึกรายละเอียดการเคลื่อนไหวของสินค้าได้อย่างถูกต้องและแม่นยำ เพื่อให้บริษัทฯ มีสินค้าเพียงพอที่สามารถรองรับความต้องการของลูกค้าได้ทันที และไม่เป็นการเก็บสินค้าคงคลังที่มากเกินไปจนเกิดความจำเป็นที่ก่อให้เกิดภาระด้านค่าใช้จ่าย

3.2 ความเสี่ยงจากการบริหารงานที่พึ่งพิงผู้บริหารหลัก

การดำเนินธุรกิจตลอดระยะเวลา 24 ปีที่ผ่านมาเป็นการบริหารงานโดยผู้บริหารหลักคือ นางสาวอรสา วิมลเฉลา และนาย แสงเพชร ดันทะอธิพานิช ซึ่งเป็นบุคคลที่มีความรู้ ความชำนาญ ประสบการณ์ และมีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและแนวทางการดำเนินธุรกิจให้บริษัทฯ เติบโตและสร้างผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง ดังนั้น บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงความสามารถในการบริหารงานของผู้บริหารหลัก

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีโครงสร้างองค์กรที่ชัดเจนในการแบ่งแยกหน้าที่และความรับผิดชอบตามแต่ละสายงาน รวมถึงการกระจายอำนาจในการบริหารงานตามความเหมาะสม พร้อมทั้งคัดเลือกบุคลากรที่มีความชำนาญและประสบการณ์ในสายงานขึ้นมาเป็นผู้บริหารระดับผู้จัดการสายงาน ทั้งนี้ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ จำนวนมากเป็นบุคคลที่ร่วมงานกับบริษัทฯ มาเป็นระยะเวลานาน และมีความเข้าใจในลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี จึงเป็นปัจจัยที่ช่วยส่งเสริมการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เติบโตยิ่งขึ้นไปในอนาคต นอกจากนี้ บริษัทฯ เล็งเห็นความสำคัญของการพัฒนาบุคลากรโดยจัดการฝึกอบรมความรู้ให้กับพนักงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเพิ่มพูนความรู้และทักษะในการทำงานที่มีประสิทธิภาพที่ดียิ่งขึ้น การให้ความสำคัญกับโครงสร้างองค์กร การกระจายอำนาจในการบริหารงาน และการพัฒนาบุคลากรจะทำให้การพึ่งพิงผู้บริหารหลักของบริษัทฯ ลดลง

3.3.ความเสี่ยงของธุรกิจใหม่ กลุ่มผลิตภัณฑ์ธุรกิจงานบริการ

ณ ปี 2560 บริษัทฯ ได้เปิดให้บริการกลุ่มธุรกิจใหม่ คือ กลุ่มผลิตภัณฑ์ธุรกิจงานบริการ (Service business) ซึ่งจำเป็นต้องอาศัยทักษะฝีมือของช่างผู้ชำนาญงาน สถานที่ เครื่องมือเครื่องใช้ในงานซ่อมบริการให้เหมาะสม รวมถึงความน่าเชื่อถือในผลงานที่ผ่านมาและมาตรฐานความต้องการที่สูงของลูกค้าในภาคตะวันออก อาจเป็นความเสี่ยงให้บริษัทฯ ไม่สามารถสร้างรายได้ยอดขาย หรือขยายงานได้ตามแผนงานที่วางไว้ได้

อย่างไรก็ตามด้วยประสบการณ์ยาวนานกว่า 24 ปี ในงานขายสินค้า ในภาคอุตสาหกรรมของบริษัทฯ รวมถึงฐานลูกค้าที่มีการใช้งานสินค้าของบริษัทฯ จำนวนมาก จึงเป็นโอกาสให้กับบริษัทในการขยายธุรกิจงานบริการ ให้ครบวงจรได้เป็นอย่างดี นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีทีมงานวิศวกร และทีมช่างเทคนิคล้วนมีประสบการณ์ทำงานมายาวนาน มีความชำนาญงานบริการในกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่บริษัทเป็นตัวแทนจำหน่าย รวมไปถึงการนำเข้าสินค้า เทคโนโลยี นวัตกรรมใหม่ๆ จากลูกค้าชั้นนำของโลก อาทิเช่น GRUNDFOS, PEERLESS, LOCTITE เพื่อนำไปประยุกต์ใช้งานในการแก้ปัญหา ปรับปรุงการผลิต เพิ่มประสิทธิภาพ ลดการใช้พลังงาน ให้กับโรงงานอุตสาหกรรมไทยได้เป็นอย่างดี ปัจจัยทั้งหมดจะช่วยสนับสนุนให้กลุ่มผลิตภัณฑ์ธุรกิจงานบริการ (Service Business) มีความสามารถในการเติบโตได้เป็นอย่างดี

4.ความเสี่ยงด้านอื่นๆ

4.1.ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นรวมกันเกินกว่าร้อยละ 50

ณ วันที่ 9 มีนาคม 2561 กลุ่มครอบครัวนางสาวอรสา วัฒนเฉลา ถือหุ้นในบริษัทฯ จำนวน 144,600,000 หุ้น มีสัดส่วนการถือหุ้นลดลงเหลือร้อยละ 60.250 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว จึงทำให้กลุ่มครอบครัวนางสาวอรสา วัฒนเฉลา สามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมดไม่ว่าจะเป็นเรื่องการแต่งตั้งกรรมการ หรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องกฎหมายหรือข้อบังคับของบริษัทฯ ที่กำหนดให้ได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นจึงอาจไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องที่ผู้ถือหุ้นใหญ่เสนอได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้กำหนดโครงสร้างองค์กรและแนวทางการปฏิบัติของคณะกรรมการ ด้วยการสร้างกลไกในการตรวจสอบและถ่วงดุลอำนาจของกรรมการผู้มีส่วนได้เสีย โดยการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบ พิจารณา และถ่วงดุลให้เกิดความโปร่งใสในการดำเนินงาน อีกทั้ง บริษัทฯ กำหนดนโยบายการทำรายการระหว่าง

โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

● จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนจำนวน 120,000,000 บาท เรียกชำระแล้ว 120,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 240,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท (ห้าสิบบatangค์)

● ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ณ วันที่ 12 มีนาคม 2562 มีรายชื่อและสัดส่วนผู้ถือหุ้น สรุปได้ดังนี้

ลำดับที่	ชื่อ-สกุล	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
กลุ่มครอบครัวนางสาวอรสา วัฒนเฉลา			
1	นางสาวอรสา วัฒนเฉลา ¹	95,646,400	39.853
2	นายเกริก ลิเกหม ²	49,355,700	20.565
3	นายสิทธิชัย ลิเกหม ³	3,600	0.001
รวมกลุ่มครอบครัวนางสาวอรสา วัฒนเฉลา		145,005,700	60.419
กลุ่มครอบครัวนายแสงเพชร ตันทะอธิพานิช			
4	นายแสงเพชร ⁴ ตันทะอธิพานิช	26,857,100	11.190
5	นายพิชญะ ตันทะอธิพานิช ⁵	250,000	0.104
รวมกลุ่มครอบครัวนายแสงเพชร ตันทะอธิพานิช		27,107,100	11.294
6	นางกฤติกา พัววิไล	8,500,000	3.542
7	นายฉัฐพล อังมณีประเสริฐ	2,770,000	1.154
8	นางจิตาภา กันตสุริยะ	1,800,000	0.750
9	นายวินิจ หงนิพนธ์	1,450,000	0.604
10	นายอนุรักษ์ บุญแสง	1,331,000	0.555
11	นายสมชาย วิจิตรแสงรัตน์	1,150,000	0.479
12	ผู้ถือหุ้นรายอื่นๆ	50,886,200	21.203
รวมทั้งหมด		240,000,000	100.00

หมายเหตุ

- การจัดกลุ่มนี้เพื่อให้เป็นไปตามนิยามผู้ที่เกี่ยวข้องตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กจ. 17/2551 ลงวันที่ 15 ธันวาคม 2551 เท่านั้น มิใช่การจัดกลุ่มตามมาตรา 258 แห่ง พ.ร.บ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 (รวมถึงที่มีการแก้ไข) แต่อย่างใด
- นายเกริก ลิเกหม เป็นบุตรที่บรรลุนิติภาวะแล้วของนางสาวอรสา วัฒนเฉลา และนายสิทธิชัย ลิเกหม
- นายสิทธิชัย ลิเกหม เป็นสามีที่ไม่ได้จดทะเบียนสมรสของนางสาวอรสา วัฒนเฉลา
- นายพิชญะ ตันทะอธิพานิช เป็นบุตรที่บรรลุนิติภาวะแล้วของนายแสงเพชร ตันทะอธิพานิช

● สัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น

-ไม่มี-

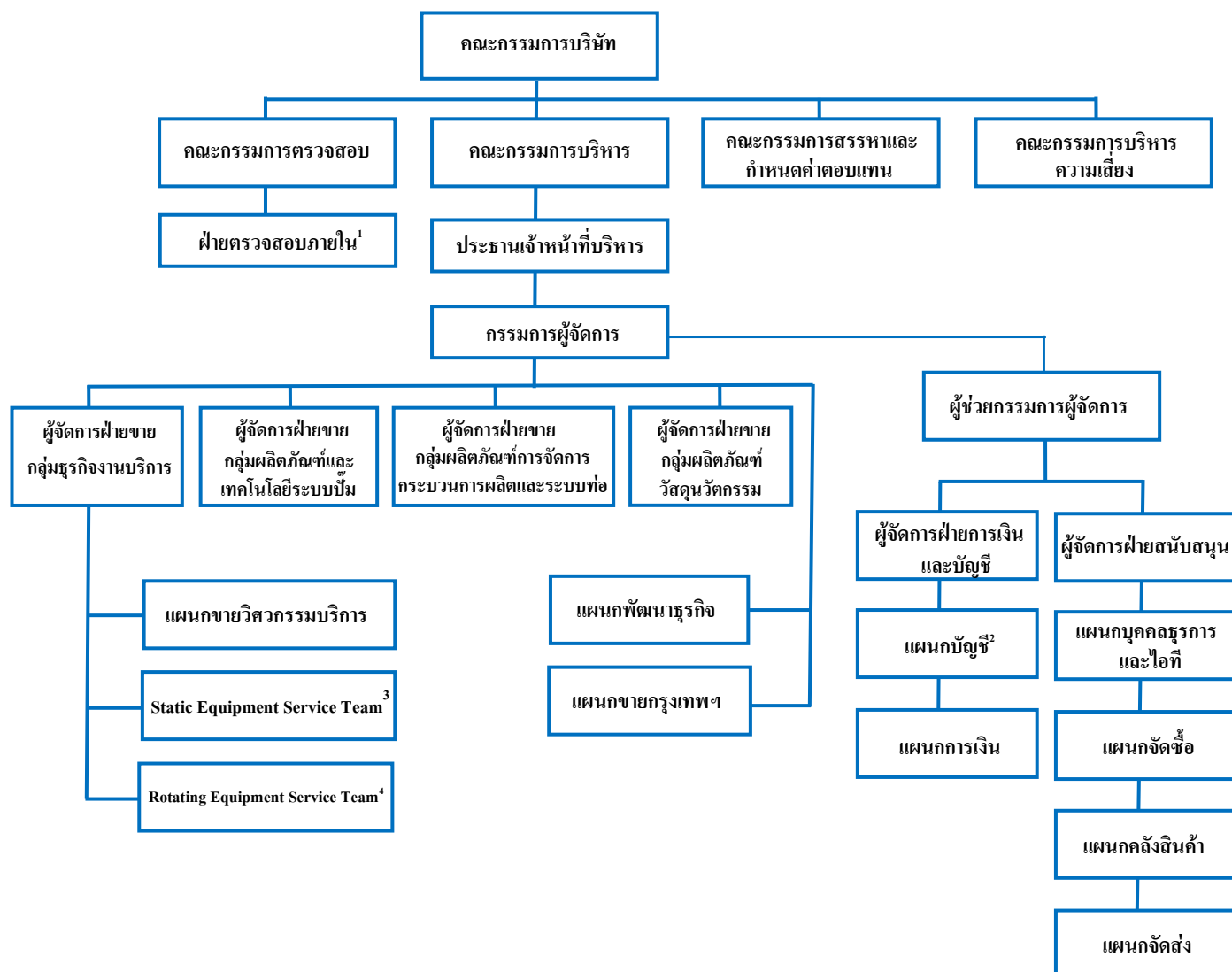
นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัท สยามอีสต์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) มีนโยบายในการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และทุนสำรองตามกฎหมายในแต่ละปี โดยบริษัทจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลโดยคำนึงถึงปัจจัยต่าง ๆ เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นเป็นหลัก และการจ่ายปันผลนั้นจะต้องไม่มีผลกระทบต่อการทำงานของธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน สภาพคล่อง แผนการขยายธุรกิจ ความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นใดในอนาคตและปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัทตามความเห็นสมควรหรือเหมาะสมของคณะกรรมการบริษัท โดยมติคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่กรณีการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้ดำเนินการได้เมื่อเห็นว่าบริษัทมีกำไรสมควรพอที่จะจ่ายเงินปันผล โดยไม่มีผลกระทบต่อการทำงานของธุรกิจของบริษัทแล้วรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

ตารางการจ่ายเงินปันผล

ปี	กำไรสุทธิ	จำนวนหุ้นที่จ่าย	จ่ายปันผล	กำไร (บาท:หุ้น)	คิดเป็นร้อยละของกำไรสุทธิ
2559	26,807,902.61	240,000,000.00	19,200,000.00	0.08	71.62
2560	34,742,211.63	240,000,000.00	14,400,000.00	0.06	41.00

โครงสร้างองค์กร (Organization Chart)



หมายเหตุ:

1. บริษัทฯ ว่าจ้างบุคคลภายนอก (Outsource) คือ บริษัท เอ็มเอ คอนซัลติ้ง จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายใน
2. บริษัทฯ มีสมุห์บัญชีทำหน้าที่จัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินสำหรับกิจการที่มีส่วนได้เสียสาธารณะ
3. บริษัทฯ ได้ทำการเปลี่ยนชื่อแผนกจากเดิมชื่อแผนกประเมินราคาวิศวกรรม เป็นแผนก Static Equipment Service Team
4. บริษัทฯ ได้ทำการเปลี่ยนชื่อแผนกจากเดิมชื่อแผนกติดตั้งและบริการ เป็นแผนก Rotating Equipment Service Team

โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยรวมจำนวน 5 ชุด ได้แก่

1. คณะกรรมการบริษัท
2. คณะกรรมการตรวจสอบ
3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
5. คณะกรรมการบริหาร

โดยมีรายชื่อและขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบ ดังนี้

● คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 7 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1.ดร.ชนชาติ นุ่มนนท์	ประธานกรรมการ
2.นางสาวอรสา วัฒนธนา	กรรมการ
3.นายสิทธิชัย ลิเกดม	กรรมการ
4.นายแสงเพชร ตันทะอธิพานิช	กรรมการ
5.นายวิชัย ไม้แก่นสาร ¹	กรรมการ
6.นางจันทร์จิรา สมกรไทย	กรรมการ
7.นางสาวจิราภา สุมานนท์	กรรมการ

หมายเหตุ : 1. นายวิชัย ไม้แก่นสาร ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ มีผล ณ วันที่ 1 มกราคม 2562

นางสิริภุชญา แซ่เตียว ดำรงตำแหน่ง เลขานุการบริษัท โดยได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2559

● กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

นางสาวอรสา วัฒนธนา หรือ นายสิทธิชัย ลิเกดม คนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อร่วมกับนายแสงเพชร ตันทะอธิพานิช รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

● ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ มีบทบาทและหน้าที่ในการกำหนดนโยบายกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ ตลอดจนกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย เป้าหมาย และแผนการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายของบริษัทฯ ที่ได้กำหนดไว้ คณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องมีความรับผิดชอบต่อหน้าที่ที่มีต่อบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ มีบทบาทและหน้าที่ในการกำกับดูแลให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปโดยถูกต้องจามกฎระเบียบข้อบังคับ ตลอดจนปฏิบัติตามกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีรายละเอียดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ ดังต่อไปนี้

1. กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน แผนงบประมาณ และควบคุมการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูง ให้เป็นไปตามนโยบายอย่างมีประสิทธิภาพและก่อประสิทธิผล เพื่อความมั่นคงและผลประโยชน์ที่สมดุล ยั่งยืนของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง
2. จัดการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ ควบคุมดูแลการปฏิบัติงานของกรรมการ และผู้บริหาร ให้เป็นไปตามหลักการจริยธรรม รวมทั้งประเมินผลการปฏิบัติงานนั้นๆ
3. พิจารณาและกำหนดแนวทางกลยุทธ์การบริหารงาน
4. พิจารณาแผนการดำเนินงาน และพัฒนาขีดความสามารถขององค์กรให้แข่งขันได้ในระดับสากล
5. ประเมินผลการดำเนินงานและการปฏิบัติงานของผู้บริหาร
6. คณะกรรมการควรจัดให้มีระบบการควบคุมด้านการดำเนินงาน ด้านรายงานทางการเงิน และด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบและนโยบาย คณะกรรมการควรจัดให้มีบุคคลหรือหน่วยงานที่มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ เป็นผู้รับผิดชอบในการตรวจสอบระบบการควบคุมดังกล่าว และควรทบทวนระบบที่สำคัญอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และให้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี
7. คณะกรรมการควรกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Policy) ให้ครอบคลุมทั้งองค์กร โดยให้ฝ่ายจัดการเป็นผู้ปฏิบัติตามนโยบายและรายงานให้คณะกรรมการทราบเป็นประจำ และควรมีการทบทวนระบบหรือประเมินประสิทธิผลของการจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และให้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีและในทุกๆ ระยะเวลาที่พบว่า ระดับความเสี่ยงมีการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงการให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้า และรายการผิดปกติทั้งหลาย
8. กำกับดูแล สอบทานให้มีระบบรายงานทางการเงินที่โปร่งใส ถูกต้องและเพียงพอ มีการจัดระบบการตรวจสอบภายใน ในทุกๆ ด้านรวมถึงด้านการเงิน ให้ความสะดวกในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายในให้ดำเนินงานได้อย่างมีระบบและเป็นอิสระ
9. กำหนดหลักการ การกำกับดูแลกิจการของบริษัทและนำไปใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติอย่างเคร่งครัด
10. พิจารณาคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ให้เกิดประโยชน์สูงสุด และยั่งยืนต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น
11. กำกับดูแลกระบวนการแต่งตั้งและเลือกตั้งกรรมการบริษัทฯ ให้มีความโปร่งใส ชัดเจน
12. ควบคุมดูแลจัดการ การขัดแย้งทางผลประโยชน์ใดๆ ในบริษัทด้วยแนวทางการปฏิบัติและการตรวจสอบอย่างชัดเจน เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น โดยไม่อนุญาตให้บุคคลที่มีผลประโยชน์ในเรื่องนั้นๆ มีส่วนร่วมในการ
13. ตัดสินใจในวาระนั้น นอกจากนี้ คณะกรรมการมีหน้าที่ในการกำกับดูแล ควบคุม กระบวนการหรือการปฏิบัติใดๆ ที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
14. ควบคุมดูแลการเปิดเผยข้อมูลและการสื่อสารใดๆ ในองค์กร
15. พิจารณาแต่งตั้ง สรรหา ผู้บริหารมาทดแทนตำแหน่งใด ในกรณีที่จำเป็น นอกจากนี้กรรมการบริษัทฯ ยังมีบทบาทในการดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และปกป้องผลประโยชน์ใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย โดยแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

● คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 ท่าน ที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ ซึ่งมีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์และคุณสมบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1.ดร.ชนชาติ นุ่มนนท์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2.นางจันทร์จิรา สมักรไทย	กรรมการตรวจสอบ
3.นางสาวจิรนาถ สุมานนท์	กรรมการตรวจสอบ

● คุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบจะต้องมีลักษณะและคุณสมบัติ ดังต่อไปนี้

- ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการของบริษัทฯ
- มีคุณสมบัติตามที่กำหนดในกฎหมายมหาชน กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์
- กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่านต้องเป็นผู้มีความรู้ด้านการบัญชีและการเงิน
- กรรมการตรวจสอบจะต้องเป็นกรรมการอิสระและมีคุณสมบัติเป็นคณะกรรมการอิสระ ดังนี้
 - ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
 - ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการหรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
 - ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
 - ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการที่มีอำนาจควบคุมของบริษัท สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ
 - ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการ

- ทางวิชาชีพนั้น เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ
- 4.6. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
 - 4.7. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือ ไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้างพนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ
 - 4.8. หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย
 - 4.9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
 5. เป็นผู้ที่สามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความเห็น หรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายได้อย่างเป็นอิสระโดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทรวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว
 6. เป็นผู้ที่มีความเชื่อถือและเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป
 7. สามารถอุทิศเวลาอย่างเพียงพอในการดำเนินหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

● **ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ**

1. สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน และ/หรือ การว่าจ้างบริษัทตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก และเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าวต่อคณะกรรมการเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการเกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้ป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวเหมาะสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - 6.1. ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - 6.2. ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - 6.3. ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - 6.4. ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - 6.5. ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - 6.6. จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - 6.7. ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)

- 6.8. รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ในการปฏิบัติหน้าที่ที่คณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
 - 7.1. รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - 7.2. การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
 - 7.3. การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทคณะกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาข้างต้น
8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
9. ทบทวนข้อบังคับ และผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
10. สอบทานให้บริษัท มีการกำหนดเป้าหมายทางธุรกิจที่ชัดเจนและวัดผลได้ ให้บริษัทมีการติดตามและรายงานผลงาน เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารงานในองค์กรให้บรรลุเป้าหมายของบริษัท
11. สอบทานแผนงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ตามวิธีการและมาตรฐานที่ยอมรับโดยทั่วไป

● คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการจำนวน 8 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1.นางสาวอรสา วิมลเจลา	ประธานกรรมการบริหาร
2.นายสิทธิชัย ลิเกหม	กรรมการบริหาร
3.นายแสงเพชร ตันทะอริพานิช	กรรมการบริหาร
4.นายวิชัย ไม้แก่นสาร ¹	กรรมการบริหาร
5.นางสิริภุชญา แซ่เตียว	กรรมการบริหาร
6.นายณรงค์ศักดิ์ ไตรรุ่งเรืองยศ	กรรมการบริหาร
7.นางมาลี อินทร	กรรมการบริหาร
8.นายกิตติพันธุ์ เชื้อทอง ²	กรรมการบริหาร

หมายเหตุ: ณ.วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2562 คณะกรรมการบริหารมีจำนวนทั้งสิ้น 7

- 1.นายวิชัย ไม้แก่นสาร ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริหาร มีผล ณ วันที่ 1 มกราคม 2562
- 2.นายกิตติพันธุ์ เชื้อทอง ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริหาร มีผล ณ วันที่ 1 มิถุนายน 2561
- 3.นางสุกธิดา ลิ้มสัมพันธเจริญ ตำแหน่งกรรมการบริหาร โดยได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2561 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2561 มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562

● ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. นำเสนอเป้าหมาย นโยบาย แผนธุรกิจ รวมถึงกลยุทธ์การดำเนินงานธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ การขยายกิจการ การกำหนดแผนการเงิน นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล ตลอดจนพิจารณาและกลั่นกรองข้อเสนอของฝ่ายบริหารเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป
2. ควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ และติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน เป้าหมายที่กำหนดไว้ และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
3. พิจารณาอนุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกิจปกติ ตลอดจนการดำเนินงานที่เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ ซึ่งมีเงื่อนไขทางการเงินไม่เกินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทหรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว ทั้งนี้ พิจารณาอนุมัติการดำเนินงานภายใต้บังคับและหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ ตลอดจนคู่มืออำนาจดำเนินการซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
4. พิจารณาค่าไรและขาดทุนของบริษัทฯ และการเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
5. พิจารณาการเสนอจ่ายเงินปันผลประจำปีเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป
6. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายเป็นคราวๆ ไป

● คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการบริหารของบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 7 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1.นางสาวอรสา วัฒนเฉลา	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2.นายแสงเพชร ตันตะอริพานิช	กรรมการผู้จัดการ
3.นายวิชัย ไม้แก่นสาร ¹	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ / ผู้จัดการฝ่ายการเงินและบัญชี
4.นางสิริภุชญา แซ่เตียว	ผู้จัดการฝ่ายสนับสนุน
5.นายณรงค์ศักดิ์ ไตรรุ่งเรืองยศ	ผู้จัดการฝ่ายขาย กลุ่มผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีระบบปั๊ม
6.นางมาลี อินทร	ผู้จัดการฝ่ายขาย กลุ่มผลิตภัณฑ์การจัดการกระบวนการผลิตและระบบท่อ
7.นายกิตติพันธุ์ เชื้อทอง ²	ผู้จัดการฝ่ายขาย กลุ่มธุรกิจงานบริการ

หมายเหตุ : 1.นายวิชัย ไม้แก่นสาร ลาออกจากตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ/ผู้จัดการฝ่ายการเงินและบัญชี

มีผล ณ วันที่ 1 มกราคม 2562

2.นายกิตติพันธุ์ เชื้อทอง ลาออกจากตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายขาย กลุ่มธุรกิจงานบริการ มีผล ณ วันที่ 1 มิถุนายน 2561

3.นางสุกฤษดา ลิ้มสัมพันธจริญ ตำแหน่งกรรมการบริหาร โดยได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2561 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2561 มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562

● ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยรวมเพื่อเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
2. กำหนดกลยุทธ์และแผนการทางธุรกิจเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และดำเนินการเพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามกลยุทธ์และแผนการทางธุรกิจที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
3. ดำเนินการและปฏิบัติการกิจที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท
4. สั่งการ ออกระเบียบ ประกาศ บันทึก เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบาย
5. อนุมัติและ/หรือมอบอำนาจการดำเนินการเพื่อผูกพันบริษัทฯ สำหรับธุรกรรมปกติของบริษัทฯ รวมถึงธุรกรรมที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทให้ดำเนินการแทน ทั้งนี้ ให้รวมถึงธุรกรรมใดๆ ที่ไม่เป็นการผูกพันทรัพย์สินของบริษัทฯ โดยตรง
6. ประสานงานผู้บริหารและพนักงานเพื่อปฏิบัติตามนโยบายและทิศทางทางธุรกิจที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท
7. แสวงหาโอกาสทางธุรกิจและการลงทุนใหม่ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ เพื่อเพิ่มรายได้ให้แก่บริษัทฯ
8. พิจารณานำสิทธิและทรัพย์สินของบริษัทฯ ไปก่อภาระผูกพันใดกับบุคคล บริษัท ห้าง ร้าน หรือสถาบันการเงินเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
9. พิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายค่าใช้จ่ายการดำเนินงานปกติในวงเงินตามที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติมอบหมายไว้
10. พิจารณาอนุมัติการลงทุนในตราสารและหลักทรัพย์เพื่อบัญชีของบริษัทฯ ในวงเงินตามที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติมอบหมายไว้
11. อนุมัติในหลักการการลงทุนในการขยายธุรกิจ ตลอดจนการร่วมทุนกับผู้ประกอบกิจการอื่นๆ และให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติในที่ประชุมคราวถัดไป
12. อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญๆ ที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายสำหรับปีหรือที่คณะกรรมการบริษัทได้เคยมีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว
13. ดูแลการทำงานของพนักงานให้เป็นไปตามนโยบาย กฎระเบียบต่างๆ รวมถึงการปฏิบัติงานด้วยหลักธรรมาภิบาลในการดำเนินธุรกิจ
14. ส่งเสริมพัฒนาความรู้ ความสามารถ และศักยภาพของพนักงานเพื่อเพิ่มศักยภาพขององค์กร
15. พิจารณาแต่งตั้งที่ปรึกษาต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินการของบริษัทฯ
16. พิจารณาอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เป็นเงื่อนไขปกติทางการค้า เช่น ซื้อขายสินค้าด้วยราคาตลาด การคิดค่าธรรมเนียมบริการในอัตราค่าธรรมเนียมปกติ และการให้เครดิตเหมือนลูกค้าทั่วไป เป็นต้น ภายใต้นโยบายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทตามที่กำหนดไว้ในคู่มืออำนาจดำเนินการ
17. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย บุคคลตามที่เห็นสมควรตลอดจนกำหนดขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และผลตอบแทนที่เหมาะสม และให้มีอำนาจปลดออก ให้ออกตามความเหมาะสม ของพนักงานระดับต่างๆ ตามที่กำหนดไว้ในคู่มืออำนาจดำเนินการ
18. ดำเนินกิจการงานอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเป็นกรณีๆ ไป ทั้งนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่มีอำนาจในการอนุมัติเรื่องหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันที่ไม่ใช่เงื่อนไขปกติทางการค้า รายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์สำคัญของบริษัทและ/หรือรายการที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัทฯ ยกเว้นเป็นรายการที่เป็นเงื่อนไขปกติทางการค้าที่ได้มีการกำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์โดยได้อนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้ และได้ขอความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นในการทำรายการเกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ แล้วเพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ในเรื่องดังกล่าว

● ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ

1. ควบคุมการดำเนินงานกิจการ วางแผนกลยุทธ์ในการดำเนินงาน และบริหารงานประจำวันของบริษัทฯ
 2. ตัดสินใจในเรื่องที่สำคัญของบริษัทฯ กำหนดภารกิจ วัตถุประสงค์ แนวทาง นโยบายของบริษัทฯ รวมถึงการควบคุมการบริหารงานในสายงานต่างๆ
 3. เป็นผู้ที่มีอำนาจในการบังคับบัญชา ติดต่อ สั่งการ ตลอดจนเข้าลงนามในนิติกรรมสัญญา เอกสารคำสั่ง หนังสือแจ้งใดๆ ตามที่กำหนดไว้ในคู่มืออำนาจดำเนินการ
 4. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้ายบุคคลตามที่เห็นสมควร ตลอดจนกำหนดขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และผลตอบแทนที่เหมาะสม และให้มีอำนาจปลดออก ให้ออกตามความเหมาะสม ของพนักงานระดับต่างๆ ตามที่กำหนดไว้ในคู่มืออำนาจดำเนินการ
 5. มีอำนาจในการกำหนดเงื่อนไขทางการค้า เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ตามที่กำหนดไว้ในคู่มืออำนาจดำเนินการ
 6. พิจารณาการลงทุนในธุรกิจใหม่ หรือการเลิกธุรกิจ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
 7. อนุมัติและแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงาน
 8. ดำเนินการใดๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการ จะไม่สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นกับบริษัทฯ

● คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1.นางจันทร์จิรา สัมกรไทย	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2.นายแสงเพชร ตันทะอธิพานิช	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3.นายวิชัย ไม้แก่นสาร ¹	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
4.นางสาวจิรนาถ สุมานนท์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

หมายเหตุ : 1.นายวิชัย ไม้แก่นสาร ลาออกจากตำแหน่งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีผล ณ วันที่ 1 มกราคม 2562

● ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. กำหนดวิธีการสรรหาบุคคลที่เหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ และกรรมการชุดย่อยให้เหมาะสมกับลักษณะและการดำเนินธุรกิจขององค์กร โดยการกำหนดคุณสมบัติ และความรู้ความชำนาญแต่ละด้านที่ต้องการให้มี
2. สรรหากรรมการ เมื่อถึงวาระที่จะต้องเสนอชื่อกรรมการให้แก่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาโดยการสรรหาอาจพิจารณาจากกรรมการเดิมให้ดำรงตำแหน่งต่อ หรือเปิดรับการเสนอชื่อจากผู้ถือหุ้น หรือการใช้บริษัทภายนอกช่วยสรรหา หรือพิจารณาจากบุคคลจากทำเนียบกรรมการอาชีพ หรือการให้กรรมการแต่ละคนเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสม เป็นต้น
3. พิจารณารายชื่อบุคคลที่ได้รับเสนอชื่อมาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้
4. ตรวจสอบว่าบุคคลที่จะถูกเสนอชื่อนั้นมีคุณสมบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
5. ดำเนินการทาบทามบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้ เพื่อให้มั่นใจว่าบุคคลดังกล่าวมีความยินดีที่จะมารับตำแหน่งกรรมการของบริษัท หากได้รับการแต่งตั้งจากผู้ถือหุ้น
6. เสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและบรรจุชื่อในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง
7. พิจารณาสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

8. พิจารณาหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการ กรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ เพื่อให้มีความเหมาะสม โดยทบทวนความเหมาะสมของเกณฑ์ที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน เปรียบเทียบกับข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกับบริษัท และกำหนดหลักเกณฑ์ให้เหมาะสมเพื่อให้เกิดผลงานตามที่คาดหวัง ให้มีความเป็นธรรม และเป็นการตอบแทนบุคคลที่ช่วยให้งานของบริษัทประสบความสำเร็จ
9. ทบทวนรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนทุกประเภท เช่น ค่าตอบแทนประจำ ค่าตอบแทนตามผลการดำเนินงาน และค่าเบี้ยประชุม โดยคำนึงถึงแนวปฏิบัติที่อุตสาหกรรมเดียวกันใช้อยู่ ผลประกอบการและขนาดธุรกิจของบริษัท และความรับผิดชอบ ความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ของกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการที่บริษัทต้องการ
10. พิจารณาเกณฑ์การประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการตามที่ได้รับมอบหมายจาก คณะกรรมการบริษัท
11. กำหนดค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ ตามหลักเกณฑ์การจ่ายที่ได้พิจารณาไว้ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ ส่วนของกรรมการให้คณะกรรมการบริษัทนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ
12. พิจารณาความเหมาะสมและให้ความเห็นชอบ ในกรณีที่มีการนำเสนอขายหลักทรัพย์ใหม่ให้กรรมการและพนักงาน โดยยึดหลักให้เกิดความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น และสร้างแรงจูงใจให้กรรมการและพนักงานปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้เกิดการสร้างมูลค่าเพิ่มให้ผู้ถือหุ้นในระยะยาวและสามารถรักษานुकูลการที่มีคุณภาพได้อย่างแท้จริง
ทั้งนี้ ให้กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ จะเลือกกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนผู้พ้นจากตำแหน่งเข้ารับตำแหน่งอีกได้

● คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1.นายแสงเพชร ดันทะอธิพานิช	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2.นางสาวอรสา วิมลเฉลา	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3.นายวิชัย ไม้แก่นสาร ¹	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4.นายณรงค์ศักดิ์ ไตรรุ่งเรืองยศ	กรรมการบริหารความเสี่ยง

หมายเหตุ : 1.นายวิชัย ไม้แก่นสาร ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง มีผล ณ วันที่ 1 มกราคม 2562

● ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กำหนดนโยบายและโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่างๆ ที่สำคัญ เช่น ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการลงทุน และความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อชื่อเสียงของกิจการ เป็นต้น เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ โดยให้สอดคล้องและเป็นไปตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
2. กำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางในการบริหารความเสี่ยงของบริษัทให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้สามารถประเมิน ติดตามและควบคุมความเสี่ยงแต่ละประเภทให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยให้หน่วยงานต่างๆ มีส่วนร่วมในการบริหารและควบคุมความเสี่ยง
3. ดูแลและติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงภายใต้แนวทางและนโยบายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
4. กำหนดเกณฑ์วัดความเสี่ยงและเพดานความเสี่ยงที่บริษัทจะยอมรับได้

5. กำหนดมาตรการที่จะใช้ในการจัดการความเสี่ยงให้เหมาะสมต่อสถานการณ์
6. ประเมินความเสี่ยงในระดับองค์กร และกำหนดวิธีการบริหารความเสี่ยงนั้นให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงตามวิธีการที่กำหนดไว้
7. ทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงและปรับปรุงให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างเพียงพอที่จะควบคุมความเสี่ยง
8. มีอำนาจในการเรียกบุคคลที่เกี่ยวข้องมาชี้แจงหรือแต่งตั้งและกำหนดบทบาทที่ให้ผู้ปฏิบัติงานทุกระดับมีหน้าที่บริหารความเสี่ยงตามความเหมาะสม และให้รายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้การบริหารความเสี่ยงบรรลุวัตถุประสงค์
9. รายงานผลเกี่ยวกับการบริหาร การดำเนินงาน และสถานะความเสี่ยงของบริษัทและการเปลี่ยนแปลงต่างๆ รวมถึงสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่กำหนดต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
10. จัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยง
11. ระบุความเสี่ยงด้านต่างๆ พร้อมทั้งวิเคราะห์ และประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งแนวโน้มซึ่งมีผลกระทบต่อบริษัท
12. จัดทำแผนงานเพื่อป้องกัน หรือลดความเสี่ยง
13. ประเมินผล และจัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยง
14. จัดวางระบบบริหารความเสี่ยงแบบบูรณาการโดยเชื่อมโยงระบบสารสนเทศ
15. ปฏิบัติงานอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร

ทั้งนี้ ให้กรรมการบริหารความเสี่ยงมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับแต่งตั้งอีกได้ และให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

● เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2559 มีมติแต่งตั้งนางสิริฐฎา แซ่เตียว ให้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ตามข้อกำหนดในมาตรา 89/15 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ. 2535 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ รายละเอียดดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
 - (ก) ทะเบียนกรรมการ
 - (ข) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
 - (ค) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
3. จัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสีย ตามมาตรา 89/14 ให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น และบริษัทต้องจัดให้มีระบบการเก็บรักษาเอกสาร หรือหลักฐานที่เกี่ยวข้องกับการแสดงข้อมูล และดูแลให้มีการเก็บรักษาให้ถูกต้องครบถ้วน และสามารถตรวจสอบได้ ภายในระยะเวลาไม่น้อยกว่า 10 ปี นับแต่วันที่มีการจัดทำเอกสารหรือข้อมูลดังกล่าว
4. เป็นศูนย์กลางในการติดต่อสอบถามและรวบรวมข้อมูล ที่คณะกรรมการบริษัทต้องการจากหน่วยงานต่างๆ รวมถึงนอกเหนือจากที่ได้รับจากผู้บริหาร เช่น ผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน รวมทั้งจัดประชุมระหว่างคณะกรรมการและผู้บริหาร ตามที่คณะกรรมการร้องขอ
5. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

● การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

1.กรรมการบริษัท

การสรรหาคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาคุณสมบัติโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ ซึ่งองค์ประกอบการสรรหาและแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท รายละเอียดดังนี้

- 1.1. คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักรไทย
- 1.2. คณะกรรมการบริษัทต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน และกรรมการไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องเป็นกรรมการอิสระ

● คุณสมบัติของกรรมการบริษัท มีรายละเอียดดังนี้

1. กรรมการทุกคนต้องมีคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ในกฎระเบียบต่างๆ ตลอดจนมีคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ
2. ต้องสำเร็จการศึกษาอย่างน้อยชั้นปริญญาตรีในสาขาใดก็ได้
3. เป็นผู้มีความรู้ในกิจการของบริษัทฯ และสามารถอุทิศเวลาได้อย่างเพียงพอ ตลอดจนใช้ความรู้ความสามารถที่มีเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ
4. เป็นผู้มีความซื่อสัตย์สุจริตและมีคุณธรรมสูง

กรรมการต้องไม่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทที่จดทะเบียนอื่นๆ เกินกว่า 5 บริษัท ในกรณีที่กรรมการคนใดคนหนึ่งมีตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทที่จดทะเบียนอื่นๆ เกินกว่า 5 บริษัท คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาถึงประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการท่านดังกล่าว และรายงานเหตุผลในการแต่งตั้งกรรมการดังกล่าวไว้ในรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งปรากฏตามแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) ในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นทุกครั้ง ให้กรรมการจำนวนหนึ่งในสามของกรรมการทั้งหมดออกจากตำแหน่ง หากไม่สามารถแบ่งจำนวนกรรมการทั้งหมดออกเป็นสามส่วนเท่ากันได้ ให้กรรมการที่ออกมามีจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งอีกก็ได้

นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

- เสียชีวิต
- ลาออก (โดยมีผลตั้งแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับจดหมายลาออก)
- ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามระเบียบ และประกาศที่ออกตามความของกฎหมายหรือตามข้อบังคับบริษัทฯ
- ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก
- ศาลมีคำสั่งให้ออก

2.กรรมการอิสระ

การสรรหากรรมการอิสระจะพิจารณาคุณสมบัติโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ ซึ่งบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระจะพิจารณาจากคุณสมบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการตลาดทุน รวมถึงประกาศข้อบังคับและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ จำนวนกรรมการอิสระต้องมีอย่างน้อยหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดและไม่น้อยกว่า 3 คน

11. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

3.กรรมการตรวจสอบ

การสรรหากรรมการตรวจสอบจะพิจารณาคุณสมบัติโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ ซึ่งองค์ประกอบกรรมการสรรหาและแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ รายละเอียดดังนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบจะประกอบด้วยสมาชิกที่เป็นกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน
2. สมาชิกของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ต้องมีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

● คุณสมบัติของสมาชิกคณะกรรมการตรวจสอบ มีรายละเอียดดังนี้

1. เป็นกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามคำนิยามของกรรมการอิสระที่กำหนดโดยประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน
2. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
3. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน เฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
4. มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบจะมีกำหนด 3 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้ง เมื่อสิ้นสุดวาระการดำรงตำแหน่ง สมาชิกของคณะกรรมการตรวจสอบอาจได้รับการแต่งตั้งให้เข้าดำรงตำแหน่งใหม่อีกได้ตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ อาจเห็นสมควร

4.กรรมการบริหาร

การสรรหากรรมการบริหารจะพิจารณาคุณสมบัติโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติการแต่งตั้ง ซึ่งคณะกรรมการบริหารทำหน้าที่ในการบริหารกิจการให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และเป้าหมายที่กำหนดไว้ และพิจารณา กลั่นกรองเรื่องต่างๆ ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนติดตามการดำเนินนโยบายและแนวทางการบริหารงานต่างๆ ของบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

5.กรรมการบริหารความเสี่ยง

การสรรหากรรมการบริหารความเสี่ยงจะพิจารณาคุณสมบัติโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติการแต่งตั้ง ซึ่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่กำหนดนโยบาย โครงสร้างการบริหารความเสี่ยงโดยรวม และแนวทางในการบริหารความเสี่ยงขององค์กร รวมถึงการรายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

6.ผู้บริหารระดับสูง

การสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาถึงคุณสมบัติที่ครบถ้วน เหมาะสม มีความรู้ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป ในส่วนของผู้บริหารระดับสูงอื่นๆ จะพิจารณาถึงคุณสมบัติที่ครบถ้วนและความเหมาะสมโดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ

● การประชุมคณะกรรมการ

รายละเอียดการเข้าร่วมการประชุมของกรรมการแต่ละท่านประจำปี 2561 สรุปได้ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	การประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ					การประชุม ผู้ถือหุ้น
	กรรมการ บริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการ บริหาร	กรรมการบริหาร ความเสี่ยง	กรรมการ สรรหาฯ	
1.ดร.ธนชาติ นุ่มนนท์	6/6	6/6	-	-	-	1/1
2.นางสาวอรสา วิมลเจลา	6/6	-	11/12	1/1	-	1/1
3.นายสิทธิชัย ลิเกหม	6/6	-	11/12	-	-	1/1
4.นายแสงเพชร ตันตะอธิพานิช	6/6	-	12/12	1/1	1/1	1/1
5.นายวิชัย ไม้แก่นสาร ¹	6/6	-	11/12	1/1	1/1	1/1
6.นางจันทร์จิรา สมักรไทย	6/6	6/6	-	-	1/1	1/1
7.นางสาวจิรนาถ สุมานนท์	6/6	6/6	-	-	1/1	1/1
8.นางสิริภุชญา แซ่เตียว	-	-	12/12	-	-	1/1
9.นายณรงค์ศักดิ์ ไตรรุ่งเรืองยศ	-	-	12/12	1/1	-	1/1
10.นางมาลี อินทร	-	-	12/12	-	-	1/1
11.นายกิตติพันธุ์ เชื้อทอง ²	-	-	12/12	-	-	1/1

หมายเหตุ : 1.นายวิชัย ไม้แก่นสาร ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริหาร มีผล ณ วันที่ 1 มกราคม 2562

2.นายกิตติพันธุ์ เชื้อทอง ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริหาร มีผล ณ วันที่ 1 มิถุนายน 2562

● ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้กำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส สอดคล้องกับบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบในการกำกับการทำงานของบริษัทฯ และผ่านการพิจารณาความเหมาะสมโดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น รายละเอียดดังนี้

● ค่าตอบแทนกรรมการที่เป็นตัวเงิน

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2561 ได้อนุมัติค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน รายละเอียดดังนี้

ตำแหน่งกรรมการ	ค่าตอบแทนกรรมการ (บาท) ปี 2560		ค่าตอบแทนกรรมการ (บาท) ปี 2561	
	ค่าเบี้ยประชุม ต่อครั้ง	ค่าตอบแทน รายเดือน	ค่าเบี้ยประชุม ต่อครั้ง	ค่าตอบแทน รายเดือน
ประธานกรรมการ	15,000	-	15,000	-
กรรมการ	10,000	-	10,000	-
ประธานกรรมการตรวจสอบ	12,000	25,000	12,000	28,000
กรรมการตรวจสอบ	10,000	18,000	10,000	20,000
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	12,000	-	12,000	-
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	10,000	-	10,000	-

● ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของกรรมการแต่ละท่านประจำปี 2560 - ปี 2561 สรุปได้ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ปี 2560						ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ปี 2561					
	กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการบริหาร	กรรมการบริหารความยั่งยืน	กรรมการบริหารสาขา	รวม (บาท)	กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการบริหาร	กรรมการบริหารความยั่งยืน	กรรมการบริหารสาขา	รวม (บาท)
1.ดร.ชนชาติ นุ่มนนท์	75,000	348,000	-	-	-	423,000	90,000	408,000	-	-	-	498,000
2.นางสาวอรสา วัฒนเฉลา	50,000	-	-	-	-	50,000	60,000	-	-	-	-	60,000
3.นายสิทธิชัย ลิเกหม	50,000	-	-	-	-	50,000	60,000	-	-	-	-	60,000
4.นายแสงเพชร คันทะอริพานิช ¹	50,000	-	-	-	-	50,000	60,000	-	-	-	-	60,000
5.นายวิชัย ไฉ่แก่นสาร ¹	50,000	-	-	-	-	50,000	60,000	-	-	-	-	60,000
6.นางจันทรีจิรา สมศรีไทย	50,000	256,000	-	-	24,000	330,000	60,000	300,000	-	-	12,000	372,000
7.นางสาวจิราภา สุมานนท์	50,000	256,000	-	-	20,000	326,000	60,000	300,000	-	-	10,000	370,000
8.นางสิริภุชญา แซ่เตียว	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9.นายณรงค์ศักดิ์ ไตรรุ่งเรืองยศ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10.นางมาลี อินทร	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11.นายกิตติพันธุ์ เชื้อทอง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวม	375,000	860,000	-	-	44,000	1,279,000	450,000	1,008,000	-	-	22,000	1,480,000

หมายเหตุ : 1.ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการที่เป็นผู้บริหารจะไม่ได้รับค่าตอบแทน

● ค่าตอบแทนผู้บริหารที่เป็นตัวเงิน

ในปี 2560 และปี 2561 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้แก่ผู้บริหาร รายละเอียดดังนี้

ค่าตอบแทนผู้บริหาร	ปี 2560		ปี 2561	
	จำนวน (ราย)	ค่าตอบแทน (บาท)	จำนวน (ราย)	ค่าตอบแทน (บาท)
เงินเดือนและโบนัส ¹	7	18,078,300	7	22,712,632
อื่นๆ ²	7	773,220	7	803,080
รวม		18,851,520		23,515,712

หมายเหตุ : 1.บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้แก่ผู้บริหารในส่วนของบริษัทในส่วนของโบนัสในเดือนมีนาคมของทุกปี

2.ค่าตอบแทนอื่นๆ ได้แก่ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและเงินสมทบกองทุนประกันสังคม

● ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี

• บุคลากร

จำนวนบุคลากรทั้งหมด

จำนวนพนักงานของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีจำนวนพนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร) มีรายละเอียดดังนี้

ฝ่าย/แผนก	จำนวนพนักงาน (คน)	
	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2561
ฝ่ายขาย กลุ่มผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีระบบป้อน	9	9
ฝ่ายขาย กลุ่มผลิตภัณฑ์การจัดการกระบวนการผลิตและระบบท่อ	5	6
ฝ่ายขาย กลุ่มผลิตภัณฑ์วัสดุวิศวกรรม	11	11
ฝ่ายธุรกิจงานบริการ	16	20
ฝ่ายการเงินและบัญชี	9	9
ฝ่ายสนับสนุน	19	19
แผนกขาย กรุงเทพฯ	8	10
รวม	77	84

หมายเหตุ : ฝ่ายสนับสนุน จะครอบคลุมถึงแผนกพัฒนาธุรกิจ แผนกบุคคลธุรการและไอที แผนกจัดซื้อ แผนกคลังสินค้า แผนกจัดส่งสินค้า

• ค่าตอบแทนพนักงาน

ในปี 2560 และปี 2561 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้แก่พนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร) รายละเอียดดังนี้

ค่าตอบแทนพนักงาน	ปี 2560 (บาท)	ปี 2561 (บาท)
เงินเดือนและโบนัส	26,378,793.34	33,449,800.06
อื่นๆ ¹	1,819,211.00	2,182,792
รวม	28,198,004.34	35,632,592.06

หมายเหตุ : 1.ค่าตอบแทนอื่นๆ ได้แก่ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและเงินสมทบกองทุนประกันสังคม

• กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสวัสดิการมั่นคง และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เค มาสเตอร์พูล ฟันด์ โดยมีบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กสิกรไทย จำกัด เป็นบริษัทจัดการกองทุน ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2551

• ข้อพิพาทด้านแรงงาน

- ไม่มี

• นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการฝึกอบรมและการพัฒนาบุคลากร เพื่อที่จะเสริมสร้างความรู้ความสามารถให้แก่พนักงาน เพื่อให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานให้ก้าวหน้าการเปลี่ยนแปลงและเป็นไปตามกลยุทธ์ของบริษัทฯ โดยมีหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้

1.การฝึกอบรมพนักงานต้องมีการจัดทำเป็นแผนการฝึกอบรมรายปี โดยต้องสอดคล้องกับแผนงานธุรกิจของบริษัทฯ

2. การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงานเป็นหน้าที่ที่จะทำร่วมกันดังนี้

- บริษัทฯ มีเป้าหมายมุ่งมั่นที่จะฝึกอบรมและพัฒนาพนักงานโดยมอบหมายให้หน่วยงานทรัพยากรบุคคลเป็นผู้ดำเนินการ และกำหนดเป็นแนวทางว่าพนักงานแต่ละคนควรได้รับการฝึกอบรมจำนวนเท่าใดต่อปี
- ผู้บังคับบัญชารับผิดชอบให้ผู้ใต้บังคับบัญชามีโอกาสเข้ารับการฝึกอบรมและพัฒนาอย่างสม่ำเสมอโดยพิจารณาจากแผนการฝึกอบรม
- พนักงานต้องขวนขวายที่จะพัฒนาและปรับปรุงตนเองตามแผนพัฒนาให้ทันกับการกิจที่เปลี่ยนแปลง

3. การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงานประกอบด้วย 2 ส่วน คือ การฝึกอบรมเกี่ยวกับงานในหน้าที่ และการฝึกอบรมเกี่ยวกับการบริหารจัดการและพฤติกรรมองค์กรอื่น ๆ โดยให้กำหนดแปรผันไปตามสถานการณ์และความจำเป็น

4. บริษัทฯ ได้จัดให้มีการฝึกอบรมเพื่อเป็นการสนับสนุนการพัฒนาความสามารถและเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของพนักงาน โดยหน่วยงานดำเนินการเองและโดยสถาบันภายนอกองค์กร

● การพัฒนาศักยภาพพนักงาน

4.1. การอบรมหลักสูตรด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

หลักสูตรที่ให้ความสำคัญในเรื่องความปลอดภัยเบื้องต้นให้กับพนักงาน เพื่อให้ความรู้ ความเข้าใจและความตระหนักถึงความปลอดภัย เพื่อลดการเกิดอุบัติเหตุและส่งเสริมในเรื่องความปลอดภัยในการทำงาน

4.2. การฝึกอบรมหลักสูตร การอบรมดับเพลิงขั้นต้น และ หลักสูตรซ้อมดับเพลิงและฝึกอพยพหนีไฟ

บริษัทจัดให้มีการฝึกอบรมดับเพลิงขั้นต้นให้กับพนักงาน โดยเชิญเจ้าหน้าที่ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยเป็นวิทยากรเข้ามาอบรมทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติภายในบริษัท เพื่อให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการป้องกันและระงับอัคคีภัยเบื้องต้น

4.3. การอบรมหลักสูตรสำหรับพนักงานปฏิบัติการ

บริษัทตระหนักว่าพนักงานคือทรัพยากรที่มีคุณค่าและเป็นกำลังสำคัญในการขับเคลื่อนบริษัทให้บรรลุเป้าหมาย ดังนั้นบริษัทจึงได้สนับสนุนการอบรมเพื่อพัฒนาศักยภาพและส่งเสริมความรู้ให้กับพนักงาน โดยสรุปหลักสูตรที่จัดอบรมและจำนวนที่อบรมในปี 2561 สามารถสรุปได้ดังนี้

ลำดับ	หลักสูตรการอบรม	จำนวนพนักงาน เข้าอบรม	ชั่วโมงอบรม (ต่อครั้ง)
1	หลักสูตรการเจรจาต่อรองทางธุรกิจอย่างมีชั้นเชิง	2	7
2	หลักสูตรอบรม Basic Pump	6	7
3	หลักสูตรอบรม 4 ผู้	5	24
4	หลักสูตร จป.หัวหน้างาน 2500	2	14
5	หลักสูตรการทำงานบนที่สูงอย่างปลอดภัย	2	7
6	หลักสูตรศิลปะการโค้ชงาน (Coaching Arts)	7	6
7	สัมมนาหลักสูตร Intelligence Pumping Solution-Powered by Grundfos	10	6
8	สัมมนาหลักสูตร World of Submersible Pump..Be Heart of the World	10	6
9	สัมมนาหลักสูตร ปลอดภัย และไฟฟ้ากับลูกค้า	11	6
10	สัมมนาหลักสูตร เทคโนโลยี Canned Motor Pump	10	6

งบประมาณในการพัฒนาศักยภาพของพนักงานประจำปี 2561

แนวทาง	วิธีการ	ค่าใช้จ่าย	ผลการดำเนินงาน
การอบรมภายใน (In-House Training)	การอบรมทั่วไป	-	-
	การอบรมขณะปฏิบัติงาน (On the Job Training)	-	-
การอบรมภายนอก (Public Training)	การส่งพนักงานไปอบรมในหลักสูตรที่จัดโดยสถาบันภายนอกตามตำแหน่งและหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง	17,339.78	จัดอบรมทั้งปีรวม 6 หลักสูตร
	การอบรมด้านวิศวกรรม	48,000	
การจัดสัมมนา	จัดสัมมนาเพื่อแลกเปลี่ยนความรู้จากผู้ขายสู่ลูกค้าของบริษัท	74,305.6	จัดสัมมนาทั้งปี รวม 4 หัวข้อ

● ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดบัญชีปี 2560-2561 ให้แก่บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด รายละเอียดดังนี้

ค่าตอบแทนการสอบบัญชี	ปี 2560 (บาท)	ปี 2561 (บาท)
ค่าตอบแทน	1,165,000	1,200,000

บริษัทฯ ไม่มีการจ่ายค่าบริการอื่น (non-audit fee) ให้แก่ผู้สอบบัญชีในปี 2560 และปี 2561

การกำกับดูแลกิจการ

1.นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักการที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”) ซึ่งแสดงให้เห็นถึงการปฏิบัติงานที่เป็นมาตรฐานสากล เสริมสร้างความโปร่งใสและการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ และสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ซึ่งจะนำไปสู่ความมั่นคงเจริญก้าวหน้า เป็นเครื่องมือเพื่อเพิ่มมูลค่าและส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้กำหนดหลักปฏิบัติแก่คณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้นำสูงสุดขององค์กร ได้ถือปฏิบัติอย่างเหมาะสม รวม 8 ข้อ ดังนี้

หลักปฏิบัติที่ 1 ภาระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน (Establish Clear Leadership Role and Responsibilities of the Board)

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลให้บริษัทมีการบริหารจัดการที่ดีในฐานะผู้นำขององค์กร โดยมีเป้าหมายที่ชัดเจนว่า การดำเนินธุรกิจของบริษัท ต้องมิได้มุ่งหวังเพียงแค่สร้างการเติบโตเชิงเศรษฐกิจ แต่มีความตั้งใจในการสร้างธุรกิจที่ยั่งยืน และขับเคลื่อนสังคมไปพร้อมๆ กัน ซึ่งประกอบด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ดังนั้น บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการบริษัท มีแนวทางในการปฏิบัติ ดังนี้

1.ร่วมกันกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัท เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเหมาะสมกับช่วงเวลาในแต่ละปี โดยแบ่งเป็นระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาวครอบคลุมในทุกด้าน รวมถึงการพิจารณาอนุมัติวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ธุรกิจของบริษัท

- การทบทวนวิสัยทัศน์ของบริษัท จะดำเนินการทบทวนทุก 3 ปี เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจเป็นไปในทิศทางเดียวกัน และเพื่อนำไปสู่เป้าหมายการเติบโตอย่างยั่งยืน อีกทั้งคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- การทบทวนพันธกิจของบริษัท จะดำเนินการทบทวนทุก 1 ปี เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจและสังคมที่เปลี่ยนแปลง
- กำหนดกลยุทธ์แผนการดำเนินงานประจำปีของบริษัท ร่วมกำหนดทุก 1 ปี เพื่อเป็นแนวทางการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมาย

2.ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายบริหารรายงานการดำเนินงานการตามนโยบาย ให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบเป็นรายไตรมาส เพื่อประเมินผลและปรับปรุงการปฏิบัติงานให้เหมาะสมทันเวลาต่อการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจในปัจจุบัน

3.ทบทวนการดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนแนวทางที่ได้กำหนดไว้ รวมทั้งมีกระบวนการอนุมัติการดำเนินงานที่สำคัญให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด รวมถึงการ ทบทวนอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติเรื่องต่าง ๆ ของบริษัทตามที่กำหนดโดยกฎหมาย

4.ร่วมกันติดตามดูแลการดำเนินงานของคณะผู้บริหารและพนักงานให้ปฏิบัติตามขอบเขตและหน้าที่ความรับผิดชอบ ที่ได้รับมอบหมาย โดยผ่านการรายงานจากผู้ตรวจสอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน และการรายงานผลการดำเนินงานจากคณะผู้บริหารเป็นรายไตรมาส

หลักปฏิบัติที่ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน (Define Objectives that Promote Sustainable Value Creation)

คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการต้อง สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และส่งเสริมให้พนักงานทุกคนในองค์กรต้องร่วมกันขับเคลื่อนกิจการ โดยคำนึงถึงความสมดุลของผลตอบแทนทั้งเชิงปริมาณและคุณภาพ โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง

ส่วนได้เสีย ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้การดำเนินงานในทุกภาคส่วนบรรลุเป้าหมาย ทั้งเชิงคุณภาพและเชิงปริมาณ โดยให้คำนึงถึงการสนับสนุนธุรกิจด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อการดำเนินธุรกิจให้ “พัฒนาและเติบโตอย่างยั่งยืน”

หลักปฏิบัติที่ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ (Strengthen Board Effectiveness)

เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพจึงได้ร่วมกันในการกำหนดบทบาทหน้าที่และบทบาทโครงสร้างของคณะกรรมการ และกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ โดยการคัดเลือกบุคคลที่มีความสามารถและเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการ การพิจารณาคำตอบแทนของคณะกรรมการเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีแนวทางในการปฏิบัติ ดังนี้

3.1. โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย บุคคลที่มีความรู้ความสามารถและมีประสบการณ์ในหลายสาขา เช่น วิศวกรรมศาสตร์ สถาปัตยกรรมศาสตร์ เศรษฐศาสตร์ บริหารธุรกิจ กฎหมาย บัญชี การเงิน เป็นต้น ซึ่งกรรมการทุกคนผ่านการอบรมหลักสูตรกรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association: IOD) ทั้งนี้ คณะบุคคลดังกล่าวมีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายของบริษัทร่วมกับผู้บริหารระดับสูงวางแผนการดำเนินงานทั้งระยะสั้นและระยะยาว ตลอดจนกำหนดนโยบายทางการเงิน การบริหารความเสี่ยง และภาพรวมขององค์กร มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูง ให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้อย่างเป็นอิสระ

โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทในปี 2561 ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยรวมจำนวน 5 ชุด ได้แก่

- | | |
|-------------------------------------|-------------------------------|
| 1. คณะกรรมการบริษัท | 4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 2. คณะกรรมการตรวจสอบ | 5. คณะกรรมการบริหาร |
| 3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | |

3.2. การสรรหาและคัดเลือกกรรมการ

3.2.1. หลักเกณฑ์การเลือกตั้ง การแต่งตั้งกรรมการบริษัท

การสรรหาคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาคุณสมบัติโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ ซึ่งองค์ประกอบกรรมการสรรหาและแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท รายละเอียดดังนี้

- 1.1. คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักรไทย
 - 1.2. คณะกรรมการบริษัทต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน และกรรมการไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องเป็นกรรมการอิสระ
- คุณสมบัติของกรรมการบริษัท มีรายละเอียดดังนี้
1. กรรมการทุกคนต้องมีคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ในกฎระเบียบต่างๆ ตลอดจนมีคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ
 2. ต้องสำเร็จการศึกษาอย่างน้อยชั้นปริญญาตรีในสาขาใดก็ได้
 3. เป็นผู้มีความรู้ในกิจการของบริษัทฯ และสามารถอุทิศเวลาได้อย่างเพียงพอ ตลอดจนใช้ความรู้ความสามารถที่มีเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ
 4. เป็นผู้มีนิสัยซื่อสัตย์สุจริตและมีคุณธรรมสูง

3.3. วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท

3.3.1 บริษัทได้กำหนดอายุกรรมการ และ/หรือจำนวนวาระสูงสุดที่จะดำรงตำแหน่งอย่างต่อเนื่องได้ โดยเชื่อว่าอายุหรือระยะเวลาดำรงตำแหน่งมิได้เป็นอุปสรรค หากเปรียบเทียบกับความรู้ความสามารถและประสบการณ์อันทรงคุณค่าที่แต่ละคนมี และพร้อมที่จะนำมาก่อให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัท

3.3.2 ตามมาตรา 71 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และข้อบังคับของบริษัท ข้อ 17. ได้กำหนดไว้ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้งที่ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น และกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สอง ภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกัน ส่วนปีหลังๆต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง โดยกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามมาตรานี้ อาจได้รับเลือกตั้งใหม่ได้

3.3.3. บริษัทได้กำหนดไว้ว่ากรรมการต้องไม่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทที่จดทะเบียนอื่น ๆ เกินกว่า 5 บริษัท ในกรณีที่กรรมการคนใดคนหนึ่งมีตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทที่จดทะเบียนอื่น ๆ เกินกว่า 5 บริษัท คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาถึงประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการท่านดังกล่าว และรายงานเหตุผลในการแต่งตั้งกรรมการดังกล่าวไว้ในรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งปรากฏตามแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2)

3.4. วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทได้กำหนดไว้ว่าคณะกรรมการตรวจสอบจะต้องดำรงตำแหน่งได้ไม่เกิน 9 ปี ต่อเนื่องกัน หากดำรงตำแหน่งเกินกว่า 9 ปีต่อเนื่องกันบริษัทจะรายงานเหตุผลในการแต่งตั้งดังกล่าวไว้ในรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

3.5. การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

3.5.1. คณะกรรมการบริษัทนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ ผลตอบแทนคณะกรรมการ กรรมการชุดย่อย เป็นประจำทุกปี ว่ามีความเหมาะสมแล้วเมื่อเทียบกับธุรกิจที่มีความคล้ายคลึงกัน ซึ่งผ่านการนำเสนอจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

3.6. การกำกับดูแลกิจการ

3.6.1. คณะกรรมการบริษัท ได้มีการกำหนดและแยกอำนาจของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการในระดับต่าง ๆ ไว้อย่างชัดเจน โดยในการพิจารณาและตัดสินใจในเรื่องที่สำคัญๆ จะต้องผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อถ่วงดุลและสอบถามให้เกิดความโปร่งใส และเป็นธรรมต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย เพื่อให้ธุรกิจของบริษัทมีความเจริญก้าวหน้าอย่างมั่นคงและยั่งยืน สามารถสร้างผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นได้อย่างเหมาะสม

3.6.2. คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดให้บริษัทปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัท ของกฎหมาย พรบ.ตลาดหลักทรัพย์ และ พรบ. บริษัท มหาชน(จำกัด) เมื่อบริษัทจะทำการลงทุนอื่น ๆ ที่มีนัยสำคัญต่อรายงานทางการเงิน โดยผ่านขั้นตอนการอนุมัติ ตามหลักเกณฑ์อย่างเคร่งครัด สามารถตรวจสอบได้ มีความโปร่งใส เป็นธรรมต่อพนักงาน ผู้บริหาร กรรมการและผู้ถือหุ้น

3.7 การประเมินการปฏิบัติงาน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการประเมินผลการปฏิบัติงาน ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ ทั้งนี้ ขั้นตอนการประเมินโดยผ่านคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่จัดส่งแบบประเมินให้คณะกรรมการบริษัทแต่ละคนประเมินตนโดยอิสระ และทำการรวบรวมแบบประเมินผล เพื่อจัดทำรายงานสรุปและนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท อนึ่ง ผลการประเมินการปฏิบัติงานคณะกรรมการบริษัทในปี 2561 ได้นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562 โดยสรุปได้ดังนี้ซึ่งจัดให้มีการประเมินผลเป็นประจำทุกปี และมีการจัดระดับคะแนนเฉลี่ยดังนี้

- | | |
|---------------------------------------|---|
| 0 = ไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น | 3 = มีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี |
| 1 = การดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย | 4 = มีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดียิ่ง |
| 2 = มีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร | |

3.7.1.การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท

สรุปหัวข้อประเมิน		ผลการประเมิน		
		จำนวนข้อย่อย	ปี 2562	ระดับ
1.	โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ	13	3.35	ดี
2.	บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	20	3.28	ดี
3.	การประชุมคณะกรรมการ	9	3.41	ดี
4.	การทำหน้าที่ของกรรมการ	7	3.71	ดี
5.	ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ	5	3.63	ดี
6.	การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร	6	2.89	พอสมควร
รวมทั้งสิ้น		60	3.38	ดี

3.7.2.การประเมินคณะกรรมการชุดย่อย

ในปี 2562 คณะกรรมการบริษัทได้ให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานในปี 2561 ของคณะกรรมการชุดย่อยทั้งหมด 4 คณะ ดังนี้

1.ผลการประเมินคณะกรรมการตรวจสอบ

สรุปหัวข้อประเมิน		ผลการประเมิน		
		จำนวนข้อย่อย	คะแนนเฉลี่ย	ระดับ
1.	โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการในเรื่องดังต่อไปนี้ มีความเหมาะสม ทำให้การทำงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพ	7	3.67	ดี
2.	การประชุมคณะกรรมการได้ดำเนินการในเรื่องดังต่อไปนี้ เพื่อให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมได้อย่างมีประสิทธิภาพ	6	3.67	ดี
3.	บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ได้ให้ความสำคัญใช้เวลาในการพิจารณา ทบทวนและปฏิบัติตามในเรื่องต่อไปนี้เป็นอย่างดีเพียงพอ	7	3.71	ดี
รวมทั้งสิ้น		20	3.68	

2.ผลการประเมินคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

สรุปหัวข้อประเมิน		ผลการประเมิน		
		จำนวนข้อย่อย	คะแนนเฉลี่ย	ระดับ
1.	โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการในเรื่องดังต่อไปนี้ มีความเหมาะสม ทำให้การทำงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพ	7	3.19	ดี
2.	การประชุมคณะกรรมการได้ดำเนินการในเรื่องดังต่อไปนี้ เพื่อให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมได้อย่างมีประสิทธิภาพ	6	2.67	พอสมควร
3.	บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ได้ให้ความสำคัญใช้เวลาในการพิจารณา ทบทวนและปฏิบัติตามในเรื่องต่อไปนี้เป็นอย่างดีเพียงพอ	6	2.83	พอสมควร
รวมทั้งสิ้น		19	2.90	พอสมควร

3.ผลการประเมินคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

สรุปหัวข้อประเมิน		ผลการประเมิน		
		จำนวนข้อ ย่อย	คะแนนเฉลี่ย	ระดับ
1.	โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการในเรื่องดังต่อไปนี้มีความเหมาะสม ทำให้การทำงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพ	7	2.95	พอสมควร
2.	การประชุมคณะกรรมการได้ดำเนินการในเรื่องดังต่อไปนี้ เพื่อให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมได้อย่างมีประสิทธิภาพ	6	3.00	ดี
3.	บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ได้ให้ความสำคัญใช้เวลาในการพิจารณา ทบทวนและปฏิบัติตามในเรื่องต่อไปนี้เพียงพอ	5	2.80	พอสมควร
รวมทั้งสิ้น		18	2.92	พอสมควร

3.7.3.การประเมินตนเองของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO)

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้ให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารประเมินตนเอง และให้คณะกรรมการบริษัททำการประเมินผลงานประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) โดยประเมินในด้านต่างๆ คือ ความเป็นผู้นำ การกำหนดกลยุทธ์ การปฏิบัติตามกลยุทธ์ การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการบริษัท ความสัมพันธ์กับภายนอก การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร การสืบทอดตำแหน่ง ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ คุณลักษณะส่วนตัว โดยเป็นการปรับปรุงจากตัวอย่างแบบประเมินผลงาน ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

สรุปหัวข้อประเมิน			ผลการประเมิน CEO 2562		
		จำนวนข้อย่อย	ประเมินตนเอง	ประเมินโดยคณะกรรมการ	ระดับ
1.	ความเป็นผู้นำ	6	3.50	3.17	ดี
2.	การกำหนดกลยุทธ์	6	3.50	3.13	ดี
3.	การปฏิบัติตามกลยุทธ์	6	3.50	3.30	ดี
4.	การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน	6	3.67	3.47	ดี
5.	ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ	6	2.83	3.30	ดี
6.	ความสัมพันธ์กับภายนอก	5	1.20	3.20	ดี
7.	การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร	6	2.83	3.20	ดี
8.	การสืบทอดตำแหน่ง	3	2.67	2.53	พอสมควร
9.	ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ	4	3.25	3.60	ดี
10.	คุณลักษณะส่วนตัว	6	4.00	3.37	ดี
รวมทั้งสิ้น		54	3.10	3.23	ดี

3.7.4.การประเมินตนเองของกรรมการผู้จัดการ (MD)

สรุปหัวข้อประเมิน		ผลการประเมิน MD 2562			
		จำนวนข้อย่อย	ประเมินตนเอง	ประเมินโดยคณะกรรมการ	ระดับ
1.	ความเป็นผู้นำ	6	2.50	3.23	ดี

2.	การกำหนดกลยุทธ์	6	2.00	3.13	ดี
3.	การปฏิบัติตามกลยุทธ์	6	2.33	3.07	ดี
4.	การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน	5	2.00	2.92	พอสมควร
5.	ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ	6	2.17	3.40	ดี
6.	ความสัมพันธ์กับภายนอก	5	2.20	3.60	ดี
7.	การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร	6	2.67	3.10	ดี
8.	การสืบทอดตำแหน่ง	3	1.67	2.33	พอสมควร
9.	ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ	4	3.25	3.50	ดี
10.	คุณลักษณะส่วนตัว	6	2.67	3.47	ดี
รวมทั้งสิ้น		53	2.35	3.18	ดี

3.7.5.การประเมินผลความพึงพอใจของลูกค้า

ตารางเปรียบเทียบ "ความพึงพอใจของลูกค้า"												
1.ด้านงานขาย	BKK			แผนก PS			แผนก IM			แผนก PP		
	01-Mar-17	01-Sep-17	01-Mar-18	01-Mar-17	01-Sep-17	01-Mar-18	01-Mar-17	01-Sep-17	01-Mar-18	01-Mar-17	01-Sep-17	01-Mar-18
1. การคิดต้นทุนการให้บริการกับบริษัทฯ	4.39	4.55	4.42	3.94	4.23	4.24	4.59	4.38	4.23	4.38	4.29	4.25
2. คุณภาพของผลิตภัณฑ์	4.44	4.63	4.42	4.18	4.18	4.35	4.64	4.44	4.32	4.33	4.39	4.25
3. ราคาเหมาะสมกับคุณภาพผลิตภัณฑ์	4.37	4.10	4.26	4.00	3.95	3.82	4.54	4.36	4.15	4.10	3.77	3.83
4. สามารถติดต่อพนักงานขายได้สะดวกรวดเร็ว	4.34	4.47	4.44	3.94	4.14	4.24	4.86	4.51	4.38	4.67	4.52	4.50
5. พนักงานขายมีความรู้ด้านสินค้า และเทคนิคเป็นอย่างดี	4.34	4.42	4.40	4.06	4.14	4.24	5.21	4.50	4.40	4.38	4.26	4.42
6. ความรับผิดชอบและการแก้ไขปัญหาของพนักงานขาย	4.34	4.26	4.41	3.89	4.14	4.13	4.79	4.58	4.45	4.43	4.39	4.42
7. ประสิทธิภาพในการรับใบสั่งซื้อและจัดส่งสินค้าตรงเวลา	4.27	4.34	4.44	4.18	4.00	4.12	4.44	4.24	4.13	4.38	4.13	4.36
8. ข้อมูลผลิตภัณฑ์และเอกสารของทางบริษัทฯ	4.37	4.32	4.41	3.76	4.00	3.94	4.47	4.36	4.15	4.24	4.23	4.33
9. การดำเนินการเกี่ยวกับคดี	4.39	4.26	4.37	3.65	3.90	3.94	4.54	4.23	4.06	4.24	4.06	4.27
2.ด้านบริการ	BKK			แผนก PS			แผนก IM			แผนก PP		
	01-Mar-17	01-Sep-17	01-Mar-18	01-Mar-17	01-Sep-17	01-Mar-18	01-Mar-17	01-Sep-17	01-Mar-18	01-Mar-17	01-Sep-17	01-Mar-18
10. ความรวดเร็วในการบริการและซ่อม	4.64	4.49	4.38	3.00	4.11	3.75	4.02	4.10	4.08	4.16	4.22	4.00
11. เงื่อนไขการรับประกันและการบริการที่เป็นธรรม	4.69	4.47	4.47	3.29	4.11	3.93	4.28	4.19	4.13	4.11	4.15	4.00
12. ความสุภาพ เรียบร้อยของพนักงานฝ่ายบริการ	4.86	4.86	4.48	3.76	4.11	4.29	4.38	4.33	4.28	4.26	4.44	4.18
13. คุณภาพของงานหลังได้รับการบริการ	4.81	4.82	4.44	3.47	4.16	4.08	4.34	4.26	4.17	4.21	4.26	4.00
14. สามารถให้คำปรึกษาในการแก้ไขปัญหาทางเทคนิคได้อย่าง	4.78	4.70	4.42	3.53	4.16	4.00	4.29	4.28	4.17	4.28	4.15	4.00

3.8 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญการพัฒนากรรมการ โดยสนับสนุนให้กรรมการบริษัทเข้าอบรมหลักสูตรต่างๆ หรือเข้าร่วมการสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ โดยเล็งเห็นถึงประโยชน์ของการศึกษา/การอบรมว่า จะเป็นการพัฒนากรรมการให้ได้รับความรู้ที่ทันต่อสถานการณ์ทางธุรกิจที่มีการแข่งขันอยู่ตลอดเวลา และมีนโยบายพัฒนาศักยภาพบุคลากรที่เป็นผู้บริหาร โดยการจัดฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอกบริษัท เพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ ในช่วงที่ผ่านมากรรมการบริษัทได้เข้าร่วมรับการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนดให้กรรมการของบริษัทจดทะเบียนต้องผ่านการอบรมอย่างน้อยหนึ่งหลักสูตร ได้แก่ Director Accreditation Program (DAP) และ Director Certification Program (DCP) และนอกจากหลักสูตรที่กำหนดแล้ว กรรมการบริษัทยังให้ความสำคัญในการเข้าร่วมอบรมหลักสูตรอื่นๆ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	หลักสูตรการอบรม
1	ดร.ธนาชาติ นุ่มนนท์	- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 121/2015 - Director Certification Program(DCP) รุ่นที่ 242/2017 - Role of the Chairman Program(RCP) รุ่นที่ 41/2017 - Advanced Audit Committee Program(AACP) รุ่นที่ 25/2017 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
2	นางสาวอรสา วัฒนเฉลา	- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ SEC/2015 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Orientation Course-CFO Focus on financial reporting รุ่นที่ 6 จากสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ - การบริหารความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (CSR for corporate Sustainability) รุ่นที่ 3 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
3	นายสิทธิชัย ลีเกษม	Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 127/2016 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
4	นายแสงเพชร ดันทะอธิพานิช	- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ SEC/2015 - Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 3/2016 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - การบริหารความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (CSR for corporate Sustainability) รุ่นที่ 3 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย - Process Innovation Management and Industry Transformation จากสถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ
5	นางจันทร์จิรา สมศิริไทย	- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 89/2011 - Anti-Corruption for Executive Program (ACEP) รุ่นที่ 13/2014 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
6	นางสาวจิรนาถ สุมานนท์	Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 128/2016 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

3.9 กรรมการบริษัท มีมติที่ประชุม ครั้งที่ 1/2559 วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2559 อนุมัติแต่งตั้งเลขานุการ และกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ ดังนี้

- จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
 - ทะเบียนกรรมการ
 - หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
 - หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
- จัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสีย ตามมาตรา 89/14 ให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น และบริษัทต้องจัดให้มีระบบการเก็บรักษาเอกสาร หรือหลักฐานที่เกี่ยวข้องกับการแสดงข้อมูล และดูแลให้มีการเก็บรักษาให้ถูกต้อง ครบถ้วน และสามารถตรวจสอบได้ ภายในระยะเวลาไม่น้อยกว่า 10 ปี นับแต่วันที่มีการจัดทำเอกสารหรือข้อมูลดังกล่าว

4. เป็นศูนย์กลางในการติดต่อสอบถามและรวบรวมข้อมูล ที่คณะกรรมการบริษัทต้องการจากหน่วยงานต่างๆ รวมถึงนอกเหนือจากที่ได้รับจากผู้บริหาร เช่น ผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน รวมทั้งจัดประชุมระหว่างคณะกรรมการและผู้บริหารตามที่คณะกรรมการร้องขอ
5. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

หลักปฏิบัติที่ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

(Ensure Effective CEO and People Management)

คณะกรรมการบริษัทตระหนักดีว่า บุคลากรที่จะเข้ามาดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงในทุกระดับ เช่น ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการของบริษัทและบริษัทย่อย รองกรรมการผู้จัดการ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการของบริษัท ซึ่งเป็นตำแหน่งงานบริหารที่สำคัญ และเป็นส่วนหนึ่งในการขับเคลื่อนบริษัทไปสู่เป้าหมาย ดังนั้นบทบาทหนึ่งของคณะกรรมการบริษัท คือ การกำกับดูแลให้การสรรหาบุคลากรดังกล่าว จะต้องเป็นไปอย่างเหมาะสมและโปร่งใส โดยพิจารณาจากความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ กำหนดโครงสร้างค่าตอบแทน และมีการประเมินที่เหมาะสม รวมถึงตลอดถึงการกำกับดูแลให้การบริหารและพัฒนาบุคลากรให้สอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ของบริษัท

4.1 แผนการสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญกับการสืบทอดตำแหน่งในระดับผู้บริหารระดับสูงทุกตำแหน่ง โดยเฉพาะอย่างยิ่งตำแหน่งผู้นำองค์กร คือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรักษาความเชื่อมั่นให้กับผู้ลงทุน องค์กร ตลอดจนพนักงานว่าการดำเนินงานของบริษัทจะได้รับการสานต่ออย่างทันทั่วทั้งที่ จึงได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารทำหน้าที่พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์และแผนการสืบทอดตำแหน่ง

ดังนั้น คณะกรรมการบริหาร ได้ร่วมกันกำหนดวัตถุประสงค์ ขั้นตอนกระบวนการ หลักเกณฑ์และแผนการสืบทอดตำแหน่ง โดยกำหนดนโยบายเตรียมความพร้อมด้านบุคลากร และกำหนดแนวทางการพัฒนา รวมทั้งจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล เพื่อเป็นการวางแผน Succession Plan สำหรับเตรียมบุคลากรให้มีความพร้อมสำหรับตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง

4.2 ปฐมนิเทศกรรมการใหม่

ในกรณีมีการกรรมการเข้าใหม่ บริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท เพื่อให้กรรมการเข้ารับตำแหน่งสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ทันที โดยมีเลขานุการบริษัทเป็นผู้ประสานงานในด้านต่างๆ ดังนี้

- ประสานงานในการให้ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทในด้านกฎหมายและอื่นๆ เช่น ข้อมูบังคับบริษัท วัตถุประสงค์บริษัท โครงสร้างองค์กร จรรยาบรรณทางธุรกิจของคณะกรรมการบริษัท เป็นต้น
- จัดให้มีการพบปะกับประธานกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารของบริษัท เพื่อรับทราบข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ทั้งนี้ ในปี 2561 ไม่มีการแต่งตั้งกรรมการใหม่จึงไม่มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่

หลักปฏิบัติที่ 5 ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ (Nurture Innovation and Responsible Business)

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตของชุมชนในทุกๆ พื้นที่ที่เข้าไปดำเนินธุรกิจตามหลักปฎิบัติสากล โดยให้ความสำคัญต่อการมีส่วนร่วมของชุมชนและสังคม เพื่อพัฒนาวิถีชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดีอย่างยั่งยืน โดยยึดหลักการดำเนินงานดังนี้

- 1.การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม บริษัทฯ ถือปฏิบัติแนวทางการประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม ก่อให้เกิดความเชื่อมั่นต่อผู้ที่เกี่ยวข้องอันจะส่งผลดีต่อบริษัทฯ ในระยะยาว
- 2.การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ โดยมุ่งเน้นการ

ส่งเสริมคุณธรรม สร้างจิตสำนึกและค่านิยมที่ถูกต้องในการปฏิบัติงาน บริษัทฯ จึงกำหนดแนวทางการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและสื่อสารให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้รับทราบ เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจและถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด

3.การแจ้งเบาะแสการกระทำความผิด บริษัท สยามอีสต์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) จัดให้มีแนวทางในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ (Whistleblower) หรือการกระทำความผิดกฎหมายหรือพฤติกรรมที่อาจส่งถึงการทุจริตหรือประพฤตินิชอบของบุคคลในบริษัทรวมถึงความบกพร่องของระบบควบคุมภายในจากพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียอื่นโดยสามารถแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนได้ที่ Email ดังนี้ Orasa.vim@siameastsolutions.com คุณอรสา วัฒนเฉลา ตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร thanachart.num@siameastsolutions.com ดร.ธนชาติ นุ่มนนท์ ตำแหน่ง ประธานกรรมการบริษัท / ประธานกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ บริษัทจะเก็บข้อมูลการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนดังกล่าวเป็นความลับและจำกัดกลุ่มผู้รับทราบข้อมูลโดยเปิดเผยเฉพาะผู้ที่เกี่ยวข้องเท่านั้นเพื่อคุ้มครองผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนดังกล่าวอย่างไรก็ตาม ผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนสามารถเลือกที่จะเปิดเผยตัวหรือเลือกไม่ประสงค์ออกนามก็ได้ หากปรากฏว่ามีผู้ใดกลั่นแกล้งหรือปฏิบัติไม่เป็นธรรมต่อผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนบริษัทจะลงโทษผู้ผู้นั้นในขั้นเด็ดขาด

4.การเคารพสิทธิมนุษยชน บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเคารพต่อสิทธิมนุษยชน

5.การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม ทรัพยากรบุคคลเป็นสิ่งสำคัญที่ส่งเสริมและผลักดันการเติบโตของธุรกิจ บริษัทฯ ได้ตระหนักดีถึงการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

6.ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค บริษัทฯ คำนึงถึงความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้า ซึ่งเป็นผู้ที่ซื้อสินค้าและบริการจากบริษัทฯ รวมทั้งผู้บริโภคซึ่งเป็นผู้ที่ใช้สินค้าและบริการที่บริษัทฯ จัดหาและจำหน่ายด้วยราคาที่ เป็นธรรม มีคุณภาพ และมีความรับผิดชอบต่อลูกค้าและผู้บริโภค

7.การดูแลรักษาสสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ใส่ใจในความปลอดภัยและสุขอนามัยของบุคลากรและชุมชนโดยรอบสถานประกอบการ บริษัทฯ มุ่งส่งเสริมและปลูกฝังจิตสำนึกทางด้านคุณภาพความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมให้เป็นวิถีดำเนินชีวิตประจำวันของบุคลากร เพื่อประโยชน์ของทุกคน รวมทั้งชุมชนและสังคมโดยรวม บริษัทฯ สนับสนุนให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างเหมาะสม ลดการใช้ของสิ้นเปลือง

8.การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม บริษัทฯ เป็นบริษัทที่อยู่ในสังคมโดยไม่แยกขาดจากสังคม บริษัทฯ ย่อมมีภาระที่ต้องรับผิดชอบต่อในการพัฒนา และค้ำจุนไร่ชุมชนและสังคมโดยรวม เพื่อให้บริษัทฯ เจริญเติบโตอย่างยั่งยืนตามการพัฒนาของสังคม บริษัทฯ ถือเป็นหนึ่งในหน้าที่และเป็นนโยบายหลักในการให้ความสำคัญกับกิจกรรมของชุมชนและสังคมโดยมุ่งเน้นให้เกิดการพัฒนาสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม ทำนุบำรุงศาสนา สร้างสรรค์และอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ รวมทั้งสนับสนุนการศึกษาแก่เยาวชนและสนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์แก่ชุมชนที่ด้อยโอกาสให้เป็นชุมชนที่เข้มแข็งพึ่งพาตนเองได้

บริษัทได้ดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

1. นโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ระลึกอยู่เสมอว่าผู้ถือหุ้นคือเจ้าของกิจการและบริษัทฯ มีหน้าที่สร้างมูลค่าเพิ่มแก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาวจึงกำหนดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานต้องปฏิบัติตามแนวทางต่อไปนี้

- ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตลอดจนตัดสินใจดำเนินการใดๆ ตามหลักการของวิชาชีพด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อย เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นโดยรวม
- นำเสนอรายงานสถานภาพของบริษัทฯ ผลประกอบการ ฐานะข้อมูลทางการเงินการบัญชี และรายงานอื่นๆ โดยสม่ำเสมอและครบถ้วนตามความเป็นจริง
- แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบอย่างเท่าเทียมกันถึงแนวโน้มในอนาคตของบริษัทฯ ทั้งในด้านบวกและด้านลบซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานของความเป็นไปได้ มีข้อมูลสนับสนุนและมีเหตุผลเพียงพอ
- ห้ามไม่ให้แสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเองและผู้อื่นโดยใช้ข้อมูลใดๆ ของบริษัทฯ ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะหรือดำเนินการใดๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ

2. นโยบายและแนวปฏิบัติต่อพนักงาน

บริษัทฯ ตระหนักว่าพนักงานเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายของบริษัทฯ ที่มีคุณค่ายิ่ง จึงเป็นนโยบายของบริษัทฯ ที่จะให้การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมทั้งในด้าน โอกาส ผลตอบแทน การแต่งตั้ง โยกย้าย ตลอดจนการพัฒนาศักยภาพ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายดังกล่าว บริษัทฯ จึงมีหลักปฏิบัติดังนี้

- ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพ และให้ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชน
- ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อพนักงาน รวมทั้งมีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานและให้ความสำคัญในการดูแลสวัสดิการของพนักงาน
- ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน
- การแต่งตั้ง โยกย้าย รวมถึงการให้รางวัลและการลงโทษพนักงาน กระทำด้วยความสุจริตใจ และตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงานนั้น
- ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ ความสามารถของพนักงาน โดยให้โอกาสอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ เพื่อพัฒนาความสามารถของพนักงานให้เกิดศักยภาพในการปฏิบัติงานอย่างมืออาชีพ
- รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ทางวิชาชีพของพนักงาน
- ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด

3. นโยบายและแนวปฏิบัติต่อลูกค้า

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของลูกค้า จึงได้กำหนดนโยบายในการปฏิบัติต่อลูกค้าดังนี้

- บริการลูกค้าด้วยความสุภาพ มีความกระตือรือร้น พร้อมให้การบริการ ต้อนรับด้วยความจริงใจ เต็มใจ ตั้งใจ และใส่ใจ ดูแลผู้รับบริการจนญาติสนิท บริการด้วยความรวดเร็ว ถูกต้อง และน่าเชื่อถือ
- รักษาความลับของลูกค้า และไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
- ให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง เพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้า เพื่อให้ทราบเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และการบริการ โดยไม่มีการโฆษณาเกินความเป็นจริงที่เป็นเหตุให้ลูกค้าเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพ หรือเงื่อนไขใด ๆ ของผลิตภัณฑ์และการบริการของบริษัทฯ

4. นโยบายและแนวปฏิบัติต่อคู่ค้าและ/หรือเจ้าหน้าที่

บริษัทฯ มีนโยบายให้พนักงานปฏิบัติต่อคู่ค้าและ/หรือเจ้าหน้าที่ทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม ซื่อสัตย์ และไม่เอารัดเอาเปรียบคู่ค้า โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ พื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย หลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การเจรจาแก้ปัญหาตั้งอยู่บนพื้นฐานของความสัมพันธ์ทางธุรกิจ โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

- ไม่เรียกหรือรับหรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้าและ/หรือเจ้าหน้าที่
- กรณีที่มีข้อมูลว่ามีการเรียกหรือรับหรือการจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตเกิดขึ้น ต้องเปิดเผยรายละเอียดต่อคู่ค้าและ/หรือเจ้าหน้าที่ และร่วมกันแก้ไขปัญหาโดยยุติธรรมและรวดเร็ว
- ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ต้องรีบแจ้งให้เจ้าหน้าที่ทราบล่วงหน้าเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหา

5. นโยบายและแนวปฏิบัติต่อคู่แข่ง

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าโดยไม่ละเมิดความลับหรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่แข่งด้วยวิธีอันลอบ จึงกำหนดหลักนโยบายดังนี้

- ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี
- ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม
- ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

6. นโยบายและแนวปฏิบัติต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมใกล้เคียงเกี่ยวกับคุณภาพชีวิตและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ รวมถึงให้การสนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์ของชุมชน ตลอดจนพัฒนาสภาพแวดล้อมของชุมชนและสังคมเพื่อชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น

หลักปฏิบัติที่ 6 ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม (Strengthen Effective Risk Management and Internal Control)

คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินและพิจารณาความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ภายใต้แนวคิดของ The Committee or Sponsoring Organizations of the Treadway commission (“COSO”) บริษัทได้นำแนวคิดดังกล่าวมาเป็นแนวทางการบริหาร ดังนี้

1. การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

- คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหาร ได้กำหนดนโยบายต่าง ๆ เพื่อเป็นแนวทาง และควบคุมการปฏิบัติให้ถูกต้องเหมาะสมและโปร่งใส เช่น นโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน นโยบายบัญชี นโยบายการสืบทอดตำแหน่ง
- คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหาร กำหนดโครงสร้าง สายการบังคับบัญชาและหน้าที่ความรับผิดชอบตามความเหมาะสมมีการแบ่งแยกหน้าที่เพื่อให้การควบคุมภายในเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของบริษัท

2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

- บริษัทมีคณะกรรมการความเสี่ยง เป็นผู้ทำหน้าที่ กำหนดวัตถุประสงค์ และบริหารจัดการประเมินผล กำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ นำเสนอรายงานให้กับผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดได้อย่างเหมาะสมทันเวลา
- บริษัทคำนึงถึงความเสี่ยงของปัจจัยภายใน และภายนอก ที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ให้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัททันทีที่มีผลกระทบ

3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

- บริษัทฯ มีระบบการจัดการควบคุมภายในสำหรับการปฏิบัติงานเพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ผ่านระบบ ISO 9001-2015
- บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน โดยปฏิบัติงานตามคู่มือของแต่ละฝ่าย/แผนก และมีการกำหนดอำนาจการอนุมัติ เพื่อให้มีการดำเนินงานได้อย่างสะดวกและเป็นประโยชน์สูงสุด

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)

- ข้อมูลภายใน บริษัทฯ ได้กำหนดขึ้นของการเข้าถึงข้อมูลของบริษัท
- ข้อมูลภายนอก บริษัทฯ ได้มีระบบป้องกัน Firewall ในการรับ ส่ง เอกสารจากภายใน
- การเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน ต้องได้รับอนุมัติจากผู้ที่บริษัทฯ มอบหมายให้เปิดเผยได้เท่านั้น
- มีช่องทางการสื่อสารจากผู้ถือหุ้นหรือผู้มีส่วนได้เสีย หรือรับเรื่องร้องเรียน ผ่านทาง Website, Email, เลขานุการบริษัท

5. ระบบติดตาม (Monitoring Activities)

- บริษัทฯ ได้ว่าจ้างบริษัท เอ็มเอ คอนซัลติ้ง จำกัด (“เอ็มเอ”) ซึ่งเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบ และประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของเป็นต้น โดยผู้ตรวจสอบภายในดังกล่าวได้จัดทำรายงานผลการตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และนำเสนอรายงานให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบ ทุกไตรมาส เพื่อให้บริษัทฯ ได้ดำเนินการแก้ไขและพัฒนาคุณภาพของระบบการควบคุมภายใน ซึ่งจะนำไปสู่การเสริมสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ให้แก่บริษัทฯ ในระยะยาว
- บริษัทฯ ได้ว่าจ้างผู้สอบบัญชี ซึ่งเป็นอิสระ โดยรายงานผลการปฏิบัติงานของบริษัทให้กับคณะกรรมการตรวจสอบ

การบริหารจัดการความเสี่ยง

1. แผนบริหารเสี่ยง การประเมินความเสี่ยง และการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการพิจารณา กลั่นกรองให้มีการประเมินความเสี่ยงที่ครอบคลุมความเสี่ยง ด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ ข้อบังคับ และความเสี่ยง ด้านอื่น ๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อองค์กรอย่างมีนัยสำคัญ รวมถึงพิจารณาถึงความสอดคล้องกับเป้าหมาย กลยุทธ์ขององค์กร และ ได้มอบหมายผู้รับผิดชอบเพื่อนำไปปฏิบัติ รวมถึงการพิจารณาและให้ข้อคิดเห็นต่อแผนบริหารความเสี่ยงโดยมุ่งเน้นการ ปรับปรุงคุณภาพของแผนบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุม และเหมาะสมกับองค์กรและสถานการณ์ต่าง ๆ ก่อนนำเสนอต่อ คณะกรรมการบริษัท

2. การติดตามกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการติดตามความก้าวหน้าของแผนดำเนินงานบริหารความเสี่ยง พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงการดำเนินงานให้มีการนำไปปฏิบัติอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมถึงมีการรายงานผล การบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัททราบเป็นลำดับถัดไป

3. สร้างวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงให้เกิดขึ้นในองค์กร

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้รวมความเสี่ยงของบริษัท บรรจุเป็นขั้นตอนการปฏิบัติงานการควบคุม รวมถึงการรายงานความเสี่ยง อยู่ในระบบ ISO 19001: 2015 เพื่อสร้างให้พนักงานทุกระดับได้ตระหนักถึงความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบ และคณะกรรมการบริหารของบริษัทรายงานต่อคณะกรรมการความเสี่ยง ทั้งนี้ คณะกรรมการความเสี่ยงรายงาน ให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นลำดับถัดไป

ทั้งนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญ ในการติดตามกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นเครื่องมือที่ทำให้บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างยั่งยืน และบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดไว้

หลักปฏิบัติที่ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล (Ensure Disclosure and Financial Integrity)

คณะกรรมการบริษัท เล็งเห็นถึงความสำคัญของความน่าเชื่อถือการรายงานทางการเงินต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอื่น โดยมีการตรวจสอบความถูกต้อง รายงานทางการเงินเป็นประจำทุกไตรมาส ผ่านคณะกรรมการตรวจสอบและผู้สอบบัญชี และได้ทำการเปิดเผยข้อมูลสำคัญทางการเงิน อย่างเพียงพอ และทันเวลา ดังนี้

7.1. เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศต่าง ๆ ของบริษัท ผ่านช่องทาง ดังนี้

- การรายงานผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ (Setportal)
- แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)
- รายงานประจำปี (แบบ 56-2)
- เว็บไซต์บริษัท www.siamcastsolutions.com

7.2. เปิดเผยผ่านกิจกรรมประชาสัมพันธ์ต่าง ๆ เช่น

- เข้าร่วมกิจกรรม “ บริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน ” (Opportunity Day)
- เข้าร่วมกิจกรรม mai FORUM มหกรรมรวมพลังคน mai
- สื่อมวลชนต่าง ๆ

หลักปฏิบัติที่ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น (Ensure Engagement and Communication with Shareholders)

8.1. คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงสิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้นและไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือรบกวนสิทธิของผู้ถือหุ้น จึงมีแนวทางปฏิบัติในการสื่อสารให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วม ดังนี้

1. การประชุมผู้ถือหุ้น

1. คณะกรรมการควรเปิดเผยนโยบายในการสนับสนุน หรือส่งเสริมผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม รวมถึงผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันให้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น
2. คณะกรรมการดูแลให้บริษัทมีการให้ข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุมโดยมีคำชี้แจงและเหตุผลประกอบในแต่ละวาระหรือประกอบมติที่ขอตามทีระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้น หรือในเอกสารแนบวาระการประชุมควรละเว้นการกระทำใด ๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสของผู้ถือหุ้นในการศึกษาสารสนเทศของบริษัท
3. คณะกรรมการอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ และควรละเว้นการกระทำใด ๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้น เช่น การเข้าประชุมเพื่อออกเสียงลงมติ ไม่ควรมีวิธีการที่ยุ่งยากหรือมีค่าใช้จ่ายมากเกินไป สถานที่จัดประชุมผู้ถือหุ้นสะดวกต่อการเดินทาง
4. คณะกรรมการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยกำหนดหลักเกณฑ์การส่งคำถามล่วงหน้าให้ชัดเจน และแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบพร้อมกับการนำส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ บริษัทได้เปิดเผยแพร่หลักเกณฑ์การส่งคำถามล่วงหน้าดังกล่าวไว้บน website ของบริษัทคือ www.siamcastsolutions.com
5. คณะกรรมการสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ และได้เสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 2 คนเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น

2. การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้น

1. คณะกรรมการส่งเสริมให้บริษัทนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งการลงทะเบียนผู้ถือหุ้น การนับคะแนนและแสดงผล เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้รวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ
2. จัดให้กรรมการทุกคนเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นสามารถซักถามประธานคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้
3. ในการประชุมผู้ถือหุ้นจัดให้มีการลงมติเป็นแต่ละรายการในกรณีที่มีหลายรายการ เช่น วาระการแต่งตั้งกรรมการ
4. คณะกรรมการส่งเสริมให้บริษัทจัดให้มีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นผู้ตรวจนับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้น และเปิดเผยให้ที่ประชุมทราบพร้อมบันทึกไว้ในรายงานการประชุม
5. คณะกรรมการสนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในวาระที่สำคัญ เช่น การทำรายการเกี่ยวโยง การทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เป็นต้น เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ ในกรณีมีข้อโต้แย้งในภายหลัง
6. ประธานในที่ประชุมควรจัดสรรเวลาให้เหมาะสมและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสดูแลความเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทได้

3. การจัดทำรายงานการประชุม และการเปิดเผยมติการประชุมผู้ถือหุ้น

1. รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นบันทึกการชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนน และวิธีการแสดงผลคะแนนในที่ประชุมทราบก่อนดำเนินการประชุม รวมทั้งการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นตั้งประเด็น หรือซักถาม นอกจากนี้ ควรบันทึกคำถามคำตอบ และผลการลงคะแนนในแต่ละวาระว่ามีผู้ถือหุ้นเห็นด้วย คัดค้าน และงดออกเสียงเป็นอย่างไร รวมถึงบันทึกรายชื่อกรรมการผู้เข้าร่วมประชุมและกรรมการที่ลาประชุมด้วย
2. บริษัทเปิดเผยให้สาธารณชนทราบถึงผลการลงคะแนนของแต่ละวาระในการประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้นในวันทำการถัดไปบน website ของบริษัทคือ www.siamcastsolutions.com

ความรับผิดชอบต่อสังคม

1. นโยบายภาพรวม

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตของชุมชนในทุกๆ พื้นที่ที่เข้าไปดำเนินธุรกิจตามหลักปฏิบัติสากล โดยให้ความสำคัญต่อการมีส่วนร่วมของชุมชนและสังคม เพื่อพัฒนาวิถีชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดีอย่างยั่งยืน

2. การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน

1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ ถือปฏิบัติแนวทางการประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม ก่อให้เกิดความเชื่อมั่นต่อผู้ที่เกี่ยวข้องอันจะส่งผลดีต่อบริษัทฯ ในระยะยาว โดยบริษัทฯ มีหลักปฏิบัติ ดังนี้

1. หลีกเลี่ยงการดำเนินการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือหากพบว่ามี ความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกิดขึ้น ก็ควรจัดให้มีกระบวนการไกล่เกลี่ยที่เป็นธรรมและมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างครบถ้วน
2. ส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี หลีกเลี่ยงพฤติกรรมการเล่นพรรคเล่นพวก หรือร่วมสมคบคิดกัน
3. ไม่สนับสนุนการดำเนินการที่มีลักษณะเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์
4. จัดให้มีระบบการบริหารจัดการที่สามารถป้องกันการจ่ายสินบนและทุจริตหรือสามารถตรวจสอบพบได้โดยไม่ชักช้า รวมถึงมีกระบวนการแก้ไขปัญหาที่มีประสิทธิภาพพร้อมกันให้ความเป็นธรรมหากเกิดกรณีดังกล่าวขึ้น
5. ผนวกให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเห็นความสำคัญของการต่อต้านการทุจริต รวมทั้งการกรร โชกและการให้สินบนในทุกรูปแบบ

2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ โดยมุ่งเน้นการส่งเสริมคุณธรรม สร้างจิตสำนึกและค่านิยมที่ถูกต้องในการปฏิบัติงาน บริษัทฯ จึงกำหนดแนวทางการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและสื่อสารให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้รับทราบ เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจและถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด ดังนี้

1. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติหน้าที่ตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่พึงละเลยหรือเพิกเฉยเมื่อพบการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ
2. กำหนดระเบียบการจัดซื้อจัดจ้าง การเบิกจ่ายเงิน หรือการทำสัญญาใดๆ โดยแต่ละขั้นตอนต้องมีหลักฐานประกอบอย่างชัดเจนและมีการกำหนดอำนาจอนุมัติอย่างเหมาะสมและรัดกุม
3. กำหนดระบบการตรวจสอบภายในที่ครอบคลุมด้านการเงินและการบัญชีที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าธุรกรรมทางการเงินดังกล่าวเป็นไปด้วยความถูกต้อง โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้
4. กำหนดหลักการให้หรือการรับของขวัญ สิ่งของ หรือการบันเทิงที่อาจมีผลให้เกิดข้อสงสัยในพฤติกรรมทางธุรกิจหรือการให้สินบน หากเป็นการรับของขวัญควรเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล ไม่ควรเป็นเงินสดหรือเทียบเท่าเงินสด และต้องตระหนักว่าการกระทำหรือไม่กระทำใดๆ ต้องอยู่ภายใต้ความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้
5. จัดให้มีการสื่อสารนโยบายและแนวทางการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไปยังกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของบริษัทฯ ให้รับทราบและเข้าใจอย่างถ่องแท้เพื่อนำไปปฏิบัติโดยผ่านช่องทางต่างๆ เช่น การอบรมพนักงาน ระบบการสื่อสารภายในองค์กร เป็นต้น

6. กำหนดช่องทางการแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันในกรณีที่พบเหตุการณ์ที่น่าสงสัยก่อให้เกิดการทุจริตและการประพฤติดีของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ โดยผู้แจ้งเบาะแสมารถส่งรายละเอียดและหลักฐานต่างๆ ไปยังบริษัทฯ โดยผ่านช่องทางเว็บไซต์ อีเมลล์ หรือจดหมาย
7. จัดทำกลไกการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสดการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยการกำหนดข้อมูลของผู้แจ้งเบาะแสให้เป็นความลับ กรณีที่ข้อมูลของผู้แจ้งเบาะแสถูกเปิดเผย ผู้ที่มีหน้าที่ดูแลรับผิดชอบข้อมูลดังกล่าวจะต้องถูกดำเนินการลงโทษทางวินัย
8. กำหนดบทลงโทษกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่มีกระทำการทุจริตคอร์รัปชันหรือสนับสนุนการกระทำที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน โดยจะดำเนินการลงโทษทางวินัยตามสมควรแก่กรณีเช่น ตักเตือนเป็นลายลักษณ์อักษร ลดค่าจ้าง พักงาน เลิกจ้าง และดำเนินคดีตามกฎหมาย เป็นต้น
9. กำหนดให้มีการตรวจสอบและรายงานตามลำดับขั้นของสายงานการบังคับบัญชาของผู้กระทำการทุจริตจนกระทั่งถึงคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัท
10. กำหนดให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประเมินโอกาสที่จะเกิดการทุจริตขึ้น รวมถึงผลกระทบโดยครอบคลุมการทุจริตแบบต่างๆ เช่น การจัดทำรายงานทางการเงินเท็จ การทำให้สูญเสียทรัพย์สิน การคอร์รัปชันที่ผู้บริหารสามารถฝ่าฝืนระบบควบคุมภายใน (management override of internal controls) การเปลี่ยนแปลงข้อมูลในรายงานที่สำคัญ การได้มาหรือใช้ไปซึ่งทรัพย์สินโดยไม่ถูกต้อง เป็นต้น

3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเคารพต่อสิทธิมนุษยชน โดยบริษัทฯ มีหลักปฏิบัติ ดังนี้

1. สนับสนุนและเคารพในการปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยหมั่นตรวจตรา ดูแลมิให้ธุรกิจของตนเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชน
2. ส่งเสริมให้มีการเฝ้าระวังการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิทธิมนุษยชนภายในธุรกิจของตน และกระตุ้นให้มีการปฏิบัติตามหลักการสิทธิมนุษยชนตามมาตรฐานสากล โดยความรับผิดชอบของธุรกิจด้านสิทธิมนุษยชนยังครอบคลุมไปถึงบริษัทในเครือ ผู้ร่วมทุน และคู่ค้า
3. บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อบุคลากรของบริษัทฯ ทุกคนโดยเสมอภาคกัน ไม่เลือกปฏิบัติ ไม่แบ่งแยก ถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ เพศ อายุ สีผิว ศาสนา สมรรถภาพร่างกาย ฐานะ ชาติตระกูล สถานศึกษา หรือสถานอื่นใดที่มีได้เกี่ยวข้องโดยตรงกับการปฏิบัติงาน

4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

ทรัพยากรบุคคลเป็นสิ่งสำคัญที่ส่งเสริมและผลักดันการเติบโตของธุรกิจ บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม จึงได้จัดทำนโยบายด้านบริหารงานบุคคลโดยมีแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. บริษัทฯ ให้โอกาสบุคลากรทุกคนแสดงความสามารถอย่างเต็มที่โดยมีผลตอบแทนที่เหมาะสมและสร้างแรงกระตุ้นในการทำงานทั้งในรูปของเงินเดือน โบนัส และค่าใช้จ่าในการดำเนินการที่เหมาะสมตามระเบียบของบริษัทฯ อีกทั้งให้โอกาสบุคลากรของบริษัทฯ ศึกษาเพิ่มเติมทั้งในระดับอุดมศึกษา และการอบรมทั้งระยะสั้นและระยะยาว
2. บุคลากรของบริษัทฯ ทุกคนต้องปฏิบัติหน้าที่ในความรับผิดชอบด้วยตนเองอย่างสุดความสามารถ ซื่อสัตย์สุจริต เที่ยงธรรม ยึดมั่นในคุณธรรม ไม่มอบหมายหน้าที่ของตนให้กับบุคคลใดบุคคลหนึ่งทำแทนไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมเว้นแต่จะเป็นการจำเป็นหรือเพื่อความสะดวกรวดเร็วในงานที่ไม่ต้องใช้ความสามารถเฉพาะของตน
3. บุคลากรของบริษัทฯ ต้องปฏิบัติงานตามสายบังคับบัญชา รับคำสั่งและรับผิดชอบโดยตรงต่อผู้บังคับบัญชาของตน ไม่ข้ามสายการบังคับบัญชาหากไม่มีความจำเป็น หลักเล็งการวิพากษ์วิจารณ์ผู้บังคับบัญชา และผู้ร่วมงานที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบุคคลนั้น หรือต่อบริษัทฯ ทั้งนี้ บุคลากรของบริษัทฯ จะเปิดโอกาสและเปิดใจรับฟังความคิดเห็นของผู้ใต้บังคับบัญชา และเพื่อนร่วมงานอย่างมีสติ ปราศจากอคติ และรับฟังด้วยเหตุและผล

4. บุคลากรของบริษัทฯ สามารถใช้ทรัพยากร แรงงาน สถานที่ และสิ่งอำนวยความสะดวกของบริษัทฯ ในหน้าที่อย่างเต็มที่ ห้ามใช้ทรัพยากร แรงงาน สถานที่ และสิ่งอำนวยความสะดวกไปในการอื่นนอกจากการปฏิบัติหน้าที่หรือสวัสดิการที่ตนมีสิทธิโดยชอบ
5. บุคลากรของบริษัทฯ ต้องมีกิริยามารยาทสุภาพ แต่งกายเหมาะสมต่อกาลเทศะ และประพฤติตนเหมาะสมกับหน้าที่การงาน ธรรมเนียมท้องถิ่น โดยไม่สร้างความเสื่อมเสียต่อภาพลักษณ์บริษัทฯ
6. บุคลากรของบริษัทฯ สามารถใช้ชื่อและตำแหน่งของตนเรียไรเงินเพื่อการกุศลที่บริษัทฯ เป็นผู้จัด แต่ห้ามใช้ชื่อของบริษัทฯ หรือตำแหน่งในบริษัทฯ ในการเรียไรเงินเป็นการส่วนตัวไม่ว่าด้วยวัตถุประสงค์ใด
7. บุคลากรของบริษัทฯ ควรให้ความร่วมมือในกิจกรรมที่บริษัทฯ จัดขึ้นเพื่อสร้างความสามัคคี ช่วยเหลือเกื้อกูลกัน รวมทั้งกิจกรรมเพื่อสังคมที่บริษัทฯ จัดขึ้น
8. ห้ามบุคลากรของบริษัทฯ กระทำการที่ก่อความเดือดร้อน รำคาญ บั่นทอนกำลังใจผู้อื่น ก่อให้เกิดความเป็นปฏิกิริยา หรือรบกวนการปฏิบัติงาน ที่มีลักษณะเป็นการคุกคามทางเพศไม่ว่าต่อบุคลากรของบริษัทฯ หรือบุคคลภายนอกที่เข้ามาติดต่อธุรกิจ รวมถึงการละเมิดทางเพศ การก่อกวนทางเพศ การล่วงละเมิด การอนาจาร และการมีไว้ซึ่งภาพลามกอนาจารทั้งทางวาจา และการสัมผัส

5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ ดำเนินถึงความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้า ซึ่งเป็นผู้ที่ซื้อสินค้าและบริการจากบริษัทฯ รวมทั้งผู้บริโภคซึ่งเป็นผู้ใช้สินค้าและบริการที่บริษัทฯ จัดหาและจำหน่ายด้วยราคาที่ เป็นธรรม มีคุณภาพ และมีความรับผิดชอบต่อลูกค้าและผู้บริโภค โดยบริษัทฯ มีแนวปฏิบัติดังนี้

1. บริษัทฯ มุ่งมั่นพัฒนาสินค้าและบริการให้ครบวงจร บริการรวดเร็ว มีคุณภาพ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและผู้บริโภคอย่างต่อเนื่อง บุคลากรของบริษัทฯ ต้องทุ่มเทเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและผู้บริโภคอย่างเต็มที่ด้วยราคาที่สมเหตุสมผล ทันต่อสถานการณ์ มีคุณภาพ ไม่จำกัดสิทธิของผู้บริโภค และมีเงื่อนไขที่เป็นธรรมสำหรับผู้บริโภค
2. บริษัทฯ ต้องไม่ทำการใดอันเป็นการหลอกลวงหรือทำให้หลงเชื่อในคุณภาพสินค้าและบริการ
3. บริษัทฯ มุ่งมั่นพัฒนาความปลอดภัยในการใช้สินค้าและบริการ ความปลอดภัยของผู้บริโภคนั้นมีความสำคัญยิ่ง บริษัทฯ ต้องกำหนดให้มีป้ายเตือนภัย ตรวจสอบความปลอดภัยในสถานประกอบการรณรงค์และอบรมพนักงานในเรื่องความปลอดภัยสำหรับผู้บริโภคอย่างเคร่งครัดต่อเนื่อง

6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ใส่ใจในความปลอดภัยและสุขอนามัยของบุคลากรและชุมชนโดยรอบสถานประกอบการ บริษัทฯ มุ่งส่งเสริมและปลูกฝังจิตสำนึกทางด้านคุณภาพความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมให้เป็นวิถีดำเนินชีวิตประจำวันของบุคลากร เพื่อประโยชน์ของทุกคน รวมทั้งชุมชนและสังคมโดยรวม บริษัทฯ สนับสนุนให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างเหมาะสม ลดการใช้ของสิ้นเปลือง โดยบริษัทฯ มีแนวปฏิบัติดังนี้

1. บริษัทฯ ส่งเสริมให้ความปลอดภัยเป็นเรื่องสำคัญ โดยจัดทำข้อกำหนดและมาตรฐานทางด้านคุณภาพความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมที่มีมาตรการไม่น้อยกว่าที่กฎหมายกำหนดตามมาตรฐานสากล บุคลากรของบริษัทฯ ต้องศึกษาและปฏิบัติตามกฎหมาย นโยบายข้อกำหนด และมาตรฐานทางด้านคุณภาพความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
2. บริษัทฯ จะดำเนินการทุกวิถีทางเพื่อควบคุมและป้องกันความสูญเสียในรูปแบบต่างๆ อันเนื่องมาจากอุบัติเหตุ อัคคีภัย การบาดเจ็บ หรือเจ็บป่วยจากการทำงาน ทรัพย์สินสูญหายหรือเสียหาย การละเมิดระบับรักษาความปลอดภัย การปฏิบัติงานไม่ถูกวิธี และความผิดพลาดต่างๆ ที่เกิดขึ้นตลอดจนรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัยต่อบุคลากร และมีการซักซ้อมแผนการรักษาความปลอดภัยเป็นประจำ ทั้งนี้ ถือเป็นหน้าที่รับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงานในการรายงานอุบัติเหตุ อุบัติการณ์ โดยปฏิบัติตามขั้นตอนที่กำหนดไว้

3. บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าและสาธารณูปการ โดยจัดให้มีแผนควบคุมและป้องกันเหตุฉุกเฉินในทุกพื้นที่ปฏิบัติการ มีแผนจัดการเหตุฉุกเฉินและสภาวะวิกฤตขององค์กร เพื่อเตรียมพร้อมต่อการจัดการเหตุฉุกเฉินต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นเช่น เพลิงไหม้ ก๊าซสารเคมี หรือของเสียรั่วไหล และมีการเตรียมพร้อมต่อเหตุวิกฤตอื่นที่อาจทำให้การดำเนินธุรกิจหยุดชะงัก เสื่อมเสียชื่อเสียง และภาพลักษณ์ขององค์กร
4. บริษัทฯ จะจัดให้มีการประชาสัมพันธ์และสื่อสารเพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจและเผยแพร่ข้อมูลให้กับบุคลากรของบริษัทฯ พนักงานของผู้รับจ้าง ตลอดจนผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ทราบและเข้าใจในนโยบายกฎระเบียบ ขั้นตอนวิธีปฏิบัติ และข้อควรระวังต่างๆ ทางด้านคุณภาพความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ตลอดจนนำไปยึดถือปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง โดยไม่ก่อให้เกิดอันตรายต่อสุขภาพ ทรัพย์สิน และสิ่งแวดล้อม
5. บริษัทฯ มุ่งมั่นมีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อสังคมในเรื่องคุณภาพความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมอย่างจริงจังและต่อเนื่อง การใช้ทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดประโยชน์สูงสุดโดยตระหนักถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนส่งเสริมกิจกรรมทางสังคมในการรักษาสภาพแวดล้อมและพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในชุมชนตามหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืน
6. หากการปฏิบัติงานใดไม่ปลอดภัย หรือไม่อาจปฏิบัติตามข้อกำหนดและมาตรฐานทางด้านคุณภาพความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม หรือพบว่าการปฏิบัติงานมีผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อมอย่างร้ายแรง ให้บุคลากรของบริษัทฯ ยุติการปฏิบัติงานเท่าที่ทำได้ชั่วคราวเพื่อแจ้งผู้ร่วมงาน ผู้บังคับบัญชา และหน่วยงานที่รับผิดชอบเพื่อดำเนินการแก้ไข หรือวางแผนแก้ไขต่อไป ห้ามปฏิบัติงานต่อไปโดยเด็ดขาด

7. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทฯ เป็นบริษัทที่อยู่ในสังคมโดยไม่แยกขาดจากสังคม บริษัทฯ ย่อมมีภาระที่ต้องรับผิดชอบต่อสังคมในการพัฒนา และคืนกำไรสู่ชุมชนและสังคมโดยรวม เพื่อให้บริษัทฯ เจริญเติบโตอย่างยั่งยืนตามการพัฒนาของสังคม บริษัทฯ ถือเป็นหน้าที่และเป็นนโยบายหลักในการให้ความสำคัญกับกิจกรรมของชุมชนและสังคมโดยมุ่งเน้นให้เกิดการพัฒนาสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม ทำนุบำรุงศาสนา สร้างสรรค์และอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ รวมทั้งสนับสนุนการศึกษาแก่เยาวชนและสนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์แก่ชุมชนที่ด้อยโอกาสให้เป็นชุมชนที่เข้มแข็งพึ่งพาตนเองได้ โดยบริษัทฯ มีแนวปฏิบัติดังนี้

1. บริษัทฯ มุ่งที่จะทำความเข้าใจ สื่อสารกับสังคมถึงสถานะและข้อเท็จจริงในการดำเนินงาน ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมโดยรวม และความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม โดยไม่ปกปิดข้อเท็จจริงที่อาจเปิดเผยได้ ให้ความร่วมมือในการให้ข้อมูลกับนักลงทุน ผู้ถือหุ้น และผู้สนใจทั่วไปอย่างทันสถานการณ์
2. บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะมีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อสังคมในเรื่องคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมอย่างจริงจังและต่อเนื่องในการใช้ทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยตระหนักถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องตลอดจนส่งเสริมกิจกรรมทางสังคมในการรักษาสภาพแวดล้อมและพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในชุมชนตามหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืน
3. บริษัทฯ จะคำนึงถึงทางเลือกในการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติโดยให้มีผลกระทบต่อความเสียหายของสังคม สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตของประชาชนน้อยที่สุด สนับสนุนการลดการใช้พลังงานและทรัพยากร
4. บริษัทฯ ปลูกฝังจิตสำนึกในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมให้เกิดขึ้นในบุคลากรทุกระดับอย่างต่อเนื่อง ให้ความสำคัญในการทำธุรกรรมกับคู่ค้าที่มีเจตจำนงเดียวกันกับบริษัทฯ ในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เป็นผู้นำในการส่งเสริมการใช้และการอนุรักษ์พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อประโยชน์ต่อชุมชนรุ่นหลัง
5. บริษัทฯ จะคืนกำไรส่วนหนึ่งเพื่อกิจกรรมที่จะมีส่วนสร้างสรรค์สังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ กิจกรรมที่จะกระทำต้องเป็นกิจกรรมที่เหมาะสม สร้างประโยชน์ให้กับชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมได้จริง หากเลือกใช้การบริจาคจะต้องตรวจสอบข้อมูลผู้รับบริจาค เพื่อให้แน่ใจว่านำไปใช้เพื่อการกุศลอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ก่อนประโยชน์อย่างแท้จริง และการบริจาคต้องมีเอกสารหลักฐาน

3.กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (After Process)

บริษัทฯ มุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจ ไปพร้อมความรับผิดชอบต่อสังคม ในช่วงเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้จัดโครงการและกิจกรรมต่างๆ ที่ส่งเสริมการทำประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม มีรายละเอียดดังนี้

1.กิจกรรมสาธารณะประโยชน์ร่วมกับคนในท้องถิ่น

ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ เข้าร่วมกิจกรรม “SE ปีนป่า รักน้ำ เขาห้วยมะหาด” โดยกิจกรรมในครั้งนี้เป็นการฟื้นฟูและรักษาสภาพแวดล้อมรวมถึงทรัพยากรธรรมชาติบนพื้นที่เขาห้วยมะหาด ส่งเสริมให้เขาห้วยมะหาดมีความชุ่มชื้นร่วมกับชุมชนคนรักป่าเขาห้วยมะหาดในการสร้างฝายชะลอน้ำจำนวนทั้งสิ้น 14 ฝาย



2.โครงการบำเพ็ญประโยชน์เพื่อสาธารณะ

ผู้บริหารและพนักงานบริษัทฯ ร่วมกันดำเนินตามนโยบายของบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและคุณภาพชีวิตของชุมชนในทุกๆ พื้นที่ ที่เข้าไปดำเนินธุรกิจตามหลักปฏิบัติสากล โดยให้ความสำคัญต่อการมีส่วนร่วมของชุมชนและสังคม เพื่อพัฒนาวิถีชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดีอย่างยั่งยืน

วัตถุประสงค์ของกิจกรรมในครั้งนี้ เพื่อสร้างให้พนักงานได้รู้สึกมีส่วนร่วม และรู้สึกภาคภูมิใจ ในการเป็นส่วนหนึ่งในการรักษาความสะอาดสถานที่ท่องเที่ยวสิ่งแวดล้อม โดยมีการจัดกิจกรรมดังนี้

- บริษัทฯ และพนักงาน ได้ร่วมกันบริจาคเสื้อผ้า ตุ๊กตา อาหาร เครื่องดื่ม ฯลฯ ในโครงการ “SE..ปันสุข” เพื่อมอบให้แก่ น้องๆ และผู้ป่วย ณ ศูนย์คามิเลียนระยอง พร้อมกับเยี่ยมชมสถานที่ที่สร้างความประทับใจแก่คณะผู้บริหารและพนักงาน ทั้งยังรับฟังการบรรยายสร้างความเข้าใจที่ถูกต้องระหว่างโรคเอดส์ กับ HIV จากเจ้าหน้าที่ศูนย์



การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทสยามอีสต์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ โดยในปี 2562 บริษัทกำลังดำเนินการเข้าเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption (CAC)) มีภารกิจในการสร้างความร่วมมือของภาคธุรกิจให้เกิดการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในวงกว้าง บริษัทฯ กำหนดแนวทางการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและสื่อสารให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้รับทราบ เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจและถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด ดังนี้

1. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามหน้าที่ตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่พึงละเลยหรือเพิกเฉยเมื่อพบการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ
2. กำหนดระเบียบการจัดซื้อจัดจ้าง การเบิกจ่ายเงิน หรือการทำสัญญาใดๆ โดยแต่ละขั้นตอนต้องมีหลักฐานประกอบอย่างชัดเจนและมีกำหนดอำนาจอนุมัติอย่างเหมาะสมและรัดกุม
3. กำหนดระบบการตรวจสอบภายในที่ครอบคลุมด้านการเงินและการบัญชีที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าธุรกรรมทางการเงินดังกล่าวเป็นไปด้วยความถูกต้อง โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้
4. กำหนดหลักการให้หรือการรับของขวัญ สิ่งของ หรือการบันเทิงที่อาจมีผลก่อให้เกิดข้อสงสัยในพฤติกรรมทุจริตหรือการให้สินบน หากเป็นการรับของขวัญควรเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล และต้องไม่เป็นเงินสดหรือเทียบเท่าเงินสด และต้องตระหนักว่าการกระทำใดๆ ต้องอยู่ภายใต้ความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้
5. จัดให้มีการสื่อสารนโยบายและแนวทางการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไปยังกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของบริษัทฯ ให้รับทราบและเข้าใจอย่างถ่องแท้เพื่อนำไปปฏิบัติโดยผ่านช่องทางต่างๆ เช่น การอบรมพนักงาน ระบบการสื่อสารภายในองค์กร เป็นต้น
6. กำหนดช่องทางการแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันในกรณีที่พบเหตุการณ์ที่น่าสงสัยอันก่อให้เกิดการทุจริตและการประพฤติมิชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ โดยผู้แจ้งเบาะแสสามารถส่งรายละเอียดและหลักฐานต่างๆ ไปยังบริษัท โดยผ่านช่องทาง เว็บไซต์ อีเมล หรือจดหมาย
7. จัดทำกลไกการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสดูแลการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยการกำหนดข้อมูลของผู้แจ้งเบาะแสให้เป็นความลับกรณีที่ข้อมูลของผู้แจ้งเบาะแสดูถูกเปิดเผย ผู้ที่มีหน้าที่ดูแลรับผิดชอบข้อมูลดังกล่าวจะต้องถูกดำเนินการลงโทษทางวินัย
8. กำหนดบทลงโทษกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่มีการกระทำการทุจริตคอร์รัปชันหรือสนับสนุนการกระทำที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน โดยจะดำเนินการลงโทษทางวินัยตามสมควรแก่กรณี เช่น ตักเตือนเป็นลายลักษณ์อักษร ลดค่าจ้าง พักงาน เลิกจ้าง และดำเนินคดีตามกฎหมาย เป็นต้น
9. กำหนดให้มีการตรวจสอบ และรายงานตามลำดับชั้นของสายงานการบังคับบัญชา ของผู้กระทำการทุจริตจนกระทั่งถึงคณะกรรมการความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัท
10. กำหนดให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประเมินโอกาสที่จะเกิดการทุจริตขึ้น รวมถึงผลกระทบโดยครอบคลุมการทุจริตแบบต่างๆ เช่น การจัดทำรายงานทางการเงินเท็จ การทำให้สูญเสียทรัพย์สิน การคอร์รัปชัน การที่ผู้บริหารสามารถฝ่าฝืนระบบควบคุมภายใน (Management Override of Internal Control) การเปลี่ยนแปลงข้อมูลในรายงานที่สำคัญ การได้มาหรือใช้ไปซึ่งทรัพย์สินโดยไม่ถูกต้อง เป็นต้น

การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินและพิจารณาความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ภายใต้แนวคิดของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (“COSO”) บริษัทได้นำแนวคิดดังกล่าวมาเป็นแนวทางการบริหาร ดังนี้

1. การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

- คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร ได้กำหนดนโยบายต่าง ๆ เพื่อเป็นแนวทาง และควบคุมการปฏิบัติให้ถูกต้องเหมาะสมและโปร่งใส เช่น นโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน นโยบายบัญชี นโยบายการสืบทอดตำแหน่ง
- คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร กำหนดโครงสร้าง สายการบังคับบัญชาและหน้าที่ความรับผิดชอบตามความเหมาะสมมีการแบ่งแยกหน้าที่เพื่อให้การควบคุมภายในเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของบริษัท

2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

- บริษัทมีคณะกรรมการความเสี่ยง เป็นผู้ทำหน้าที่ กำหนดวัตถุประสงค์ และบริหารจัดการประเมินผล กำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ นำเสนอรายงานให้กับผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดได้อย่างเหมาะสมทันเวลา
- บริษัทคำนึงถึงความเสี่ยงของปัจจัยภายใน และภายนอก ที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ให้งานงานต่อคณะกรรมการบริษัททันทีที่มีผลกระทบ

3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

- บริษัทฯ มีระบบการจัดการควบคุมภายในสำหรับการปฏิบัติงานเพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ผ่านระบบ ISO 9001-2015
- บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน โดยปฏิบัติงานตามคู่มือของแต่ละฝ่าย/แผนก และมีการกำหนดอำนาจการอนุมัติ เพื่อให้มีการดำเนินงานได้อย่างสะดวกและเป็นประโยชน์สูงสุด

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)

- ข้อมูลภายใน บริษัทฯ ได้กำหนดชั้นของการเข้าถึงข้อมูลของบริษัท
- ข้อมูลภายนอก บริษัทฯ ได้มีระบบป้องกัน Firewall ในการรับ ส่ง เอกสารจากภายใน
- การเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน ต้องได้รับอนุมัติจากผู้ที่บริษัทฯ มอบหมายให้เปิดเผยได้เท่านั้น
- มีช่องทางการสื่อสารจากผู้ถือหุ้นหรือผู้มีส่วนได้เสีย หรือรับเรื่องร้องเรียน ผ่านทาง Website, Email, เลขานุการบริษัท

5. ระบบติดตาม (Monitoring Activities)

- บริษัทฯ ได้ว่าจ้างบริษัท เอ็มเอ คอนซัลติ้ง จำกัด (“เอ็มเอ”) ซึ่งเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบ และประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของเป็นต้น โดยผู้ตรวจสอบภายในดังกล่าวได้จัดทำรายงานผลการตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และนำเสนอรายงานให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบ ทุกไตรมาส เพื่อให้บริษัทฯ ได้ดำเนินการแก้ไขและพัฒนาคุณภาพของระบบการควบคุมภายใน ซึ่งจะนำไปสู่การเสริมสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ให้แก่บริษัทฯ ในระยะยาว
- บริษัทฯ ได้ว่าจ้างผู้สอบบัญชี ซึ่งเป็นอิสระ โดยรายงานผลการปฏิบัติงานของบริษัทให้กับคณะกรรมการตรวจสอบ

การบริหารจัดการความเสี่ยง

1. แผนบริหารเสี่ยง การประเมินความเสี่ยง และการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการพิจารณา กลั่นกรองให้มีการประเมินความเสี่ยงที่ครอบคลุมความเสี่ยง ด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ ข้อบังคับ และความเสี่ยงด้านอื่นๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อองค์กรอย่างมีนัยสำคัญ รวมถึงพิจารณาถึงความสอดคล้องกับเป้าหมาย กลยุทธ์ขององค์กร และได้มอบหมายผู้รับผิดชอบเพื่อนำไปปฏิบัติ รวมถึงการพิจารณาและให้ข้อคิดเห็นต่อแผนบริหารความเสี่ยงโดยมุ่งเน้นการ ปรับปรุงคุณภาพของแผนบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุม และเหมาะสมกับองค์กรและสถานการณ์ต่างๆ ก่อนนำเสนอต่อ คณะกรรมการบริษัท

2. การติดตามกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการติดตามความก้าวหน้าของแผนดำเนินงานบริหารความเสี่ยง พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงการดำเนินงานให้มีการนำไปปฏิบัติอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมถึงมีการรายงานผล การบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัททราบเป็นลำดับถัดไป

3. สร้างวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงให้เกิดขึ้นในองค์กร

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้รวมความเสี่ยงของบริษัท บรรจุเป็นขั้นตอนการปฏิบัติงานการควบคุม รวมถึงการรายงานความเสี่ยง อยู่ในระบบ ISO 19001: 2015 เพื่อสร้างให้พนักงานทุกระดับได้ตระหนักถึงความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบ และคณะกรรมการบริหารของบริษัทรายงานต่อคณะกรรมการความเสี่ยง ทั้งนี้ คณะกรรมการความเสี่ยงรายงาน ให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นลำดับถัดไป

ทั้งนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญ ในการติดตามกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นเครื่องมือที่ทำให้บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจได้ต่อเนื่องอย่างยั่งยืน และบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดไว้

รายการระหว่างกัน

1.1 ลักษณะความสัมพันธ์

บริษัทฯ มีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งต่างๆ ได้แก่ กรรมการ ผู้ถือหุ้น ผู้บริหาร และบริษัทที่เกี่ยวข้อง ซึ่งหมายถึงบริษัทที่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทฯ มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับกรรมการ ผู้บริหารและผู้ถือหุ้นของบริษัทดังกล่าว ซึ่งสามารถสรุปลักษณะความสัมพันธ์ได้ดังนี้

บุคคล / นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
นางสาวอรสา วัฒนเฉลา	- เป็นกรรมการของบริษัทฯ - เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ โดยดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ - เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 39.853 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว จำนวน 120.00 ล้านบาท
นายแสงเพชร ตันตะอิทธิพานิช	- เป็นกรรมการของบริษัทฯ - เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ โดยดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ - เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ - เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 11.190 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว จำนวน 120.00 ล้านบาท
นายเกริก ลิเกยม	- เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 20.565 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว จำนวน 120.00 ล้านบาท - เป็นบุตรของนางสาวอรสา วัฒนเฉลา และนายสิทธิชัย ลิเกยม ซึ่งนางสาวอรสา วัฒนเฉลา เป็นกรรมการ ผู้บริหารและผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ และนายสิทธิชัย ลิเกยม เป็นกรรมการของบริษัทฯ
นางมาลี อินทร	- เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ โดยดำรงตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายขาย กลุ่มผลิตภัณฑ์การจัดการกระบวนการผลิตและระบบท่อ
บริษัท เคสเซล (ประเทศไทย) จำกัด (“เคสเซล”)	- ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายท่อไอน้ำและวาล์วไอน้ำที่ใช้กับของเหลวที่เป็นสารเคมีหรือของเหลวที่มีลักษณะกัดกร่อน - มีกรรมการร่วมกันกับบริษัทฯ จำนวน 2 ราย ได้แก่ นางสาวอรสา วัฒนเฉลา และนายสิทธิชัย ลิเกยม - มีผู้ถือหุ้นคือ บริษัท พีพีเอ็มเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (“พีพีเอ็ม”) มีสัดส่วนการถือหุ้นในเคสเซลร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วจำนวน 8.00 ล้านบาท ซึ่ง พีพีเอ็ม ถือหุ้นโดยนางสาวอรสา วัฒนเฉลา ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 และ พีพีเอ็ม มีกรรมการร่วมกันกับบริษัทฯ จำนวน 2 ราย ได้แก่ นางสาวอรสา วัฒนเฉลา และนายสิทธิชัย ลิเกยม
บริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด (“ยูบีเอ”)	- ประกอบธุรกิจให้บริการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม - มีกรรมการร่วมกันกับบริษัทฯ จำนวน 2 ราย ได้แก่ นางสาวอรสา วัฒนเฉลา และนายสิทธิชัย ลิเกยม - มีผู้ถือหุ้นคือ บริษัท สยามอีสต์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) (“สยามอีสต์”) และบริษัท เนาวรัตน์ พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) (“เนาวรัตน์”) มีสัดส่วนการถือหุ้นใน ยูบีเอ ร้อยละ 40 และร้อยละ 60 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว
บริษัท พีพีเอ็มเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (“พีพีเอ็ม”)	- ประกอบธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่น - มีกรรมการร่วมกันกับบริษัทฯ จำนวน 2 ราย ได้แก่ นางสาวอรสา วัฒนเฉลา และนายสิทธิชัย ลิเกยม - มีผู้ถือหุ้นใหญ่คือ นางสาวอรสา วัฒนเฉลา โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วจำนวน 15.00 ล้านบาท
ห้างหุ้นส่วนจำกัด อัครวิทย์ วิศวกรรม (“อัครวิทย์”)	- ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง - มีกรรมการจำนวน 1 รายได้แก่ นางมาลี อินทร ซึ่งเป็นผู้บริหารของบริษัทฯ โดยดำรงตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายขาย กลุ่มผลิตภัณฑ์การจัดการกระบวนการผลิตและระบบท่อ

	- มีผู้ถือหุ้นใหญ่คือ นางมาลี อินทร โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 41.67 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วจำนวน 2.40 ล้านบาท
บริษัท บีเจซี เฮฟวี่ อินดัสทรี จำกัด (มหาชน) (“บีเจซี เฮฟวี่”)	- ประกอบธุรกิจวิศวกรรมด้านการรับจ้างผลิตและติดตั้งอุปกรณ์ต่างๆ ที่ใช้ในกระบวนการผลิตในโรงงานอุตสาหกรรม - มีกรรมกร่วมกันกับบริษัทฯ จำนวน 1 ราย ได้แก่ นางจันทร์จิรา สมัครไทย
บริษัท วิมลเจลา จำกัด (“วิมลเจลา”)	- ประกอบธุรกิจให้เช่าสังฆาริมทรัพย์ - มีกรรมกร่วมกันกับบริษัทฯ จำนวน 1 ราย ได้แก่ นางสาวอรสา วิมลเจลา - มีผู้ถือหุ้นใหญ่คือ นางสาวอรสา วิมลเจลา โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วจำนวน 1.00 ล้านบาท

1.2 รายละเอียดรายการระหว่างกัน

1. รายการระหว่างกันที่บริษัทฯ เข้าทำรายการกับบุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสำหรับงวดบัญชีปี 2560 และสำหรับงวดบัญชีปี 2561 รายละเอียดดังนี้

1.1 บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับนายเกริก ลิเกหม รายละเอียดดังนี้

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (บาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
	ม.ค. - ธ.ค. 2560	ม.ค. - ธ.ค. 2561	
<u>เช่าที่ดินจังหวัดระยอง</u>			
ค่าเช่าที่ดิน	720,629.40	720,629.40	ในปี 2559 บริษัทฯ เช่าที่ดินจำนวน 1 แปลง พื้นที่ 2,000 ตารางวา กับนายเกริก ลิเกหม เพื่อเป็นที่ตั้งของอาคารสำนักงานและอาคารคลังสินค้าที่จังหวัดระยอง โดยบริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินนี้กับนายเกริก ลิเกหม เป็นเวลา 20 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 ถึง 31 ธันวาคม 2578 โดยมีค่าเช่า 45,000 บาทต่อเดือน และค่าเช่าเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 ทุก 3 ปี ซึ่งค่าเช่าและอัตราการขึ้นค่าเช่าอ้างอิงจากการประเมินราคาโดยบริษัท ชิมส์ พร็อพเพอร์ตี้ คอนซัลแทนท์ จำกัด (ผู้ประเมินหลักคือ นายวรศักดิ์ โชติแจ่มสกุลชัย) ซึ่งเป็นผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ด. ทั้งนี้ ผู้ประเมินราคาอิสระได้ประเมินราคาเช่าที่ดินด้วยวิธีเปรียบเทียบข้อมูลตลาด บนสมมติฐานการเช่าที่ดิน 20 ปี สังก่อสร้างที่ตั้งอยู่บนที่ดินเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ และบริษัทฯ ไม่ได้นำที่ดินและสิ่งปลูกสร้างไปใช้ประโยชน์ในการให้เช่าช่วงต่อกับบุคคลอื่น บริษัทฯ จึงไม่ได้รับผลประโยชน์อื่นใดนอกเหนือจากเป็นที่ตั้งของอาคารสำนักงานและอาคารคลังสินค้าของบริษัทฯ เอง ดังนั้น ค่าเช่านี้จึงอ้างอิงเฉพาะการเช่าที่ดินเท่านั้น
เจ้าหนี้	361,259.00	541,888.20	

1.2 บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับ เคสเซล รายละเอียดดังนี้

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (บาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
	ม.ค. - ธ.ค. 2560	ม.ค. - ธ.ค. 2561	
เช่าพื้นที่สำนักงาน			
ค่าเช่าพื้นที่สำนักงานและ	132,372.00	132,372.00	ในปี 2559 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินและสัญญาบริการฉบับใหม่กับเคสเซล มีระยะเวลาการเช่า 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561 โดยมีอัตราค่าเช่าและค่าบริการรวมจำนวน 11,031 บาทต่อเดือน ซึ่งอ้างอิงจากการประเมินราคาด้วยวิธีเปรียบเทียบข้อมูลตลาด โดยบริษัท ซิมส์ พร็อพเพอร์ตี้ คอนซัลแทนท์ จำกัด (ผู้ประเมินหลักคือ นายวรศักดิ์ โชติเฉลิมสกุลชัย) ซึ่งเป็นผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ด. ในปี 2559 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินและสัญญา
เจ้าหน้าที่	23,325.00	23,785.04	
การใช้งานโทรศัพท์			
ค่าโทรศัพท์	4,046.00	4,098.18	สืบเนื่องจากบริษัทฯ ได้เช่าพื้นที่สำนักงานจาก เคสเซล ซึ่งตั้งอยู่ที่อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ เพื่อใช้ประโยชน์เป็นสำนักงาน กรุงเทพฯ เคสเซลจึงได้ให้บริษัทฯ ใช้งานหมายเลขโทรศัพท์ที่จดทะเบียนในนามของเคสเซล โดยเคสเซลได้เรียกเก็บค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นตามการใช้งานจริง

1.3 บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับ ยูบีเอ รายละเอียดดังนี้

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (บาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
	ม.ค. - ธ.ค. 2560	ม.ค. - ธ.ค. 2561	
ขายสินค้า			
รายได้จากการขายและ	15,209,300.00	3,546,100.00	ปี 2561 บริษัทฯ ได้นำส่งใบเสนอราคาทั้งหมด 36 รายการ มูลค่ารวม 21.40 ล้านบาท โดยรายการขายทั้งหมดดังกล่าว มีอัตรากำไรขั้นต้นเฉลี่ยร้อยละ 17.03 และ เป็นราคาที่ใกล้เคียงกับการขายสินค้าให้กับลูกค้าทั่วไป ได้รับการสั่งซื้อ 22 รายการ มูลค่า 17.35 ล้านบาท ใบเสนอราคาที่เหลือ 1 รายการ มูลค่า 0.01 ล้านบาท ยูบีเอ แจ้งว่าจะไม่สั่งซื้อ และ ใบเสนอราคาอีก 13 รายการ มูลค่า 4.04 ล้านบาท อยู่ระหว่างการพิจารณา ซึ่งการขายดังกล่าวเป็นราคาขายที่สามารถเทียบเคียงได้กับราคาขายให้แก่บุคคลภายนอก อย่างไรก็ดีปี 2560 บริษัทฯ ได้นำส่งใบเสนอราคาในการจัดหาและจำหน่ายปั๊มสูบน้ำและของเหลวให้แก่ ยูบีเอ จำนวน 26 รายการ รวมมูลค่า 22.04 ล้านบาท แต่เป็นอัตรากำไรขั้นต้นที่ใกล้เคียงกับการขายสินค้าให้กับลูกค้าทั่วไป ทั้งนี้ บริษัทฯ มีความจำเป็นต้องลดราคาขายสินค้าให้ต่ำลงกว่าการขายสินค้าโดยปกติ เพื่อให้มีความสามารถในการแข่งขันด้านราคากับบริษัทคู่แข่ง และจะส่งผลให้บริษัทฯ มีผลงานอ้างอิง (Reference) กับหน่วยงานบำบัดน้ำเสียกรุงเทพมหานคร และเป็นโอกาสในการเข้าถึงงานจัดหาและจำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรมอื่นๆ ให้กับหน่วยงานบำบัดน้ำเสียกรุงเทพมหานคร และหน่วยงานภาครัฐอื่นๆ รวมถึงโอกาสในการรับงานบริการซ่อม บำรุงรักษา และการเปลี่ยนทดแทนชิ้นส่วนและอุปกรณ์ (Spare parts) ในอนาคต และในปี 2561 บริษัทฯ ได้ให้การสนับสนุนทางการเงินในรูปแบบของเงินกู้ยืมจากผู้ถือหุ้นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 23.62 ล้านบาท ภายใต้สัญญากู้ยืมระหว่าง บริษัทฯ พีทีเอ็ม และ บริษัท ยูบีเอ ซึ่งจะมีมูลค่าคงค้าง ณ วันที่ 2 พฤษภาคม 2561 จำนวน 19.58 ล้านบาท โดยกำหนดผลตอบแทนในรูปแบบดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6.5 ต่อปี ของเงินต้นดังกล่าวนับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับโอนสิทธิตามสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น เป็น
ลูกหนี้การค้า	166,706.00	8,346.00	

เงินให้กู้ยืม			ระยะเวลา 18 เดือน ซึ่งครบกำหนดอายุสัญญาในวันที่ 31 ตุลาคม 2562 และ สัญญาเงินกู้ยืมระหว่างคุณอรสา วัฒนเฉลา กับ บริษัท ยูบีเอ ซึ่งมีมูลค่าคงค้าง ณ วันที่ 2 พฤษภาคม 2561 จำนวน 4.04 ล้านบาท โดยกำหนดผลตอบแทนในรูปแบบของดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6.5 ต่อปีของเงินต้นดังกล่าวนับแต่วันที่ยืมได้ รับโอน
ดอกเบี้ยรับ	-	795,646.54	สิทธิตามสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น เป็นระยะเวลา 6 เดือน ซึ่งครบกำหนดอายุสัญญาในวันที่ 31 ตุลาคม 2561 การสนับสนุนเงินทุนจำนวน 23.62 ล้านบาททำให้ในปี 2561 บริษัทฯ ได้รับผลตอบแทนจากดอกเบี้ยเงินกู้ยืมเป็นจำนวนเงิน 0.795 ล้านบาท เพิ่มจากอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำที่เคยได้รับอยู่ภายใต้อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.4 ต่อปี
ลูกหนี้เงินกู้ยืม	-	12,618,974.45	

1.4 บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับ วัฒนเฉลา รายละเอียดดังนี้

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (บาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
	ม.ค. - ธ.ค. 2560	ม.ค. - ธ.ค. 2561	
	2560	2561	
ขายสินค้า			ในปี 2560 บริษัทฯ ขายสินค้าปื้ม ประเภทปื้มสูงส่งน้ำและของเหลว ตราสินค้า ชูภูมิ ให้แก่ วัฒนเฉลา ซึ่งราคาขายเป็นราคาต้นทุนบวกกำไรที่เหมาะสม โดยอัตรากำไรนี้สามารถเทียบเคียงได้กับอัตรากำไรที่บริษัทฯ ขายให้แก่ บุคคลภายนอก ทั้งนี้ การทำธุรกรรมทางการค้านี้เป็นการดำเนินการธุรกิจตามปกติ โดยมีการกำหนดราคาขายและเงื่อนไขทางการค้าเช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่น ๆ
รายได้จากการขายและบริการ	220,480.00	-	
ลูกหนี้การค้า	-	-	

1.5 บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับ พีทีเอ็มเอ็นจิเนียริ่ง รายละเอียดดังนี้

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (บาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
	ม.ค. - ธ.ค. 2560	ม.ค. - ธ.ค. 2561	
	2560	2561	
ขายสินค้า			ในปี 2560 บริษัทฯ ขายสินค้าปื้ม ประเภทปื้มสูงส่งน้ำและของเหลว ตราสินค้า กรุนด์ฟอส ให้แก่ พีทีเอ็มเอ็นจิเนียริ่ง ซึ่งราคาขายเป็นราคาต้นทุนบวกกำไรที่ต่ำกว่าราคาขายให้กับลูกค้ารายอื่น ทั้งนี้ บริษัทฯ มีความจำเป็นต้องลดราคาขายสินค้าให้ต่ำกว่าการ
รายได้จากการขายและบริการ	659,800.00	-	ขายสินค้าโดยปกติ เพื่อให้มีความสามารถในการแข่งขันด้านราคากับบริษัทคู่แข่ง
ลูกหนี้การค้า	-	-	และปี 2561 บริษัทฯ ลงทุนซื้อหุ้นของ บริษัท ยูทิลิตี้บิสิเนส อัลลายแอนด์ จำกัด (“ยูบีเอ”) ที่บริษัท พีทีเอ็มเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (“พีทีเอ็ม”) ถืออยู่ทั้งหมดจำนวน 1,599,998
ซื้อหุ้นสามัญ	-	-	หุ้น คิดเป็นร้อยละ 40.00 ของหุ้นสามัญที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดในมูลค่ารวมทั้งสิ้น 135.00 ล้านบาท คิดเป็นราคาหุ้นละประมาณ 84.375 บาทต่อหุ้น เพื่อเป็นการ
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	135,000,000.00	สร้างศักยภาพในการเติบโตทางธุรกิจที่เกี่ยวข้องและเอื้อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เนื่องจากบริษัท ยูบีเอ เป็นผู้นำแนวคิดใหม่ในการจัดการน้ำและผู้นำด้านการให้บริการบริหารจัดการน้ำ ระบบปรับปรุงคุณภาพน้ำใช้ ระบบบำบัดน้ำเสีย และระบบระบายน้ำเสียแบบครบวงจร โดยการลงทุนในโครงการนี้คาดว่าจะได้รับอัตรา
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	-	-	ผลตอบแทน โดยรับรู้กำไรสุทธิของบริษัท ยูบีเอ ในอัตรา 40% ตามสัดส่วนการถือหุ้น
ค่าที่พักและค่าอาหาร	-	3,799.01	ในปี 2561 โดยบริษัทฯ รับรู้กำไรสุทธิ เท่ากับ 6.79 ล้านบาท ในเวลา 8 เดือน
เจ้าหน้าที่	-	3,054.01	ปี 2561 ทางบริษัทฯ ได้จัดให้พนักงานไปฝึกอบรมที่กทม. เนื่องจากเป็นที่พักที่อยู่ตรงที่จัดการฝึกอบรมพอดี และบริษัทฯ ได้มีเปรียบเทียบกับราคาที่พักแห่งนี้นี้กับที่พักรอื่น ๆ
	-	-	ในบริเวณใกล้เคียงแล้วพบว่า เป็นราคาที่ใกล้เคียงกัน แต่สะดวกในการเดินทางสำหรับการอบรม ทำให้ประหยัดเวลาและค่าใช้จ่ายในการเดินทางมากกว่าที่อื่น

1.6 รายการค้าประกันและการจ้างของบริษัทฯ และบุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
รายการค้าประกันและการจ้างของสถาบันการเงิน 2 แห่ง รายละเอียดดังนี้

สินทรัพย์ค้ำประกัน : เงินฝากประจำของบริษัท

วงเงินสินเชื่อ : เงินเบิกเกินบัญชี, เลตเตอร์ออฟเครดิตและทรัสต์รีซีพ, สัญญาประกันเงินตรา, หนังสือค้ำประกัน

วงเงินกู้ยืมรวม : 124,790,000 บาท

ความจำเป็นและความเหมาะสมผลของรายการ : การค้ำประกันดังกล่าวเป็นการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงินที่ใช้ในการสนับสนุนวงเงินสินเชื่อ เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขของสถาบันการเงิน ทั้งนี้ การค้ำประกันดังกล่าวไม่มีการคิดค่าตอบแทนแต่อย่างใด

หากบริษัทฯ จะทำการกู้ยืมเงินหรือขอวงเงินสินเชื่อกับธนาคารใดๆ ซึ่งมีเงื่อนไขให้กรรมการเป็นผู้ค้ำประกัน นางสาวอรสา วัฒนเฉลา และนายแสงเพชร ตันทะอธิพานิช มีความยินยอมที่จะเป็นผู้ค้ำประกันวงเงินสินเชื่ออื่นๆ โดยไม่คิดค่าตอบแทนจากการค้ำประกันในทุกกรณี และยินยอมปลดภาระค้ำประกันในกรณีที่บริษัทฯ มีหลักทรัพย์ค้ำประกันอื่นมาทดแทน

1.3 ความจำเป็นและความเหมาะสมผลของรายการระหว่างกัน

โดยมติคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562 ซึ่งมีคณะกรรมการตรวจสอบ เข้าร่วมประชุมได้ให้ความเห็นการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ ประกอบกับสอบถามข้อมูลต่าง ๆ จากฝ่ายบริหารของบริษัทฯ รวมทั้งสอบถามข้อมูลตามที่ระบุในหมายเหตุประกอบงบการเงินของผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ แล้วเห็นว่า รายการระหว่างกันของบริษัทฯ ในรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เห็นว่าเป็นรายการที่บริษัทฯ กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบธุรกิจ ซึ่งรายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีความจำเป็นเหมาะสมผล และไม่ทำให้บริษัทฯ เสียประโยชน์แต่อย่างใด รายการอื่น ๆ นอกเหนือจากรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ได้แก่ การค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ เป็นต้น คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันดังกล่าวและมีความเห็นว่าเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามความจำเป็นและเหมาะสมผล และไม่ทำให้บริษัทฯ เสียประโยชน์แต่อย่างใด

1.4 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

การทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้การทำรายการเป็นไปอย่างโปร่งใสและเป็นการรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ ผู้บริหารหรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจะไม่สามารถเข้าร่วมในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าวได้ ในกรณีที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท บริษัทฯ จะจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุม เพื่อพิจารณาและให้ความเห็นในการทำรายการและความเหมาะสมผลของรายการนั้นๆ ทั้งนี้ การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และการทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ให้มีหลักการดังนี้

1.4.1 การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

การทำรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ได้แก่ การขายสินค้าและการให้บริการ การเช่าที่ดิน การเช่าพื้นที่สำนักงาน เป็นต้น จะต้องมีข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าและราคาที่เป็นธรรม สามารถเทียบเคียงได้กับการทำรายการระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลทั่วไป หรือการทำรายการระหว่างบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบุคคลทั่วไป หรือการทำรายการในลักษณะเดียวกับของผู้ประกอบการอื่นในธุรกิจ โดยได้อนุมัติในหลักการให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำธุรกรรมดังกล่าวได้ หากธุรกรรมนั้นมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกันด้วยอำนาจต่อรองที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ สามารถดำเนินการได้ตามปกติภายใต้หลักการที่ทางคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติ และจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมดังกล่าวที่เกิดขึ้นในช่วงเวลาที่

ผ่านมา เพื่อรายงานในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส ทั้งนี้ บริษัทฯ จะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงกัน

12.4.2 การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป บริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณา และให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมด้านราคาของรายการนั้นๆ ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดให้มีผู้ประเมินราคาอิสระ ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้ตรวจสอบบัญชีเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบใช้ประกอบการตัดสินใจและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และหากหุ้นสามัญของบริษัทฯ ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปีของบริษัทฯ (แบบ 56-2) ตามหลักเกณฑ์และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

1.5 นโยบายหรือแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ มีการทำรายการระหว่างกันที่จะเกิดขึ้นต่อเนื่องในอนาคตได้แก่ การเช่าที่ดินที่จังหวัดระยองกับนายเกริก ลีเกษม และนางสาวอรสา วิมลเฉลา เพื่อเป็นที่ตั้งอาคารสำนักงานและอาคารคลังสินค้าของบริษัทฯ และการเช่าพื้นที่สำนักงานกับ เอสเซด เพื่อเป็นพื้นที่สำนักงานกรุงเทพฯ ซึ่งรายการนี้ได้ผ่านการตรวจสอบและอนุมัติในหลักการการเข้าทำรายการ โดยคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทแล้ว ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ จะสอบทานและให้ความเห็นต่อรายการระหว่างกันที่เป็นรายการธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติเป็นรายไตรมาส อย่างไรก็ตาม การทำรายการที่ไม่ได้เป็นไปตามธุรกิจปกติที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต บริษัทฯ จะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบเข้ามาสอบทานความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการนั้นก่อนการเข้าทำรายการระหว่างกันทุกครั้ง

หากบริษัทฯ ประสงค์ที่จะเข้าทำรายการเกี่ยวโยงกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งในอนาคต บริษัทฯ จะปฏิบัติตามนโยบายและขั้นตอนที่ได้กล่าวไว้อย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ บริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมด้านราคาของรายการนั้นๆ ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะดำเนินการให้มีบุคคลผู้มีความรู้ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้ประเมินราคาอิสระ ผู้เชี่ยวชาญอิสระ หรือผู้ตรวจสอบบัญชีเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบหรือบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ จะถูกนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี นอกจากนี้ บริษัทฯ จะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปีของบริษัทฯ (แบบ 56-2) ตามหลักเกณฑ์และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท สยามอีสต์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) ได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบในการดูแลกิจการที่ดีให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มีการปฏิบัติที่ถูกต้องตามกฎหมายมาตรฐานรายงานทางการเงินและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องเพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปอย่างถูกต้องและโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี ซึ่งคณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีระบบการบริหารความเสี่ยง เพื่อเป็นการควบคุมภายในได้อย่างมีประสิทธิภาพ ให้อย่างมั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอ ตลอดจนป้องกันมิให้เกิดการทุจริต

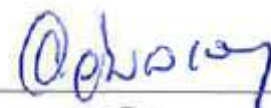
คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพ และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวได้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้แสดงไว้แล้วในรายงานประจำปี

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมมีความเพียงพอและเหมาะสมสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ซึ่งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้ตรวจสอบมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไปและแสดงความเห็นว่างบการเงินแสดงสถานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน โดยถูกต้องตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและถูกต้องตามกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ตามที่ได้แสดงไว้ในรายงานประจำปี



(ดร.ชนชาติ นุ่มนนท์)

ประธานกรรมการ



(นางสาวอรสา วิมลเคลา)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

รายงานคณะกรรมการความเสี่ยง

บริษัทสยามอีสต์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงซึ่งจะทำให้ธุรกิจดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่อง รวมถึงให้ความสำคัญและมุ่งมั่นที่จะพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงเพื่อสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และส่งผลกระทบต่อธุรกิจหลักขององค์กร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงตลอดจนกิจกรรมการควบคุมที่มีประสิทธิภาพและรายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัททราบ ตามบทบาทหน้าที่ในกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รวมถึงให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อให้มั่นใจได้ว่าจะสามารถบรรลุ วัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

สำหรับในรอบปี 2561 และได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 1 ครั้ง ดำเนินการภายใต้การกำกับดูแลของ คณะกรรมการบริษัท โดยมีวาระเรื่องสำคัญและการดำเนินการติดตาม ดังนี้

1. แผนบริหารเสี่ยง การประเมินความเสี่ยง และการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการพิจารณาทบทวน ปรับปรุง นโยบาย และวัตถุประสงค์ ให้เป็นปัจจุบันทุกปี เพื่อให้มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย กลยุทธ์ขององค์กร และได้มอบหมายผู้รับผิดชอบเพื่อนำไปปฏิบัติ รวมถึงการพิจารณาและให้ข้อคิดเห็นต่อแผนบริหารความเสี่ยงโดยมุ่งเน้นการ ปรับปรุงคุณภาพของแผนบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุม และเหมาะสมกับองค์กรและสถานการณ์ต่าง ๆ ก่อนนำเสนอต่อ คณะกรรมการบริษัท

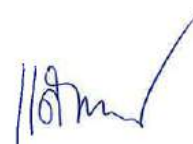
2. การติดตามกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการติดตามความก้าวหน้าของแผนดำเนินงานบริหารความเสี่ยง พร้อมทั้งให้ ข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงการดำเนินงานให้มีการนำไปปฏิบัติอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมถึงมีการรายงานผล การบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัททราบเป็นลำดับถัดไป

3. พิจารณาปัจจัยความเสี่ยงขององค์กรในปี 2562

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จัดให้มีการประเมินและติดตามความเสี่ยง การลงทุนปรับปรุงเปลี่ยนแปลงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และการดำเนินงานของกลุ่มผลิตภัณฑ์ธุรกิจงานบริการ ให้เสนอรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัททราบเป็นลำดับถัดไป

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้ติดตามความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อองค์กรอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บริษัทฯ มีแนวทางปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพทันต่อเหตุการณ์ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายของธุรกิจในปัจจุบันและอนาคต



(นายแสวงเพชร ตันทะอริพานิช)

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 2 ท่านโดยประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนต้องเป็นกรรมการอิสระ และมีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ประกอบด้วยสมาชิก ดังนี้

- | | |
|-----------------------------|--|
| 1. นางจันทร์จิรา สมักรไทย | ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/กรรมการอิสระ |
| 2. นางสาวจิรนาถ สุมนานท์ | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/กรรมการอิสระ |
| 3. นายแสงเพชร ตันทะอธิพานิช | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/กรรมการ |
| 4. นายวิชัย ไม้แก่นสาร | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/กรรมการ |

หมายเหตุ: นายวิชัย ไม้แก่นสาร ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 เป็นต้นไป

ในปี 2561 มีการประชุม 1 ครั้ง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตที่ได้รับผิดชอบที่ระบุในกฎบัตรของ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

การสรรหากรรมการ

- พิจารณาสรรหากรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ ในการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อคัดเลือกแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ ล่วงหน้าผ่านทางเว็บไซต์หรือเลขานุการของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2560 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2561 เมื่อครบกำหนดไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอชื่อบุคคลเข้ามายังบริษัทฯ ปี 2561 มีกรรมการที่ออกตามวาระ จำนวน 3 ท่าน คือ

ดร.ชนชาติ นุ่มนนท์	กรรมการ/กรรมการอิสระ
นายสิทธิชัย ลิเกยม	กรรมการ
นายแสงเพชร ตันทะอธิพานิช	กรรมการ

โดยคณะกรรมการสรรหาได้เสนอให้ทั้ง 3 ท่าน ดำรงตำแหน่งต่ออีก 1 วาระ เนื่องจากทุกท่านเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและมีคุณสมบัติที่สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

การกำหนดค่าตอบแทน

- พิจารณาหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการ กรรมการชุดย่อยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ เพื่อให้มีความเหมาะสม โดยทบทวนความเหมาะสมของเกณฑ์ที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน เปรียบเทียบกับข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกับบริษัท และกำหนดหลักเกณฑ์ให้เหมาะสมเพื่อให้เกิดผลงานตามที่คาดหวัง ให้มีความเป็นธรรม และเป็นการตอบแทนบุคคลที่ช่วยให้งานของบริษัทประสบความสำเร็จ

โดยค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ได้แสดงไว้ในรายงานค่าตอบแทนคณะกรรมการและผู้บริหารปี 2561 ซึ่งได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นผ่านการนำเสนอของคณะกรรมการบริษัทในการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2561

การประเมินผลการปฏิบัติงาน

1. จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการ กรรมการชุดย่อย กรรมการรายบุคคล ประธานเจ้าหน้าที่ กรรมการผู้จัดการ ประจำปี 2561 และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท และเปิดเผยในรายงานประจำปี
2. พิจารณาแนวทางการชี้วัดผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ปี 2562 เพื่อให้สอดคล้องกับ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปี 2560

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมายอย่างรอบคอบและถูกต้องตามหลักเกณฑ์ ที่กำหนดตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ



(นางจันทร์จิรา สมัครไทย)

ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

- | | |
|---------------------------|----------------------|
| 1. ดร.ชนชาติ นุ่มนนท์ | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นางจันทร์จิรา สัมกรไทย | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. นางสาวจิรนาถ สุมานนท์ | กรรมการตรวจสอบ |

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตที่รับผิดชอบที่ระบุในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และปฏิบัติงานอย่างมีอิสระ โดยในรอบระยะเวลาบัญชีปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมรวม 6 ครั้ง กรรมการตรวจสอบทุกคนได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง และได้สรุปรายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัททราบ สรุปสาระสำคัญในรอบปีนี้ได้ดังนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2561 ซึ่งผ่านการสอบทานและตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี พิจารณาในประเด็นสำคัญพร้อมให้คำแนะนำ รวมข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการควบคุมภายในการจัดทำงบการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้อง ครบถ้วน รวมทั้งเลือกใช้นโยบายบัญชี และปฏิบัติตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอและทันเวลาต่อผู้ใช้งบการเงิน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้รับฟังคำชี้แจงจากผู้บริหารและผู้สอบบัญชี จึงมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่า งบการเงินมีสาระถูกต้องครบถ้วนตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ทั้งนี้ เพื่อเป็นการรับฟังข้อคิดเห็นและร่วมกันปรึกษาพัฒนาระบบการปฏิบัติงานด้านต่าง ๆ โดยเฉพาะด้านการจัดทำงบการเงิน ของบริษัทฯ อย่างเป็นอิสระ คณะกรรมการตรวจสอบและผู้สอบบัญชี จัดประชุมโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วม 1 ครั้ง

2. การสอบทานรายการเกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ในปี 2561 คณะกรรมการได้สอบทาน การเข้าลงทุนซื้อหุ้นในกิจการบริษัท ยูทิลิตี้ บิซิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด จากบริษัท พีพีเอ็มเอ็นจีเนียร์ จำกัด จากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ

ทั้งนี้การทำรายการดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการเกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยยึดหลักความระมัดระวัง ความสมเหตุสมผล และคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัท รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ตามเงื่อนไขที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด

3. การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนด

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการดำเนินงานของบริษัทฯ ว่าเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เช่น พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดของบริษัท

4. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

สอบทานผลการตรวจสอบภายใน และติดตามผลการแก้ไขตามรายงานการตรวจสอบประจำปี เป็นรายไตรมาส และคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและให้ความเห็นในการพัฒนาปรับปรุงการปฏิบัติงานให้มีความเพียงพอและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ทั้งยังได้พิจารณาอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี 2562 ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่อาจมีผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัท เนื่องจากเทคโนโลยีมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว

5. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง

สอบทานและติดตามบริหารจัดการ การบริหารความเสี่ยง จากการรายงานผลการตรวจสอบของการตรวจสอบภายในและ ผู้สอบบัญชี เพื่อรายงานความก้าวหน้าของการบริหารความเสี่ยงให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท อย่างสม่ำเสมอ

6. การพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีและการกำหนดค่าตอบแทน

พิจารณาคัดเลือกเสนอแต่งตั้งและเสนอค่าตอบแทนผู้สอบ ประจำปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี ในรอบระยะเวลาบัญชีที่ผ่านมา พร้อมทั้งพิจารณาค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี ที่เหมาะสมแล้วเห็นควรเสนอแต่งตั้ง นางสาวสุภาภรณ์ มั่งจิตร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 8125 หรือนางสุวิมล กฤตยาภิธรณ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 2982 หรือ นางสาวสมจินตนา พลหิรัญรัตน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5599 นำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าในรอบปี 2561 บริษัทฯ มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการควบคุมภายในที่โปร่งใสเพียงพอและเหมาะสม มีการจัดทำและเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัทฯ อย่างถูกต้องครบถ้วน เพียงพอและเชื่อถือได้ ตามมาตรฐานการบัญชีที่รองรับทั่วไป



(ดร.ชนชาติ นุ่มนนท์)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

1. คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจจัดหาและจำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรมใน 4 กลุ่มได้แก่ กลุ่มผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีระบบปั๊ม กลุ่มผลิตภัณฑ์การจัดการกระบวนการผลิตและระบบท่อ กลุ่มผลิตภัณฑ์วัสดุวิศวกรรม และกลุ่มผลิตภัณฑ์บริการ โดยมีสินค้าหลากหลายมากกว่า 3,500 รายการ ภายใต้ตราสินค้าที่มีชื่อเสียงมากกว่า 40 ตราสินค้า และให้บริการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องแก่โรงงานอุตสาหกรรม ความสามารถในการสร้างรายได้ของบริษัทฯ จะขึ้นอยู่กับการขายตัวของโรงงานอุตสาหกรรม การลงทุนของผู้ประกอบการในเครื่องจักรและอุปกรณ์ และการเติบโตของแต่ละภาคอุตสาหกรรม ซึ่งจะเป็นไปตามสถานะเศรษฐกิจโดยรวมและการลงทุนในภาคเอกชน รวมถึงการขายพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมในภาคตะวันออกซึ่งเป็นจุดยุทธศาสตร์หลักของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม ความหลากหลายของสินค้าทำให้บริษัทฯ สามารถรองรับความต้องการของลูกค้าในทุกกลุ่มอุตสาหกรรม ซึ่งจะเป็นการรักษาระดับรายได้ของบริษัทฯ ให้มีความสม่ำเสมออย่างต่อเนื่อง

ตลอดระยะเวลากว่า 25 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มุ่งเน้นการจัดหาและจำหน่ายสินค้าที่มีคุณภาพและให้ความสำคัญกับการสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างคู่ค้าทางธุรกิจได้แก่ ผู้ผลิตสินค้า ผู้จำหน่ายสินค้า ลูกค้า และบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกันมาโดยตลอด ในปี 2558 บริษัทฯ ได้รับมาตรฐาน ISO 9001:2008 และในปี 2561 เดือนกันยายน ได้รับมาตรฐาน ISO 9001:2015 ซึ่งรับรองคุณภาพในด้านการออกแบบ จำหน่าย ประกอบ ติดตั้ง และบริการหลังการขายสำหรับสินค้าอุตสาหกรรมที่ใช้ในกระบวนการผลิตและงานซ่อมบำรุงได้แก่ ปั๊ม สูบส่งน้ำและของเหลว ระบบท่อ และวัสดุสิ้นเปลือง ด้วยความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจเพื่อให้เป็นที่ยอมรับในมาตรฐานสากล บริษัทฯ จึงได้รับความเชื่อมั่นและไว้วางใจจากคู่ค้าทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ปัจจุบัน บริษัทฯ มีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่จังหวัดระยอง เพื่อจัดหาและจำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรมและให้บริการด้านวิศวกรรมที่ใกล้ชิดกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย เนื่องจากกระยองเป็นศูนย์กลางของภาคตะวันออกที่มีพื้นที่อุตสาหกรรมขนาดใหญ่ที่สุดในประเทศ อีกทั้ง บริษัทฯ ได้จัดตั้งสำนักงานกรุงเทพฯ เพื่อนำเสนอและจำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรมทั้ง 4 กลุ่มผลิตภัณฑ์โดยจะเสริมสร้างศักยภาพในการเข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายในเขตกรุงเทพฯ ปริมณฑล และภูมิภาคต่างๆ ทั่วประเทศ รวมถึงการจำหน่ายสินค้าให้แก่ลูกค้าในต่างประเทศ ซึ่งเป็นโอกาสทางธุรกิจให้แก่บริษัทฯ ในการสร้างรายได้ที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง

1.1.ภาพรวมของการดำเนินงานที่ผ่านมา

จากผลการดำเนินงานของปี 2561 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายและบริการจำนวน 405.40 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 จำนวน 2.23 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.55 แบ่งเป็น รายได้จากกลุ่มผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีระบบปั๊ม 127.50 ล้านบาท กลุ่มผลิตภัณฑ์การจัดการกระบวนการผลิตและระบบท่อ 106.44 ล้านบาท กลุ่มผลิตภัณฑ์วัสดุวิศวกรรม 126.84 ล้านบาท กลุ่มผลิตภัณฑ์บริการ 44.62 ล้านบาท ในปี 2561 บริษัทฯ ได้รับการสั่งซื้อสินค้า ที่ต้องสั่งจากต่างประเทศ และระยะเวลาการส่งมอบยาว จึงทำให้การรับรู้รายได้ไม่เกิดขึ้นในปี 2561

ณ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีสินค้าและงานบริการที่ได้รับใบสั่งซื้อแล้วแต่ยังไม่ได้ส่งมอบ (Backlog) จำนวน 160 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 จำนวน 83.60 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 109.42 ซึ่งคาดว่าจะทยอยส่งมอบ และครบถ้วน ภายในไตรมาสที่ 3 ของปี 2562 และบริษัทฯ มีเหตุการณ์สำคัญที่ส่งผลต่อการดำเนินงานสำหรับปี 2561 คือ บริษัทฯ มีการลงทุนในบริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด ในอัตรา 39.99 % เพื่อเป็นการสร้างศักยภาพในการเติบโตทางธุรกิจที่เกี่ยวข้องและเอื้อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด เป็นผู้นำแนวคิดใหม่ในการจัดการน้ำและผู้นำด้านการให้บริการบริหารจัดการน้ำ ระบบปรับปรุงคุณภาพน้ำใช้ ระบบบำบัดน้ำเสีย และระบบระบายน้ำแบบครบวงจร โดยการลงทุนในโครงการนี้คาดว่าจะได้รับอัตราผลตอบแทน โดยรับรู้กำไรสุทธิของบริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด ในอัตรา 39.99% ตามสัดส่วนการถือหุ้น ปี 2561 บริษัทฯ รับรู้กำไรสุทธิ เท่ากับ 6.79 ล้านบาท ในเวลา 8 เดือน และบริษัทฯ ยังมีรายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเงินกู้ยืมที่ทำระหว่างกันเป็นจำนวนเท่ากับ 0.795 ล้านบาท

1.2.การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

รายได้รวมของบริษัทฯ ในปี 2561 ประกอบด้วยรายได้จากการขายและบริการ และรายได้อื่น เป็นจำนวน 411.64 ล้านบาท รายละเอียดดังนี้

รายได้รวม	ปี 2560		ปี 2561 แสดงเงินลงทุนตาม วิธีส่วนได้เสีย		ปี 2561 งบการเงินเฉพาะ กิจการ	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขายและบริการ	403.18	97.67	405.40	98.49	405.40	98.49
รายได้อื่น ¹	9.62	2.33	6.23	1.51	6.23	1.51
รวมรายได้	412.80	100.00	411.64	100.00	411.64	100.00

หมายเหตุ 1. รายได้อื่น ได้แก่ รายได้ค่านายหน้า รายได้ส่งเสริมการขาย และดอกเบี้ยรับ เป็นต้น

รายได้จากการขายและบริการ

โครงสร้างรายได้จากการขายและบริการของบริษัทฯ สำหรับปี 2561 แบ่งตามกลุ่มผลิตภัณฑ์ 4 กลุ่มได้แก่ กลุ่มผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีระบบป้อน กลุ่มผลิตภัณฑ์การจัดการกระบวนการผลิตและระบบท่อ กลุ่มผลิตภัณฑ์วัสดุวิศวกรรม และกลุ่มผลิตภัณฑ์บริการ รายละเอียดดังนี้

รายได้จากการขายและบริการ	ปี 2560		ปี 2561 แสดงเงินลงทุนตาม วิธีส่วนได้เสีย		ปี 2561 งบการเงินเฉพาะ กิจการ	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. กลุ่มผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีระบบป้อน	137.02	33.98	127.50	31.45	127.50	31.45
2. กลุ่มผลิตภัณฑ์การจัดการกระบวนการผลิตและระบบท่อ	125.56	31.14	106.44	26.25	106.44	26.25
3. กลุ่มผลิตภัณฑ์วัสดุวิศวกรรม	123.35	30.60	126.84	31.29	126.84	31.29
4. กลุ่มธุรกิจงานบริการ	17.25	4.28	44.62	11.01	44.62	11.01
รวมรายได้จากการขายและบริการ	403.18	100.00	405.40	100.00	405.40	100.00

หมายเหตุ 1 ในปี 2561 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายและบริการ จำนวน 405.40 ล้านบาท โดยการวิเคราะห์รายได้จากการขายและบริการ แบ่งตามกลุ่มผลิตภัณฑ์ รายละเอียดดังนี้

1. รายได้จากกลุ่มผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีระบบป้อน

ในปี 2561 บริษัทฯ มีรายได้จากกลุ่มผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีระบบป้อน จำนวน 127.50 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 31.45 ของรายได้จากการขายและบริการ ทั้งนี้รายได้จากกลุ่มผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีระบบป้อนในปี 2561 ลดลงจากปี 2560 จำนวน 9.52 ล้านบาท หรือ ลดลงร้อยละ 6.95 การลดลงของรายได้ มีสาเหตุสำคัญมาจากมิงงานโครงการที่ส่งสินค้าไม่ทันตามแผนภายในปี 2561 และจะสามารถส่งสินค้าได้ภายในไตรมาสที่ 1-3 ของปี 2562 และมีสินค้าหลักที่ทำรายได้ไม่เป็นไปตามเป้าหมายส่งผลให้รายได้ปี 2561 ต่ำกว่าปี 2560

2. รายได้จากกลุ่มผลิตภัณฑ์การจัดการกระบวนการผลิตและระบบท่อ

ในปี 2561 บริษัทฯ มีรายได้จากกลุ่มผลิตภัณฑ์การจัดการกระบวนการผลิตและระบบท่อ จำนวน 106.44 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 26.25 ของรายได้จากการขายและบริการ ทั้งนี้รายได้ลดลงจากปี 2560 จำนวน 19.12 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 15.23 การลดลงของรายได้ที่สำคัญมาจากการมีสินค้าหลักที่ไม่สามารถทำได้ตามเป้าหมายและมีงานที่ลูกค้ายกเลิกใบเสนอราคาเนื่องจากราคาสินค้าผู้คู่แข่งแข่งขันไม่ได้ประกอบกับจำนวนพนักงานฝ่ายขายลดลง ทำให้ขาดโอกาสที่จะหางานได้เพิ่มมากขึ้น ส่งผลให้รายได้ปี 2561 ต่ำกว่า ปี 2560

3. รายได้จากกลุ่มผลิตภัณฑ์วัสดุวิศวกรรม

ในปี 2561 บริษัทฯ มีรายได้จากกลุ่มผลิตภัณฑ์วัสดุวิศวกรรมจำนวน 126.84 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 31.29 ของรายได้จากการขายและบริการ ทั้งนี้รายได้จากกลุ่มผลิตภัณฑ์วัสดุวิศวกรรมเพิ่มขึ้นจากปี 2560 จำนวน 3.48 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.82

4. รายได้จากกลุ่มผลิตภัณฑ์ธุรกิจงานบริการ

ในปี 2561 บริษัทฯ มีรายได้จากกลุ่มผลิตภัณฑ์ธุรกิจงานบริการจำนวน 44.62 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 11.01 ของรายได้จากการขายและบริการเพิ่มขึ้นจากปี 2560 จำนวน 27.38 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 158.73 การเพิ่มขึ้นของรายได้ในปี 2561 สาเหตุสำคัญเนื่องจากธุรกิจงานบริการเป็นที่รู้จักและมีความพร้อมในด้านสถานที่และความเชี่ยวชาญในงานบริการเพิ่มขึ้น

รายได้อื่น

ในปี 2561 บริษัทฯ มีรายได้อื่นจำนวน 6.23 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 1.51 ของรายได้รวม ตามลำดับ รายได้อื่นที่เป็นรายการหลักประกอบด้วย รายได้ค่านายหน้าและรายได้อื่นๆ รายละเอียดดังนี้

1. รายได้ค่านายหน้า

รายได้ค่านายหน้าเป็นรายได้ที่บริษัทฯ ได้รับส่วนแบ่งของรายได้จากการจำหน่ายสินค้าระหว่างผู้จำหน่ายสินค้าและผู้ซื้อสินค้า เนื่องจากผู้จำหน่ายสินค้าเป็นบริษัทจากต่างประเทศและต้องการจำหน่ายสินค้าให้แก่ผู้ซื้อสินค้าในประเทศไทยโดยตรง ซึ่งบริษัทฯ ทำหน้าที่จัดหาลูกค้าและประสานงานในการจำหน่ายสินค้า รวมถึงให้ความช่วยเหลือด้านวิศวกรรมและงานเทคนิคต่างๆ ในปี 2561 บริษัทฯ มีรายได้ค่านายหน้าจำนวน 0.75 ล้านบาท โดยในช่วงเวลาที่ผ่านมา การรับรู้รายได้ค่านายหน้าเป็นการดำเนินธุรกิจตามปกติอันเนื่องจากโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ ในช่วงเวลานั้นๆ

บริษัทฯ มีนโยบายทางบัญชีในการรับรู้รายได้ค่านายหน้าในวันที่ผู้จำหน่ายสินค้าส่งสินค้าให้แก่ลูกค้า โดยบริษัทฯ จะได้รับชำระเงินค่านายหน้าจากผู้จำหน่ายสินค้าต่อเมื่อผู้จำหน่ายสินค้าได้รับการชำระเงินค่าสินค้าจากลูกค้าแล้ว อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีฝ่ายบัญชีและฝ่ายขายที่ติดตามความคืบหน้าของรายการขาย การส่งมอบสินค้า และการชำระเงินของลูกค้าให้แก่ผู้จำหน่ายสินค้าอย่างสม่ำเสมอ

2. รายได้อื่นๆ

รายได้อื่นๆ ประกอบด้วย ดอกเบี้ยรับ รายได้ส่งเสริมการขาย บริษัทฯ มีรายได้อื่นๆ จำนวน 5.48 ล้านบาท ในปี 2561 มีดอกเบี้ยรับที่ได้จากการให้เงินกู้ยืมแก่บริษัท ยูทิลิตี้บิซิเนส อัลตราแอนด์ จำกัด โดยได้รับอัตราดอกเบี้ย 6.5% ต่อปี

ต้นทุนขายและบริการและกำไรขั้นต้น

ต้นทุนขายและบริการของบริษัทฯ สำหรับปี 2561 แบ่งตามกลุ่มผลิตภัณฑ์ 4 กลุ่มได้แก่ กลุ่มผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีระบบป้อนกลุ่มผลิตภัณฑ์การจัดการกระบวนการผลิตและระบบท่อ กลุ่มผลิตภัณฑ์วัสดุวิศวกรรม และกลุ่มธุรกิจงานบริการ รายละเอียดดังนี้

ต้นทุนขายและบริการ	ปี 2560	ปี 2561 แสดงเงินลงทุนตาม วิธีส่วนได้เสีย	ปี 2561 งบการเงินเฉพาะ กิจการ
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ต้นทุนขายและบริการ			
1. กลุ่มผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีป้อน	100.60	93.89	93.89
2. กลุ่มผลิตภัณฑ์การจัดการกระบวนการและระบบท่อ	72.05	67.36	67.36
3. กลุ่มผลิตภัณฑ์วัสดุวิศวกรรม	98.16	100.09	100.09
4. กลุ่มธุรกิจงานบริการ	12.04	34.86	34.86
รวมต้นทุนขายและบริการ	282.85	296.20	296.20
รายได้จากการขายและบริการ	403.18	405.40	405.40
กำไรขั้นต้นรวม	120.33	109.20	109.20
อัตรากำไรขั้นต้นรวม(ร้อยละ)	29.84	26.94	26.94

ในปี 2561 บริษัทฯ มีต้นทุนขายและบริการจำนวน 296.20 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 73.06 ของรายได้จากการขายและบริการเพิ่มขึ้นจากปี 2560 จำนวน 13.35 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.72 การเพิ่มขึ้นของต้นทุนขายและการให้บริการเกิดจากผู้จำหน่ายสินค้าบางรายการมีการปรับขึ้นราคาสินค้าส่งผลให้กำไรขั้นต้นของปี 2561 ลดลงจากปี 2560 จำนวน 11.13 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 9.25

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการเดินทาง ค่าใช้จ่ายทางการตลาด และค่าใช้จ่ายสาธารณูปโภค เป็นต้น ในปี 2561 มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารจำนวน 90.67 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 จำนวน 6.09 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.20 เนื่องจากการปรับฐานเงินเดือนใหม่และสวัสดิการพนักงานที่เพิ่มขึ้นประจำปี และบริษัทฯ มีจ่ายค่าทดแทนสำหรับพนักงานที่ลาออกภายในปี 2561 นอกจากนั้นบริษัทฯมีค่าเสื่อมราคาทรัพย์สินที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากการก่อสร้างอาคารใหม่และ WORK SHOP

ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระยะสั้นและสัญญาเช่าการเงิน ในปี 2561 บริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินจำนวน 0.01 ล้านบาท ลดลงจากปี 2560 จำนวน 0.01 เนื่องจากมีดอกเบี้ยค่าวงครยณฑ์ที่ลดลง

กำไรสุทธิ

ในปี 2561 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิจากการดำเนินงานจำนวน 19.77 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 4.80 ลดลงจากปี 2560 จำนวน 14.97 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 43.09 การลดลงอย่างมีนัยสำคัญเนื่องจากต้นทุนต่อหน่วยของสินค้าบางรายการเพิ่มขึ้น จากการปรับราคาสินค้าของผู้ผลิตแต่บริษัทฯยังไม่สามารถปรับราคาสินค้าได้เนื่องจากกระทบต่อภาวะการแข่งขันกับคู่แข่ง และมีสินค้าที่สั่งซื้อจากต่างประเทศและระยะเวลาการส่งมอบยาว จึงทำให้การรับรู้รายได้ไม่เกิดในปี 2561 และบริษัทฯยังมีค่าเสื่อมราคาที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากมีอาคาร และ WORK SHOP ที่สร้างเสร็จภายในปี 2561 และมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารที่เพิ่มขึ้น

การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมจำนวน 413.89 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 11.10 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 โดยมีสาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าเนื่องจากการขายสินค้าช่วงปลายปีเป็นจำนวนมากและระยะเวลาเก็บหนี้ที่นานกว่าปีที่ผ่านมา นอกจากนี้ยังมีลูกหนี้เงินกู้ยืมที่เพิ่มขึ้น และมีอาคารและอุปกรณ์ที่เพิ่มขึ้นจากก่อสร้างอาคาร WORK SHOP เพื่อรองรับงานบริการที่เพิ่มมากขึ้น

หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีหนี้สินรวม 109.49 เพิ่มขึ้นจำนวน 5.71 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 โดยมีสาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้า เนื่องจากการสั่งซื้อสินค้าช่วงปลายปีเป็นจำนวนมาก

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 304.40 ล้านบาท โดยส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วและกำไรสะสม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2560 จำนวน 5.38 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.80 การเพิ่มขึ้นเนื่องจากมีผลกำไรจากการดำเนินงานระหว่างปี และสำรองตามกฎหมายที่ตั้งเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี

อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นในปี 2561 เท่ากับร้อยละ 6.55 ซึ่งเป็นไปตามทิศทางการปรับตัวของกำไรสุทธิในแต่ละปี และบริษัทฯ มีการจ่ายปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในปี 2560 จำนวน 14.40 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการจ่ายเงินปันผลเท่ากับร้อยละ 71.60

ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.36 เท่า โดยในช่วงเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่ได้กู้ยืมเงินระยะยาวจากสถาบันการเงินแต่อย่างใด อย่างไรก็ดี บริษัทฯ มีหนี้สินเกือบทั้งหมดมาจากเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ซึ่งส่วนใหญ่เป็นเจ้าหนี้การค้าที่หมุนเวียนตามยอดขายและระยะเวลาชำระค่าสินค้า (Credit term) ที่ได้รับจากผู้จำหน่ายสินค้า

1.3.สภาพคล่อง

อัตราส่วนสภาพคล่อง

	ปี 2560	ปี 2561 แสดงเงินลงทุนตาม วิธีส่วนได้เสีย	ปี 2561 งบการเงินเฉพาะ กิจการ
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	3.57	1.98	1.98
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	3.18	1.69	1.69
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	62.71	65.79	65.79
ระยะเวลาการขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	32.19	33.95	33.95
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย (วัน)	69.33	70.68	70.68
วงจรเงินสด (วัน)	25.57	29.06	29.06

งบการเงินสำหรับงวดบัญชีปี 2561 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ได้ตรวจสอบและรับรองจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เรียบร้อยแล้ว และขอรับรองว่า บริษัทฯ ไม่ได้มีการขยายขอบเขตในการประกอบธุรกิจไปยังธุรกิจอื่นใด และไม่ได้มีการทำรายการระหว่างกันใดๆ ที่มีนัยสำคัญกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง นอกเหนือจากที่เปิดเผยในรายการระหว่างกัน โดยผลประกอบการที่เกิดขึ้นในปี 2561 เป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อการตัดสินใจลงทุน

ของนักลงทุน ตลอดจนไม่มีข้อมูลสำคัญใดๆ ซึ่งเกิดขึ้นในปี 2561 ทั้งนี้ผู้ลงทุนสามารถดูรายละเอียดงบการเงินสำหรับงวดบัญชีปี 2561 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ที่ตรวจสอบแล้ว ได้ที่เว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย www.set.or.th รวมถึงการแจ้งข่าวผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2. ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

1. การเติบโตของภาคอุตสาหกรรม

บริษัทฯ จัดหาและจำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรมรวมถึงการให้บริการทางวิศวกรรมให้แก่กลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลัก คือ โรงงานอุตสาหกรรม โดยสามารถรองรับความต้องการใช้สินค้าสำหรับทุกกลุ่มอุตสาหกรรม ดังนั้น ปัจจัยการเติบโตของธุรกิจจึงจะขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจโดยรวม การเติบโตของภาคอุตสาหกรรมในประเทศไทย โครงการระเบียงเศรษฐกิจตะวันออก (Eastern Economic Corridor) การเพิ่มจำนวนจำนวนโรงงานอุตสาหกรรมในภาคตะวันออกและภาคอื่นๆ ของประเทศไทย ฉะนั้นการดำเนินงานของบริษัทฯ จึงไม่ได้พึ่งพิงอุตสาหกรรมใดอุตสาหกรรมหนึ่งเป็นหลัก

2. ผลกระทบจากการลงทุนเพื่อขยายธุรกิจ

ในอนาคตบริษัทฯ อาจจะขยายธุรกิจโดยการลงทุนสินทรัพย์ต่างๆ ที่เอื้อประโยชน์กับบริษัทฯ เพื่อเพิ่มรายได้ และทำให้บริษัทฯ เจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องในระยะยาว อีกทั้งยังเป็นการเพิ่มผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้น รวมถึงช่วยเปิดโอกาสให้บริษัทฯ สามารถขยายการลงทุนประเภทอื่นๆ ได้ต่อไปในอนาคต แต่เนื่องจากการลงทุนต้องใช้ปัจจัยในการดำเนินการอาจส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดในการดำเนินงานของบริษัทฯ และการหาแหล่งเงินทุนในการลงทุนเพิ่มเติม เช่น การออกหุ้นเพิ่มทุน เป็นต้น

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ กรรมการและผู้ถือหุ้นบริษัท สยามอีสต์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัท สยามอีสต์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ หมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท สยามอีสต์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท สยามอีสต์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน ที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ และวิธีการตรวจสอบที่สำคัญมีดังนี้

- เงื่อนไขการรับมอบสินค้าที่ซื้อจากต่างประเทศ (งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ) บริษัทฯ มีการสั่งซื้อสินค้าจากต่างประเทศ จำนวน 80.34 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 25.79 ของยอดขายทั้งหมด โดยมีเงื่อนไขการรับมอบสินค้าหลายเงื่อนไข สำหรับผู้ขายรายเดียวกันก็มีเงื่อนไขการรับมอบสินค้าหลายเงื่อนไข ดังนั้น บริษัทฯ จึงต้องใช้ความระมัดระวังในการตรวจสอบการตรวจคัดยอดซื้อสินค้าที่เกิดขึ้น ณ วันสิ้นงวด

ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในการบันทึกบัญชีซื้อสินค้าจากต่างประเทศ และทดสอบระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้รายการซื้อสินค้าจากต่างประเทศโดยเฉพาะการควบคุมการตรวจตัดยอดซื้อสินค้า รวมทั้งตรวจสอบเนื้อหาสาระของการซื้อในช่วงสิ้นปี ดังนี้

- สอบทานเงื่อนไขการส่งมอบสินค้าในรายงานการควบคุมการซื้อสินค้าจากต่างประเทศ
- สอบทานการตรวจตัดยอดซื้อสินค้าจากต่างประเทศและเอกสารประกอบการบันทึกบัญชี

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น) ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล เพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องตามความเหมาะสม และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่าเป็นสาระสำคัญเมื่อการดำเนินงานอย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลการแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่อง que สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด



(นางสาวสุภาภรณ์ มั่งจิตร)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 8125

วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562



บริษัท สยามอีสต์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

สินทรัพย์	หมายเหตุ	หน่วย : บาท		
		งบการเงิน	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย		
		2561	2561	2560
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4	85,687,324.67	85,687,324.67	95,889,431.08
เงินลงทุนชั่วคราว	5	0.00	0.00	147,000,000.00
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	6	90,202,657.96	90,202,657.96	76,115,711.20
สินค้าคงเหลือ	7	23,662,116.44	23,662,116.44	25,152,951.89
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		199,552,099.07	199,552,099.07	344,158,094.17
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน	8	8,800,000.00	8,800,000.00	8,800,000.00
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	9	144,974,631.08	138,188,000.00	0.00
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วม	10	12,618,974.45	12,618,974.45	0.00
อาคารและอุปกรณ์	11	11,031,260.19	11,031,260.19	4,994,363.51
สินทรัพย์บนพื้นที่เช่าระยะยาว	12	41,907,614.01	41,907,614.01	43,502,294.81
สินทรัพย์ภายใต้การดัดบัญชี	13	1,779,352.74	1,779,352.74	1,326,530.61
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		11,250.00	11,250.00	9,500.00
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		221,123,082.47	214,336,451.39	58,632,688.93
รวมสินทรัพย์		420,675,181.54	413,888,550.46	402,790,783.10

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สยามอีสต์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : บาท

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงิน	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย		
		2561	2561	2560
หนี้สินหมุนเวียน				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	14	100,620,382.73	100,620,382.73	96,200,276.38
ส่วนของหนี้สินที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	15	0.00	0.00	331,019.42
รวมหนี้สินหมุนเวียน		100,620,382.73	100,620,382.73	96,531,295.80
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	16	8,868,754.00	8,868,754.00	7,243,731.00
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		8,868,754.00	8,868,754.00	7,243,731.00
รวมหนี้สิน		109,489,136.73	109,489,136.73	103,775,026.80
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 240,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท		120,000,000.00	120,000,000.00	120,000,000.00
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 240,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท		120,000,000.00	120,000,000.00	120,000,000.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น				
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		121,004,165.08	121,004,165.08	121,004,165.08
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว				
สำรองตามกฎหมาย	17	6,091,046.55	6,091,046.55	5,102,434.28
ยังไม่ได้จัดสรร		64,090,833.18	57,304,202.10	52,909,156.94
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		311,186,044.81	304,399,413.73	299,015,756.30
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		420,675,181.54	413,888,550.46	402,790,783.10

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สยามอีสต์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

		หน่วย : บาท		
หมายเหตุ	งบการเงิน ที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		งบการเงิน	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2561	2560
รายได้จากการขายและการให้บริการ		405,403,144.79	405,403,144.79	403,177,507.53
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ		(296,201,762.06)	(296,201,762.06)	(282,852,317.45)
กำไรขั้นต้น		109,201,382.73	109,201,382.73	120,325,190.08
รายได้อื่น		6,233,486.17	6,233,486.17	9,619,215.80
ค่าใช้จ่ายในการขาย		(47,954,820.53)	(47,954,820.53)	(43,211,537.58)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(42,716,911.51)	(42,716,911.51)	(41,370,554.10)
ต้นทุนทางการเงิน		(12,726.33)	(12,726.33)	(26,608.92)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		6,786,631.08	0.00	0.00
กำไรก่อนภาษีเงินได้		31,537,041.61	24,750,410.53	45,335,705.28
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	18	(4,978,165.10)	(4,978,165.10)	(9,414,471.25)
กำไรสำหรับปี		26,558,876.51	19,772,245.43	35,921,234.03
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง :				
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้		0.00	0.00	(1,473,778.00)
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		0.00	0.00	294,755.60
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		0.00	0.00	(1,179,022.40)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี-สุทธิจากภาษีเงินได้		0.00	0.00	(1,179,022.40)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		26,558,876.51	19,772,245.43	34,742,211.63
กำไรต่อหุ้น				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน		0.11	0.08	0.15
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		240,000,000	240,000,000	233,589,041
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้				



บริษัท สยามอีสต์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย				รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		
			จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	
			สำรองตามกฎหมาย		
ยอดคงเหลือต้นงวด 2561	120,000,000.00	121,004,165.08	5,102,434.28	52,909,156.94	299,015,756.30
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น					
จ่ายเงินปันผล	19.1			(14,388,588.00)	(14,388,588.00)
สำรองตามกฎหมาย	17		988,612.27	(988,612.27)	0.00
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด				26,558,876.51	26,558,876.51
รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น		0.00	988,612.27	11,181,676.24	12,170,288.51
ยอดคงเหลือปลายงวด 2561		120,000,000.00	121,004,165.08	64,090,833.18	311,186,044.81

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท สยามอีสต์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
			จัดสรรแล้ว สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	
					ผลกำไร(ขาดทุน)จากการ วัดมูลค่าใหม่ของ ผลประโยชน์พนักงานที่	
หมายเหตุ						
ยอดคงเหลือต้นงวด 2560	90,000,000.00	10,124,480.00	3,306,372.58	39,158,207.01	0.00	142,589,059.59
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น						
รับชำระทุนเพิ่ม	30,000,000.00					30,000,000.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		110,879,685.08				110,879,685.08
จ่ายเงินปันผล	19.2			(19,195,200.00)		(19,195,200.00)
สำรองตามกฎหมาย	17		1,796,061.70	(1,796,061.70)		0.00
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี				35,921,234.03	(1,179,022.40)	34,742,211.63
โอนไปกำไรสะสม				(1,179,022.40)	1,179,022.40	0.00
รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น		30,000,000.00	110,879,685.08	1,796,061.70	13,750,949.93	156,426,696.71
ยอดคงเหลือปลายงวด 2560		120,000,000.00	121,004,165.08	5,102,434.28	52,909,156.94	299,015,756.30
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น						
จ่ายเงินปันผล	19.1			(14,388,588.00)		(14,388,588.00)
สำรองตามกฎหมาย	17		988,612.27	(988,612.27)		0.00
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด				19,772,245.43		19,772,245.43
รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น		0.00	0.00	988,612.27	4,395,045.16	5,383,657.43
ยอดคงเหลือปลายงวด 2561		120,000,000.00	121,004,165.08	6,091,046.55	57,304,202.10	304,399,413.73
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้						

หน่วย : บาท

	งบการเงิน		
	ที่แสดงเงินลงทุน		
	ตามวิธีส่วนได้เสีย		
	2561	2561	2560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรก่อนภาษีเงินได้	31,537,041.61	24,750,410.53	45,335,705.28
รายการปรับกระทบกำไร(ขาดทุน)เป็นเงินสดรับ(จ่าย)สุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน			
ผลประโยชน์พนักงาน	1,625,023.00	1,625,023.00	1,103,423.00
ค่าเสื่อมราคา	2,371,583.15	2,371,583.15	1,863,602.87
สินทรัพย์บนพื้นที่เช่าระยะยาวตัดจำหน่าย	2,733,320.95	2,733,320.95	430,232.64
(กำไร)จากการจำหน่ายทรัพย์สิน	0.00	0.00	(261,679.24)
(กำไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(23,729.80)	(23,729.80)	293,303.93
ขาดทุนจากสินค้าล้าสมัย	308,235.29	308,235.29	101,321.85
หนี้สูญ	10,403.61	10,403.61	89,263.76
หนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)	57,914.96	57,914.96	(453,063.54)
ค่าใช้จ่ายอื่น (รายได้อื่น)	(35,488.35)	(35,488.35)	3,000.00
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(6,786,631.08)	0.00	0.00
ต้นทุนทางการเงิน	12,726.33	12,726.33	26,608.92
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์			
และหนี้สินจากการดำเนินงาน	31,810,399.67	31,810,399.67	48,531,719.47
สินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(17,341,219.83)	(17,341,219.83)	10,483,419.38
สินค้าคงเหลือ	1,182,600.16	1,182,600.16	(6,987,916.41)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(1,750.00)	(1,750.00)	2,000.00
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	7,268,690.21	7,268,690.21	10,811,662.23
เงินสดรับ(จ่าย)จากการดำเนินงาน	22,918,720.21	22,918,720.21	62,840,884.67
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(12,726.33)	(12,726.33)	(26,608.92)
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล	(8,257,886.79)	(8,257,886.79)	(8,478,759.11)
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมดำเนินงาน	14,648,107.09	14,648,107.09	54,335,516.64

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สยามอีสต์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561
หน่วย : บาท

	งบการเงิน		งบการเงินเฉพาะกิจการ
	ที่แสดงเงินลงทุน		
	ตามวิธีส่วนได้เสีย		
	2561	2561	2560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน :			
เงินสดรับ(จ่าย)จากเงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน	0.00	0.00	3,560,000.00
เงินสดรับ(จ่าย)เงินลงทุนชั่วคราว	147,000,000.00	147,000,000.00	(147,000,000.00)
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(135,000,000.00)	(135,000,000.00)	0.00
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วม	(23,621,929.47)	(23,621,929.47)	0.00
เงินสดรับคืนเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วม	11,002,955.02	11,002,955.02	0.00
เงินสดจ่ายซื้ออุปกรณ์	(7,550,914.05)	(7,550,914.05)	(2,474,244.95)
เงินสดจ่ายค่าก่อสร้างอาคาร	(1,960,717.58)	(1,960,717.58)	(31,928,352.43)
เงินสดรับจากการขายทรัพย์สิน	0.00	0.00	261,682.24
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมลงทุน	(10,130,606.08)	(10,130,606.08)	(177,580,915.14)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน :			
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(331,019.42)	(331,019.42)	(343,831.19)
เงินสดรับค่าหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้น	0.00	0.00	140,879,685.08
เงินสดจ่ายเงินปันผล	(14,388,588.00)	(14,388,588.00)	(19,195,200.00)
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมจัดหาเงิน	(14,719,607.42)	(14,719,607.42)	121,340,653.89
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง) - สุทธิ	(10,202,106.41)	(10,202,106.41)	(1,904,744.61)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	95,889,431.08	95,889,431.08	97,794,175.69
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายงวด	85,687,324.67	85,687,324.67	95,889,431.08
ข้อมูลเพิ่มเติม : รายการไม่กระทบเงินสด			
ก่อสร้างอาคารเป็นเงินเชื่อ	0.00	0.00	3,942,894.74
โอนอาคารไปเป็นสินทรัพย์บนพื้นที่เช่าระยะยาว	0.00	0.00	464,361.91
โอนสินทรัพย์บนพื้นที่เช่าระยะยาวไปเป็นอาคารและอุปกรณ์	857,565.78	857,565.78	0.00
โอนค่าใช้จ่ายตั้งพักจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วมในปี 2560 เป็น			
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	3,188,000.00	3,188,000.00	0.00

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สยามอีสต์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561
1. ข้อมูลทั่วไป

- 1.1 บริษัทฯ ได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด โดยได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคล ตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2559 ทะเบียนเลขที่ 0107559000061
- 1.2 บริษัทฯ ตั้งอยู่เลขที่ 15/1 ถนนทางหลวงระยอง สาย 3191 ตำบลห้วยโป่ง อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง
- 1.3 บริษัทฯ ดำเนินกิจการหลัก คือ จำหน่ายและบริการอุปกรณ์อุตสาหกรรม
- 1.4 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กลุ่มครอบครัวนางสาวอรสา วิมลเฉลา รวบรวมร้อยละ 60.25 ของทุนชำระแล้ว

2. หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินและนำเสนองบการเงิน
2.1 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินรวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้ โดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ (“สภาวิชาชีพบัญชี”) กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ลงวันที่ 2 ตุลาคม 2560 เรื่องการจัดทำและส่งงบการเงินและรายการเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียน พ.ศ. 2560 โดยรูปแบบการนำเสนองบการเงินไม่แตกต่างอย่างมีสาระสำคัญจากประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 เรื่องกำหนดรายการข้อที่ต้องมีในงบการเงิน (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559

ในการจัดทำงบการเงินตามวิธีส่วนได้เสียสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ประกอบด้วย งบการเงินของบริษัท สยามอีสต์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) โดยเข้าถือหุ้นในบริษัทร่วม ดังนี้

	อัตราส่วนถือหุ้น		ประเภทธุรกิจ	ความสัมพันธ์
	ร้อยละ			
	2561	2560		
บริษัทร่วม				
บริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด	40.00	0.00	ประกอบกิจการเกี่ยวกับบริการทางเทคนิคด้านวิศวกรรมและอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง	บริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่บริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ โดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว

2. หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินและนำเสนองบการเงิน (ต่อ)

ส่วนได้เสียในเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

ส่วนได้เสียในบริษัทร่วมบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก ส่วนแบ่งกำไรขาดทุน และกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัทจะถูกบันทึกในงบการเงินตามวิธีส่วนได้เสียจนถึงวันที่บริษัทสูญเสียความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือการควบคุมร่วม

เกณฑ์การวัดมูลค่า

งบการเงินของบริษัทฯ จัดทำขึ้น โดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของรายการในงบการเงิน ยกเว้นรายการที่เปิดเผยไว้ในนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้อง

การวัดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทหลายข้อกำหนดให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน

บริษัทกำหนดกรอบแนวคิดของการควบคุมเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กรอบแนวคิดนี้รวมถึงผู้ประเมินมูลค่า ซึ่งมีความรับผิดชอบโดยรวมต่อการวัดมูลค่ายุติธรรมที่มีนัยสำคัญ รวมถึงการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 และรายงานโดยตรงต่อผู้บริหารสูงสุดทางการเงิน

ผู้ประเมินมูลค่ามีการทบทวนข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ และปรับปรุงการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญอย่างสม่ำเสมอหากมีการใช้ข้อมูลจากบุคคลที่สามเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม เช่น ราคาจากนายหน้า หรือการตั้งราคาผู้ประเมินได้ประเมินหลักฐานที่ได้มาจากบุคคลที่สามที่สนับสนุนข้อสรุปเกี่ยวกับการวัดมูลค่า รวมถึงการจัดระดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมว่าเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินอย่างเหมาะสม

เมื่อวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน บริษัทได้ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่าดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน และกิจการสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรง (เช่น ราคาขาย) หรือโดยอ้อม (เช่น ราคาที่สังเกตได้) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

หากข้อมูลที่น่ามาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นที่แตกต่างกันของมูลค่ายุติธรรมในภาพรวม การวัดมูลค่ายุติธรรมในภาพรวมจะถูกจัดประเภทในระดับเดียวกันกับลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมในภาพรวม

บริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่การโอนเกิดขึ้น

2. หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินและนำเสนองบการเงิน (ต่อ)

2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2560) รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีฉบับใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้ใหม่ขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ

ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลัง

วันที่ 1 มกราคม 2562

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2561) และฉบับใหม่ รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้ใหม่ขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงดังกล่าวส่วนใหญ่จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้องต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้-รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

2. หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินและนำเสนองบการเงิน (ต่อ)

กิจการต้องใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 กับสัญญาที่ทำกับลูกค้าทุกสัญญา ยกเว้นสัญญาที่อยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการบัญชีฉบับอื่น มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการ 5 ขั้นตอนสำหรับการรับรู้รายได้ที่เกิดขึ้นจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า โดยกิจการจะรับรู้รายได้ในจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กิจการคาดว่าจะมีสิทธิได้รับจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการที่ได้ส่งมอบให้แก่ลูกค้า และกำหนดให้กิจการต้องใช้ดุลยพินิจ และพิจารณาข้อเท็จจริงและเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในการพิจารณาตามหลักการในแต่ละขั้นตอน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อว่ามาตรฐานฉบับดังกล่าว จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ

ค. มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงินที่มีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วย มาตรฐานการรายงานทางการเงิน มาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7 การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32 การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16 การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19 การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่าย โดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงินลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงิน โดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงผลรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน และเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชี และแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัทฯ อยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

3.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

3.1.1 รายได้จากการขายสินค้า รับรู้เมื่อบริษัทฯ ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อ และรายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้า โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักสินค้ารับคืนและส่วนลดแล้ว

3.1.2 รายได้จากการให้บริการ รับรู้เมื่อได้ส่งมอบงานให้กับลูกค้าแล้ว

3.1.3 รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์ดังต่อไปนี้

รายได้ค่าส่งเสริมการขาย รับรู้ตามสัญญาที่ได้ทำไว้

รายได้ค่านายหน้า รับรู้เมื่อผู้จำหน่ายสินค้าส่งสินค้าให้แก่ลูกค้า

รายได้อื่นนอกเหนือจากที่กล่าวข้างต้น รับรู้ตามเกณฑ์ดังกล่าว

3.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดในมือและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มา และไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

3.3 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นแสดงตามมูลค่าสิทธิที่จะได้รับหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ บริษัทฯ ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเท่ากับจำนวนหนี้ที่คาดว่าจะเก็บเงินไม่ได้ โดยประมาณจากประสบการณ์ในการเก็บหนี้และวิเคราะห์ฐานะลูกหนี้แต่ละรายตามความเห็นชอบของฝ่ายบริหารหนี้สูญที่เกิดขึ้น จะรับรู้ไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ โดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหาร

3.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุน หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของบิ๊มและส่วนประกอบหลักคำนวณโดยวิธีเฉพาะเจาะจง ส่วนประกอบอื่นและวัสดุสิ้นเปลืองคำนวณโดยวิธีเข้าก่อน ออกก่อน มูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายอื่นที่จำเป็นเพื่อให้ขายสินค้านั้นได้ก่อน

3.5 อาคารและอุปกรณ์

อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

บริษัทฯ คำนวณค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งาน โดยประมาณของสินทรัพย์ดังนี้

	จำนวนปี
อาคารและส่วนปรับปรุง	5, 20
เครื่องมือและอุปกรณ์	5
เครื่องใช้สำนักงาน	5
ยานพาหนะ	5

เมื่อมีการขายหรือเลิกใช้งานสินทรัพย์ บริษัทฯ จะบันทึกตัดราคาทุนและค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชีและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์เหล่านั้นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งคำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตจากการใช้สินทรัพย์อย่างต่อเนื่อง หรือจำนวนที่จะได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์นั้น แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า ราคาตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

การซ่อมแซมและบำรุงรักษา จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในระหว่างงวดบัญชีที่เกิดรายการขึ้น ต้นทุนของการปรับปรุงให้ดีขึ้นอย่างสำคัญจะถูกรวมไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ ที่ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต ที่จะไหลเข้าสู่บริษัทฯ จะมีมูลค่าสูงเกินกว่ามาตรฐานการใช้ประโยชน์เดิมของสินทรัพย์ที่มีไว้ตั้งแต่ต้น เมื่อได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีอยู่ในปัจจุบัน การปรับปรุงหลักจะถูกตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่เหลืออยู่ของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

กำไรขาดทุนจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์กำหนดขึ้นจากราคาตามบัญชี และได้รวมอยู่ในการคำนวณกำไรจากการดำเนินงาน

สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งแสดงในราคาทุน โดยที่ยังไม่มีการตัดค่าเสื่อมราคาจนกว่าสินทรัพย์นั้นจะแล้วเสร็จและพร้อมที่จะตามวัตถุประสงค์

ดอกเบี้ยจากการกู้ยืมเงินเพื่อนำมาใช้ในการก่อสร้างอาคารและอุปกรณ์ ได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของสินทรัพย์นั้น ตลอดช่วงระยะเวลาการก่อสร้างและเตรียมสินทรัพย์นั้นให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์ ต้นทุนการกู้ยืม ประกอบด้วยดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืม

3.6 สินทรัพย์บนพื้นที่เช่าระยะยาว

สินทรัพย์บนพื้นที่เช่าระยะยาวแสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม และค่าเผื่อขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

ค่าตัดจำหน่าย

สินทรัพย์บนพื้นที่เช่าระยะยาวตัดบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาของสัญญาเช่า 20 ปี

3.7 การด้อยค่าของสินทรัพย์

บริษัทฯ พิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์ ประเภทเงินลงทุน อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่า สินทรัพย์เกิดการด้อยค่า โดยพิจารณาจากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หากมีราคาต่ำกว่าราคาตามบัญชีถือว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า ซึ่งจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าดังกล่าวในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จบริษัทฯ จะบันทึกกลับรายการจากการด้อยค่า ต่อเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าการด้อยค่านั้นไม่มีอยู่อีกต่อไปหรือยังคงมีอยู่แต่เป็นไปในทางที่ลดลง โดยบันทึกในบัญชี "รายได้อื่น" มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หมายถึง ราคาขายสุทธิหรือมูลค่าจากการใช้ทรัพย์สิน แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่าและจะประมาณจากสินทรัพย์แต่ละรายการ หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแล้วแต่กรณี

3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

3.8 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นเงินลงทุนระยะยาว บันทึกโดยวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย บันทึกในราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ

3.9 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าสินทรัพย์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่าโดยจำนวนเงินที่ต้องจ่ายจะเป็นส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราคอเบี้ยงคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา การระบุพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว

ส่วนคอกเบี้ยงจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบียดเสร็จตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์โดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ตกอยู่กับผู้ให้เช่าจะเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบียดเสร็จโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่านั้น

3.10 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้น

บริษัทฯ รับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์ระยะยาว

โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯ และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมกับเงินที่บริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัท เงินที่บริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์

บริษัทฯ มีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นการจ่ายตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทฯ คำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ โดยผู้เชี่ยวชาญประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในงบกำไรขาดทุนเบียดเสร็จ

3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2561 สภานิติบัญญัติแห่งชาติ (สนช.) ได้มีมติผ่านร่างพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่ ซึ่งได้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างที่ทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไป ให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าอัตราสุดท้าย 400 วัน อย่างไรก็ตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่ดังกล่าวอยู่ระหว่างรอประกาศในราชกิจจานุเบกษาดังนั้นบริษัทฯ จะบันทึกผลกระทบจากพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่ เมื่อมีผลบังคับใช้ตามกฎหมาย

3.11 ประมาณการทางบัญชี

การจัดทำงบการเงินเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารต้องใช้การประมาณการและตั้งข้อสมมติฐานบางประการซึ่งอาจมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงไว้ในงบการเงินและการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ซึ่งผลที่เกิดขึ้นจริง ภายหลังอาจแตกต่างไปจากจำนวนเงินที่ประมาณไว้

3.12 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯ จะบันทึกประมาณการหนี้สิน เมื่อมีความเป็นไปได้ก่อนข้างเนของการเกิดภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือจากการอนุมานอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ภาระผูกพันดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลให้สูญเสียทรัพยากรที่มีประโยชน์เชิงเศรษฐกิจเพื่อชำระภาระผูกพันและจำนวนที่ต้องจ่ายสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ หากบริษัทฯ คาดว่าจะได้รับคืนรายจ่ายที่จ่ายชำระไปตามประมาณการหนี้สินทั้งหมดหรือบางส่วนอย่างแน่นอน บริษัทฯ จะรับรู้รายจ่ายที่ได้รับคืนเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากแต่ต้องไม่เกินจำนวนประมาณการหนี้สินที่เกี่ยวข้อง

3.13 รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ คงเหลืออยู่ ณ วันที่ในรายงานแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

3.14 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกควบคุมโดยบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อมหรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคล ซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญกรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

3.15 เครื่องมือทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่แสดงไว้ในงบแสดงฐานะการเงิน ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้หมุนเวียนอื่น เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน นโยบายบัญชีเกณฑ์การรับรู้และการวัดมูลค่า สำหรับแต่ละรายการได้มีการเปิดเผยแยกตามแต่ละหัวข้อที่เกี่ยวข้อง

3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

3.16 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

3.16.1 ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทฯ บันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

3.16.2 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ บันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทฯ รับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่

บริษัทฯ จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทฯ จะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ จะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทฯ จะนำบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

3.17 กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น ที่แสดงไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเป็นกำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน ซึ่งคำนวณโดยการหารยอดกำไร(ขาดทุน)สำหรับปี ด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายและเรียกชำระแล้วถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

3.18 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ในการประมาณค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการ ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้าคงเหลือนั้น โดยค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสุทธิที่จะได้รับพิจารณาจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายในการขายสินค้านั้น และค่าเผื่อสำหรับสินค้าเก่าล้าสมัย เคลื่อนไหวช้าหรือเสื่อมคุณภาพพิจารณาจากอายุโดยประมาณของสินค้าแต่ละชนิด

สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทฯ ได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่คงค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ที่บันทึกในงบแสดงฐานะการเงินที่ไม่มีการซื้อขายในตลาด และไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต (ทั้งของธนาคารฯ และคู่สัญญา) สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน และการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ จะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่า บริษัทฯ จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทฯ ควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน และตามโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

4. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	หน่วย : บาท	
	งบการเงินที่แสดง	งบการเงิน
	เงินลงทุนตามวิธี	เฉพาะกิจการ
	ส่วนได้เสีย และงบ	
	การเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560
เงินสดในมือ	76,622.00	80,311.95
เงินฝากกระแสรายวัน	42,210.29	58,382.22
เงินฝากออมทรัพย์	81,719,220.04	52,020,622.92
เงินฝากประจำ	3,849,272.34	43,730,113.99
รวม	85,687,324.67	95,889,431.08

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทฯ มีวงเงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงิน 2 แห่ง รวมจำนวน 7.00 ล้านบาท
ค้ำประกันโดยเงินฝากประจำ ตามหมายเหตุ 8 และโดยส่วนตัวกรรมการของบริษัท

5. เงินลงทุนชั่วคราว

วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีเงินลงทุนชั่วคราวเป็นเงินฝากประจำประเภท 5 เดือน จำนวน 147.00 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.35-1.50 ต่อปี

6. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

		หน่วย : บาท	
		งบการเงินที่แสดง	งบการเงิน
		เงินลงทุนตามวิธี	เฉพาะกิจการ
		ส่วนได้เสีย และงบ	
		การเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560
ลูกหนี้การค้า			
แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้			
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ		67,704,491.28	38,030,856.25
เกินกำหนดชำระตั้งแต่ 1-90 วัน		15,400,856.56	23,884,275.30
เกินกำหนดชำระตั้งแต่ 91-180 วัน		469,646.54	1,196,838.38
เกินกำหนดชำระตั้งแต่ 181-365 วัน		36,492.35	142,824.90
เกินกำหนดชำระ 365 วัน		687,876.98	629,962.02
รวม		84,299,363.71	63,884,756.85
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		(687,876.98)	(629,962.02)
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ		83,611,486.73	63,254,794.83
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย			
เงินประกัน		284,860.00	6,743,000.00
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า		1,564,850.61	1,335,400.59
รายได้ค้างรับ		3,075,608.62	2,865,942.96
อื่นๆ		1,665,852.00	1,916,572.82
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-สุทธิ		6,591,171.23	12,860,916.37
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-สุทธิ		90,202,657.96	76,115,711.20

6. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น (ต่อ)

	หน่วย : บาท	
	งบการเงินที่แสดง เงินลงทุนตามวิธี ส่วนได้เสีย และงบ การเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงิน เฉพาะกิจการ
	2561	2560
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญมีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี ดังนี้		
ขอยกมา	629,962.02	1,083,025.56
ตั้งเพิ่ม	127,212.52	1,015,281.10
ลดลง	(69,297.56)	(1,468,344.64)
ขอยกไป	687,876.98	629,962.02

7. สินค้าคงเหลือ

	หน่วย : บาท	
	งบการเงินที่แสดง เงินลงทุนตามวิธี ส่วนได้เสีย และงบ การเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงิน เฉพาะกิจการ
	2561	2560
สินค้าคงเหลือ	27,052,819.23	28,808,129.65
สินค้าระหว่างทาง	677,903.78	105,193.52
หัก ค่าเผื่อจากการลดมูลค่าสินค้า สุทธิ	(4,068,606.57)	(3,760,371.28)
ค่าเผื่อการปรับลดมูลค่าสินค้ามีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี ดังนี้		
ขอยกมา	3,760,371.28	3,659,049.43
ตั้งเพิ่ม	507,868.96	388,280.30
ลดลง	(199,633.67)	(286,958.45)
ขอยกไป	4,068,606.57	3,760,371.28

8. เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทฯ มีเงินฝากประจำประเภท 3 เดือนและ 11 เดือน จำนวน 8.80 ล้านบาท ได้นำไปเป็น หลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ ตามหมายเหตุ 4 และ 22.1

9. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

		หน่วย : บาท		
		งบการเงินที่แสดง	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		เงินลงทุนตามวิธี		
		ส่วนได้เสีย		
ชื่อบริษัท	สัดส่วน	เงินลงทุน	เงินลงทุนตามวิธีราคาทุน	
		ตามวิธีส่วนได้เสีย		
	เงินลงทุน	2561	2561	2560
บริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด	40%	144,974,631.08	138,188,000.00	0.00
รวม		144,974,631.08	138,188,000.00	0.00

เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2561 บริษัทฯ ได้ซื้อเงินลงทุนในบริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในประเทศไทย ประกอบกิจการเกี่ยวกับการให้บริการทางเทคนิคด้านวิศวกรรมและอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง การลงทุนดังกล่าวได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2561

ในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ ได้บันทึกเงินลงทุนในบริษัทร่วม จำนวน 144.97 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 34.46 ของสินทรัพย์รวม) ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 6.79 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 25.55 ของกำไรสำหรับปี) โดยถือตามข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วม สำหรับปีดังกล่าว ซึ่งได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีอื่น

10. เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วม

		หน่วย : บาท	
		งบการเงินที่แสดง	งบการเงิน
		เงินลงทุนตามวิธี	เฉพาะกิจการ
		ส่วนได้เสีย และงบ	
		การเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560
ขกมา		0.00	0.00
เพิ่มขึ้น		23,621,929.47	0.00
ลดลง		(11,002,955.02)	0.00
ยกไป		12,618,974.45	0.00

เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2561 บริษัทฯ ให้กู้ยืมเงินแก่บริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด จำนวน 23.62 ล้านบาท ตามสัญญาเงินกู้ 2 ฉบับ ลงวันที่ 2 พฤษภาคม 2561 ซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2561 เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วมคิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.5 ต่อปี โดยจ่ายชำระเป็นรายเดือน ครบกำหนดชำระในวันที่ 30 ตุลาคม 2561 และวันที่ 30 ตุลาคม 2562



11. อาคารและอุปกรณ์

อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย : บาท							
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย							
	อาคาร	ส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องใช้สำนักงาน	เครื่องมือและอุปกรณ์	ตู้คอนเทนเนอร์	ยานพาหนะ	ทรัพย์สินอื่นๆ	เครื่องจักรระหว่างติดตั้ง
ราคาทุน								
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	0.00	0.00	3,876,680.32	1,922,509.74	233,200.00	13,362,075.70	363,000.00	0.00
รายการที่เพิ่ม	0.00	0.00	3,566,965.87	3,360,014.04	0.00	2,500.00	96,027.80	525,406.34
รายการที่จำหน่าย	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
รายการรับโอน(โอนออก)	0.00	0.00	503,500.00	43,400.00	0.00	0.00	310,665.78	0.00
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	0.00	0.00	7,947,146.19	5,325,923.78	233,200.00	13,364,575.70	769,693.58	525,406.34
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม								
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	0.00	0.00	3,213,459.69	1,302,425.48	233,199.00	10,000,511.53	13,506.55	0.00
รายการที่เพิ่ม	0.00	0.00	748,838.04	445,582.21	0.00	1,046,166.07	130,996.83	0.00
รายการที่จำหน่าย	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
รายการรับโอน(โอนออก)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	0.00	0.00	3,962,297.73	1,748,007.69	233,199.00	11,046,677.60	144,503.38	0.00
มูลค่าสุทธิทางบัญชี								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	0.00	0.00	3,984,848.46	3,577,916.09	1.00	2,317,898.10	625,190.20	525,406.34



11. อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

หน่วย : บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ								รวม
	อาคาร	ส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องใช้สำนักงาน	เครื่องมือและอุปกรณ์	ตู้คอนเทนเนอร์	ยานพาหนะ	ทรัพย์สินอื่นๆ	เครื่องจักรระหว่างติดตั้ง	
ราคาทุน									
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	1,694,424.00	1,311,121.84	3,690,078.18	1,270,055.53	233,200.00	14,009,781.31	0.00	0.00	22,208,660.86
รายการที่เพิ่ม	0.00	27,716.64	186,602.14	652,454.21	0.00	1,244,471.96	363,000.00	0.00	2,474,244.95
รายการที่จำหน่าย	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	(1,892,177.57)	0.00	0.00	(1,892,177.57)
รายการรับโอน(โอนออก)	(1,694,424.00)	(1,338,838.48)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	(3,033,262.48)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และวันที่ 1 มกราคม 2561	0.00	0.00	3,876,680.32	1,922,509.74	233,200.00	13,362,075.70	363,000.00	0.00	19,757,465.76
รายการที่เพิ่ม	0.00	0.00	3,566,965.87	3,360,014.04	0.00	2,500.00	96,027.80	525,406.34	7,550,914.05
รายการที่จำหน่าย	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
รายการรับโอน(โอนออก)	0.00	0.00	503,500.00	43,400.00	0.00	0.00	310,665.78	0.00	857,565.78
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	0.00	0.00	7,947,146.19	5,325,923.78	233,200.00	13,364,575.70	769,693.58	525,406.34	28,165,945.59
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม									
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	1,574,585.36	923,950.21	2,959,351.11	1,267,244.40	233,199.00	10,402,244.44	0.00	0.00	17,360,574.52
รายการที่เพิ่ม	26,623.65	43,741.35	254,108.58	35,181.08	0.00	1,490,441.66	13,506.55	0.00	1,863,602.87
รายการที่จำหน่าย	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	(1,892,174.57)	0.00	0.00	(1,892,174.57)
รายการรับโอน(โอนออก)	(1,601,209.01)	(967,691.56)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	(2,568,900.57)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และวันที่ 1 มกราคม 2561	0.00	0.00	3,213,459.69	1,302,425.48	233,199.00	10,000,511.53	13,506.55	0.00	14,763,102.25
รายการที่เพิ่ม	0.00	0.00	748,838.04	445,582.21	0.00	1,046,166.07	130,996.83	0.00	2,371,583.15
รายการที่จำหน่าย	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
รายการรับโอน(โอนออก)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	0.00	0.00	3,962,297.73	1,748,007.69	233,199.00	11,046,677.60	144,503.38	0.00	17,134,685.40
มูลค่าสุทธิทางบัญชี									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	0.00	0.00	663,220.63	620,084.26	1.00	3,361,564.17	349,493.45	0.00	4,994,363.51
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	0.00	0.00	3,984,848.46	3,577,916.09	1.00	2,317,898.10	625,190.20	525,406.34	11,031,260.19

11. อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ดังนี้

หน่วย : บาท

ปี 2560 (งบการเงินเฉพาะกิจการ)	1,863,602.87
ปี 2561 (งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ)	2,371,583.15

เครื่องจักรและอุปกรณ์ซึ่งได้หักค่าเสื่อมราคาสะสมเต็มจำนวนแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ ราคาคงของสินทรัพย์ดังกล่าว ณ วันที่

31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีจำนวน 12.87 ล้านบาท และจำนวน 11.81 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ยานพาหนะมีมูลค่าสุทธิ จำนวน 0.77 ล้านบาท มีการผูกพันในการชำระหนี้สินตามสัญญา

เช่าการเงิน ตามหมายเหตุ 15

12. สินทรัพย์บนพื้นที่เช่าระยะยาว

หน่วย : บาท

	งบการเงินที่แสดง เงินลงทุนตามวิธี ส่วนได้เสีย และงบ การเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงิน เฉพาะกิจการ
	2561	2560
มูลค่าทรัพย์สินตามบัญชีต้นงวด	43,502,294.81	7,596,918.37
ซื้อเพิ่ม	1,960,717.58	35,871,247.17
รายการรับ โอน(โอนออก)	(822,077.43)	464,361.91
หัก ค่าใช้จ่ายสะสม	(2,733,320.95)	(430,232.64)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีปลายงวด	41,907,614.01	43,502,294.81

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ดังนี้

หน่วย : บาท

ปี 2560 (งบการเงินเฉพาะกิจการ)	430,232.64
ปี 2561 (งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ)	2,733,320.95

สินทรัพย์บนพื้นที่เช่าระยะยาวเป็นอสังหาริมทรัพย์ ได้แก่ อาคารโหลว์รูมและสำนักงานที่สร้างบนที่ดินที่อยู่ภายใต้สัญญาเช่า

ดำเนินงานระยะยาว โดยสัญญาเช่าดังกล่าวมีระยะเวลา 20 ปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2578 ณ วันสิ้นสุดสัญญาเช่า สำนักงานและ

สิ่งปลูกสร้างบนพื้นที่เช่าจะตกเป็นของผู้ให้เช่า โดยไม่คิดค่าตอบแทน ตามหมายเหตุ 20.5.1

13. สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี

การเพิ่มขึ้นและลดลงของสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี มีดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			หน่วย : บาท	
				งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธี	
				ส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	บันทึกเป็น(ค่าใช้จ่าย)รายได้	ณ วันที่	บันทึกเป็น	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2559	ในกำไรหรือขาดทุน	31 ธันวาคม 2560	(ค่าใช้จ่าย)รายได้	31 ธันวาคม 2561
		เบ็ดเสร็จอื่น		ในกำไรหรือขาดทุน	
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี					
ผลประโยชน์ระยะยาว					
ของพนักงาน	933,306.00	220,684.60	294,755.60	395,884.32	1,844,630.52
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี					
สินทรัพย์บนพื้นที่เช่า					
ระยะยาว	(60,998.24)	(61,217.35)	0.00	56,937.81	(65,277.78)
รวม	872,307.76	159,467.25	294,755.60	452,822.13	1,779,352.74

14. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

	หน่วย : บาท	
	งบการเงินที่แสดง เงินลงทุนตามวิธี ส่วนได้เสีย และงบ การเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงิน เฉพาะกิจการ
	2561	2560
เจ้าหนี้การค้า		
เจ้าหนี้การค้า	57,864,250.95	57,810,050.39
เช็คจ่ายล่วงหน้า	134,672.99	497,459.05
รวมเจ้าหนี้การค้า	57,998,923.94	58,307,509.44
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย		
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	13,889,339.93	27,729,893.99
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	3,164,115.32	5,991,014.88
เงินมัดจำ	20,617,171.53	3,311,696.57
อื่นๆ	4,950,832.01	860,161.50
รวมเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	42,621,458.79	37,892,766.94
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	100,620,382.73	96,200,276.38

15. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

15.1 รายละเอียดเกี่ยวกับสินทรัพย์ที่เช่าตามสัญญาเช่าการเงิน มีดังนี้

	หน่วย : บาท	
	งบการเงินที่แสดง เงินลงทุนตามวิธี ส่วนได้เสีย และงบ การเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงิน เฉพาะกิจการ
	2561	2560
ยานพาหนะ	0.00	1,285,000.00
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	0.00	(513,999.60)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	0.00	771,000.40

15. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน (ต่อ)

15.2 จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายสำหรับสัญญาเช่าการเงินข้างต้นมีดังนี้

	หน่วย : บาท	
	งบการเงินที่แสดง	งบการเงิน
	เงินลงทุนตามวิธี	เฉพาะกิจการ
	ส่วนได้เสีย และงบ	
	การเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560
ภายใน 1 ปี	0.00	339,570.10
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	0.00	0.00
รวม	0.00	339,570.10
หัก ดอกเบี้ยจ่ายในอนาคตของสัญญาเช่าการเงิน	0.00	(8,550.68)
มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	0.00	331,019.42

15.3 หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินไม่รวมดอกเบี้ยจ่ายในอนาคต มีดังนี้

	หน่วย : บาท	
	งบการเงินที่แสดง	งบการเงิน
	เงินลงทุนตามวิธี	เฉพาะกิจการ
	ส่วนได้เสีย และงบ	
	การเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	0.00	331,019.42
หัก ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	0.00	(331,019.42)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	0.00	0.00

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทฯ มีสัญญาเช่าการเงินสำหรับยานพาหนะมีกำหนดชำระเป็นรายเดือน โดยชำระครบถ้วนแล้ว เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2561

16. ประมวลการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับประโยชน์พนักงาน

บริษัทฯ จ่ายค่าชดเชยผลประโยชน์หลังออกจากงานและบำเหน็จ ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541

ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

16.1 การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

16. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

	หน่วย : บาท	
	งบการเงินที่แสดง	งบการเงิน
	เงินลงทุนตามวิธี	เฉพาะกิจการ
	ส่วนได้เสีย และงบ	
	การเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ วันต้นงวด	7,243,731.00	4,666,530.00
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	1,461,311.00	940,099.00
ต้นทุนดอกเบี้ย	163,712.00	163,324.00
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้		
ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	0.00	1,473,778.00
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ วันสิ้นงวด	8,868,754.00	7,243,731.00

16.2 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่รับรู้ในรายการต่อไปนี้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ดังนี้

	หน่วย : บาท	
	งบการเงินที่แสดง	งบการเงิน
	เงินลงทุนตามวิธี	เฉพาะกิจการ
	ส่วนได้เสีย และงบ	
	การเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560
รับรู้ในกำไรขาดทุน		
ค่าใช้จ่ายในการขาย	819,018.00	545,101.00
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	806,005.00	558,322.00
รวม	1,625,023.00	1,103,423.00
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	0.00	1,473,778.00

16. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

16.3 ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่

31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

	หน่วย : บาท	
	งบการเงินที่แสดง	งบการเงิน
	เงินลงทุนตามวิธี	เฉพาะกิจการ
	ส่วนได้เสีย และงบ	
	การเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560
รวมอยู่ในกำไรสะสมต้นปี	0.00	0.00
รับรู้ระหว่างปี	0.00	1,473,778.00
ยอดคงเหลือสิ้นปี	0.00	1,473,778.00

16.4 ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่

31 ธันวาคม 2561 และ 2560 เกิดขึ้นจากข้อสมมติฐานหลัก มีดังนี้

	หน่วย : บาท	
	งบการเงินที่แสดง	งบการเงิน
	เงินลงทุนตามวิธี	เฉพาะกิจการ
	ส่วนได้เสีย และงบ	
	การเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560
อัตราคิดลด	0.00	802,207.00
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	0.00	759,807.00
การปรับปรุงจากประสบการณ์	0.00	(88,236.00)
รวม	0.00	1,473,778.00

16.5 ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน (แสดงโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก)

	หน่วย : บาท	
	งบการเงินที่แสดง	งบการเงิน
	เงินลงทุนตามวิธี	เฉพาะกิจการ
	ส่วนได้เสีย และงบ	
	การเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560
อัตราคิดลด(ร้อยละ)	2.26	2.26
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต(ร้อยละ)	7.00	7.00

16. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและจากอัตราดอกเบี้ยไทยปี 2560

("TMO 2017")

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

	หน่วย : บาท	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(773,740.00)	863,136.00
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	997,753.00	(906,369.00)
อัตราหมุนเวียนของพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(812,022.00)	440,823.00
อัตราดอกเบี้ย (1 ปี)	32,985.00	(32,878.00)

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานต่างๆ

ตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.10 บริษัทฯ จะบันทึกผลกระทบจากพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่เมื่อมีการประกาศในพระราชกิจจานุเบกษา ซึ่งอาจจะมีผลบังคับใช้ในปี 2562 เมื่อมีผลบังคับใช้บริษัทฯ คาดว่า จะมีการตั้งสำรองประโยชน์พนักงานที่จะต้องจ่ายเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 2.41 ล้านบาท

17. สำรองตามกฎหมาย

เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ทุนสำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

18. ภาษีเงินได้

บริษัทฯ คำนวณภาษีเงินได้ในอัตราร้อยละ 20 จากกำไร(ขาดทุน)ก่อนหักภาษีเงินได้สำหรับงวดบวกกลับด้วยสำรองค่าใช้จ่ายและรายการอื่นๆ ที่ไม่อนุญาตให้ถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณภาษีเงินได้ (ถ้ามี)

18.1 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สรุปได้ดังนี้

	หน่วย : บาท	
	งบการเงินที่แสดง เงินลงทุนตามวิธี ส่วนได้เสีย และงบ การเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงิน เฉพาะกิจการ
	2561	2560
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน		
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	5,430,987.23	9,573,938.50
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :		
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิด ผลแตกต่างชั่วคราว และการกลับ		
รายการผลแตกต่างชั่วคราว	(452,822.13)	(159,467.25)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไร ขาดทุนเบ็ดเสร็จ	4,978,165.10	9,414,471.25

18.2 กระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

	หน่วย : บาท		
	งบการเงินที่แสดง เงินลงทุนตามวิธี ส่วนได้เสีย	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2561	2560
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	31,537,041.61	24,750,410.53	45,335,705.28
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	20%	20%
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	6,307,408.32	4,950,082.11	9,067,141.06
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี	(1,329,243.22)	28,082.99	347,330.19
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่อยู่ในงบกำไร ขาดทุนเบ็ดเสร็จ	4,978,165.10	4,978,165.10	9,414,471.25
อัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริง	16%	20%	21%

19. เงินปันผลจ่าย

19.1 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2561 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2561 ได้มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผล จำนวน 240 ล้านบาท ในอัตราหุ้นละ 0.06 บาท จากผลการดำเนินงานของปี 2560 เป็นเงินจำนวน 14.40 ล้านบาท ซึ่งได้มีการจ่ายเงินปันผลในวันที่ 4 พฤษภาคม 2561

19.2 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2560 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2560 ได้มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผล จำนวน 240 ล้านบาท ในอัตราหุ้นละ 0.08 บาท จากผลการดำเนินงานปี 2559 เป็นจำนวนเงิน 19.20 ล้านบาท ซึ่งได้มีการจ่ายเงินปันผลในวันที่ 19 พฤษภาคม 2560

20. รายการธุรกิจกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

20.1 ในระหว่างปี บริษัทฯ มีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทฯ บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจลักษณะความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันสรุปได้ดังนี้

รายชื่อบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะธุรกิจ/รายการ	นโยบายกำหนดราคา
<u>บริษัทร่วม</u>			
บริษัท ซูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด	บริษัทร่วม	เงินให้กู้ยืม	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.5 ต่อปี
		ขายสินค้า	ต้นทุนบวกกำไร 10-30%
<u>บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</u>			
นางสาวอรสา วิมลเฉลา	ผู้ถือหุ้นและกรรมการ	ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ	ไม่มีค่าตอบแทน
นายเกริก ลิเกยม	ผู้ถือหุ้น	ค่าเช่าที่ดิน	ราคาตลาด (ประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ)
นายแสงเพชร ตันทะอธิพานิช	ผู้ถือหุ้นและกรรมการ	ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ	ไม่มีค่าตอบแทน
<u>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>			
บริษัท เคสเชล (ประเทศไทย) จำกัด	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน	ค่าเช่าและค่าบริการ	ราคาตามที่ตกลงกันตามสัญญา
		ขายสินค้า	ต้นทุนบวกกำไร 10-30%

20. รายการธุรกิจกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายชื่อบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะ ความสัมพันธ์	ลักษณะธุรกิจ/รายการ	นโยบาย กำหนดราคา
ห้างหุ้นส่วนจำกัด อัครวิทย์ วิศวกรรม	ผู้ถือหุ้นและ กรรมการร่วมกัน	ค่าซ่อมแซม	ราคาตลาด
บริษัท บีเจซี เฮฟวี่ อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)	ผู้ถือหุ้นและ กรรมการร่วมกัน	ขายสินค้า	ตามอัตราที่ขายให้ กับลูกค้ารายอื่น
บริษัท วิมลเจลา จำกัด	ผู้ถือหุ้นและ กรรมการร่วมกัน	ค่าบริการ	ราคาตามที่ตกลงกัน
บริษัท พีพีเอ็มเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	ผู้ถือหุ้นและ กรรมการร่วมกัน	ขายสินค้า	ต้นทุนบวกกำไร 10-30%
บริษัท สยามราชทราเวล จำกัด	ผู้ถือหุ้นและ กรรมการร่วมกัน	ค่าใช้จ่าย	ราคาตามที่ตกลงกัน

20.2 รายการบัญชีที่เป็นสาระสำคัญระหว่างบริษัทกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท	
	งบการเงินที่แสดง เงินลงทุนตามวิธี ส่วนได้เสีย และงบ การเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงิน เฉพาะกิจการ
	2561	2560
20.2.1 ลูกหนี้การค้า		
บริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด	8,346.00	166,706.00
ห้างหุ้นส่วนจำกัด อัครวิทย์ วิศวกรรม	0.00	41,542.68
20.2.2 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วม		
บริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด	12,618,974.45	0.00
20.2.3 เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		
บริษัท เคสเชล (ประเทศไทย) จำกัด	23,785.04	23,324.76
นาเชริก ลิเกชม	541,888.20	361,258.80
บริษัท พีพีเอ็มเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	3,054.01	0.00

20. รายการธุรกิจกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

20.3 รายได้และค่าใช้จ่ายกับกิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่

31 ธันวาคม 2561 และ 2560

	หน่วย : บาท	
	งบการเงินที่แสดง	งบการเงิน
	เงินลงทุนตามวิธี	เฉพาะกิจการ
	ส่วนได้เสีย และงบ	
	การเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560
20.3.1 ขายสินค้า		
บริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลตราเฮนซ์ จำกัด	3,546,100.00	15,209,300.00
บริษัท วิมลเฉลา จำกัด	0.00	220,480.00
บริษัท เคสเซล (ประเทศไทย) จำกัด	4,914.00	0.00
บริษัท พีพีเอ็มเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	0.00	659,800.00
ห้างหุ้นส่วนจำกัด อัครวิทย์ วิศวกรรม	0.00	38,824.94
20.3.2 ดอกเบี้ยรับ		
บริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลตราเฮนซ์ จำกัด	795,646.54	0.00
20.3.3 ค่าเช่าและบริการ		
บริษัท เคสเซล (ประเทศไทย) จำกัด	132,372.00	132,372.00
นายเกริก ลิเกหม	720,629.40	720,629.40
20.3.4 ค่าใช้จ่ายอื่นๆ		
บริษัท เคสเซล (ประเทศไทย) จำกัด	4,098.18	4,045.83
บริษัท พีพีเอ็มเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	3,779.01	0.00
บริษัท สยามราชทราเวล จำกัด	0.00	55,640.00

20. รายการธุรกิจกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

20.4 ค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่ผู้บริหารสำคัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

	หน่วย : บาท	
	งบการเงินที่แสดง	งบการเงิน
	เงินลงทุนตามวิธี	เฉพาะกิจการ
	ส่วนได้เสีย และงบ	
	การเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560
ผลประโยชน์ระยะสั้น	23,924,288.54	22,237,698.15
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	894,595.00	629,496.00
รวม	24,818,883.54	22,867,194.15

20.5 บริษัทฯ มีการระงับผูกพันที่จะต้องจ่ายตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ดังต่อไปนี้

	หน่วย : บาท	
	งบการเงินที่แสดง	งบการเงิน
	เงินลงทุนตามวิธี	เฉพาะกิจการ
	ส่วนได้เสีย และงบ	
	การเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560
1 ปี	52,111.80	311,113.20
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี	1,188,000.00	1,188,000.00
เกิน 3 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	1,306,800.00	594,000.00
5 ปี ขึ้นไป	9,703,788.00	11,010,588.00
รวม	12,250,699.80	13,103,701.20

20.5.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทฯ มีการระงับผูกพันที่ต้องจ่ายในอนาคตสำหรับสัญญาเช่า ที่ดินกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน 1 ราย (ตามหมายเหตุ 12) สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2578 เป็นจำนวน 12.25 ล้านบาท และจำนวน 12.97 ล้านบาท ตามลำดับ

20.5.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีการระงับผูกพันที่ต้องจ่ายในอนาคตสำหรับสัญญาเช่า อาคารสำนักงาน ภายกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เป็นจำนวน 0.13 ล้านบาท

21. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายตามลักษณะของค่าใช้จ่ายที่สำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

	หน่วย : บาท	
	งบการเงินที่แสดง	งบการเงิน
	เงินลงทุนตามวิธี	เฉพาะกิจการ
	ส่วนได้เสีย และงบ	
	การเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560
การเปลี่ยนแปลงในสินค้า	1,182,600.16	(6,987,916.41)
ยอดซื้อ	295,019,161.90	289,840,233.86
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	56,740,920.49	55,586,117.97
ค่าเสื่อมราคา/ค่าตัดจำหน่าย	5,104,904.10	2,293,835.51
ค่านายหน้า	7,457,690.15	6,579,550.64

22. ภาระผูกพัน

22.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีวงเงิน LC, TR, ตัวสัญญาใช้เงิน และ Forward contract จากธนาคารพาณิชย์ 2 แห่ง จำนวน 72.79 ล้านบาท ค่าประกันโดยเงินฝากธนาคาร ตามหมายเหตุ 8 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีวงเงิน LC, TR, ตัวสัญญาใช้เงิน และ Forward contract จากธนาคารพาณิชย์ 2 แห่ง จำนวน 72.79 ล้านบาท ค่าประกันโดยเงินฝากธนาคาร ตามหมายเหตุ 8 และค่าประกันโดยกรรมการ และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ เปิดใช้ Forward contract จำนวน 0.35 ล้านบาท ตามหมายเหตุ 25.5

22.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทฯ มีภาระหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการให้ธนาคารพาณิชย์ 2 แห่ง ออกหนังสือค้ำประกัน ในการขายสินค้ากับลูกค้า เป็นจำนวนเงิน 24.46 ล้านบาท และจำนวน 4.69 ล้านบาท ตามลำดับ

22.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทฯ มีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการรับเงินมัดจำค่าสินค้าจากลูกค้า โดยมีมูลค่าตามใบสั่งซื้อรวม 55.72 ล้านบาท และจำนวน 9.57 ล้านบาท ตามลำดับ บริษัทฯ ได้รับเงินมัดจำแล้วจำนวน 19.35 ล้านบาท และจำนวน 2.51 ล้านบาท ตามลำดับ

22.4 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทฯ มีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายในอนาคตสำหรับสัญญาการรักษาความปลอดภัย สิ้นสุดวันที่ 30 เมษายน 2562 เป็นจำนวนเงิน 0.22 ล้านบาท และจำนวน 0.23 ล้านบาท ตามลำดับ

22.5 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายในอนาคตสำหรับสัญญาค่าที่ปรึกษา สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 เป็นจำนวนเงิน 3.42 ล้านบาท

23. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานตามประเภทส่วนงานของบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย				รวม
	กลุ่มผลิตภัณฑ์ และเทคโนโลยี ระบบป้อน	กลุ่มผลิตภัณฑ์ การจัดการ กระบวนการ ผลิตและระบบท่อ	กลุ่มผลิตภัณฑ์ วัสดุวิศวกรรม	กลุ่มผลิตภัณฑ์ บริการ	
รายได้จากการขายและการให้บริการ	127,503,000.62	106,440,856.72	126,835,114.13	44,624,173.32	405,403,144.79
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	(93,887,201.32)	(67,360,643.02)	(100,095,577.89)	(34,858,339.83)	(296,201,762.06)
กำไรขั้นต้น	33,615,799.30	39,080,213.70	26,739,536.24	9,765,833.49	109,201,382.73
รายได้อื่น					6,233,486.17
ค่าใช้จ่ายในการขาย					(47,954,820.53)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร					(42,716,911.51)
ต้นทุนทางการเงิน					(12,726.33)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม					6,786,631.08
กำไรจากการดำเนินงาน					31,537,041.61
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					(4,978,165.10)
กำไรสุทธิสำหรับปี					26,558,876.51



23. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน (ต่อ)

หน่วย : บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	กลุ่มผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีระบบบิี		กลุ่มผลิตภัณฑ์การจัดการกระบวนการผลิตและระบบท่อ		กลุ่มผลิตภัณฑ์วัสดุวิศวกรรม		กลุ่มผลิตภัณฑ์บริการ		รวม	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
รายได้จากการขายและการให้บริการ	127,503,000.62	137,023,262.54	106,440,856.72	125,553,171.01	126,835,114.13	123,353,611.76	44,624,173.32	17,247,462.22	405,403,144.79	403,177,507.53
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	(93,887,201.32)	(100,599,610.61)	(67,360,643.02)	(72,054,397.00)	(100,095,577.89)	(98,157,653.54)	(34,858,339.83)	(12,040,656.30)	(296,201,762.06)	(282,852,317.45)
กำไรขั้นต้น	33,615,799.30	36,423,651.93	39,080,213.70	53,498,774.01	26,739,536.24	25,195,958.22	9,765,833.49	5,206,805.92	109,201,382.73	120,325,190.08
รายได้อื่น									6,233,486.17	9,619,215.80
ค่าใช้จ่ายในการขาย									(47,954,820.53)	(43,211,537.58)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร									(42,716,911.51)	(41,370,554.10)
ต้นทุนทางการเงิน									(12,726.33)	(26,608.92)
กำไรจากการดำเนินงาน									24,750,410.53	45,335,705.28
กำไรจ่ายภาษีเงินได้									(4,978,165.10)	(9,414,471.25)
กำไรสุทธิสำหรับปี									19,772,245.43	35,921,234.03
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้									0.00	(1,473,778.00)
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง									0.00	294,755.60
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี									19,772,245.43	34,742,211.63

24. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน สำหรับพนักงานทุกคนตามระเบียบกองทุน พนักงานจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุน ในอัตราร้อยละ 2, 4, 5, 6, 8 หรือ 10 ของเงินเดือนแต่ละเดือน และบริษัทฯ จ่ายเงินสมทบในอัตราเดียวกับที่พนักงานจ่ายเข้ากองทุน บริษัทฯ ได้แต่งตั้งผู้จัดการกองทุนเพื่อบริหารกองทุนให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎกระทรวง ฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2532) ออกตามความ ในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ดังนี้

	หน่วย : บาท	
	งบการเงินที่แสดง	งบการเงิน
	เงินลงทุนตามวิธี	เฉพาะกิจการ
	ส่วนได้เสีย และงบ	
	การเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560
เงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	2,216,442.00	1,895,056.00

25. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน

25.1 นโยบายการบริหารบัญชี

รายละเอียดของนโยบายการบริหารบัญชีที่สำคัญ วิธีการที่ใช้ซึ่งรวมถึงเกณฑ์ในการรับรู้การวัดมูลค่าและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ และหนี้สินทางการเงินแต่ละประเภทได้เปิดเผยไว้แล้วในหมายเหตุข้อ 3

25.2 ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงดังกล่าวเกิดจากการที่ลูกค้าไม่สามารถหรือไม่ประสงค์ปฏิบัติตามข้อตกลงที่ให้ไว้กับบริษัทฯ บริษัทฯ ไม่มีความเสี่ยงที่เป็นสาระสำคัญเกี่ยวกับสินเชื่อ บริษัทฯ มีนโยบายในการพิจารณาสินเชื่อเป็นรายๆ และป้องกันความเสี่ยง โดยการแบ่งแยกหน้าที่ ฝ่ายขายฝ่ายรับชำระ ฝ่ายบริการหลังการขาย และมูลค่าสินเชื่อของสัญญาแต่ละรายมีมูลค่าไม่สูง

25.3 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ อันเนื่องมาจากการซื้อและขายสินค้าที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯ วงเงินซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการป้องกันความเสี่ยง ตามที่เปิดเผยไว้ใน หมายเหตุ 22.1 และ 25.5

25. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

25.4 บริษัทฯ มียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ดังต่อไปนี้

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธี ส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561		2560	
	สกุลเงินตรา ต่างประเทศ	แปลงค่า เป็นเงินบาท	สกุลเงินตรา ต่างประเทศ	แปลงค่า เป็นเงินบาท
สินทรัพย์				
รายได้ค้างรับ				
ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	34,685.00	1,116,593.39	37,212.00	1,206,941.45
เยน	65,000.00	18,729.88	0.00	0.00
		<u>1,135,323.27</u>		<u>1,206,941.45</u>
ลูกหนี้การค้าต่างประเทศ				
ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	0.00	0.00	53,160.00	1,724,202.07
หนี้สิน				
เจ้าหนี้การค้าต่างประเทศ				
เยน	13,765,245.00	4,087,768.45	11,158,500.00	3,276,470.36
ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	96,032.96	3,132,095.78	9,694.13	318,425.03
ยูโร	28,586.83	1,071,674.52	5,425.32	213,723.97
ดอลลาร์สิงคโปร์	0.00	0.00	21,600.00	534,155.04
		<u>8,291,538.75</u>		<u>4,342,774.40</u>

25.5 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีเงินตราต่างประเทศที่ซื้อไว้ล่วงหน้ากับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งในประเทศเพื่อป้องกัน

ความเสี่ยงของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน (ตามหมายเหตุ 22.1) จำนวน 0.35 ล้านบาท ซึ่งแสดงเป็นเงินตราต่างประเทศได้ ดังนี้

สกุลเงินตราต่างประเทศ	2560	
	จำนวนเงิน	วันครบกำหนด
เยน	408,400.00	15 กุมภาพันธ์ 2561
ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	6,927.58	15 กุมภาพันธ์ 2561
		และ 29 มีนาคม 2561

26. ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนกรรมการนี้เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้กับกรรมการของบริษัทฯ ตามมาตรา 90 ของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด โดยไม่รวมเงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องที่จ่ายให้กับกรรมการในฐานะผู้บริหาร

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนกรรมการ จำนวน 1.48 ล้านบาท และจำนวน 1.28 ล้านบาท ตามลำดับ

27. ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหารนี้เป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเงินเดือน ค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นให้แก่กรรมการเฉพาะในฐานะผู้บริหาร และให้แก่ผู้บริหารตามนิยามในประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ อันได้แก่ ผู้จัดการหรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารที่รายงานแรกต่อจากผู้จัดการลงนามและผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่าระดับบริหารรายที่สี่ทุกราย และให้หมายความรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร จำนวน 24.82 ล้านบาท และจำนวน 22.87 ล้านบาท ตามลำดับ

28. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ในการบริหารทางการเงิน คือ การดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องและดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียแสดงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.35 : 1 (งบการเงินเฉพาะกิจการ : 0.36 : 1)

29. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ในวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติเห็นชอบให้เสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญอนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2561 ในอัตราหุ้นละ 0.04 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 9.60 ล้านบาท ทั้งนี้การอนุมัติดังกล่าวขึ้นอยู่กับที่ประชุมผู้ถือหุ้นในวันที่ 23 เมษายน 2562

30. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกงบการเงินโดยคณะกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562



บริษัท สยามอีสต์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)
SiamEast Solutions Public Company Limited

www.siameastsolutions.com

Tel. : 0-3868-2540 (Auto) Fax : 0-3868-2539
E-mail : info@siameastsolutions.com

